

**ΑΝΩΤΑΤΟ
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ
ΙΔΡΥΜΑ ΠΕΙΡΑΙΑ
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟΥ
ΤΟΜΕΑ**

**ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ: ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΚΑΙ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ
ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟ ΕΤΟΣ: 2017-2018**

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΘΕΜΑ:

Η ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΛΕΒΑΔΕΩΝ



Levadia's Municipality

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ:

κ. ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΠΑΠΑΗΛΙΑΣ



ΦΟΙΤΗΤΡΙΑ:

**ΑΘΑΝΑΣΙΑ ΣΤΑΜΑΤΙΟΥ
Α.Μ: 15217**

ΑΘΗΝΑ, ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ 2018

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η παρούσα πτυχιακή εργασία, η οποία υλοποιήθηκε κατόπιν καθοδήγησης του επιβλέποντος καθηγητή, έχει ως στόχο την παρουσίαση του Δήμου Λεβαδέων. Είναι ωφέλιμο ο καθένας από εμάς να γνωρίσει ουσιαστικά τα προβλήματα του τόπου στον οποίο κατοικεί ώστε να μπορέσει να τον υποστηρίξει και να συμμετέχει ενεργά στα κοινά. Ο έκαστος δήμος έχει ανάγκη τη στήριξη και ιδιαιτέρως από τις νέες γενιές που αποτελούν τη συνέχεια της κοινωνίας. Σε αυτή την εργασία έγινε μια προσπάθεια να αποτυπωθεί η εξέλιξη του Δήμου Λεβαδέων σε διάφορους τομείς και οι δυνατότητες ανάπτυξης στο άμεσο μέλλον. Μεταξύ άλλων αναφέρονται δημογραφικά, οικονομικά στοιχεία καθώς και ο στρατηγικός σχεδιασμός του δήμου. Κεντρικός άξονας αυτής της ανάλυσης και της απόσπασης πληροφοριών για το δήμο αποτέλεσε το επιχειρησιακό πρόγραμμα του δήμου για την περίοδο 2015-2019.

Λέξεις-κλειδιά: τοπική αυτοδιοίκηση, επιχειρησιακό σχέδιο, δήμος Λεβαδέων, ανάλυση swot

ABSTRACT

This degree thesis, which was conducted under the guidance of the supervising professor, aims to present the Municipality of Levidia. It would be beneficial if each one of us had a deep understanding of the place in which we live in order to be able to support and actively participate in the community. Every municipality needs support and especially from young people who are the future of community. It is attempted to be recorded the Levidia's Municipality progress across various sectors and the possibilities of development in the near future. Among all information, there is a reference on both financial and demographic data as well as on the strategic planning of the municipality. The basic axis of the analysis and collecting information for the municipality was the municipality's business plan for the period 2015-2019.

Key-words: local authority, business plan, Levidia's municipality, swot analysis

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

| | |
|---|----|
| Περίληψη/Abstract..... | 2 |
| Εισαγωγή..... | 5 |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ: Έννοιες-Ορισμοί | |
| 1.1 Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης..... | 6 |
| 1.1.1 Ο.Τ.Α και Δανεισμός..... | 7 |
| 1.2 Δήμος..... | 7 |
| 1.3 «Καλλικρατικός» Δήμος..... | 8 |
| 1.4 Επιχειρησιακό Σχέδιο..... | 9 |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ: Δήμος Λεβαδέων | |
| 2.1 Δήμος Λεβαδέων..... | 11 |
| 2.1.1 Χωροταξική Διάταξη..... | 11 |
| 2.1.2 Ανθρώπινο Δυναμικό Δήμου..... | 12 |
| 2.1.3 Πληθυσμός ανά δημοτική ενότητα..... | 12 |
| 2.1.4 Ηλικιακή διάρθρωση πληθυσμού..... | 13 |
| 2.1.5 Οικογενειακή κατάσταση Δήμου..... | 13 |
| 2.1.6 Μορφωτικό επίπεδο κατοίκων..... | 13 |
| 2.1.7 Κατάσταση ασχολίας..... | 14 |
| 2.1.8 Πληθυσμιακές μεταβολές..... | 14 |
| 2.2 Πληροφορίες για την έδρα του δήμου, Λιβαδειά..... | 14 |
| 2.3 Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Λεβαδέων..... | 17 |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ: SWOT Ανάλυση | |
| 3.1 Ορισμός..... | 18 |
| 3.2. Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης..... | 18 |
| 3.2.1 «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»..... | 18 |
| 3.2.2 «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»..... | 20 |
| 3.2.3 «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»..... | 22 |
| 3.2.4 «Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου»..... | 24 |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΤΑΡΤΟ: Οικονομική Ανάλυση | |
| 4.1 Πηγές Χρηματοδότησης του Δήμου Λεβαδέων..... | 27 |
| 4.2 Έσοδα Δήμου..... | 27 |
| 4.2.1 Εισπράξεις Δήμου..... | 27 |
| 4.3 Δαπάνες Δήμου..... | 28 |
| 4.4 Ανάλυση Οικονομικών Καταστάσεων..... | 29 |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΕΜΠΤΟ: Στρατηγική Πολιτική | |
| 5.1 Καθορισμός Στρατηγικής Δήμου..... | 35 |
| 5.1.1 Όραμα..... | 35 |
| 5.1.2 Κατευθυντήριες αρχές..... | 35 |
| 5.1.3 Οι κατευθυντήριες γραμμές της στρατηγικής του Δήμου..... | 36 |
| 5.2 Καθορισμός Αξόνων..... | 37 |
| 5.3 Στόχοι και προϋπολογισμένα έξοδα ανά άξονα και μέτρο..... | 38 |

| | |
|--|-----------|
| 5.4 Εκτίμηση εσόδων και εξόδων του δήμου για το 2015-2019..... | 43 |
| 5.5 Προγράμματα πρόνοιας δήμου..... | 44 |
| 5.6 Σύλλογοι..... | 44 |
| Συμπεράσματα..... | 46 |
| Βιβλιογραφία..... | 48 |
| Παράρτημα..... | 49 |

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Κατά τους ιστορικούς χρόνους, η Λιβαδειά ήταν περίφημη για το πανάρχαιο Μαντείο του Τροφωνίου, το οποίο είχαν επισκεφθεί και συμβουλευθεί ο Κροίσος, ο Μαρδόνιος, ο Αιμίλιος Παύλος κ.α. Πήρε μέρος στο κοινό των Βοιωτών και ακολούθησε την τύχη των άλλων βοιωτικών πόλεων. Το 395 π.Χ. λεηλατήθηκε από τον Λύσανδρο και το 86 π.Χ. από τον Μιθριδάτη πριν τη Μάχη της Χαιρώνειας μεταξύ αυτού και των Ρωμαίων. Γνώρισε όμως ιδιαίτερη ακμή κατά τον 2ο μ.Χ. αιώνα.

Το 1820 η Λιβαδειά ήταν το κέντρο των ενεργειών της Φιλικής Εταιρείας. Στην προετοιμασία της εξέγερσης ο Αθανάσιος Διάκος είχε αναλάβει την αρχηγία των όπλων της Λιβαδειάς.



Οι οργανωμένες κοινωνίες έχουν εμφανιστεί αρκετές δεκαετίες πριν. Αυτό μπορεί να επιβεβαιωθεί και από το γεγονός ότι ο πρώτος διευρυμένος Δήμος Λεβαδέων συστάθηκε το 1835. Αυτό σημαίνει πως για να καταλήξει στη σημερινή του σύσταση έχει αλλάξει αρκετές φορές από τότε. Τα τελευταία χρόνια η σύσταση που έχουν οι δήμοι ονομάστηκε σχέδιο "Καλλικράτης" και ισχύει από το 2011. Επομένως η ανάλυση του Δήμου Λεβαδέων που ακολουθεί έχει να κάνει με την «Καλλικρατική» του δομή.

Η παρούσα εργασία προσπαθεί να δώσει μια ολοκληρωμένη εικόνα για το δήμο γι' αυτό θίγει κι άλλα ζητήματα πέρα από το οικονομικό μέρος. Αρχικά δίνονται οι ορισμοί εννοιών και περαιτέρω πληροφορίες των Ο.Τ.Α, του Δήμου, του προγράμματος «Καλλικράτη», του επιχειρησιακού προγράμματος. Στη συνέχεια γίνεται μια «γνωριμία» με το δήμο. Παρουσιάζονται βασικά στοιχεία που αποκαλύπτουν την «ταυτότητα» του, ώστε να κατανοήσουμε τις δυνατότητες ανάπτυξής του. Αυτά τα στοιχεία προσδιορίζουν τη γεωγραφική του θέση, τον πληθυσμό, την ανεργία και γενικότερα γίνεται αναφορά σε δημογραφικά χαρακτηριστικά. Επιπλέον παρουσιάζονται οι προτάσεις του δημοτικού συμβουλίου για την ανάπτυξη του δήμου που αποτελούν το στρατηγικό σχεδιασμό σύμφωνα με το επιχειρησιακό πρόγραμμα του δήμου. Παρουσιάζεται η αξιολόγηση του δήμου σε όλους τους τομείς η οποία περιλαμβάνει μειονεκτήματα και πλεονεκτήματα αλλά και τις ευκαιρίες ανάπτυξης σύμφωνα με τη μέθοδο SWOT. Μια σημαντική ενότητα είναι τα οικονομικά στοιχεία του δήμου που φανερώνουν τις δυνατότητες του. Με τη βοήθεια των αριθμοδεικτών αποτυπώνεται η εξέλιξη των ισολογισμών και προκύπτουν συμπεράσματα. Αναφερόμαστε στο καθορισμό στρατηγικής που περιέχει τις κατευθυντήριες αρχές, τους στόχους και στον οικονομικό προγραμματισμό. Δεν παραλείπουμε να αναφερθούμε στα προγράμματα του δήμου και ονομαστικά στους συλλόγους. Μετά από αυτά τα στοιχεία που παραθέσαμε και βοήθησαν να κατανοήσουμε την εξέλιξη και τις δυνατότητες του δήμου καταλήξαμε σε ορισμένα συμπεράσματα.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ: Έννοιες – Ορισμοί

1.1 ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Οι οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α) είναι υπεύθυνοι για την διοίκηση τοπικών υποθέσεων, έχουν διοικητική και οικονομική αυτοτέλεια και διακρίνονται σε πρώτου (δήμοι) και δεύτερου (περιφέρειες) βαθμού. Σύμφωνα με νόμο γίνεται κατανομή του εύρους και των κατηγοριών των τοπικών υποθέσεων ανάμεσα στους δυο βαθμούς. Μεταξύ των δύο βαθμών τοπικής αυτοδιοίκησης δεν υφίστανται σχέσεις ελέγχου και ιεραρχίας, αλλά συνεργασίας και συναλληλίας, οι οποίες αναπτύσσονται βάσει του νόμου, κοινών συμφωνιών και συντονισμού κοινών δράσεων. Οι αρχές τους εκλέγονται με καθολική και μυστική ψηφοφορία. Το κράτος είναι υπεύθυνο για τον έλεγχο νομιμότητας χωρίς να εμποδίζει την πρωτοβουλία και την ελεύθερη δράση των Ο.Τ.Α. Επίσης οι Ο.Τ.Α όταν αναλαμβάνουν την διεκπεραίωση αρμοδιοτήτων τις οποίες μεταβιβάζει το κράτος λαμβάνουν και τους αντίστοιχους οικονομικούς πόρους. Ο οικονομικός έλεγχος των Ο.Τ.Α. διενεργείται από εγκεκριμένα ελεγκτικά συνέδρια. Ο έλεγχος διακρίνεται στον προληπτικό έλεγχο είσπραξης εσόδων και στον κατασταλτικό έλεγχο. Για την περαιτέρω διασφάλιση της διαφάνειας και της δημοσιότητας των πράξεων και αποφάσεων των Ο.Τ.Α γίνεται υποχρεωτική ανάρτηση αυτών στο πρόγραμμα "Διαύγεια". Οι συνοπτικές καταστάσεις των προϋπολογισμών των Ο.Τ.Α οι οποίες ψηφίζονται από τα αρμόδια συμβούλια είναι υποχρεωτικό να αναρτώνται στις αντίστοιχες ιστοσελίδες των δήμων και περιφερειών.

Το σύστημα διακυβέρνησης των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης επανασχεδιάστηκε το 2010 (Πρόγραμμα Καλλικράτης) με βάση τις αρχές της συλλογικής λειτουργίας των οργάνων της Αυτοδιοίκησης, της ενίσχυσης της ενδοδημοτικής αποκέντρωσης και της θεσμοποιημένης συμμετοχής των τοπικών κοινωνιών στη λήψη των αποφάσεων. Στόχος είναι η εξασφάλιση της ευρύτερης δυνατής συναίνεσης στη λήψη των αποφάσεων, στο πλαίσιο των διευρυσμένων συνενώσεων και της επιδίωξης διαφανούς και αποτελεσματικής άσκησης των ενισχυμένων αρμοδιοτήτων των Δήμων και των Περιφερειών.

Οι Ο.Τ.Α ασκούν τις **αρμοδιότητές** τους λαμβάνοντας υπόψη:

- ✓ τις εθνικές, περιφερειακές και ευρωπαϊκές πολιτικές που σχετίζονται με τις αρμοδιότητές τους
- ✓ την ανάγκη συνεργασίας και συντονισμού με άλλες ομώνυμες αρχές και οργανισμούς
- ✓ τους πόρους που έχουν στη διάθεσή τους για την κάλυψη της αρμοδιότητας και την ανάγκη να διασφαλισθεί η επωφελής, η αποτελεσματική χρήση και η ισόρροπη κατανομή τους
- ✓ την ανάγκη να οργανώνουν τις παρεχόμενες υπηρεσίες, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η επάρκεια, η ποιότητα και η αποτελεσματικότητά τους, με στόχο την καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών

- ✓ την ανάγκη αειφόρου ανάπτυξης και προστασίας της πολιτιστικής κληρονομιάς.¹

1.1.1 Ο.Τ.Α και Δανεισμός

Οι Ο.Τ.Α μπορούν να συνάψουν δάνεια με το Κράτος, αναγνωρισμένα πιστωτικά ιδρύματα ή χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς της Ελλάδας ή του εξωτερικού, καθώς και με κάθε είδους δημόσιους οργανισμούς και νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να μπορέσει ένας ΟΤΑ να καταφύγει σε δανεισμό θεωρούνται:

- α) το προϊόν του δανεισμού να χρηματοδοτεί αποκλειστικά επενδύσεις ή το χρέος του ΟΤΑ
- β) η σχέση τοκοχρεολυσίων / ετήσιων τακτικών εσόδων και
- γ) η σχέση συνολικού χρέους / συνολικών ετησίων εσόδων²

1.2 ΔΗΜΟΣ

Οι δήμοι είναι αυτοδιοικούμενα κατά τόπο νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου και αποτελούν τον πρώτο βαθμό τοπικής αυτοδιοίκησης. Αποτελούνται από τις δημοτικές και τοπικές κοινότητες. Η εδαφική περιφέρεια του κάθε δήμου αποτελείται από τις εδαφικές περιφέρειες των συνενομένων Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.). Οι εδαφικές αυτές περιφέρειες αποτελούν τις δημοτικές ενότητες του νέου δήμου που δημιουργήθηκε με το σχέδιο "Καλλικράτης" εφόσον έχουν πληθυσμό μεγαλύτερο από 2.000 κατοίκους και τις τοπικές κοινότητες εφόσον έχουν πληθυσμό μέχρι 2.000 κατοίκους και φέρουν το όνομα του πρώην δήμου ή της κοινότητας.³

Τα όργανα διοίκησης του δήμου είναι: ο Δήμαρχος, το Δημοτικό Συμβούλιο, η Οικονομική Επιτροπή, η Επιτροπή Ποιότητας Ζωής και η Εκτελεστική Επιτροπή. Τα όργανα διοίκησης στις Δημοτικές Κοινότητες είναι ο Πρόεδρος της Δημοτικής Κοινότητας και το Συμβούλιο Δημοτικής Κοινότητας και τα όργανα στις τοπικές κοινότητες είναι ο Πρόεδρος της Τοπικής Κοινότητας και το Συμβούλιο Τοπικής Κοινότητας, ενώ σε Τοπικές Κοινότητες με πληθυσμό έως τριακόσιους (300) κατοίκους είναι ο εκπρόσωπος της Τοπικής Κοινότητας.

Οι δημοτικές αρχές διευθύνουν και ρυθμίζουν όλες τις τοπικές υποθέσεις, σύμφωνα με τις αρχές της επικουρικότητας και της εγγύτητας, με στόχο την προστασία, την ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της ποιότητας ζωής της τοπικής κοινωνίας. Ασκούν τις αρμοδιότητες τους σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις των νόμων, των κανονιστικών διατάξεων της διοίκησης και των κανονιστικών διατάξεων που θεσπίζουν οι ίδιοι (τοπικές κανονιστικές αποφάσεις). Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους και προκειμένου για την παροχή υπηρεσιών, οι δήμοι δύνανται να συστήνουν νομικά πρόσωπα δημοσίου ή ιδιωτικού δικαίου. Επιπλέον οι Δήμοι ασκούν σε τοπικό επίπεδο, κρατικού

¹ www.ypes.gr

² www.ypes.gr

³ www.eetaa.gr/ekdoseis/pdf/157.pdf Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης, Αθήνα, Ιούνιος 2014

χαρακτήρα αρμοδιότητες, οι οποίες τους έχουν ανατεθεί για την καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών.⁴

Οι αρμοδιότητες των δήμων συστηματοποιούνται και κατανέμονται σε οκτώ τομείς, στους οποίους μπορούν οι δήμοι να αναπτύξουν τη δράση τους.

Οι αρμοδιότητες των δήμων αφορούν κυρίως τους τομείς:

Ανάπτυξης,

Περιβάλλοντος,

Ποιότητας Ζωής και Εύρυθμης Λειτουργίας των Πόλεων και των Οικισμών,

Απασχόλησης,

Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης,

Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού,

Πολιτικής Προστασίας,

Αγροτικής Ανάπτυξης – Κτηνοτροφίας – Αλιείας.

Πρέπει να αναφερθεί ότι για τους νησιωτικούς και ορεινούς δήμους προβλέπονται ειδικές ρυθμίσεις για την υποστήριξή τους και την άσκηση των αρμοδιοτήτων τους λόγω των ιδιαιτεροτήτων τους.⁵

1.3 «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΙΚΟΣ» ΔΗΜΟΣ

Η δομή της τοπικής αυτοδιοίκησης τα τελευταία χρόνια αναμορφώθηκε, με στόχο η αυτοδιοίκηση να καταστεί πιο αποδοτική, αποτελεσματική, λειτουργική, υπεύνη και πλέον διαφανής τόσο ως προς την λειτουργία της όσο και ως προς τις υπηρεσίες της στους πολίτες. Αυτή η αναδιάρθρωση επήλθε με το πρόγραμμα "ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ" το οποίο αντικατέστησε το σχέδιο "Καποδίστριας"⁶. Κύριο χαρακτηριστικό αυτής της αναδιάρθρωσης, η οποία χαρακτηρίστηκε ως η Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης, είναι ο ολοκληρωμένος και συστηματικός σχεδιασμός που απαντά στα προβλήματα της αποσπασματικής και κατακερματισμένης προσέγγισης και έχει ως γνώμονα των οργανωτικών επιλογών τον πολίτη και την εξυπηρέτηση των αναγκών του.

Το πρόγραμμα «Καλλικράτης», είναι ο νόμος 3852/2010 (ΦΕΚ 87Α), με τον οποίο μεταρρυθμίστηκε η διοικητική διαίρεση της Ελλάδας το 2011 και επανακαθορίστηκαν τα όρια των αυτοδιοικητικών μονάδων, ο τρόπος εκλογής των οργάνων και οι αρμοδιότητές τους.⁷ Με το πρόγραμμα «Καλλικράτης» οι δήμοι ανασυγκροτήθηκαν χωρικά και πληθυσμιακά σε μεγαλύτερες γεωγραφικές μονάδες, με τη συνένωση δήμων και κοινοτήτων. Δηλαδή οι Ο.Τ.Α α' βαθμού σύμφωνα με το σχέδιο "Καποδίστριας"

⁴ www.ypes.gr

⁵ www.ypes.gr

⁶ Σχέδιο "Καποδίστριας" είναι η ονομασία του νόμου 2539/97 του ελληνικού κράτους που αφορούσε τη διοικητική διαίρεση, ίσχυσε μέχρι το τέλος του 2010, πήρε το όνομά του από τον Ι. Καποδίστρια ο οποίος ήταν ο πρώτος Κυβερνήτης της Ελλάδος μετά την απελευθέρωσή της από την Οθωμανική Αυτοκρατορία.

⁷ www.kallikratis.gr

αποτελούνταν από δήμους και κοινότητες που διαιρούνταν σε δημοτικά, κοινοτικά και τοπικά διαμερίσματα, ενώ τώρα αποτελούνται από τους δήμους που διαιρούνται σε δημοτικές και τοπικές κοινότητες.

Το πρόγραμμα “Καλλικράτης” είχε ως αποτέλεσμα η χώρα να διαιρείται σε 325 δήμους από 910 και 124 κοινότητες που διαιρούνταν. Ενώ όσον αφορά τους οργανισμούς β’ βαθμού διαιρούνται σε 13 περιφέρειες όπως με το προηγούμενο σχέδιο αλλά πλέον και σε 7 αποκεντρωμένες διοικήσεις. Επίσης αυξήθηκε η θητεία των αυτοδιοικητικών οργάνων από 4 σε 5 έτη.⁸ Με τις διατάξεις του προγράμματος «Καλλικράτης», όλοι οι δήμοι είναι υποχρεωμένοι να τηρούν μητρώο παγίων στοιχείων, στο οποίο επίσης καταγράφονται και αποτιμώνται τα πάγια περιουσιακά τους στοιχεία. Αντιστοίχως, προβλέπεται ότι οι διατάξεις περί εφαρμογής του κλαδικού λογιστικού σχεδίου των δήμων εφαρμόζονται, κατ’ αναλογία, για το Διπλογραφικό Σύστημα Γενικής και Αναλυτικής Λογιστικής των Περιφερειών από 1ης Ιανουαρίου 2012.⁹

«Με το ν. 3852/2010 («Πρόγραμμα Καλλικράτης») επιχειρήθηκε μία σημαντική διοικητική μεταρρύθμιση ευρύτερα στο χώρο της Κρατικής Διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Βασική της στόχευση ήταν η οργανωτική και επιχειρησιακή ενίσχυση των δήμων, μέσα από τη συνένωσή τους, ούτως ώστε η παροχή υπηρεσιών τους προς τους πολίτες στα ζητήματα που αφορούν κυρίως την αντιμετώπιση των καθημερινών ζητημάτων να είναι πιο άμεση και αποτελεσματική. Τούτο φαίνεται και από τη σημαντική μεταφορά επί πλέον αρμοδιοτήτων στους δήμους, ούτως ώστε πράγματι ένας μεγάλος όγκος δημοσίων υποθέσεων κοινωνικού-προνοιακού και αναπτυξιακού χαρακτήρα να διεξάγεται σήμερα από αυτούς, ενώ παράλληλα η κρατική διοίκηση, στην αποκεντρωμένη της μορφή, να περιορίζεται κυρίως σε εποπτικό και επιτελικό έργο.» (Ι. Μέξης, 2014)

1.4 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

Κάθε Δήμος συντάσσει και δημοσιοποιεί ένα ολοκληρωμένο σχεδιασμό στο οποίο εμπεριέχονται τα έργα και οι ενέργειές του για τη βελτίωση και την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης. Αυτό είναι ένα Επιχειρησιακό Πρόγραμμα των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) και αποσκοπεί στην υλοποίηση αναπτυξιακού σχεδιασμού του ΟΤΑ.

Στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα καθορίζονται οι στρατηγικοί στόχοι, ο επιχειρησιακός και οικονομικός προγραμματισμός και οι προτεραιότητες της τοπικής ανάπτυξης, καθώς και η οργάνωση των υπηρεσιών του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του και παράλληλα εξειδικεύονται οι δράσεις της πενταετίας για την επίτευξη των στόχων αυτών. Ο προγραμματισμός αυτός απαιτεί διαδημοτική και διαβαθμιδική συνεργασία, ενεργοποιεί όλες τις υπηρεσίες και τα νομικά πρόσωπα του δήμου και τίθεται σε διαβούλευση στην τοπική κοινωνία. Δηλαδή το Επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων.

⁸ el.wikipedia.org

⁹ www.ypes.gr

Με το άρθρο 266 Ν. 3852/2010 (Πρόγραμμα Καλλικράτης) επιβεβαιώνεται η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. α' βαθμού.

Σκοπός

Σκοπός των πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Δήμων είναι η προώθηση της Δημοτικής και της εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε τοπικό και εθνικό επίπεδο και τις νέες αρμοδιότητες που ορίζει το Πρόγραμμα Καλλικράτης. Έχει ως στόχο την εισαγωγή μόνιμων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων της δράσης των ΟΤΑ α' βαθμού, την ενίσχυση της διαφάνειας και την καλύτερη διαχείριση του ανθρώπινου και υλικού δυναμικού των δήμων.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα (άρθ. 203-207 ΚΔΚ και άρθ. 266 Ν. 3852/2010 πρόγραμμα «Καλλικράτης») υλοποιείται σε δύο διακριτές φάσεις :

Α' Φάση είναι ο Στρατηγικός Σχεδιασμός και

Β' Φάση είναι ο Επιχειρησιακός – Οικονομικός Προγραμματισμός

Πρέπει να αναφερθεί ότι οι δήμοι έχουν τη δυνατότητα να τροποποιήσουν το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα μετά τη σύνταξη της ενδιάμεσης έκθεσης αξιολόγησης η οποία συντάσσεται με το πέρας του ισολογισμού του τρίτου έτους της θητείας των δημοτικών αρχών. Αυτή η αναθεώρηση των στόχων του πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος μπορεί να πραγματοποιηθεί μετά την ενδιάμεση αξιολόγηση εφόσον ο δήμος το κρίνει απαραίτητο και διευκρινίσει τους λόγους αναθεώρησης.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ: Δήμος Λεβαδέων

2.1 ΔΗΜΟΣ ΛΕΒΑΔΕΩΝ

2.1.1 Χωροταξική Διάταξη

Ο δήμος Λεβαδέων είναι δήμος της Περιφέρειας της Στερεάς Ελλάδας που συστάθηκε το 2011 (Πρόγραμμα Καλλικράτης) και αποτελείται από τους εξής πρώην «Καποδιστριακούς» Ο.Τ.Α: α. Λεβαδέων β. Χαιρώνειας γ. Δαύλειας δ. Κορώνειας και την κοινότητα Κυριακίου. Χωροθετείται στο δυτικό τμήμα της Βοιωτίας. Ο Δήμος έχει έκταση 694,02 τετρ. χλμ και μόνιμο πληθυσμό 31.315 κατοίκους σύμφωνα με την απογραφή του 2011 της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής (ΕΛΣΤΑΤ). Έδρα του δήμου είναι η Λιβαδειά.



Πηγή: google- <http://viotikoskosmos.wikidot.com/dimos-levadeon>

Ο δήμος συνορεύει με δήμους του ίδιου νομού, βόρεια και βορειοανατολικά με δήμους του νομού Φθιώτιδας και νότια βρέχεται από τον Κορινθιακό κόλπο.

Πιο συγκεκριμένα συνορεύει με τους εξής δήμους:

Αμφίκλειας-Ελάτειας (Ν. Φθιώτιδας)

Λοκρών (Ν. Φθιώτιδας)

Ορχομενού (Ν. Βοιωτίας)

Αλιάρτου-Θεσπιών (Ν. Βοιωτίας)

Θηβαίων (Ν. Βοιωτίας)

Αραχώβης-Διστόμου-Αντίκυρας (Ν. Βοιωτίας)

Περιλαμβάνει το μεγαλύτερο και κεντρικό τμήμα του όρους Ελικώνα, τμήμα του Παρνασσού, τμήμα του Κωπαϊδικού και παρακωπαϊδικού πεδίου και του κάμπου της Χαιρώνειας. Βρίσκεται δυτικά της αποξηραθείσας λίμνης της Κωπαΐδας και διασχίζεται από τον ποταμό Κηφισό και τους παραποτάμους του Έρκυνα και Πότζα. Στα δυτικά του δήμου εκτείνεται ο Ελικώνας.

Η Λιβαδειά αναγνωρίζεται ως κομβικό κέντρο για την οργάνωση της γεωργικής παραγωγής της περιφέρειας εντασσόμενη στον άξονα Θήβα-Λιβαδειά-Αμφίκλεια-Λαμία-Δομοκός. Τα

κέντρα του άξονα αποτελούν τον κορμό διαχείρισης των παραγωγικών συντελεστών και υποστήριξης των αγροτικών οικισμών που δομούν το οικιστικό δίκτυο της αγροτικής ενδοχώρας.

Σύμφωνα με το Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας (ΦΕΚ1469/Β/9-10-2003) η Λιβαδειά είναι Νομαρχιακό Διοικητικό Κέντρο και Κέντρο εξυπηρέτησεων (εμπόριο, αναψυχή, αστικός τουρισμός, κοινωφελείς υπηρεσίες, πολιτιστικές υποδομές), εκπαίδευσης, έρευνας και τεχνολογίας της ενότητας της. Οι λειτουργίες που φιλοξενεί είναι ανάλογες του διοικητικού της ρόλου και του πληθυσμού της.

Στο υπό αναθεώρηση ΠΠΣΧΑΑ η Λιβαδειά κατατάσσεται στο 2^ο επίπεδο οργάνωσης στις μεσαίες αστικές περιοχές δυναμικής 50.000 κατ. στην ευρύτερη αστική περιοχή.¹⁰

2.1.2 Ανθρώπινο Δυναμικό Δήμου

Σύμφωνα με το επιχειρησιακό σχέδιο 2015-2019 οι εργαζόμενοι στο δήμο είναι 230 άτομα από τους οποίους τα 157 άτομα είναι μόνιμοι υπάλληλοι. Από το σύνολο του προσωπικού οι 113 υπάλληλοι έχουν διοικητικό ή παρεμφερή ρόλο, οι 60 είναι εργατοτεχνίτες και οι 57 λοιπών ειδικοτήτων (οδηγοί, κλητήρες, μουσικοί, νηπιαγωγοί, σχολικοί φύλακες). Το επίπεδο εκπαίδευσης των περισσότερων εργαζόμενων (98 άτομα) αντιστοιχεί σε δευτεροβάθμια εκπαίδευση, ακολουθεί η υποχρεωτική εκπαίδευση με 51 άτομα, η πανεπιστημιακή με 46 και τελευταία η τεχνολογική με 35. Οι άντρες του προσωπικού ανέρχονται σε 119 (51,74%) και οι γυναίκες σε 111 (48,26%). Στους κλάδους πανεπιστημιακής εκπαίδευσης και τεχνολογικής εκπαίδευσης οι γυναίκες είναι περισσότερες ενώ οι άντρες είναι περισσότεροι μόνο στον κλάδο δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης.

2.1.3 Ο πληθυσμός του Δήμου ανά Δημοτική ενότητα (Απογραφή 2011) κατανέμεται ως εξής (Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Λεβαδέων 2015-2019):

Δ.Ε Λιβαδειάς : 22.779 (72,74% του δήμου)

Δ.Ε Κορώνειας:3.170 (10,12%)

Δ.Ε Κυριακίου:2.298 (7,34%)

Δ.Ε Δαύλειας : 1.686 (5,38%)

Δ.Ε Χαϊρώνειας:1.382 (4,41%)

Οι δημοτικές ενότητες αποτελούνται από είκοσι κοινότητες, εκ των οποίων δυο δημοτικές και δεκαοχτώ τοπικές.

¹⁰ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Λεβαδέων 2015-2019

2.1.4 Η ηλικιακή διάρθρωση του πληθυσμού (2011) έχει ως εξής (Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα):

| | |
|-------------|-------------|
| 0-9 ετών: | 3.093 άτομα |
| 10-19 ετών: | 2.889 άτομα |
| 20-29 ετών: | 3.451 άτομα |
| 30-39 ετών: | 4.728 άτομα |
| 40-49 ετών: | 4.712 άτομα |
| 50-59 ετών: | 4.160 άτομα |
| 60-69 ετών: | 3.406 άτομα |
| 70+ ετών: | 4.876 άτομα |

Από τα παραπάνω διαπιστώνεται η πληθυσμιακή υπεροχή της ηλικίας άνω των 70 ετών. Ειδικότερα, ο πληθυσμός άνω των 70 ετών έχει υψηλά ποσοστά στις Δ.Ε Κορώνειας, Δαύλειας, Χαιρώνειας. Με μικρή διαφορά ακολουθεί η μέση ηλικία δηλαδή άτομα μεταξύ 30-49 ετών. Ενώ τα παιδιά-έφηβοι (10-19) κατέχουν το μικρότερο μερίδιο της ηλικιακής διάρθρωσης. Αυτή η ηλικιακή κατανομή σχετίζεται με την αυξητική τάση του δείκτη γήρανσης.

2.1.5 Η οικογενειακή κατάσταση στο Δήμο έχει ως εξής (Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα):

| | |
|---------------|-----------------------|
| Έγγαμοι: | 16.482 άτομα (52,63%) |
| Άγαμοι: | 11.553 άτομα (36,89%) |
| Χήροι: | 2.597 άτομα (8,29%) |
| Διαζευγμένοι: | 683 άτομα (2,18%). |

Επί το πλείστον οι περισσότερες οικογένειες είναι πυρηνικές και το μέσος μέγεθος νοικοκυριού είναι 2,63 άτομα.

Στο δήμο τα άτομα με εξ' ολοκλήρου ξένη υπηκοότητα αριθμούνται σε 2.270 ή σε ποσοστό περίπου 7% στο σύνολο του πληθυσμού. Στη πλειονότητα τους πρόκειται για άτομα με υπηκοότητα εκτός Ευρώπης και πιο συγκεκριμένα είναι 1.917, ενώ τα υπόλοιπα 353 έχουν ευρωπαϊκή υπηκοότητα.

2.1.6 Σχετικά με το μορφωτικό επίπεδο των κατοίκων του Δήμου, σύμφωνα με την απογραφή του 2011 αναφέρονται τα παρακάτω (Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα):

| | |
|---|--------------|
| Επίπεδο εκπαίδευσης | |
| Τριτοβάθμια-μεταπτυχιακή-διδακτορική: | 4.215 άτομα |
| Δευτεροβάθμια/μεταδευτεροβάθμια: | 12.260 άτομα |
| Πρωτοβάθμια: | 8.115 άτομα |
| Λοιπά: | 4.692 άτομα |
| Μη κατατασσόμενοι (γεννηθ. Μετά το 2005): | 2.033 άτομα |

2.1.7 Κατάσταση ασχολίας (Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα)

Σύμφωνα με την απογραφή του 2011 από το σύνολο του μόνιμου πληθυσμού (31.315) του δήμου οι απασχολούμενοι είναι 10.673 δηλαδή το 34,08%, οι οικονομικά μη ενεργοί ανέρχονται σε 18.227 (58,2%) ενώ οι υπόλοιποι 2.415 (7,71%) αφορούν άτομα που ζητούσαν εργασία. Οι περισσότεροι απασχολούμενοι εμφανίζονται στον τριτογενή τομέα με ποσοστό 64,41% του συνόλου 10.673. Ακολουθεί ο δευτερογενής τομέας με 23,79% και τελευταίος ο πρωτογενής με 11,80%.

2.1.8 Πληθυσμιακές μεταβολές (Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα)

Ο μόνιμος πληθυσμός του δήμου μειώθηκε το 2011 (31.315) σε σχέση με το 2001 (32.151) κατά 2,60%. Γενικά στην περιφερειακή ενότητα Βοιωτίας και στην Περιφέρεια μειώθηκε κατά 4,84% και 1,93% αντίστοιχα. Σε αυτό το σημείο αξίζει να σημειωθεί ότι ο μόνιμος πληθυσμός στην Περιφέρεια, στη περιφερειακή ενότητα Βοιωτίας και στον Δήμο μειώνεται περισσότερο από την μέση μείωση στη Χώρα.

2.2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΔΡΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ, ΛΙΒΑΔΕΙΑ



Κρύα (πηγή: www.ependitislive.gr/krya-enas-paradisenios-proorismos-pou-den-prepi-na-chasete/)

ΟΝΟΜΑΣΙΑ: Σύμφωνα με τη μυθολογία, η πόλη ονομαζόταν παλαιότερα Μίδεια και ήταν χτισμένη σε λόφο. Αργότερα μετονομάστηκε σε Λεβάδεια από τον Αθηναίο Λέβαδο, που εγκατέστησε τους κατοίκους στην πεδιάδα.¹¹

Η Λιβαδειά έχει πληθυσμό 21.379. Είναι πρωτεύουσα του νομού Βοιωτίας που υπάγεται στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας (η Λιβαδειά βρίσκεται στο κέντρο της Περιφέρειας) και ειδικότερα στην Περιφερειακή Ενότητα Βοιωτίας. Στο νομό Βοιωτίας ο δήμος Λεβαδέων κατέχει τη δεύτερη θέση πληθυσμιακά μεταξύ των έξι δήμων που διαιρείται. Βρίσκεται σε υψόμετρο 160 μέτρων, στο βορειοδυτικό τμήμα του νομού, 130 χιλιόμετρα βορειοδυτικά της Αθήνας και 30 περίπου χιλιόμετρα από την πλησιέστερη ακτή του νομού. Ως προς το φυσικό τοπίο, η θέση της πόλης βρίσκεται στο δυτικό άκρο της πεδιάδας της Κωπαΐδας, παρά την αποξηρανθείσα ομώνυμη λίμνη και στους πρόποδες του όρους Ελικώνα, ο οποίος υψώνεται νοτίως της πόλης, ενώ αρκετά βορειοδυτικότερα βρίσκεται ο Παρνασσός. Εξαιρετικά σημαντικός στην δημιουργία και στην εξέλιξη της πόλης είναι το μικρό ποτάμι

¹¹ www.viotiachamber.gr

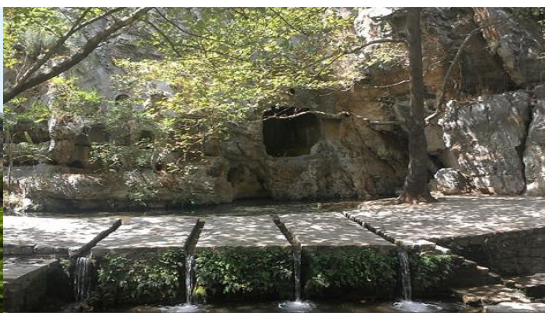
της Έρκυνας το οποίο διαρρέει την πόλη σε άξονα νότο προς βορρά και καταλήγει να ενώνεται με τον βοιωτικό Κηφισό.¹²

Όσον αφορά τον οικονομικό τομέα αποτελεί αγροτικό κέντρο μιας εύφορης περιοχής, που παράγει βαμβάκι, σιτηρά, κτηνοτροφικά κ.ά. προϊόντα. Ο δευτερογενής τομέας παρουσιάζει ικανοποιητική συμμετοχή στην οικονομική δραστηριότητα καθώς έχει αξιόλογη βιομηχανία μεταλλικών κατασκευών, οικοδομικών υλικών, κτηνοτροφικών, καθώς και εκκοκκιστήρια βαμβακιού, σπορειαυργεία κ.ά. Σημαντική ανάπτυξη παρουσιάζει επίσης η βιοτεχνία υφαντών και ειδών λαϊκής τέχνης η οποία συνδέεται με την λαογραφική παράδοση της Ρούμελης.

Εν συντομία για το τουριστικό κομμάτι, η πόλη διαθέτει ένα από τα τέσσερα καταλανικά κάστρα¹³ της χώρας καθώς και το χώρο του Τροφωνίου Μαντείου που υπήρξε ένα από τα πέντε γνωστά Μαντεία της αρχαιότητας. Επίσης στο κέντρο της πόλης βρίσκεται η τοποθεσία Κρύα, στην οποία τοποθετούνται και τα προαναφερθέντα, η οποία διασχίζεται από το ποτάμι της Έρκυνας και είναι γεμάτη με δέντρα. Ακριβώς πάνω από την Κρύα σε μια βραχώδη πλαγιά βρίσκεται το εκκλησάκι της Αγίας Ιερουσαλήμ από το οποίο φαίνεται η πόλη και στο οποίο οδηγούν 600 περίπου πέτρινα σκαλοπάτια.



Εκκλησάκι Αγίας Ιερουσαλήμ



Μαντείο Τροφωνίου

<http://commiblog.blogspot.gr/2013/08/blog->

Επιπλέον στην περιοχή της Κωπαΐδας υπάρχει το αεραθλητικό πεδίο της Κωπαΐδας, το οποίο αποτελεί πόλο έλξης αεραθλητών από όλη την Αττική.



Η Κωπαΐδα από ψηλά-Αεραθλητικό πεδίο (πηγή: orchomenos-press.blogspot.gr/2017/03/orchomenos-press.html)

¹² el.wikipedia.org

¹³ Το κάστρο κατασκευάστηκε από τους Φράγκους αλλά τη σημερινή του μορφή την πήρε από τους Καταλανούς μετά την ήττα των Φράγκων

ΟΙ ΠΙΟ ΑΞΙΟΣΗΜΕΙΩΤΕΣ ΕΚΔΗΛΩΣΕΙΣ ΠΟΥ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΟΥΝΤΑΙ ΣΤΟ ΔΗΜΟ ΕΙΝΑΙ ΟΙ ΕΞΗΣ:

- Τα “Τροφώνια” που λαμβάνουν χώρα το Σεπτέμβριο και διαρκούν είκοσι ημέρες και περιλαμβάνουν πολιτιστικές εκδηλώσεις όπως είναι οι θεατρικές και οι χορευτικές παραστάσεις, συναυλίες, εκθέσεις.
- Το Λιβαδεϊκό Πάσχα κατά το οποίο ψήνονται αρνιά, κοκορέτσια και σπληνάντερα στην κεντρική πλατεία και σε άλλους χώρους μέσα στην πόλη με την συνοδεία δημοτικής μουσικής και χορών.
- Οι αθλητικές εκδηλώσεις τις οποίες έχει εντάξει και καθιερώσει τα τελευταία χρόνια ο δήμος όπως είναι ο ετήσιος ημιμαραθώνιος δρόμος Λιβαδειάς και ο ποδηλατικός γύρος της πόλης.
- Το τριήμερο μουσικό φεστιβάλ δάσους το οποίο πραγματοποιείται στο οροπέδιο Αρβανίτσα (υψόμετρο 1.000 μ.) κάθε Αύγουστο.

Γενικά η Βοιωτία είναι πεδινή περιοχή και εύφορη ενώ διαθέτει και ορεινή έκταση.

Η κατανομή του εδάφους είναι 40% πεδινό, 38% ημιορεινό και 22% ορεινό. Οι μεγαλύτερες πεδιάδες που διαθέτει είναι της Κωπαΐδας, της Θήβας και της Χαιρώνειας. Γνωστοί ποταμοί είναι ο Βοιωτικός Κηφισός, ο Ασωπός και ο Λιβαδόστρας. Ο νομός έχει δυο λίμνες, την Υλική και την Παραλίμνη που τροφοδοτούν με τα νερά τους την λίμνη του Μαραθώνα. Τα κυριότερα βουνά από τα οποία περιβάλλεται η Βοιωτία είναι ο Παρνασσός, ο Ελικώνας, ο Κιθαιρώνας και το Χλωμό.



Βοιωτικός Κηφισός (πηγή: orchomenos-press.blogspot.gr/2017/03/orchomenos-press.html)

Χαρακτηριστικά της Βοιωτίας είναι ότι γειτνιάζει με το Νομό Αττικής και την πρωτεύουσα της χώρας. Διαθέτει μεγάλες εκτάσεις γεωργικής γης, υψηλής παραγωγικότητας, ορεινούς όγκους ιδιαίτερου κάλους, άφθονα επιφανειακά και υπόγεια νερά, βρέχεται από δυο πλευρές από θάλασσα, είναι διάσπαρτη με ποικίλο πολιτιστικό πλούτο, διαθέτει ορυκτό πλούτο προς εξόρυξη και εκμετάλλευση, διασχίζεται από κεντρικά δίκτυα μεταφοράς (ΠΑΘΕ – Σιδηρόδρομος) καθώς και από το δίκτυο φυσικού αερίου. Η οικονομία της βασίζεται κυρίως στον πρωτογενή και δευτερογενή τομέα και λιγότερο στον τριτογενή.

Οι πιο σημαντικοί τουριστικοί προορισμοί στην Βοιωτία σχετίζονται κυρίως με τον αρχαιολογικό-ιστορικό και θρησκευτικό τουρισμό λόγω των μνημείων και των μοναστηριών που υπάρχουν στην περιοχή. Με σημαντικότερο αυτό των Δελφών, τον οποίο επισκέπτονται χιλιάδες επισκέπτες που διέρχονται από τη Λιβαδειά. Στον τουρισμό συμβάλει εξ' ίσου και το χιονοδρομικό κέντρο του Παρνασσού και η Αράχωβα που προσελκύουν μεγάλο αριθμό τουριστών κάθε χρόνο. Επομένως η Λιβαδειά επωφελείται από την γειτνίαση με αυτές τις προαναφερόμενες περιοχές καθώς αποτελεί πέρασμα πολλών τουριστών και εκδρομικών κατά τη διάρκεια όλου του έτους.

Όσον αφορά τα οικονομικά στοιχεία της περιφερειακής ενότητας Βοιωτίας και συγκεκριμένα το Ακαθάριστό Εγχώριο Προϊόν (Α.Ε.Π) μεταξύ των ετών 2006-2012 κυμαίνεται γύρω στο 27%. Μέτα το 2009 παρατηρείτε να βαίνει μειούμενο σε απόλυτες τιμές.¹⁴

2.3 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ ΛΕΒΑΔΕΩΝ

Ο κάθε Δήμος, σύμφωνα με την ιεράρχηση των προτεραιοτήτων που θέτει, αφού προηγουμένως έχει εντοπίσει τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης που θα πρέπει να αντιμετωπίσει, οργανώνει και σχεδιάζει ορισμένους στόχους τους οποίους επιθυμεί να υλοποιήσει σε μέσο-μακροπρόθεσμη περίοδο. Συγκεκριμένα ο Δήμος Λεβαδέων διεκδικεί τα παρακάτω:

- ✚ Η Λιβαδειά προτείνεται πρώτον ως κύριο αγροτοβιομηχανικό κέντρο που θα κατευθύνει στη χωρική ενότητά της τη διατήρηση δυναμικής αγροτικής παραγωγής, δεύτερον ως Περιφερειακό Κέντρο Διαχείρισης Υδάτινων Πόρων στη Στερεά Ελλάδα και Κέντρο Ανάπτυξης και Διαχείρισης Τηλεπικοινωνιακών Δικτύων.
- ✚ Στην Οργάνωση Δικτύων μεταφορικών υποδομών προτείνεται η μελέτη και κατασκευή Περιφερειακού Σιδηροδρομικού δικτύου για την εξυπηρέτηση του κοινού και συγκεκριμένα την επέκταση του Προαστιακού Σιδηροδρόμου μέχρι την Λιβαδειά.
- ✚ Τη δημιουργία λιμενικών εγκαταστάσεων εντός των διοικητικών ορίων στο μέτωπο του Κορινθιακού.
- ✚ Στο δευτερογενή τομέα μια αξιοσημείωτη πρόταση είναι η δημιουργία Επιχειρηματικού Πάρκου και η ανάπτυξη δικτύων διανομής φυσικού αερίου για τα αστικά κέντρα.
- ✚ Ο Δήμος Λεβαδέων επιθυμεί να αποτελέσει το Κέντρο Περιβαλλοντικών Εξειδικεύσεων σε θέματα υδάτινων πόρων, ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησης καθώς και διαχείρισης πόρων σχετικών με τη Μεταλλουργία και την Ενέργεια, με έμφαση στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ).
- ✚ Την ίδρυση σχολής τριτοβάθμιας εκπαίδευσης.
- ✚ Όσον αφορά το τομέα Διαχείρισης Απορριμμάτων προτείνεται ο σχεδιασμός κατασκευής εργοστασίου επεξεργασίας αυτών. Επίσης για την διαχείριση των λυμάτων, τα οποία διατίθενται στους ποταμούς Έρκυνα και Βοιωτικό Κηφισό οι οποίοι είναι χαρακτηρισμένοι ως ευαίσθητοι αποδέκτες, οι μελετητές συνιστούν να αλλάξουν αποδέκτη τα επεξεργασμένα λύματα της Λιβαδειάς και της Θήβας.
- ✚ Την ολοκλήρωση των αναδασμών και την ανάπτυξη δικτύων άρδευσης στο Κωπαϊδικό και Παρακωπαϊδικό πεδίο.
- ✚ Τέλος διαφωνεί με την υπέρμετρη επέκταση Αιολικών Πάρκων και τη δημιουργία νέων στο όρος Ελικώνα.¹⁵

¹⁴ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Λεβαδέων 2015-2019

¹⁵ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Λεβαδέων 2015-2019

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ: SWOT Ανάλυση

3.1 ΟΡΙΣΜΟΣ

Το ακρωνύμιο SWOT προκύπτει από τις αγγλικές λέξεις: strengths, weaknesses, opportunities, threats. Πρόκειται για την αξιολόγηση των δυνατών και αδύνατων σημείων καθώς και τις εξωτερικές ευκαιρίες και απειλές ενός οργανισμού. Κοινώς η ανάλυση SWOT παρέχει μια καλή σφαιρική αντίληψη προκειμένου να εξακριβωθεί εάν η συνολική κατάσταση ενός οργανισμού είναι θεμελιωδώς υγιής ή όχι και ενδείξεις για τη βελτίωση της στρατηγικής του, που στοχεύουν στην εκμετάλλευση των βέλτιστων ευκαιριών της και στην προστασία από κάθε είδους απειλές.¹⁶

3.2 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Για την αξιολόγηση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου θα χρησιμοποιηθεί η μέθοδος SWOT με την οποία προσδιορίζονται και αναλύονται τα ισχυρά και αδύναμα σημεία (προβλήματα- ανάγκες) σε συνδυασμό με τις ευκαιρίες και τις απειλές (περιορισμοί) που υφίσταται ο Δήμος.

Σύμφωνα με αυτή τη μέθοδο θα αναλυθούν και θα αξιολογηθούν α) το περιβάλλον και η ποιότητα ζωής, β) Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός, γ) Τοπική Οικονομία και Απασχόληση, δ) Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου.

3.2.1 «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»

Τομέας Φυσικό Περιβάλλον:

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ

- Εντεινόμενες πιέσεις και κίνδυνος σοβαρής υποβάθμισης των περιβαλλοντικών πόρων και των οικοσυστημάτων λόγω:
 - α) έλλειψης καθορισμού ζωνών ανάπτυξης και υποδοχής παραγωγικών δραστηριοτήτων όπως κατοικία, γεωργική και κτηνοτροφική χρήση, αιολικοί σταθμοί, μεταλλεία κτλ.
 - β) έλλειψης μηχανισμών προστασίας και βασικών περιβαλλοντικών υποδομών
 - γ) ύπαρξης εξωαστικών χώρων ανεξέλεγκτης απόθεσης αποβλήτων
- Ρύπανση επιφανειακών και υπογείων υδάτων λόγω αγροχημικών, στερεών και υγρών αστικών και βιομηχανικών αποβλήτων
- Αυθαίρετη και εκτός σχεδίου δόμηση στις παράκτιες περιοχές και μικρότερη στον ορεινό όγκο και στον αγροτικό χώρο

¹⁶ Α. THOMPSON, Α. J. STRICKLAND III, JOHN E. GAMBLE, Σχεδιασμός και υλοποίηση επιχειρησιακής στρατηγικής -Η αναζήτηση ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος

ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ

- Επικράτηση βραχυπρόθεσμων οικονομικών κριτηρίων
- Έλλειψη οικονομικών πόρων

ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ

- Ύπαρξη πλούτου φυσικών πόρων στην περιοχή του Δήμου Λεβαδέων περιβαλλοντικής σημασίας όπως:
 - Το όρος Ελικών, οι κορυφές του οποίου εντάσσονται στους σημαντικότερους βιότοπους της χώρας μας
 - Το τμήμα του όρους Παρνασσός με ορθοπλαγιές και χαράδρες
 - Ο Βοιωτικός Κηφισός και παραπόταμοι του
 - Σημαντικές θέσεις δασικής αναψυχής (Αρβανίτσα, Στριγανιά, Λαπαθιάς)
 - Ακτές στον Κορινθιακό Κόλπο
- Καταγραφή και αποκατάσταση άτυπων σημείων ανεξέλεγκτης διάθεσης απορριμμάτων
- Δράσεις για τη μείωση της ρύπανσης λόγω χημικών λιπασμάτων

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

- Αυξανόμενη συζήτηση με τη συμμετοχή των πολιτών σε θέματα που αφορούν το περιβάλλον και τη κλιματική αλλαγή
- Αξιοποίηση ΕΣΠΑ 2014-2020

Τομέας Τεχνικές Υποδομές-Βελτίωση του Αστικού Περιβάλλοντος:

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ

- Έλλειψη αστικού πράσινου κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων ιδιαίτερα στο ιστορικό κέντρο της Λιβαδειάς
- Υποβαθμισμένη λειτουργία του παρόχθιου κοινόχρηστου χώρου της Λιβαδειάς
- Έλλειψη παιδικών χαρών στο κέντρο της πόλης και τους οικισμούς. Ανάγκες εκσυγχρονισμού και συντήρηση των υφιστάμενων
- Ανάγκες αναπλάσεων σε όλους τους οικισμούς
- Περιορισμένος χρόνος ζωής του υφιστάμενου ΧΥΤΑ
- Έλλειψη διαχείρισης αδρανών υλικών
- Ανεξέλεγκτη απόρριψη απορριμμάτων σε χώρους εκτός οικισμών
- Ελλιπές σύστημα ανακύκλωσης

ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ

- Οικονομική κρίση – Έλλειψη πόρων
- Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού

ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ

- Μοναδικής ομορφιάς τοπία στο νότιο άκρο της Λιβαδειάς που φιλοξενούν χώρους ιστορικής μνήμης, αναψυχής και πολιτισμού στην ευρύτερη περιοχή Κρύας-Κάστρου Λιβαδειάς
- Κοινόχρηστοι παρόχθιοι χώροι κατά μήκος του ποταμού Έρκυνας
- Σημαντικοί καλά διατηρημένοι χώροι αναψυχής στη Χαिरώνεια
- Περιαστικά άλση/δάση σε οικισμούς
- Ύπαρξη ΧΥΤΑ για τη διάθεση οικιακών απορριμμάτων και μηχανική αποκομιδή σε όλους τους οικισμούς
- Ανακύκλωση υλικών συσκευασίας με το σύστημα των μπλε κάδων
- Κίνητρα για πράσινο σε ιδιωτικούς χώρους
- Φυτεύσεις και καθαρισμοί περιαστικών χώρων

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

- Αξιοποίηση ΕΣΠΑ 2014-2020
- Θεσμοθέτηση προγραμματισμού-σχεδιασμού
- Ανάπτυξη εθελοντισμού και περιβαλλοντικής συνείδησης

3.2.2 «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»

Τομέας Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια:

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ

- Ραγδαία αύξηση του αριθμού και των προβλημάτων των ευάλωτων πληθυσμιακών ομάδων
- Ανάγκη για ενίσχυση-επέκταση-αναβάθμιση-αναδιοργάνωση προνοιακών υποδομών και υπηρεσιών για να ανταποκρίνονται στις νέες αυξανόμενες αρμοδιότητες και απαιτήσεις
- Πρωτοβάθμια φροντίδα κατακερματισμένη, με ελλείψεις και επικαλύψεις
- Συντήρηση-Βελτίωση εξοπλισμός υφιστάμενων υποδομών Κοινωνικής Πολιτικής (ΚΑΠΗ, βρεφονηπιακοί σταθμοί κλπ.)

ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ

- Περιορισμένη και κάποιες φορές χωρίς τακτική ροή κοινοτική ή κρατική χρηματοδότηση στα προγράμματα κοινωνικής πολιτικής και πρόνοιας
- Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού που θα συνδράμει στην υλοποίηση κοινωνικών προγραμμάτων
- Ελλείψεις σε ιατρικό-νοσηλευτικό προσωπικό, σε άλλες ειδικότητες και σε εξοπλισμό
- Μειωμένη έμφαση στην πρόληψη και την πρωτοβάθμια φροντίδα
- Προβλήματα στην πρόσληψη λόγω νομοθετικού πλαισίου

ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ

- Αξιοποιώντας τις εκ του νόμου διευρυμένες αρμοδιότητες των κοινωνικών υπηρεσιών των ΟΤΑ, δημιουργούμε υποστηρικτικές δομές στον τομέα της υγείας
- Διοργάνωση ενημερωτικών ημερίδων σε θέματα υγείας
- Βελτίωση της προσβασιμότητας στην πρωτοβάθμια περίθαλψη
- Εμβολιασμός ευπαθών ομάδων

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

- Ένταξη κοινωνικών δράσεων σε ευρωπαϊκά προγράμματα
- Ευαισθητοποίηση της κοινωνίας για τις επιπτώσεις του επιβαρυσμένου περιβάλλοντος στη δημόσια υγεία

Τομέας Εκπαίδευση-Δια βίου Μάθηση

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ

- Το Κέντρο Δια Βίου Μάθησης (Κ.Δ.Β.Μ.) του Δήμου θα πρέπει να εξασφαλίσει την απαιτούμενη υλικοτεχνική υποδομή προκειμένου να ανταπεξέλθει στις υψηλές ανάγκες εκπαίδευσης

ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ

- Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού

ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ

- Η δια βίου μάθηση βρίσκεται στον πυρήνα των δραστηριοτήτων του Δήμου και στοχεύει στην κάλυψη αναγκών όπως αυτές διατυπώνονται από την Ε.Ε.
- Ο Δήμος Λεβαδέων κατάφερε να σχεδιάσει, να προγραμματίσει και να υλοποιήσει παρεμβάσεις εκπαίδευσης και κατάρτισης. Συγκεκριμένα υλοποιήθηκαν 74 τμήματα εκπαίδευσης και ο αριθμός των συμμετεχόντων έφτασε στους 1.500 ενώ οι αιτήσεις ήταν παραπάνω από 1.800
- Δυνατότητα οι εκπαιδευόμενοι να παρακολουθούν τα προγράμματα στον τόπο διαμονής τους

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

- Η επόμενη μέρα για το Κ.Δ.Β.Μ. του Δήμου έρχεται με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση και Δια βίου Μάθηση» που αποτελεί ένα από τα πέντε Τομεακά/Εθνικά Επιχειρησιακά Προγράμματα της Προγραμματικής περιόδου 2014-2020.

Τομέας Πολιτισμός

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ

- Ανάγκη ενίσχυσης της διασυλλογικής συνεργασίας για την επίτευξη καλύτερων αποτελεσμάτων στην παραγωγή πολιτιστικών αγαθών

ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ

- Έλλειψη πόρων

ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ

- Διαδημοτική πολιτιστική συνεργασία για την προβολή της τοπικής πολιτιστικής παράδοσης και της ανάδειξης των αρχαιολογικών χώρων (διασύνδεση αρχαιολογικών μνημείων-δημιουργία αρχαιολογικών μονοπατιών κλπ)
- Δημιουργία πολιτιστικού πολυχώρου και χώρου συγκέντρωσης νέων
- Αναστήλωση και τουριστική αξιοποίηση του Καταλανικού Κάστρου Λιβαδειάς μέσω του δικτύου μεσαιωνικών πόλεων
- Δημιουργία δημοτικής πινακοθήκης
- Ίδρυση πολιτιστικών χώρων σε διατηρητέα κτίρια του Δήμου π.χ. Μύλοι Παπαγεωργίου σε μουσείο υδροκίνησης και το τζαμί Γαζή Ομέρ σε πολιτιστικό χώρο
- Ανάδειξη του Αρχαίου Θεάτρου Χαιρώνειας

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

- Αξιοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων
- Αναδιοργάνωση, προγραμματισμός, ανασχεδιασμός

3.2.3 «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»

Τομέας Αγροτική Παραγωγή

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ-ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ

- Έλλειψη δυναμικής αγροτικής παραγωγής – Φθίνουσα πορεία της τοπικής γεωργικής παραγωγής τόσο ως προς την συμμετοχή στο τοπικό ΑΕΠ όσο και ως προς τις δυνατότητες απασχόλησης
- Διαρροή εργατικού δυναμικού από τον πρωτογενή τομέα προς τον τριτογενή τομέα
- Απελευθέρωση των αγορών αγροτικών προϊόντων στα πλαίσια της παγκοσμιοποίησης

ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

- Ο Δήμος αποτελεί κομβικό κέντρο για την οργάνωση της γεωργικής παραγωγής της περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας
- Ύπαρξη μεγάλης έκτασης γεωργικής γης υψηλής παραγωγικότητας στο βορειοανατολικό κομμάτι του Δήμου εκεί όπου επεκτείνεται η πεδιάδα της Κωπαΐδας

- Ένταξη σε χρηματοδοτούμενα προγράμματα αναδασμού
- Ανάπτυξη νέων τάσεων στη ζήτηση αγροτικών προϊόντων (πιστοποιημένα - παραδοσιακά αγροτικά προϊόντα)

Τομέας Οικονομική δραστηριότητα και Υποδομές

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ-ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ

- Κατακόρυφη μείωση των εισοδημάτων και ύφεση που εκδηλώνεται με τη συρρίκνωση του τομέα των κατασκευών, του λιανικού εμπορίου και των λοιπών υπηρεσιών που αποτελούσαν τους βασικούς κλάδους δραστηριότητας για την πόλη της Λιβαδειάς
- Μικρά μεγέθη τοπικής οικονομίας ως συνέπεια της ανάπτυξης πολλών μικρών επιχειρήσεων
- Έλλειψη βιομηχανικής παραγωγής

ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

- Η πόλη της Λιβαδειάς αποτελεί διοικητικό κέντρο του νομού Βοιωτίας με ρόλο αναπτυξιακό εκτός από διοικητικό καθώς και κέντρο εξυπηρέτησεων (εμπόριο, αναψυχή, κοινωφελείς υπηρεσίες, πολιτιστικές υποδομές), εκπαίδευσης, έρευνας και τεχνολογίας.
- Αξιοποίηση των επενδυτικών ευκαιριών που παρέχονται από ΕΣΠΑ

Τομέας Απασχόληση-Ανεργία

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ-ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ

- Αλματώδης αύξηση της ανεργίας και της υποαπασχόλησης στο Δήμο
- Το ανθρώπινο δυναμικό της περιοχής έχει χαμηλό επίπεδο πληροφόρησης, με αποτέλεσμα να μην μπορεί να αξιοποιήσει τις όποιες ευκαιρίες επιδότησης της απασχόλησης και της επιχειρηματικότητας
- Αυξημένες πιθανότητες εγκατάλειψης της περιοχής από νέους που δεν βρίσκουν απασχόληση

ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

- Δυνατότητα αύξησης της απασχόλησης του γυναικείου πληθυσμού εργάσιμης ηλικίας μέσω προγραμμάτων κατάρτισης
- Δυνατότητα αύξησης της απασχόλησης και της επιχειρηματικής δραστηριότητας μέσω έμμεσων ή άμεσων ενισχύσεων των ανέργων
- Υψηλό ποσοστό απασχόλησης στον πρωτογενή τομέα παραγωγής στους γειτονικούς δήμους και κυρίως στην πεδιάδα της Κωπαΐδας

3.2.4 «Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου»

Τομέας Οργανωτική Δομή και Συστήματα Λειτουργίας

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ

- Έλλειψη καταρτισμένου και εξειδικευμένου προσωπικού
- Έλλειψη προγραμμάτων μέτρησης της ποιότητας, αποτελεσματικότητας και απόδοσης των υπηρεσιών
- Έλλειψη κανονισμών λειτουργίας των επιμέρους οργανικών μονάδων του Δήμου
- Έλλειψη έγκαιρου προγραμματισμού και συντονισμού όλων των δημοτικών υπηρεσιών

ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ

- Μείωση των προσλήψεων και αύξηση των συνταξιοδοτήσεων
- Έλλειψη συντονισμού με άλλες δημόσιες υπηρεσίες για την επίλυση προβλημάτων των δημοτών

ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ

- Αναδιοργάνωση των υπηρεσιών και βελτίωση της οργάνωσης των υπηρεσιών του Δήμου
- Κανονισμοί λειτουργίας των υπηρεσιών
- Καλύτερη και ορθολογικότερη κατανομή προσωπικού

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

- Δυνατότητα εκσυγχρονισμού και αναβάθμισης εσωτερικών κανονισμών
- Εφαρμογή συστήματος διοίκησης ποιότητας, διοίκηση μέσω στόχων
- Αξιοποίηση διαρθρωτικών αλλαγών της Δημόσιας Διοίκησης

Τομέας Ανθρώπινο Δυναμικό

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ

- Έλλειψη έμπειρου και εξειδικευμένου μόνιμου στελεχιακού δυναμικού σε συγκεκριμένες υπηρεσίες
- Απουσία σχεδιασμού εκπαίδευσης και κατάρτισης του προσωπικού ανάλογα με τις αρμοδιότητες/υπηρεσίες που καλούνται να προσφέρουν
- Ανάγκη ανανέωσης εξοπλισμού και υποδομών γραφείου
- Ανάγκη εφαρμογής πολιτικής δια βίου εκπαίδευσης
- Ανάγκη πρόσληψης ειδικού προσωπικού για την υγιεινή και ασφάλεια
- Αυξημένες ανάγκες στελέχωσης των κοινωνικών δομών

ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ

- Περιορισμός της διάρκειας και του αριθμού των προγραμμάτων του ΙΝΕΠ
- Περιορισμός προσλήψεων βάσει της ευρύτερης πολιτικής προσλήψεων στο Δημόσιο τομέα
- Συνταξιοδότηση ικανού και έμπειρου προσωπικού καθώς και μετακίνησή του με τις διαδικασίες κινητικότητας και μετατάξεων
- Γραφειοκρατικές και χρονοβόρες διαδικασίες πρόσληψης μέσω ΑΣΕΠ
- Έλλειψη πόρων για αναβάθμιση υποδομών

ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ

- Στελέχωση σε έμπειρο και εξειδικευμένο προσωπικό μέσω κινητικότητας και μετατάξεων
- Τοποθέτηση κατά το δυνατόν του κατάλληλου προσωπικού στις κατάλληλες θέσεις
- Συμμετοχή σε προγράμματα επιμόρφωσης στελεχών και εφαρμογή πολιτικής διαβίου εκπαίδευσης
- Συμμετοχή σε προγράμματα εκπαίδευσης αιρετών
- Βελτίωση μηχανογράφησης όλων των υπηρεσιών

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

- Εκπαίδευση και εξειδίκευση μέσω προγραμμάτων του Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης (π.χ. σεμινάρια εξ αποστάσεως)
- Θέσπιση κινήτρων για την αύξηση της παραγωγικότητας του ανθρώπινου δυναμικού
- Μετατάξεις υπαλλήλων από άλλους δημόσιους φορείς ή οργανισμούς που συγχωνεύονται ή καταργούνται
- Αξιοποίηση πόρων για την αναβάθμιση υλικοτεχνικής υποδομής

Συνοπτικά η ανάλυση SWOT με τα πιο σημαντικά σημεία δίνεται παρακάτω:



Πηγή: google

| ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ (Strengths) | ΑΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ (Weaknesses) |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Ύπαρξη πλούτου φυσικών πόρων • Ύπαρξη ΧΥΤΑ για τη διάθεση απορριμμάτων • Δημιουργία υποστηρικτικών δομών στον τομέα της υγείας • Υπηρεσίες δια βίου μάθησης • Τουριστική αξιοποίηση των κάστρων • Ύπαρξη μεγάλης έκτασης γεωργικής γης υψηλής παραγωγικότητας • Η Λιβαδειά αποτελεί διοικητικό κέντρο του νομού Βοιωτίας με ρόλο αναπτυξιακό εκτός από διοικητικό • Αναδιάρθρωση των υπηρεσιών • Τοποθέτηση προσωπικού στις κατάλληλες θέσεις | <ul style="list-style-type: none"> • Άμεση αντιμετώπιση των παραγόντων υποβάθμισης του περιβάλλοντος • Επέκταση ΧΥΤΑ • Αναβάθμιση κοινωνικών δομών • Ανάγκη στήριξης του πρωτογενούς τομέα • Μικρά μεγέθη τοπικής οικονομίας • Μειωμένο δυναμικό ανώτατης εκπαίδευσης και εξειδίκευσης • Ανάγκη ανανέωσης εξοπλισμού γραφείου |
| ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ (Opportunities) | ΑΠΕΙΛΕΣ (Threats) |
| <ul style="list-style-type: none"> • Ένταξη κοινωνικών δράσεων σε ευρωπαϊκά προγράμματα • Ανάπτυξη νέων τάσεων στη ζήτηση αγροτικών προϊόντων • Αξιοποίηση των επενδυτικών ευκαιριών που παρέχονται από ΕΣΠΑ • Μετατάξεις υπαλλήλων • Βελτίωση των υλικοτεχνικών υποδομών | <ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη πόρων • Ελλείψεις σε ιατρικό-νοσηλευτικό προσωπικό και εξοπλισμό • Αυξημένες πιθανότητες εγκατάλειψης της περιοχής από νέους που δεν βρίσκουν απασχόληση • Μείωση των προσλήψεων βάσει της ευρύτερης πολιτικής προσλήψεων στο Δημόσιο τομέα και αύξηση των συνταξιοδοτήσεων |

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΤΑΡΤΟ: Οικονομική Ανάλυση

4.1 ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΛΕΒΑΔΕΩΝ

Οι βασικές πηγές χρηματοδότησης είναι:

- ✓ Οι ίδιοι πόροι από τέλη, δικαιώματα και εισφορές καθώς και από αξιοποίηση της περιουσίας
- ✓ Θεσμοθετημένες επιχορηγήσεις από λειτουργικές δαπάνες
- ✓ Οι επιστροφές των παρακρατηθέντων
- ✓ Τα προνοιακά επιδόματα
- ✓ Οι Θεσμοθετημένες επιχορηγήσεις για επενδύσεις
- ✓ Οι επιχορηγήσεις από συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα με την Ε.Ε. είτε σε περιφερειακό επίπεδο είτε σε κεντρικό επίπεδο
- ✓ Λοιπές έκτακτες επιχορηγήσεις
- ✓ Δάνεια για επενδυτικές δαπάνες (μόνο) και εφόσον τα οικονομικά του Δήμου πληρούν κάποια κριτήρια

Πρέπει να σημειωθεί ότι η οικονομική κρίση έχει επηρεάσει σημαντικά τα έσοδα του Δήμου τόσο από ίδιους πόρους όσο και από επιχορηγήσεις. Οι εισπράξεις που δέχεται ο Δήμος από τις πηγές χρηματοδότησης προέρχονται κυρίως από τις επιχορηγήσεις.

4.2 ΈΣΟΔΑ ΔΗΜΟΥ

Πίνακας 1: Ίδια Έσοδα 2011-2014

| Πηγή Εσόδων | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Ίδια Έσοδα | 4.768.512 | 5.052.167 | 4.524.099 | 4.388.991 |
| Σύνολο Εσόδων | 23.283.424 | 23.146.935 | 21.752.420 | 21.188.726 |
| Δείκτης Ανεξαρτησίας | 0,20 | 0,22 | 0,21 | 0,21 |

Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα

Τα ίδια έσοδα από το 2011-2014 αποτελούν το 20% - 22% των συνολικών εσόδων του Δήμου, ποσοστό που δείχνει και την ανεξαρτησία του Δήμου σε σχέση με τις επιχορηγήσεις και άλλες πηγές εσόδων.

Στους παρακάτω πίνακες φαίνονται οι εισπράξεις και οι δαπάνες του δήμου. Στη συνέχεια αναλύονται οι πηγές τους.

4.2.1 Εισπράξεις

Πίνακας 2: Εισπράξεις 2011-2014

| Περιγραφή | Εισπράξεις 2011 | Εισπράξεις 2012 | Εισπράξεις 2013 | Εισπράξεις 2014 |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Τακτικά Έσοδα | 19.771.417 | 17.006.464 | 15.420.953 | 13.847.348 |
| Έκτακτα Έσοδα | 2.047.103 | 4.344.266 | 5.078.900 | 5.793.146 |
| Έσοδα Π.Ο.Ε | 685.233 | 521.868 | 479.322 | 574.911 |
| Δάνεια | 199.800 | 0 | 0 | 0 |
| Εισπρακτέα Υπόλοιπα | 579.871 | 1.274.337 | 773.245 | 973.321 |
| Εισπράξεις υπέρ τρίτων | 2.757.391 | 2.808.126 | 2.783.593 | 2.446.106 |
| Χρημ. Υπόλοιπο | 1.371.531 | 2.001.958 | 2.216.291 | 2.227.874 |
| Σύνολα | 27.412.346 | 27.957.019 | 26.752.304 | 25.862.706 |

Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα

Από τα παραπάνω στοιχεία φαίνεται ότι συνολικά το μεγαλύτερο ποσοστό εσόδων προέρχεται από τα τακτικά έσοδα. Τα αυξημένα τακτικά έσοδα οφείλονται κυρίως στις επιχορηγήσεις που δέχεται ο δήμος, ενώ τα ανταποδοτικά τέλη ακολουθούν με συμμετοχή πολύ μικρότερη από τις επιχορηγήσεις. Τα έσοδα από κινητή περιουσία συμβάλλουν λιγότερο στα αυξημένα τακτικά έσοδα. Όσον αφορά στα έκτακτα έσοδα σημαντική συμμετοχή προέρχεται από τις επιχορηγήσεις για επενδυτικές δαπάνες, αντίθετα τα έσοδα από δημόσια περιουσία έχουν μηδενική συμμετοχή. Αξιοσημείωτο είναι το γεγονός ότι ο δήμος δε βασίζεται στα δάνεια τα οποία συμβάλλουν με το μικρότερο ποσοστό στην αύξηση των εισπράξεων στο σύνολο των τεσσάρων ετών. Μόνο το 2011 ο δήμος δέχεται δάνειο σχεδόν 200.000€.

4.3 ΔΑΠΑΝΕΣ ΔΗΜΟΥ

Πίνακας 3: Πληρωμές 2011-2014

| Περιγραφή | Πληρωμές 2011 | Πληρωμές 2012 | Πληρωμές 2013 | Πληρωμές 2014 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Έξοδα χρήσης | 20.418.090 | 18.951.910 | 16.347.742 | 15.004.757 |
| Επενδύσεις | 1.205.234 | 2.112.961 | 2.292.116 | 4.892.895 |
| Πληρωμές ΠΟΕ-Αποδόσεις υπέρ τρίτων-Προβλέψεις | 3.806.742 | 4.675.857 | 5.884.572 | 3.368.104 |
| Αποθεματικό | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Σύνολα | 25.430.066 | 25.740.728 | 25.524.430 | 23.265.756 |

Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα

Από τα παραπάνω φαίνεται ότι το μεγαλύτερο μέρος των εξόδων πηγαίνει στα έξοδα χρήσης τα οποία είναι αυξημένα και τα τέσσερα έτη σε σύγκριση με τις άλλες δαπάνες, ωστόσο με το πέρασμα των ετών μειώνονται. Αυτά τα έξοδα οφείλονται σε πληρωμές για μεταβιβάσεις εισοδημάτων σε τρίτους, παραχωρήσεις, παροχές, επιχορηγήσεις, επιδοτήσεις, δωρεές τα οποία κυμαίνονται κατά μέσο όρο στα 8.000.000€. Επίσης οι αμοιβές υπαλλήλων το 2011 φτάνουν περίπου το ποσό των 6.300.000€ ενώ το 2014 έχουν μειωθεί κατά 1.500.000€ περίπου, φθάνοντας στο ποσό των 4.800.000€. Συνολικά στα έξοδα χρήσεως παρατηρείται σταδιακή μείωση. Οι δαπάνες για επενδυτικά έργα παρουσιάζουν ανοδική πορεία η οποία το 2014 φτάνει στο ποσό των 4.629.652€. Για

τίτλους πάγιας επένδυσης μόνο το 2012 πραγματοποιούνται δαπάνες. Για τις αγορές κτιρίων το 2013 παρουσιάζονται αυξημένες δαπάνες, το 2012 είναι μηδενικές ενώ το 2011 και 2014 κυμαίνονται στις 40.000€ και 30.000€ αντίστοιχα. Οι μελέτες και οι έρευνες κυμαίνονται από 290.000€ (2011) ως 160.600€ (2013). Οι Πληρωμές ΠΟΕ-Αποδόσεις υπέρ τρίτων-Προβλέψεις το 2013 φτάνουν στα 5.884.572€ κι αυτό οφείλεται στις δαπάνες για προβλέψεις μη είσπραξης εισπρακτέων υπολοίπων βεβαιωθέντων κατά τα παρελθόντα οικονομικά έτη που φτάνουν στα 2.000.000€ ενώ τα προηγούμενα ήταν μηδενικές, όπως και οι λοιπές αποδόσεις το ίδιο έτος φτάνουν 3.100.000€.

Συγκεντρωτικά

Στα έσοδα παρατηρείται σταθερότητα τα έτη 2011 και 2012 γύρω στα 27.500.00€ με πιο κερδοφόρα τη χρονιά 2012 με 27.957.019€ ενώ τα επόμενα έτη παρατηρείται μείωση της τάξεως 1.000.000€ για κάθε έτος. Αντιστοίχως τα έξοδα παρουσιάζουν κι αυτά σταθερότητα τα έτη 2011, 2012, 2013 με το έτος 2012 να είναι το πιο δαπανηρό 25.740.728€, ενώ το έτος 2014 πέφτουν περίπου στα 23.200.000€. Επομένως μπορούμε να καταλάβουμε ότι τα έσοδα υπερέρχουν των εξόδων και οι αυξομειώσεις εσόδων-εξόδων κινούνται αναλογικά.

Οι παραπάνω πραγματοποιηθέντες εισπράξεις και πληρωμές με το πέρασμα των ετών συγκλίνουν περισσότερο στα προϋπολογισθέντα ποσά. Υπάρχει δηλαδή μια προοδευτική αύξηση υλοποίησης του προϋπολογισμού τόσο ως προς τα έσοδα όσο και προς τα έξοδα καθώς γίνεται κάθε έτος και ρεαλιστικότερος λόγω της μείωσης των ποσών του.

4.4 ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Με τη χρηματοοικονομική ανάλυση των Ο.Κ του δήμου μπορεί να εκτιμηθεί η δυναμικότητά του, καθώς και να φανούν τα δυνατά και αδύνατα σημεία του και γενικά η οικονομική του απόδοση και η οικονομική διαχείριση του δήμου. Η ανάλυση των Ο.Κ θα γίνει με ορισμένους αριθμοδείκτες μέσω των οποίων φαίνεται η διαχρονική οικονομική εξέλιξη και η σύγκριση μεταξύ των ετών. Αρχικά παρουσιάζονται οι αριθμοδείκτες με τους τύπους.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΆΜΕΣΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ

Ο Αριθμοδείκτης Άμεσης (Ειδικής) Ρευστότητας θεωρείται ένα αυστηρό μέτρο ρευστότητας. Δείχνει πόσες φορές το Κυκλοφορούν Ενεργητικό καλύπτει τις Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις (Β.Υ). Ο δείκτης αυτός πρέπει να είναι ίσος ή μεγαλύτερος της μονάδας για να είναι επαρκής η ρευστότητα.

Άμεση Ρευστότητα (ΑΡ)= Απαιτήσεις + Χρεόγραφα + Διαθέσιμα/Β.Υ- Προκαταβολές Πελατ.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ

Ο δείκτης αυτός είναι μια πραγματική και αυστηρή ένδειξη ρευστότητας. Συγκρίνει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις με τα στοιχεία του Κυκλοφορούντος Ενεργητικού που άμεσα μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την πληρωμή αυτών των υποχρεώσεων. Η ταμειακή ρευστότητα πρέπει να είναι μεγαλύτερη ή ίση του 0,5.

Ταμειακή Ρευστότητα (TR)= Χρεόγραφα + Διαθέσιμα/Β.Υ – Προκαταβολές Πελατών

ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ

Εκφράζει το ποσοστό που η καθαρή θέση καλύπτει το σύνολο του ενεργητικού δηλαδή το κατά πόσο ο οργανισμός στηρίζεται στα κεφάλαιά του. Ένα υψηλό ποσοστό προσφέρει ασφάλεια σε μετόχους και πιστωτές.

Δείκτης αυτονομίας= Ίδια Κεφάλαια/Σύνολο Ενεργητικού

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΤΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Συμπληρωματικός δείκτης του Δείκτη αυτονομίας είναι ο αριθμοδείκτης ξένων προς τα συνολικά κεφάλαια που εκφράζει το ποσοστό των υποχρεώσεων στο σύνολο του ενεργητικού. Ο δείκτης αυτός δείχνει το βαθμό επιβάρυνσης από δάνεια και άλλες πιστώσεις που έχει λάβει. Ένας υψηλός δείκτης δημιουργεί ζητήματα ως προς την βιωσιμότητα της επιχείρησης και αντικίνητρο για την παροχή νέων δανειοδοτήσεων. Ο τύπος δίνεται ως εξής:

Συνολικές Υποχρεώσεις (Σ.Υ)/ Σύνολο ενεργητικού (Σ.Ε)¹⁷

Τα στοιχεία των παραπάνω αριθμοδεικτών θα ληφθούν από τους ισολογισμούς του δήμου. Παρακάτω παρουσιάζονται οι ισολογισμοί από το έτος 2012 έως το 2016 ώστε να υπολογιστούν οι αριθμοδείκτες. Έπειτα δίνεται ο πίνακας αποτελεσμάτων χρήσεως από τον οποίο αναγνωρίζεται αν υπάρχει έλλειμμα ή πλεόνασμα για κάθε έτος που μελετάται και γίνεται ανάλυση αυτών καθώς και σύγκριση.

¹⁷ Ανάλυση & Διερεύνηση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (Π. Παπαδέας - Ν. Συκιανάκης)

Πίνακας 4: Ισολογισμοί των ετών 2012, 2013, 2014, 2015, 2016

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Έξοδα εγκατάστασης | 1.000.257 | 763.949 | 631.560 | 646.841 | 2.614.635 |
| Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις | 66.559.446 | 65.850.005 | 65.659.155 | 70.452.644 | 66.408.578 |
| Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες απαιτήσεις | 1.042.387 | 1.067.387 | 1.067.387 | 1.067.387 | 1.068.387 |
| Σύνολο παγίου ενεργητικού | 67.601.833 | 66.917.391 | 66.726.542 | 71.520.031 | 67.476.965 |
| Απαιτήσεις | 3.614.327 | 3.865.851 | 4.412.930 | 4.895.393 | 5.034.894 |
| Χρηματικά Διαθέσιμα | 2.216.291 | 2.227.874 | 2.596.951 | 3.506.805 | 3.975.707 |
| Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού | 5.830.619 | 6.093.725 | 7.009.880 | 8.402.197 | 9.010.601 |
| ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓ/ΚΟΥ (Έξοδα επομένων χρήσεων) | 0 | 0 | 0 | 0 | 191.770 |
| Σύνολο Ενεργητικού | 74.432.708 | 73.775.066 | 74.367.982 | 80.569.070 | 79.293.971 |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Κεφάλαιο | 30.258.369 | 30.204.139 | 32.267.736 | 39.429.946 | 38.619.517 |
| Επιχορηγήσεις | 36.646.260 | 36.893.180 | 38.681.548 | 37.068.852 | 33.414.122 |
| Αποτελέσματα εις νέον | -1.826.806 | -559.032 | -3.061.325 | -2.163.832 | 1.055.986 |
| Καθαρή Θέση | 65.077.823 | 66.538.288 | 67.887.959 | 74.334.967 | 73.089.625 |
| Προβλέψεις για έξοδα | 969.807 | 598.297 | 0 | 0 | 0 |
| Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις | 5.283.379 | 5.283.379 | 5.283.379 | 4.952.105 | 4.600.559 |
| Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Πληρωτέες στην επόμενη χρήση | 67.424 | 0 | 0,09 | 331.274 | 351.546 |
| Υποχρεώσεις σε προμηθευτές | 2.407.937 | 1.183.310 | 924.394 | 691.160 | 915.726 |
| Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις | 626.339 | 171.792 | 272.250 | 259.564 | 336.515 |
| Σύνολο Υποχρεώσεων | 8.385.078 | 6.638.481 | 6.480.023 | 6.234.103 | 6.204.346 |
| Σύνολο παθητικού | 74.432.708 | 73.775.066 | 74.367.982 | 80.569.070 | 79.293.971 |

Πηγές: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, Διαύγεια

Ας δούμε τα αποτελέσματα που προκύπτουν σύμφωνα με τους παραπάνω τύπους των αριθμοδεικτών από τα στοιχεία των ισολογισμών:

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|-------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Άμεση Ρευστότητα | 1,92 φορές | 4,5 φορές | 5,86 φορές | 8,84 φορές | 7,2 φορές |

Από τα παραπάνω αποτελέσματα είναι εμφανές ότι υπάρχει επαρκής ρευστότητα η οποία στο πέρασμα των ετών βελτιώνεται αισθητά. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι το Κυκλοφορούν Ενεργητικό (ΚΕ) παρουσιάζει μια σταθερή ανοδική πορεία ενώ οι Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις (ΒΥ) με το πέρασμα των ετών μειώνονται και ιδιαίτερα οι υποχρεώσεις προς τους προμηθευτές. Συνεπώς το Κυκλοφορούν Ενεργητικό υπερκαλύπτει τις Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις. Αυτό σημαίνει ότι ο δήμος έχει την ικανότητα να καλύπτει τις ΒΥ με τα ταμειακά διαθέσιμα.

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ταμειακή Ρευστότητα | 0,73 φορές | 1,64 φορές | 2,17 φορές | 3,69 φορές | 3,17 φορές |

Με βάση τον αριθμοδείκτη της ταμειακής ρευστότητας ο Δήμος μπορεί να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του αφού οι τιμές του δείκτη είναι μεγαλύτερες του 0,5. Παρατηρείται μια συνεχόμενη αύξηση στο πέρασμα των ετών καθώς η τιμή από το 0,73 του 2012 καταλήγει στο 3,69 του 2015 η οποία είναι η υψηλότερη μεταξύ αυτών των ετών, ενώ το 2016 πέφτει στο 3,17 εξαιτίας της ελάχιστης αύξησης των ΒΥ. Η καλή ένδειξη του δείκτη οφείλεται στην διαχρονική αύξηση των χρηματικών διαθεσίμων και στην μείωση των ΒΥ. Τα χρηματικά διαθέσιμα αυξήθηκαν κατά 1.759.461€ από το 2012 ως το 2016 και οι ΒΥ μειώθηκαν κατά 1.782.035€.

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Δείκτης Αυτονομίας | 87,4% | 90,2% | 91,2% | 92,3% | 92,2% |

Η καθαρή θέση καλύπτει σε πολύ μεγάλο ποσοστό το σύνολο του ενεργητικού και τα πέντε έτη που σημαίνει ότι ο δήμος δεν αντιμετωπίζει πρόβλημα βιωσιμότητας. Είναι οικονομικά ανεξάρτητος κι αυτό παρέχει μεγαλύτερη εξασφάλιση στους πιστωτές.

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|------------------|--------------|-----------|-------------|-------------|-------------|
| Σ.Υ / Σ.Ε | 11,3% | 9% | 8,7% | 7,7% | 7,8% |

Ο δείκτης βρίσκεται σε χαμηλό επίπεδο κι αυτό είναι καλό διότι υποδηλώνει ότι δεν έχει υποχρεώσεις προς τρίτους και χρησιμοποιεί τα δικά του κεφάλαια και έχει τη δυνατότητα λήψης δανείου καθώς η οικονομική κατάσταση του δήμου παρέχει ασφάλεια στους

πιστωτές. Μόνο το 2012 είναι πιο αυξημένος παρόλα αυτά δεν είναι ανησυχητικό καθώς οι υποχρεώσεις είναι μικρές.

Πίνακας 5: Αποτελέσματα χρήσεως ετών 2012, 2013, 2014, 2015, 2016

| ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|-------------------|------------------|-----------------|----------------|------------------|
| Κύκλος εργασιών | 18.365.493 | 16.826.080 | 15.593.267 | 15.409.969 | 15.394.833 |
| Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | 19.260.575 | 17.078.083 | 15.561.443 | 14.205.543 | 14.686.815 |
| Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης | -895.082 | -252.003 | 31.824 | 1.204.425 | 708.018 |
| Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης | 483.914 | 2.474.453 | 409.463 | 578.386 | 571.998 |
| Σύνολο | -411.168 | 2.222.449 | 441.287 | 1.782.811 | 1.280.017 |
| Σύνολο εξόδων διοίκησης και διάθεσης | 3.859.563 | 2.786.969 | 2.235.544 | 2.181.541 | 2.228.064 |
| Μερικά αποτελέσματα Εκμετάλλευσης | -4.270.731 | -564.520 | -1.794.257 | -398.730 | -948.047 |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα | 46.868 | 39.707 | 39.277 | 42.714 | 56.677 |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα | 334.442 | 328.424 | 299.107 | 298.244 | 323.942 |
| Προβλέψεις υποτίμησης τίτλων | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ολικά αποτελέσματα Εκμετάλλευσης | -4.558.305 | -853.237 | -2.054.087 | -654.260 | -1.215.312 |
| Έκτακτα και ανόργανα έσοδα | 4.206.921 | 2.996.864 | 2.280.635 | 3.079.035 | 5.781.395 |
| Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 1.452.788 | 875.853 | 1.159.101 | 1.463.313 | 1.274.044 |
| Αποτελέσματα χρήσεως | -1.804.172 | 1.267.775 | -392.553 | 961.461 | 3.292.039 |

Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, Διαύγεια

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα χρήσεως το Μικτό Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης το έτος 2012 είναι αρνητικό καθώς το Κόστος αγαθών και υπηρεσιών υπερβαίνει το Κύκλο εργασιών κατά 895.082€. Το Μικτό Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης παραμένει αρνητικό και το 2013 ωστόσο πέφτει στο πόσο των 252.003€. Τα έτη 2014, 2015, 2016 το Μικτό Απ/σμα Εκ/σης εμφανίζει πλεόνασμα και διαμορφώνεται αντίστοιχα σε 31.824€, 1.204.425€ και 708.018€. Αυτό οφείλεται στο μεγαλύτερο ρυθμό μείωσης του κόστους αγαθών και υπηρεσιών παρόλο που και ο κύκλος εργασιών μειώνεται με την πάροδο των ετών. Η μείωση του κύκλου εργασιών μεταξύ των ετών 2012-2016 είναι 2.970.660€ ενώ του κόστους αγαθών και υπηρεσιών είναι 4.573.760€.

Το Μερικό Απ/σμα είναι ελλειμματικό και για τα πέντε έτη που αυτό οφείλεται πέραν του Μικτού Αποτελέσματος και στην αρνητική διαφορά εσόδων-εξόδων. Το έλλειμμα συνεχίζεται και στο Ολικό Απ/σμα των πέντε ετών.

Τέλος το Αποτελέσματα Χρήσεως για το έτη διαμορφώνονται ως εξής:

- Το 2012 είναι ελλειμματικό με το ποσό των 1.804.172€ που οφείλεται γενικά στην υπέρβαση όλων των εξόδων έναντι των εσόδων παρόλο που τα έκτακτα και ανόργανα έσοδα είναι μεγαλύτερα των εξόδων.
- Για το έτος 2013 εμφανίζει πλεόνασμα της τάξεως του 1.267.755€. Σε αυτό το πλεόνασμα συνέβαλε κυρίως η μεγάλη θετική διαφορά μεταξύ των έκτακτων και ανόργανων εσόδων-εξόδων(2.996.864-875.853=2.121.011€).
- Το 2014 εμφανίζει έλλειμμα με ποσό 392.553€ παρόλο που τα έκτακτα και ανόργανα έσοδα υπερβαίνουν κατά 1.121.534€ τα αντίστοιχα έξοδα. Αυτό το αποτέλεσμα είναι κυρίως απόρροια των αυξημένων συνολικών εξόδων διοίκησης και διάθεσης και των μειωμένων εσόδων.
- Το 2015 διαμορφώνεται πλεόνασμα με το ποσό των 961.461€. Αυτό το έτος εμφανίζει πλεόνασμα εξαιτίας του θετικού Μικτού Αποτελέσματος Εκμετάλλευσης και των μειωμένων συνολικών εξόδων διοίκησης και διάθεσης σε σύγκριση με τα προηγούμενα έτη.
- Το έτος 2016 διαμορφώνεται πλεόνασμα των 3.292.039€. Σε αυτό βοήθησε η θετική διαφορά των έκτακτων και ανόργανων εσόδων έναντι των έκτακτων εξόδων κατά 4.507.351€ και το θετικό Μικτό Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης.

ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΕΛΛΕΙΜΜΑΤΩΝ ΤΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ

Ελλείμματα

Τα έτη 2012 και 2014 εμφανίζουν έλλειμμα με ποσά 1.804.172€ και 392.553€ αντίστοιχα. Το 2012 εμφανίζει μεγαλύτερο έλλειμμα από το 2014 εξαιτίας του αρνητικού Μικτού Αποτελέσματος Εκμετάλλευσης (Μ.Α.Ε) ενώ το 2014 έχει θετικό Μ.Α.Ε. Οφείλεται και στα αυξημένα "Έξοδα διοίκησης και διάθεσης" κατά 1.624.019€ σε σύγκριση με το 2014. Επίσης το "Όλο Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης" εμφανίζει περισσότερο έλλειμμα από το 2014 κατά 2.504.218€.

Πλεονάσματα

Τα έτη 2013, 2015 και 2016 εμφανίζουν πλεόνασμα, με το 2016 να έχει το μεγαλύτερο ποσό. Το 2016 παρουσιάζει μεγαλύτερο πλεόνασμα από το 2013 κατά 2.024.264€ καθώς το 2013 έχει αρνητικό Μ.Α.Ε ενώ το 2016 θετικό. Το 2016 έχει μεγαλύτερα έκτακτα και ανόργανα έσοδα κατά 2.784.531€ από το 2013. Όσον αφορά τη διαφορά του πλεονάσματος μεταξύ των ετών 2015 και 2016 είναι 2.330.578€. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι τα χρηματοοικονομικά έσοδα είναι αυξημένα κατά 13.963€ από το 2015. Συνολικά το Όλο αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης ήταν αρνητικό με το ποσό των 1.215.312 αλλά μεγαλύτερο από του 2015 (-654.260€). Επιπλέον τα Έκτακτα και ανόργανα έσοδα υπερέρχουν κατά 2.702.360€ σε σχέση με το 2015 και το 2016 έχει 189.269€ λιγότερα Έκτακτα και ανόργανα έξοδα.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΕΜΠΤΟ: Στρατηγική Πολιτική

5.1. ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΔΗΜΟΥ

Με την επιλογή της στρατηγικής του Δήμου καθορίζεται το όραμα και οι κατευθυντήριες αρχές του Δήμου, η διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών και η εξειδίκευση της στρατηγικής σε προτεραιότητες, άξονες, μέτρα και στόχους. Από τον καθορισμό στρατηγικής εξαρτάται η μελλοντική πορεία του δήμου γι' αυτό είναι απαραίτητος.

5.1.1 Όραμα

Σκοπός του Δήμου είναι η επίτευξη των στόχων στο άμεσο μέλλον οι οποίοι θα επιτευχθούν με την εφαρμογή μιας στρατηγικά ορθής κατεύθυνσης και με την κοινωνική μέριμνα.

Η αποστολή του δήμου αποτυπώνεται ως εξής:

«Η διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του.»

5.1.2 Κατευθυντήριες αρχές

Η δημοτική αρχή στοχεύει σε ένα νέο ξεκίνημα που θα έχει ως επίκεντρο την επίλυση των προβλημάτων και το ουσιαστικό ενδιαφέρον για τον άνθρωπο και για την κοινωνική ανάπτυξη παρά την κρίση που πλήττει όλους τους τομείς. Για την επίτευξη των στόχων του ορίζει ορισμένες γενικές αρχές και αξίες οι οποίες θα αποτελέσουν τον πυλώνα για τον τρόπο προσέγγισης του οράματος, για τον τρόπο διαχείρισης της σχέσης Δήμου-πολιτών, για τον τρόπο διοίκησης και εκτέλεσης δραστηριοτήτων και για τον τρόπο διαχείρισης των πόρων του Δήμου.

Αυτές οι πέντε κατευθυντήριες αρχές είναι οι εξής:

❖ Αλληλεγγύη

Η αλληλεγγύη η οποία αποτελεί μια «ασπίδα» έναντι της οικονομικής κρίσης η οποία πλήττει τη χώρα μας. Ωστόσο ο Δήμος δε θεωρεί αυτή την αρχή αναγκαία μόνο επί του παρόντος διαστήματος αλλά τη θεωρεί μια κοινωνική αξία γι' αυτό και την προτάσσει. Βασική μέριμνα της στρατηγικής του Δήμου είναι να εμπνεύσει στην κοινωνία τις αξίες της αλληλεγγύης και της προσφοράς μέσω της δημιουργίας ενός δικτύου εθελοντικής συμμετοχής.

❖ Νέο Μοντέλο Δημοτικής Διοίκησης

Ο Δήμος πρέπει να επικεντρωθεί στην οργάνωση των υπηρεσιών του με νέες ιδέες ώστε να γίνει παραγωγικός και αποτελεσματικός. Επίσης πρέπει να αναπτύξει διαφανείς μηχανισμούς δημοκρατικού ελέγχου και τακτικού δημόσιου απολογισμού. Ο Δήμος στοχεύει στην οικονομική, λειτουργική και θεσμική ανάπτυξη, ώστε να είναι ικανός να ανταποκριθεί στις ανάγκες της κοινωνίας κι αυτό θα επιτευχθεί με την συνεργασία των εργαζομένων στο Δήμο με τους οποίους είναι δυνατό να επιτευχθεί μια σχέση εμπιστοσύνης.

❖ Συμμετοχή

Η ενεργή συμμετοχή των πολιτών είναι προϋπόθεση και βασικό στοιχείο της οικοδόμησης ενός νέου υγιούς μοντέλου δημοτικής διοίκησης. Απαιτείται η δημιουργία δικτύων και συμμετοχικών θεσμών και η ενθάρρυνση της συλλογικής και ατομικής πρωτοβουλίας.

❖ Ανάδειξη του Δήμου

Ο Δήμος μπορεί να αναδειχθεί μέσω της ιστορίας του, της πολιτιστικής του ταυτότητας και της φυσικής του ομορφιάς. Η οικοδόμηση νέας ταυτότητας για την πόλη και την περιοχή θα ενισχύσει τη γνώση, το διάλογο και τις ιδέες. Στόχος είναι η εκμετάλλευση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων και η αναβάθμιση της εικόνας της περιοχής στην ελληνική επικράτεια. Η στρατηγική είναι να επιτευχθεί το μέγιστο δυνατό αποτέλεσμα σε προστιθέμενη κοινωνική αξία, σε κοινωνικό πλούτο, σε εισοδήματα και απασχόληση, σε ποιότητα ζωής για τους πολίτες.

❖ Πολιτισμός – Αθλητισμός

Ο πολιτισμός είναι ένα καθολικό πρόγραμμα που περιλαμβάνει πολιτιστική δράση, σκέψη και διάλογο. Λέγοντας πολιτισμό εννοείται μια βιώσιμη, αισθητά αναβαθμισμένη πόλη, εκπαίδευση, ανάπτυξη με σεβασμό στο περιβάλλον, πρόνοια, δημοκρατικοί θεσμοί, υγεία.¹⁸

5.1.3 Οι κατευθυντήριες γραμμές της στρατηγικής του Δήμου

Τα τελευταία χρόνια ο Δήμος εκτός από την ολοκλήρωση των βασικών υποδομών και την υλοποίηση έργων ανάπτυξης για την πόλη και για τους οικισμούς, πρέπει να αντιμετωπίσει προκλήσεις που οφείλονται στην οικονομική κατάσταση της χώρας και επομένως δεν υπήρχαν στο παρελθόν. Αυτές οι προκλήσεις αφορούν το πεδίο της παροχής υπηρεσιών το οποίο πρέπει να λειτουργήσει με περιορισμένα μέσα και πόρους, τη κάλυψη των κοινωνικών αναγκών που γίνονται ολοένα και πιο επείγουσες, την προστασία του περιβάλλοντος που αντιμετωπίζει νέες απειλές και φυσικά την καταπολέμηση ανεργίας.

Για να αντιμετωπιστούν τα παραπάνω προβλήματα είναι απαραίτητη η κινητοποίηση περιφερειακών και εθνικών πόρων και δυνατοτήτων όπως και ο σχεδιασμός και η υιοθέτηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων. Επίσης αναγκαία είναι η ενεργή συμμετοχή των

¹⁸ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Λεβαδέων 2015-2019

πολιτών, η κοινωνική δικαιοσύνη και η αλληλεγγύη. Από την πλευρά της Αυτοδιοίκησης πρέπει να υπάρξει συνεργασία με τους τοπικούς φορείς. Όσον αφορά το κομμάτι των αξιών πρέπει να υπάρξει ισότιμη εξυπηρέτηση των κατοίκων χωρίς διακρίσεις και ανταπόκριση στα αιτήματά τους, σεβασμός των αρχών της αειφόρου ανάπτυξης, καλλιέργεια και αποδοχή της πολιτισμικής ποικιλομορφίας και διαφάνεια. Τέλος απαραίτητη είναι και η ισόρροπη ανάπτυξη των δημοτικών και τοπικών κοινοτήτων.

5.2 ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΑΞΙΩΝ

Η στρατηγική του Δήμου αντικατοπτρίζει τους στόχους και την πολιτική που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της στρατηγικής και στην επίτευξη του οράματός του. Η διατύπωση και η εξειδίκευση της στρατηγικής γίνεται μέσω του καθορισμού των αξόνων, μέτρων και στόχων.

Οι άξονες είναι τέσσερις και αφορούν:

Άξονας 1^{ος} : «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»

Άξονας 2^{ος} : «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»

Άξονας 3^{ος} : «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»

Άξονας 4^{ος} : «Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου»

Οι τρεις πρώτοι άξονες προτεραιότητας σχετίζονται με θέματα τοπικής ανάπτυξης και ο τέταρτος με την εσωτερική ανάπτυξη του δήμου και των Νομικών προσώπων του.

Κάθε άξονας περιλαμβάνει ορισμένα μέτρα

Άξονας 1ος : «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»

Μέτρο 1.1: Οικιστικό περιβάλλον

Μέτρο 1.2: Φυσικό περιβάλλον

Μέτρο 1.3: Τεχνικές Υποδομές – Δίκτυα

Άξονας 2ος : «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»

Μέτρο 2.1: Υγεία και κοινωνική πρόνοια

Μέτρο 2.2: Εκπαίδευση – Πολιτισμός – Αθλητισμός

Άξονας 3ος : «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»

Μέτρο 3.1: Αύξηση της απασχόλησης – ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού

Μέτρο 3.2: Στήριξη των παραγωγικών δραστηριοτήτων της τοπικής οικονομίας

Μέτρο 3.3: Οικονομικές υποδομές και δίκτυα

Άξονας 4ος : «Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου»

Μέτρο 4.1: Βελτίωση της πρόσβασης, της χρήσης και της ποιότητας των τεχνολογιών, των πληροφοριών και των επικοινωνιών

Μέτρο 4.2: Βελτίωση της οργάνωσης των υπηρεσιών του Δήμου

Μέτρο 4.3: Βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου

5.3 ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΕΝΑ ΈΞΟΔΑ ΑΝΑ ΆΞΟΝΑ ΚΑΙ ΜΕΤΡΟ

Μετά τον καθορισμό αξόνων και μέτρων ακολουθούν οι στόχοι όπως αυτοί προκύπτουν από το Διοικητικό Συμβούλιο του Δήμου. Είναι φανερό ότι κάθε μέτρο απαιτεί ξεχωριστούς στόχους προκειμένου να επιτευχθεί η υλοποίηση του στρατηγικού σχεδιασμού. Επίσης μερικοί από τους επόμενους στόχους θα βρίσκονται ήδη σε εξέλιξη καθώς ο σχεδιασμός ισχύει για τα έτη 2015-2019.

Για να επιτευχθούν αυτοί οι στόχοι χρειάζεται ένας οικονομικός προγραμματισμός. Σύμφωνα με τον προϋπολογισμό οι συνολικές δαπάνες του δήμου Λεβαδέων για την περίοδο 2015-2019 ανέρχονται σε 67.104.230€.

Η κατανομή του προϋπολογισμού του Ε.Π. ανά έτος έχει ως εξής:

1ο έτος-2015: 4.620.931€

2ο έτος-2016: 6.798.847€

3ο έτος-2017: 17.578.523€

4ο έτος-2018: 20.006.796€

5ο έτος-2019: 18.099.133€

Όπως θα δούμε παρακάτω το μεγαλύτερο μέρος των χρημάτων απορροφάται από τον πρώτο άξονα ενώ ο τέταρτος άξονας κατέχει το μικρότερο ποσοστό του προϋπολογισμού.

Άξονας 1ος : «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»

Οι προϋπολογισμένες δαπάνες για αυτόν τον άξονα ανέρχονται στο ποσό των 54.257.457€ με βαρύτητα 80,86% στις συνολικές προϋπολογισμένες δαπάνες.

1.1: Οικιστικό περιβάλλον

- Ολοκλήρωση ενιαίου χωροταξικού σχεδιασμού πολεοδομικού προγραμματισμού
- Αντιμετώπιση κυκλοφοριακού προβλήματος και εφαρμογή της κυκλοφοριακής μελέτης
- Επίβλεψη στάθμευσης στο κέντρο της πόλης
- Συντήρηση δημοτικών συγκοινωνιών
- Αναβάθμιση παιδικών χαρών και κοινόχρηστων χώρων
- Ανάπλαση και ανάδειξη ιστορικών χώρων (αξιοποίηση Κάστρου Λιβαδειάς)
- Επαύξηση του πράσινου στους περιαστικούς χώρους και καθαρισμοί αυτών
- Φυτεύσεις σε ιδιωτικούς και δημόσιους χώρους
- Ενίσχυση περιβαλλοντικών δράσεων και εθελοντισμού
- Παρεμβάσεις για ανάδειξη ορεινών οικισμών

Για αυτό το μέτρο προορίζονται τα 14.127.477€ από τα 54.257.457€ δηλαδή το 21,05%.

1.2: Φυσικό περιβάλλον

- Καταπολέμηση παραγόντων που προκαλούν βλάβη στο περιβάλλον
- Κίνητρα για ευαισθητοποίηση των πολιτών
- Εφαρμογή μέτρων προς αποκατάσταση περιβαλλοντικής ανομίας (επιβολή προστίμων, κατεδάφιση αυθαιρέτων)
- Φροντίδα δασών, σχεδιασμός αναδάσωσης και οργάνωση αντιτυρικών ζωνών
- Παροχή εξοπλισμού για την προστασία των πράσινων περιοχών
- Αναδιαμόρφωση των χώρων στους οποίους έχει προκληθεί μόλυνση λόγω παράνομης ρίψης απορριμμάτων
- Αξιοποίηση στοιχείων φυσικού περιβάλλοντος

Οι δαπάνες για αυτούς τους στόχους υπολογίστηκαν στο 1.294.000€ που αντιστοιχεί στο 1,93% των συνολικών δαπανών για αυτόν τον άξονα.

1.3: Τεχνικές Υποδομές – Δίκτυα

- Ανακατασκευή και επέκταση πεζοδρομίων
- Ασφαλτοστρώσεις οδών
- Κατασκευή οδικών διασυνδέσεων ορεινών και παράκτιων περιοχών
- Ανάπλαση οδικού δικτύου Θήβας – Λιβαδειάς – Δελφών
- Βελτίωση του υπάρχοντος φωτισμού δημόσιων χώρων, εγκατάσταση σε νέους χώρους και σε αξιοθέατα με την εφαρμογή πράσινης ενέργειας
- Βελτίωση και επέκταση των βιολογικών υποδομών της Λιβαδειάς και σχεδιασμός σε ορισμένους οικισμούς
- Έργα ύδρευσης για την αναβάθμιση του δικτύου
- Ανανέωση εγκατάστασης υποβαθμισμένων δικτύων ύδρευσης σε ορεινούς οικισμούς
- Έργα αποχετευτικών δικτύων
- Ολοκληρωμένο πρόγραμμα ανακύκλωσης
- Συντονισμένη ενημέρωση των πολιτών για θέματα ανακύκλωσης και καθαριότητας και επιβολή προστίμων σε παραβάτες
- Βελτίωση εξοπλισμού καθαριότητας
- Εφαρμογή κομποστοποίησης και δημιουργία εργοστασίου
- Δημιουργία χώρου συγκέντρωσης ανακυκλώσιμων υλικών
- Επέκταση ΧΥΤΑ
- Έλεγχος και εφοδιασμός κέντρων επιχειρήσεων πολιτικής προστασίας

Το κόστος αυτών των έργων είναι 38.835.980€ ή με ποσοστό το 57,87%.

Άξονας 2ος : «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»

Οι συνολικές δαπάνες γι' αυτόν τον άξονα είναι 10.804.748€ δηλαδή το 16,10% του προϋπολογισμού για όλους τους άξονες.

2.1: Υγεία και κοινωνική πρόνοια

- Ανανέωση και επέκταση υπηρεσιών Πρόνοιας
- Ανάπτυξη ειδικών παροχών σε φτωχούς και ευπαθείς ομάδες
- Καθιέρωση του προγράμματος κοινωνικού παντοπωλείου
- Αναβάθμιση δημοτικής κατασκήνωσης
- Ανάπτυξη δράσεων για θέματα βίας, σχολικού εκφοβισμού και γενικότερα ευαίσθητων θεμάτων και ενίσχυση κοινωνικής αλληλεγγύης και ευαισθητοποίησης πολιτών
- Δημιουργία δομών συμβουλευτικής και φιλοξενίας για ΑΜΕΑ
- Λειτουργία υπηρεσιών υποστήριξης ηλικιωμένων και γονέων
- Υποστήριξη μεταναστών και προσφύγων για την ομαλή ένταξή τους στη τοπική κοινωνία
- Προώθηση δομών για την καταπολέμηση της ανεργίας
- Παρέμβαση του δημοτικών υπηρεσιών για την αφομοίωση των Ρομά στη μάζα
- Λειτουργία δωρεάν ιατρικών κέντρων, φαρμακείων και προγραμμάτων προληπτικής ιατρικής
- Παροχή εκπτώσεων σε ευπαθείς ομάδες
- Δημιουργία δομών τράπεζας αίματος και καταγραφή αιμοδοτών
- Εγκατάσταση κινητής ιατρικής μονάδας
- Συνεργασία με κοινωνικούς φορείς (ΟΚΑΝΑ, ΚΕΘΕΑ)
- Αναβάθμιση των υφιστάμενων ιατρικών δομών και υποδομών
- Δημιουργία εθελοντικής συνεργασίας Δήμου - επαγγελματιών (ψυχολόγοι, λογοθεραπευτές) για την στήριξη των οικογενειών

Για αυτά τα έργα χρειάζονται 3.366.005€ δηλαδή εκφρασμένο σε ποσοστό 5,02%

2.2: Εκπαίδευση – Πολιτισμός – Αθλητισμός

- Συντήρηση των σχολικών δομών και δημιουργία νέων και σύγχρονων
- Στήριξη των προγραμμάτων δια βίου μάθησης
- Αξιοποίηση και δημιουργία πολιτιστικών χώρων
- Ανοικοδόμηση και ανάδειξη του Καταλανικού Κάστρου Λιβαδειάς
- Αξιοποίηση ιστορικών χώρων (Αρχαίο θέατρο Χαιρώνειας)
- Εκδηλώσεις ιστορικού περιεχομένου
- Δημιουργία Γ.Α.Κ στη Λιβαδειά
- Διοργάνωση εκδηλώσεων εθνικής εμβέλειας (Έκθεση Γελοιογραφίας, Τροφώνια)
- Βελτίωση και επέκταση των αθλητικών εγκαταστάσεων
- Ενίσχυση μαζικού αθλητισμού
- Διοργάνωση αθλητικών δράσεων

Ο προϋπολογισμός εδώ είναι 7.438.743€ δηλαδή το 11,09% των εξόδων γι' αυτόν τον άξονα

Άξονας 3ος : «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»

Ο προϋπολογισμός γι' αυτόν τον άξονα είναι 1.444.765 δηλαδή το 2,15% του προϋπολογισμού

3.1: Αύξηση της απασχόλησης – ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού

- Δημιουργία και ανάδειξη ευκαιριών απασχόλησης
- Επαγγελματική κατάρτιση
- Ενίσχυση αλληλεπίδρασης Δήμου – πολιτών

Τα έξοδα αυτού του μέτρου είναι 175.033€ δηλαδή 0,26%

3.2: Στήριξη των παραγωγικών δραστηριοτήτων της τοπικής οικονομίας

- Προώθηση εναλλακτικών μορφών τουρισμού
- Στήριξη του πρωτογενούς τομέα με έμφαση στην αγροτική (εκπαίδευση αγροτών σε νέες καλλιέργειες) και κτηνοτροφική (κτηνοτροφικές ζώνες) παραγωγή
- Αντιπλημμυρικά έργα στον Βοιωτικό Κηφισό
- Ανάπτυξη συνεργασίας με τοπικούς φορείς
- Υλοποίηση επενδυτικών έργων

Το κόστος γι' αυτά τα έργα είναι 30.032€ ή αλλιώς 0,04%

3.3: Οικονομικές υποδομές και δίκτυα

- Δημιουργία σφαγείων
- Ανάδειξη υπαίθριων αγορών
- Μειωμένο αγροτικό τιμολόγιο ηλεκτρικής ενέργειας
- Ασφάλτωση αγροτικών δρόμων και κατασκευή φραγμάτων

Κόστος 1.239.700 ή 1,85%

Άξονας 4ος : «Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου»

Ο προϋπολογισμός για τον άξονα είναι 597.260€ δηλαδή το 0,89% του συνολικού προϋπολογισμού

4.1: Βελτίωση της πρόσβασης, της χρήσης και της ποιότητας των τεχνολογιών, των πληροφοριών και των επικοινωνιών

- Αναβάθμιση τηλεπικοινωνιακού δικτύου
- Εφαρμογή συστήματος απομακρυσμένης εκπαίδευσης υπαλλήλων
- Ηλεκτρονικές οθόνες στη πόλη
- Πρόσβαση από το διαδίκτυο σε ιστορικούς χώρους και κτίρια
- Διαδικτυακές υπηρεσίες εξυπηρέτησης δημοτών
- Νέες τεχνολογίες στις υπηρεσίες και ανάπτυξη δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού
- Δυνατότητα συμμετοχής πολιτών κατά την εκπόνηση μελετών

Προϋπολογισμός 143.000€ - 0,21%

4.2: Βελτίωση της οργάνωσης των υπηρεσιών του Δήμου

- Τροποποίηση του οργανισμού εσωτερικής υπηρεσίας
- Επανασχεδιασμός δομών, επιτήρηση των υπηρεσιών του δήμου και εφαρμογή κανονισμών
- Ορθολογικός καταμερισμός του ανθρώπινου δυναμικού για την καλύτερη απόδοση του δήμου
- Βελτίωση των υπηρεσιών εξυπηρέτησης πολιτών και δημιουργία κανόνων επικοινωνίας προς το κοινό
- Συνεργασία με όμορους δήμους, θεσμικά όργανα και δημόσιους φορείς για θέματα που χρήζουν επιτακτικής επίλυσης

4.3: Βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου

- Αξιοποίηση νέων μορφών ενέργειας
- Τοποθέτηση φωτοβολταϊκών στο κλειστό γυμναστήριο και στις σχολικές εγκαταστάσεις
- Εγκατάσταση υπόγειων αισθητήρων για την διαχείριση της στάθμευσης στην πόλη της Λιβαδειάς
- Ενεργειακή αναβάθμιση για εξοικονόμηση ενέργειας σε όλους τους δημόσιους χώρους σε συνδυασμό με συστήματα έξυπνου φωτισμού
- Καλύτερη αξιοποίηση προσωπικού

Προϋπολογισμός 454.260€ - 0,68%

Από τα 67.104.231€ που απαιτούνται για την υλοποίηση των στόχων μόνο τα 15.217.720€ εκ των οποίων τα 12.949.619€ αφορούν τον Δήμο, τα 1.226.101€ τη Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης και Αποχέτευσης (ΔΕΥΑΛ) και τα 1.042.000€ την Κοινοφελή Επιχείρηση του Δήμου (Κ.Ε.Δ.Η.Λ.), θεωρούνται δεδομένη χρηματοδότηση(22,68%) ενώ τα υπόλοιπα 51.886.511€ αφορούν την προσπάθεια του Δήμου για ένταξη έργων και δράσεων στην νέα προγραμματική περίοδο και η χρηματοδότηση είναι υπό διεκδίκηση.

Οι παραπάνω στόχοι πραγματοποιούνται μέσω των δράσεων του δήμου δηλαδή δραστηριοτήτων όπως έργα, μελέτες, επενδύσεις, λειτουργικές αλλαγές. Οι δράσεις που περιλαμβάνει ο Επιχειρησιακός Σχεδιασμός για την περίοδο 2015-2019 είναι 299 εκ των οποίων οι 84 (28,09%) είναι συνεχιζόμενες με προβλεπόμενο κόστος 8.455.808€, ενώ οι υπόλοιπες 215 (71,91%) αφορούν νέες ενέργειες με κόστος 39.033.321€.

Πίνακας 6: Νέες και Συνεχιζόμενες δράσεις ανά άξονα

| | Συνεχιζόμενες | Νέες | Σύνολο |
|------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Άξονας 1 ^{ος} | 4.956.060€ | 30.728.296€ | 35.684.356€ |
| Άξονας 2 ^{ος} | 3.021.683€ | 6.741.065€ | 9.762.748€ |
| Άξονας 3 ^{ος} | 444.765€ | 1.000.000€ | 1.444.765€ |
| Άξονας 4 ^{ος} | 33.300€ | 563.960€ | 597.260€ |
| Σύνολο | 8.455.808€ | 39.033.321€ | 47.489.129€ |

Πηγή: Επιχειρησιακό Σχέδιο

Σε αυτό το σημείο πρέπει να σημειωθεί ότι στον συνολικό προϋπολογισμό περιλαμβάνονται 18.573.101€ των 23 δράσεων της Δ.Ε.Υ.Α.Λ και 1.042.000€ της δράσης της κοινωφελούς επιχείρησης (Κ.Ε.Δ.Η.Λ.) γι' αυτό προκύπτει το ποσό των 47.489.129€.

Πίνακας 7: Προβλεπόμενες πηγές χρηματοδότησης Επιχειρησιακού Σχεδίου 2015-2019

| Άξονες/ Μέτρα | Τομεακά | Π.Ε.Π | Εθνικοί Πόροι | Λοιπές Πηγές | Κ.Α.Π | Ίδιοι Πόροι | Ανταπ. Τέλη | Σύνολο |
|------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|-------------------|
| 1ος | 30.077.856 | 17.317.370 | 1.435.767 | 924.477 | 1.997.459 | 2.031.229 | 473.300 | 54.257.458 |
| Μέτρο 1.1 | 2.942.582 | 8.758.948 | 1.355.732 | 62.724 | 429.331 | 578.161 | | 14.127.478 |
| Μέτρο 1.2 | 670.000 | 36.000 | | 348.000 | | 240.000 | | 1.294.000 |
| Μέτρο 1.3 | 26.465.274 | 8.522.422 | 80.035 | 513.753 | 1.568.128 | 1.213.068 | 473.300 | 38.835.980 |
| 2ος | 1.907.686 | 4.434.037 | 1.607.749 | 400.027 | 1.213.240 | 1.242.009 | 0 | 10.804.748 |
| Μέτρο 2.1 | 1.307.686 | 355.680 | 1.002.000 | 265.000 | | 435.639 | | 3.366.005 |
| Μέτρο 2.2 | 600.000 | 4.078.357 | 605.749 | 135.027 | 1.213.240 | 806.370 | | 7.438.743 |
| 3ος | 270.292 | 1.000.000 | 0 | 0 | 174.473 | 0 | 0 | 1.444.765 |
| Μέτρο 3.1 | 175.033 | | | | | | | 175.033 |
| Μέτρο 3.2 | | | | | 30.032 | | | 30.032 |
| Μέτρο 3.3 | 95.259 | 1.000.000 | | | 144.441 | | | 1.239.700 |
| 4ος | 400.000 | 0 | 0 | 0 | 17.900 | 168.360 | 11.000 | 597.260 |
| Μέτρο 4.1 | | | | | | 143.000 | | 143.000 |
| Μέτρο 4.2 | | | | | | | | 0 |
| Μέτρο 4.3 | 400.000 | | | | 17.900 | 25.360 | 11.000 | 454.260 |
| Σύνολο | 32.655.834 | 22.751.407 | 3.043.516 | 1.324.504 | 3.403.072 | 3.441.598 | 484.300 | 67.104.231 |

Πηγή: Επιχειρησιακό Σχέδιο

Από τον παραπάνω πίνακα φαίνεται ότι στον 1^ο και 4^ο άξονα το μεγαλύτερο ποσοστό χρηματοδότησης έχει προϋπολογιστεί από τα τομεακά προγράμματα, ενώ στον 2^ο και 3^ο από το Π.Ε.Π. Δηλαδή ο δήμος έχει στηρίξει τις προβλέψεις του για χρηματοδότηση στα συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα. Συνολικά η πηγή που συνεισφέρει περισσότερο είναι τα «τομεακά» ενώ οι λιγότεροι πόροι προβλέπονται από τα «ανταποδοτικά τέλη».

5.4 ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΕΣΟΔΩΝ ΚΑΙ ΕΞΟΔΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΓΙΑ ΤΟ 2015-2019

Η εκτίμηση εσόδων-εξόδων όπως προκύπτει από τον οικονομικό προγραμματισμό του Επιχειρησιακού Σχεδίου για την περίοδο 2015-2019 κυμαίνονται στα 30.000.000€ με 24.000.000€. Το 2015 έχει την υψηλότερη εκτίμηση με το ποσό των 30.000.000€ ενώ σταδιακά η εκτίμηση εσόδων-εξόδων καταλήγει το 2019 στα 24.000.000€. Η εκτίμηση αυτή

δεν απέχει ιδιαίτερα από τα συνολικά έσοδα και δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν τα προηγούμενα έτη καθώς βασίζεται στον ισολογισμό του 2014 και στον προϋπολογισμό του 2015.

5.5 ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΠΡΟΝΟΙΑΣ ΔΗΜΟΥ

Κοινωνικό παντοπωλείο: Το κοινωνικό παντοπωλείο είναι ένα πρόγραμμα το οποίο ενεργοποιήθηκε σε αρκετούς δήμους από την πολιτεία λόγω της οικονομικής κρίσης. Καλύπτει τις ανάγκες ευπαθών ομάδων του πληθυσμού και προσφέρει εκτός από υλικές παροχές (τρόφιμα) και υπηρεσίες με απώτερο σκοπό να τους βοηθήσει να στηριχθούν στις δικές τους δυνάμεις. Επίσης ο δήμος λειτουργεί και κοινωνικό φαρμακείο.

Επιπλέον ο δήμος εφαρμόζει μέτρα υποστήριξης και ανακούφισης σε ευπαθείς κοινωνικές ομάδες όπως είναι η μείωση ή απαλλαγή δημοτικών τελών καθαριότητας / ηλεκτροφωτισμού.

Γραφείο υποστήριξης της απασχόλησης: Αυτή η υπηρεσία συμβάλει στην εξάλειψη και στην καταπολέμηση των επιπτώσεων που βιώνουν οι άνεργοι. Είναι ένα πρόγραμμα συμβουλευτικής σταδιοδρομίας ,ενδυνάμωσης των ανέργων τόσο σε ψυχολογικό-συναισθηματικό όσο και σε πρακτικό επίπεδο κατά την προσπάθεια ανεύρεσης εργασίας και υποστήριξης για ανάπτυξη επιχειρηματικών πρωτοβουλιών. Για παράδειγμα μερικές από τις υπηρεσίες που προσφέρει είναι η σύνταξη βιογραφικού σημειώματος, η προώθηση στην αγορά εργασίας, η προετοιμασία για συνεντεύξεις πρόσληψης.

ΚΑΠΗ: Αυτό το πρόγραμμα αποτελεί έναν επιτυχημένο θεσμό για την προστασία των ηλικιωμένων, που συνδυάζει την φροντίδα της υγείας τους με την παροχή ψυχαγωγικών δραστηριοτήτων. Η φροντίδα της υγείας τους επιτυγχάνεται μέσω μέτρησης αρτηριακής πίεσης, σακχάρου αίματος και άλλων μετρήσεων. Επίσης εφαρμόζονται και φυσιοθεραπευτικές αγωγές.

Βοήθεια στο σπίτι: Μέσω αυτού του προγράμματος παρέχεται υποστήριξη στους ηλικιωμένους άνω των 65 ετών με σοβαρά προβλήματα υγείας και σε άτομα με ειδικές ανάγκες. Πιο συγκεκριμένα παρέχονται οι εξής υπηρεσίες:

- I. Υποστηρικτική κοινωνική εργασία οικογένειας και ψυχοκοινωνική στήριξη
- II. Κατ' οίκον νοσηλευτικές υπηρεσίες – ραντεβού και μεταφορά σε νοσηλευτικά ιδρύματα
- III. Οικογενειακή στήριξη¹⁹

5.6 ΣΥΛΛΟΓΟΙ

Παρά το γεγονός ότι η περιοχή της Λιβαδειάς μπορεί να χαρακτηριστεί ως μια μικρή κοινωνία διαθέτει αρκετούς συλλόγους οι οποίοι φτάνουν σχεδόν τους σαράντα. Αυτό δείχνει την ανάγκη των δημοτών για ενεργή συμμετοχή στο κοινωνικό γίνεσθαι και για την

¹⁹ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Λεβαδέων 2015-2019

δημιουργία ομάδων με κοινό παρελθόν αλλά κυρίως με κοινό μέλλον. Εξάλλου θα μπορούσε κανείς να πει πως οι σύλλογοι στην επαρχία και όχι μόνο είναι μια επιτακτική ανάγκη για την τόνωση της παράδοσης αλλά και της σημερινής κοινωνίας.

Ενδεικτικά ορισμένοι σύλλογοι του δήμου είναι:

1. Όμιλος φίλων θεάτρου Λιβαδειάς
2. Λαογραφικός και πολιτιστικός σύλλογος Λιβαδειάς «ΤΟ ΓΑΪΤΑΝΑΚΙ»
3. Μορφωτικός σύλλογος Λιβαδειάς
4. Δημοτική χορωδία Λιβαδειάς
5. Αθλητικός πολιτιστικός σύλλογος γυναικών Λιβαδειάς
6. Σύλλογος φίλων γελοιογραφίας
7. Χορευτικός και λαογραφικός όμιλος Λιβαδειάς
8. Σύλλογος Σαρακατσαναίων Βοιωτίας, όπως είναι και άλλοι παρόμοιοι σύλλογοι που σχετίζονται με την καταγωγή όπως Κρητών, Ποντίων, Μικρασιατών
9. Φωτογραφική λέσχη Λιβαδειάς
10. Σύλλογος φίλων βιβλιοθήκης Λιβαδειάς²⁰

²⁰ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Λεβαδέων 2015-2019

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Ολοκληρώνοντας την εργασία θα ήθελα να επισημάνω ότι τα στοιχεία που απέσπασα για το Δήμο Λεβαδέων κατά τη διάρκεια της μελέτης της πτυχιακής εργασίας αποτέλεσαν και για μένα μια πηγή νέων πληροφοριών παρόλο που κατοικώ στον εν λόγω δήμο. Επίσης πρέπει να αναφερθεί ότι τα στοιχεία που βασίζονται στην απογραφή του 2011 είναι εύλογο πως πλέον θα παρουσιάζουν διαφοροποιήσεις.

Ο Δήμος Λεβαδέων, όπως φαίνεται και από τα παραπάνω στοιχεία, έχει περιθώρια ανάπτυξης σε όλους τους άξονες αρκεί φυσικά να συντελέσουν σε αυτό εκτός των δημοτικών αρχών και οι ανώτερες αρχές (υπουργεία). Είναι επιτακτική ανάγκη και θέληση των δημοτών η Λιβαδειά να δημιουργήσει εκείνες τις συνθήκες που θα φέρουν την ανάπτυξη. Τα τελευταία χρόνια η οικονομική κρίση έχει λειτουργήσει ως τροχοπέδη στην εξέλιξη του δήμου. Τα διάφορα νομοσχέδια που κατά τη διάρκεια όλων αυτών των ετών ψηφίζονται επηρεάζουν αρνητικά τους δήμους. Ένα από αυτά είναι το «σχέδιο Αθηνά» του 2013 κατά το οποίο καταργήθηκε η σχολή τριτοβάθμιας εκπαίδευσης. Αυτή η κατάργηση επηρέασε αρνητικά την πόλη σε διάφορα επίπεδα όπως ήταν αναμενόμενο να συμβεί σε μια επαρχιακή πόλη, γι' αυτό και η πρόταση των δημοτικών αρχών η οποία περιλαμβάνεται στο στρατηγικό σχεδιασμό είναι η επαναλειτουργία νέου τμήματος.

Ο Δήμος κάνει προσπάθειες να διατηρήσει ζωντανή την πόλη μέσω διάφορων οργανώσεων και δραστηριοτήτων για τις οποίες ωστόσο πρέπει να υπάρξει περισσότερη προώθηση και διαφήμιση που θα έχει ως αποτέλεσμα τη μαζική συμμετοχή δημοτών και την προσέλκυση επισκεπτών. Δεν θα ήταν παράδοξο να πούμε ότι η Λιβαδειά μπορεί να στηριχθεί και στην λαογραφική παράδοση μέσω της βιοτεχνίας υφαντών και ειδών λαϊκής τέχνης, αρκεί όμως να μην αφήνει τους ιδιώτες να δρουν χωρίς την απαραίτητη βοήθεια. Ο Δήμος τηρεί τις προδιαγραφές για να αποτελέσει ένας ξεχωριστός προορισμός και να μην είναι απλώς το πέρασμα και η πιθανή στάση για φαγητό ή καφέ των επισκεπτών των γειτονικών περιοχών. Έχει αρκετά σημεία ιστορικού ενδιαφέροντος αλλά και τοπία με φυσική ομορφιά που μπορεί να αξιοποιήσει και να αναδείξει ώστε να μην θεωρείται απλώς ένα πέρασμα και με αυτό τον τρόπο να αδικείται.

Σύμφωνα με τον οικονομικό προγραμματισμό ο Δήμος έχει στρέψει το ενδιαφέρον στο οικιστικό και φυσικό περιβάλλον και ακόμη περισσότερο στις τεχνικές υποδομές-δίκτυα. Το μεγαλύτερο ποσοστό των χρημάτων για τους προαναφερθέντες τομείς προέρχεται από τις διάφορες πηγές χρηματοδότησης και κυρίως από ευρωπαϊκά προγράμματα. Κάποιοι από τους στόχους που αφορούν αυτούς τους τομείς γίνεται προσπάθεια να επιτευχθούν ενώ ορισμένοι στόχοι δεν ενεργοποιούνται. Σίγουρα γι' αυτό ευθύνεται και ο παράγοντας της γραφειοκρατίας αλλά και η ανοργάνωτη διοικητική και οικονομική διαχείριση. Είναι γεγονός ότι ορισμένα έργα μένουν ανολοκλήρωτα και καμία δημοτική αρχή δεν αναλαμβάνει να τα φέρει εις πέρας και αυτό οφείλεται στα πολιτικά συμφέροντα με αποτέλεσμα να υποβαθμίζεται το κοινωνικό όφελος.

Επιπλέον ο Δήμος είναι ένας τόπος που μπορεί να προάγει ακόμα περισσότερο τον πρωτογενή τομέα ώστε να μην στραφούν οι πολίτες στους άλλους δυο, καθώς ο τριτογενής έχει ήδη αυξημένη συμμετοχή. Ο πρωτογενής μπορεί να αυξήσει το ποσοστό συμμετοχής αφού η πεδιάδα της Κωπαΐδας παρέχει το πλεονέκτημα καλλιέργειας. Με την ενημέρωση από το δήμο και την οικονομική βοήθεια από τα αντίστοιχα προγράμματα μπορεί κάλλιστα να αποτελέσει αδιέξοδο στην αναζήτηση εργασίας. Αυτό θα επιφέρει και τη μείωση της

ανεργίας αλλά και την αποτροπή της ενδεχόμενης εγκατάλειψης του Δήμου και αναζήτηση εργασίας σε άλλη περιοχή. Εξάλλου οι νέοι μπορούν να μην περιοριστούν μόνο στις παραδοσιακές καλλιέργειες του τόπου αλλά και σε νέες δραστηριότητες όπως η πώληση και οι εξαγωγές. Η Λιβαδειά μπορεί να κρατήσει τους νέους στην πόλη αρκεί να εκμεταλλευτεί τους πόρους που έχει στη διάθεσή της.

Από οικονομικής απόψεως ο Δήμος έχει τις δυνατότητες να προβεί σε έργα ανάπτυξης καθώς η ταμειακή του ρευστότητα το επιτρέπει. Θεωρώ ότι είναι ένας από τους λιγοστούς δήμους που εμφανίζει μια καλή οικονομική θέση που δε θυμίζει κερδοσκοπική εταιρεία. Είναι απαραίτητο όμως να επενδύσει τα χρήματα αφού υπάρχουν χρηματικά διαθέσιμα. Φυσικά δεν πρέπει να παραλείψουμε το γεγονός ότι με την εφαρμογή του νόμου «Καλλικράτη» οι δήμοι έχουν αυξημένες αρμοδιότητες και είναι δύσκολο να ικανοποιούν πλήρως όλες τις κοινότητες με προϋπολογισμούς που καταρτίζονται σύμφωνα με την υπάρχουσα οικονομική κατάσταση. Συνεπώς σε αυτό το σημείο έγκειται και η προσπάθεια των δημοτικών αρχών, στην κατάλληλη διαχείριση των μειωμένων προϋπολογισμών. Επίσης τα ευρωπαϊκά προγράμματα είναι μια καλή πηγή εσόδων που αξίζει να την εκμεταλλευτεί και να αναδειχθεί ο τόπος.

Σε γενικές γραμμές φαίνεται πως ο δήμος πληροί τις προϋποθέσεις για να ανταπεξέλθει στους στόχους οι οποίοι τέθηκαν στο επιχειρησιακό πρόγραμμα 2015-2019. Δυστυχώς όμως η οικονομική ύφεση δεν είναι ευνοϊκή γι' αυτό χρειάζεται προσήλωση στους στόχους και απόλυτη αφοσίωση με κύριο γνώμονα το κοινωνικό σύνολο. Ένα μεμονωμένο έργο ανάπτυξης είναι ανίκανο να φέρει την ανάπτυξη που σημαίνει ότι πρέπει να δημιουργηθεί ένα ολοκληρωμένο σχέδιο ανάπτυξης. Πολλοί από τους στόχους είναι απολύτως κατανοητοί και ευνόητοι ώστε να υπάρξει ανάπτυξη του δήμου, ωστόσο αυτοί οι στόχοι δεν υλοποιούνται λόγω ανυπαρξίας τεχνογνωσίας.

Είναι εμφανές πως απαιτείται βούληση και όραμα της δημοτικής αρχής το οποίο βέβαια δεν αρκεί αν δεν υπάρξουν οι κατάλληλες συνθήκες. Η Δήμος Λεβαδέων έχει δυνατότητες ανάπτυξης αρκεί να πράξει τα δέοντα. Σε περίπτωση που δεν ενεργοποιηθεί είναι εύλογο ότι θα υποβαθμιστεί και θα συρρικνωθεί σε διάφορα επίπεδα όπως πληθυσμιακά και θα υπάρξει χαμηλή αναπτυξιακή πορεία. Είναι μια ευκαιρία για τους ντόπιους επενδυτές να δραστηριοποιηθούν στον τόπο τους και να επενδύσουν στην τοπική ανάπτυξη. Ο Δήμος μπορεί να ενθαρρύνει την επιχειρηματικότητα. Εξάλλου αυτό θα βοηθήσει τη χώρα συνολικά, καθώς η τοπική ευφορία θα φέρει ολοκληρωτική ανάπτυξη, διότι το πρόβλημα της τοπικής ανάπτυξης για να είμαστε ακριβοδίκαιοι συμβαίνει σε όλους τους δήμους και αμβλύθηκε με την οικονομική ύφεση που πλήττει την χώρα τα τελευταία χρόνια.

Εν κατακλείδι, οι επαρχιακοί δήμοι μπορούν να αποτρέψουν τους ντόπιους από την εσωτερική αλλά και εξωτερική μετανάστευση. Επιπρόσθετα μπορούν να γίνουν οι αποδέκτες νέου πληθυσμού που εγκαταλείπει τις μεγαλουπόλεις για μια καλύτερη διαβίωση σε πολλά επίπεδα. Ο Δήμος Λεβαδέων που βρίσκεται δίπλα στη πρωτεύουσα της χώρας, Αθήνα, ήρθε η ώρα να αναδειχθεί και να δεχθεί επισκέπτες και επενδυτές. Ας μην εστιάζουμε το ενδιαφέρον μόνο στα μεγάλα αστικά κέντρα και θεωρούμε υποδεέστερες περιοχές τις υπόλοιπες πόλεις κι αυτό ισχύει και για τις τοπικές αρχές που πολλές φορές επαναπαύονται στις τυπικές τους αρμοδιότητες.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Έντυπη:

- Π. Παπαδέας & Ν. Συκιανάκης (2014) Ανάλυση & Διερεύνηση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων
- Α. THOMPSON, Α. J. STRICKLAND III, JOHN E. GAMBLE (2008) Σχεδιασμός & υλοποίηση επιχειρησιακής στρατηγικής-Η αναζήτηση ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος (Ελληνική Επιμέλεια Γ. Πολλάλης, 2015)

Ηλεκτρονική:

- Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Λεβαδέων 2015-2019
<http://www.dimoslevadeon.gr/wp-content/uploads/2015/09/ssdl2015-2019.pdf>
<http://dimoslevadeon.gr/wp-content/uploads/2016/07/Epixeirisiakos-programmatismos.pdf>
- Ν. 3852/10 (ΦΕΚ 87 Α/7-6-2010): Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης Αθήνα, Ιούνιος 2014
www.eetaa.gr/ekdoseis/pdf/157.pdf
- Δομή και Λειτουργία της Τοπικής και Περιφερειακής Δημοκρατίας, Ελλάδα, 2012
http://www.ypes.gr/UserFiles/f0ff9297-f516-40ff-a70e-eca84e2ec9b9/Domi_leit_top_perAutod_2012.pdf
- Υπουργείο Εσωτερικών-Πρόγραμμα «Καλλικράτης»
<http://www.opengov.gr/ypes/?p=440>
- Επιμελητήριο Βοιωτίας
www.viotiachamber.gr
- Υπουργείο Διοικητικής Ανασυγκρότησης-Πρόγραμμα Διαύγεια, Δήμος Λεβαδέων
<https://diavgeia.gov.gr/f/livadia>
- www.kallikratis.org
- el.wikipedia.org

ΔΗΜΟΣ ΛΕΒΑΔΕΩΝ
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης Δεκεμβρίου 2012
2η ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012)
 (ποσά σε ευρώ)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

| | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2012 | | | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2011 | | |
|--|------------------------------|---------------|------------------|--------------------------------|---------------|------------------|
| | Αξία κτήσεως | Αποσβέσεις | Αναπόσβεστη Αξία | Αξία κτήσεως | Αποσβέσεις | Αναπόσβεστη Αξία |
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | | | | | | |
| 4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως | 3.812.444,44 | 2.812.187,83 | 1.000.256,61 | 3.696.515,75 | 2.354.113,62 | 1.342.402,13 |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | | | |
| II. Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις | | | | | | |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 17.524.319,59 | 0,00 | 17.524.319,59 | 17.524.319,59 | 0,00 | 17.524.319,59 |
| 1α. Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι κοινής χρήσεως | 8.578.626,74 | 5.354.406,95 | 3.224.219,79 | 7.930.352,25 | 4.897.935,86 | 3.032.416,39 |
| 1β. Οδοί - Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | 14.718.239,31 | 9.720.530,00 | 4.997.709,31 | 13.968.135,97 | 8.955.637,61 | 5.012.498,36 |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως | 1.821.946,31 | 1.075.593,52 | 746.352,79 | 1.821.946,31 | 958.614,28 | 863.332,03 |
| 2. Ορυχεία, Μεταλλεία, Λιτομεία, Αγροί, Φυτείες, Δάση | 4.580.534,00 | 0,00 | 4.580.534,00 | 4.580.534,00 | 0,00 | 4.580.534,00 |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 38.199.018,31 | 19.089.887,86 | 19.109.130,45 | 35.865.864,32 | 16.941.901,68 | 18.923.962,64 |
| 3α. Κτιριακές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3β. Εγκ/σεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως | 1.461.376,58 | 996.391,84 | 464.984,74 | 1.438.785,56 | 902.277,75 | 536.507,81 |
| 3γ. Λοιπές μόνιμες εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 7.767.805,21 | 1.612.037,93 | 6.155.767,28 | 5.369.562,18 | 1.199.195,86 | 4.170.366,32 |
| 4. Μηχανήματα - Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός | 992.452,62 | 701.549,36 | 290.903,26 | 992.452,62 | 604.384,33 | 388.068,29 |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 1.384.154,78 | 1.218.487,90 | 165.666,88 | 1.384.154,78 | 1.084.208,33 | 299.946,45 |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 2.068.582,48 | 1.754.701,66 | 313.880,82 | 2.067.606,84 | 1.575.275,30 | 492.331,54 |
| 7. Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 8.985.977,04 | 0,00 | 8.985.977,04 | 13.005.903,73 | 0,00 | 13.005.903,73 |
| Σύνολο ακίνητοποιήσεων (ΓII) | 108.083.032,97 | 41.523.587,02 | 66.559.445,95 | 105.949.618,15 | 37.119.431,00 | 68.830.187,15 |
| III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης & Άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις | | | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επένδυσης, Συμμετοχές σε δημοτικές επιχειρήσεις | | 2.225.165,84 | | 2.189.971,07 | | |
| Μειών: - Οφειλόμενες δόσεις | 25.000,00 | | | 25.045,00 | | |
| - Προβλέψεις για υποτίμηση | 1.157.779,29 | 1.182.779,29 | 1.042.386,55 | 1.157.779,29 | 1.182.824,29 | 1.007.146,78 |
| Σύνολο παγίου ενεργητικού (ΓII+ΓIII) | | | 67.601.832,30 | | | 69.837.333,93 |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | | | |
| II. Απαιτήσεις | | | | | | |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | | | 3.614.327,41 | | | 4.085.218,37 |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | | | 0,00 | | | 9.424,59 |
| 6. Λογαριασμοί διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων | | | 0,00 | | | 46.535,90 |
| | | | 3.614.327,41 | | | 4.141.178,86 |
| III. Χρεόγραφα | | | | | | |
| 3. Λοιπά χρεόγραφα | | | 0,00 | | | 0,00 |
| IV. Διαθέσιμα | | | | | | |
| 1. Ταμείο | | | 1.781,99 | | | 27.596,25 |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | | | 2.214.509,48 | | | 1.954.684,01 |
| | | | 2.216.291,47 | | | 1.982.280,26 |
| Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔII+ΔIII+ΔIV) | | | 5.830.618,88 | | | 6.123.459,12 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ) | | | 74.432.707,99 | | | 77.303.195,18 |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΣΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟ | | | | | | |
| 2. Χρεωστικοί λογαριασμοί Δημοσίου Λογιστικού | | | 76.143.977,26 | | | 44.477.017,71 |

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

| | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2012 | | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2011 | |
|--|------------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| | κλειόμενης χρήσεως 2012 | προηγούμενης χρήσεως 2011 | κλειόμενης χρήσεως 2012 | προηγούμενης χρήσεως 2011 |
| Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | | | | |
| I. Κεφάλαιο | 30.258.369,16 | 30.106.392,03 | | |
| III. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων - Δωρεές παγίων | | | | |
| 2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων | 0,00 | 0,00 | | |
| 3. Δωρεές παγίων | 0,00 | 0,00 | | |
| 4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων | 36.646.260,20 | 36.162.750,10 | | |
| | 36.646.260,20 | 36.162.750,10 | | |
| V. Αποτελέσματα εις νέο | | | | |
| Υπόλοιπο ελλειμματος χρήσεως εις νέο | -1.804.172,27 | -22.634,07 | | |
| Υπόλοιπο ελλειμμάτων προηγούμενων χρήσεων | -22.634,07 | 0,00 | | |
| | -1.826.806,34 | -22.634,07 | | |
| Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑI+ΑIII+ΑV) | 65.077.823,02 | 66.246.508,06 | | |
| Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ | | | | |
| 1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία | 0,00 | 0,00 | | |
| 2. Λοιπές προβλέψεις | 969.806,58 | 1.521.509,24 | | |
| | 969.806,58 | 1.521.509,24 | | |
| Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | | | | |
| I. Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις | | | | |
| 2. Δάνεια τραπεζών | 0,00 | 0,00 | | |
| 4. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 5.283.378,83 | 5.320.258,16 | | |
| | 5.283.378,83 | 5.320.258,16 | | |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | | | | |
| 1. Προμηθευτές | 2.407.936,74 | 2.364.998,17 | | |
| 3. Τράπεζες / βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων | 0,00 | 0,00 | | |
| 5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | 93.914,85 | 117.830,92 | | |
| 6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | 196.082,43 | 147.875,62 | | |
| 7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | 67.424,28 | 704.787,74 | | |
| 11. Πιστωτές διάφοροι | 336.341,26 | 879.427,27 | | |
| | 3.101.699,56 | 4.214.919,72 | | |
| Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII) | 8.385.078,39 | 9.535.177,88 | | |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ) | 74.432.707,99 | 77.303.195,18 | | |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΣΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟ | | | | |
| 2. Πιστωτικοί λογαριασμοί Δημοσίου Λογιστικού | 76.143.977,26 | 44.477.017,71 | | |

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 2012
31ης Δεκεμβρίου 2012 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012)

| | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2012 | | | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2011 | | |
|--|------------------------------|---------------|---------------|--------------------------------|---------------|---------------|
| | | | | | | |
| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | | | | |
| 1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 3.745.892,61 | | | 4.257.135,43 | | |
| 2. Έσοδα από φόρους - εισφορές - πρόστιμα - προσαυξήσεις | 598.991,19 | | | 669.883,87 | | |
| 3. Τεχνικές αναπροσαρμογές από κρατικό προϋπολογισμό | 14.020.699,48 | 18.365.493,28 | | 16.600.172,44 | 21.527.191,74 | |
| Μειών: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | | 19.260.574,87 | | | 20.767.406,37 | |
| Μικτά αποτελέσματα (πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | | -895.081,59 | | | 759.785,37 | |
| Πλέον: Άλλα έσοδα | | 483.913,56 | | | 404.831,44 | |
| Σύνολο | | -411.168,03 | | | 1.164.616,81 | |
| Μειών: | | | | | | |
| 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | | 3.752.022,99 | | | 3.699.407,44 | |
| 3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων | 4.194.004,90 | 107.539,71 | 3.859.562,70 | 4.359.105,64 | 161.972,49 | 3.861.379,93 |
| Μερικά αποτελέσματα (ζημιές) εκμεταλλεύσεως | | | -4.270.730,73 | | | -2.696.763,12 |
| Πλέον: | | | | | | |
| 4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα | | 46.867,95 | | | 38.618,08 | |
| Μειών: | | | | | | |
| 2. Προβλέψεις υποτιμήσεως τίτλων και χρεογράφων | 0,00 | | | 138.538,37 | | |
| 3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα | 334.442,20 | 334.442,20 | -287.574,25 | 497.725,71 | 636.264,08 | -597.646,00 |
| Ολικά αποτελέσματα (ζημιές) εκμεταλλεύσεως | | | -4.558.304,98 | | | -3.294.409,12 |
| II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα | | 3.420.631,78 | | | 3.456.270,48 | |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | | 145.998,72 | | | 14.905,71 | |
| 4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων | | 640.290,04 | | | 216.098,77 | |
| | | 4.206.920,54 | | | 3.687.274,96 | |
| Μειών: | | | | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 48.964,31 | | | 163.041,14 | | |
| 2. Έκτακτες ζημιές | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 1.315.236,14 | | | 115.064,90 | | |
| 4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους | 88.587,38 | 1.452.787,83 | 2.754.132,71 | 137.393,87 | 415.499,91 | 3.271.775,05 |
| Οργανικά και Έκτακτα αποτελέσματα (ζημιές) | | | -1.804.172,27 | | | -22.634,07 |
| ΜΕΙΟΝ: | | | | | | |
| Σύνολο υποσβέσεων παγίων στοιχείων | | 4.862.230,23 | | | 4.762.374,25 | |
| Μειών: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | | 4.862.230,23 | 0,00 | | 4.762.374,25 | 0,00 |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΕΛΛΕΙΜΜΑ) ΧΡΗΣΕΩΣ | | | -1.804.172,27 | | | -22.634,07 |

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

| | Χρήσεως 2012 | Χρήσεως 2011 |
|--|---------------|--------------|
| Καθαρά αποτελέσματα (έλλειμμα / πλεόνασμα) χρήσεως | -1.804.172,27 | -22.634,07 |
| (±) Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (πλεονασμάτων / ελλειμμάτων) προηγούμενων χρήσεων | -22.634,07 | 0,00 |
| Σύνολο | -1.826.806,34 | -22.634,07 |
| ΜΕΙΟΝ: | | |
| Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι | 0,00 | 0,00 |
| Έλλειμμα εις νέο | -1.826.806,34 | -22.634,07 |

Λιβαδειά, 13 Νοεμβρίου 2013

Ο ΔΗΜΑΡΧΟΣ

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΠΑΠΑΓΕΛΗΣ
Α.Δ.Τ. ΑΒ 196002

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝ. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΛΛΙΑΝΤΑΚΗΣ
ΠΕΙ Διοικητικού / Οικονομικού

Ο ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΠΙ ΤΟΥ ΔΙΠΛΟΓΡΑΦΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ

ΛΟΥΚΑΣ ΠΕΛΕΖΟΣ
ΠΕΙ Διοικητικού / Οικονομικού
Αρ. Αδείας Ο. Ε. Ε. Α' Τύξη 7400

ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ
 Προς το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Λεβαδέων

Έκθεση επί των Οικονομικών Καταστάσεων

Ελέγχω τις ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις του Δήμου Λεβαδέων οι οποίες αποτελούνται από τον ισολογισμό της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2012, την κατάσταση αποτελεσμάτων και τον πίνακα διάθεσης αποτελεσμάτων της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και το σχετικό πρόστιμο.

Ευθύνη της Διοίκησης για τις Οικονομικές Καταστάσεις
 Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με το Π.Δ. 315/1999 «Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης», όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνη του Ελεγκτή
 Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Επίσης λάβαμε υπόψη μας και τις σχετικές διατάξεις του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα (ν. 3463/2006 όπως ισχύει). Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχό με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγμένες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των οικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλίδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων του Δήμου, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις και όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλίδων του Δήμου. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

Βάση για Γνώμη με Επιφύλαξη
 Από τον έλεγχό μας προέκυψε ότι εκ του υπολοίπου 31/12/2012, του εμφανιζόμενου στον ισολογισμό λογαριασμού ΔIII «Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών» του ενεργητικού ποσού € 3.614.327,41, διαπιστώθηκε ότι ποσό € 2.727.584,76 αφορά καθυστερημένες απαιτήσεις, ήτοι από βεβαιωμένα έσοδα από προηγούμενες ακόμη χρήσεις (για την εισπραξη των οποίων ισχύουν οι διαδικασίες που προβλέπονται από τον Κώδικα Εισπράξεως Δημοσίων Εσόδων) και παρέμειναν ανεϊσπραχτα μέχρι την ημερομηνία αυτή. Κατά την εκτίμησή μας για την κάλυψη ζημιών από τη μη ρευστοποίηση μέρους των καθυστερημένων απαιτήσεων αυτών έπρεπε να έχει σχηματιστεί πρόβλεψη ποσού ευρώ 2.700.000,00 περίπου. Λόγω του μη σχηματισμού της πρόβλεψης αυτής, η αξία των απαιτήσεων από πώληση αγαθών και υπηρεσιών και τα Ίδια Κεφάλαια εμφανίζονται αυξημένα κατά ευρώ 2.700.000,00 και τα αποτελέσματα της κλειόμενης και της προηγούμενης χρήσεως αυξημένα κατά 1.000.000,00 και 1.700.000,00 αντίστοιχα.

Γνώμη με Επιφύλαξη
 Κατά τη γνώμη μας, εκτός από τις πιθανές επιπτώσεις του θέματος που μνημονεύεται στην παράγραφο «Βάση για Γνώμη με Επιφύλαξη», οι ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση του Δήμου Λεβαδέων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2012 και τη χρηματοοικονομική του επίδοση για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με το Π.Δ. 315/1999 «Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης».

Αναφορά επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Θεμάτων
 α) Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοίχιση του περιεχομένου της Έκθεσης Διαχειρίσεως της Οικονομικής Επιτρο

ΔΗΜΟΣ ΛΕΒΑΔΕΩΝ
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης Δεκεμβρίου 2013
3η ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013)
(ποσά σε ευρώ)

| | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2013 | | | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2012 | | | ΠΑΘΗΤΙΚΟ Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2013 | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2012 |
|--|------------------------------|---------------|------------------|--------------------------------|---------------|------------------|--|--------------------------------|
| | Αξία Αξίας | Αποσβέσεις | Αναπόσβεστη Αξία | Αξία Αξίας | Αποσβέσεις | Αναπόσβεστη Αξία | | |
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | | | | | | | | |
| 4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως | 4.022.546,73 | 3.258.597,48 | 763.949,25 | 3.812.444,44 | 2.812.187,83 | 1.000.256,61 | | |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | | | | | |
| II. Ενομήτες Ακίνητοποιήσεις | | | | | | | | |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 17.577.319,59 | 0,00 | 17.577.319,59 | 17.524.319,59 | 0,00 | 17.524.319,59 | | |
| 1α. Πλατείες - Πάρκα - Παιδοτόποι κοινής χρήσεως | 8.578.626,74 | 5.581.781,43 | 2.996.845,31 | 8.578.626,74 | 5.354.406,95 | 3.224.219,79 | | |
| 1β. Οδοί - Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | 14.719.855,95 | 10.100.619,78 | 4.619.236,17 | 14.718.239,31 | 9.720.530,00 | 4.997.709,31 | | |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως | 1.821.946,31 | 1.127.888,34 | 694.057,97 | 1.821.946,31 | 1.075.593,52 | 746.352,79 | | |
| 2. Ορυχεία, Μεταλλεία, Λατομεία, Αγροί, Φυτείες, Δάση | 4.645.764,92 | 0,00 | 4.645.764,92 | 4.580.534,00 | 0,00 | 4.580.534,00 | | |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 38.343.242,38 | 20.655.379,28 | 17.687.863,10 | 38.199.018,31 | 19.089.887,86 | 19.109.130,45 | | |
| 3α. Κτιριακές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| 3β. Έργα/σεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως | 1.903.161,37 | 1.101.739,50 | 801.421,87 | 1.461.376,58 | 996.391,84 | 464.984,74 | | |
| 3γ. Λοιπές μόνιμες εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 7.767.805,21 | 2.336.009,76 | 5.431.795,45 | 7.767.805,21 | 1.612.037,93 | 6.155.767,28 | | |
| 4. Μηχανήματα - Τεχνικές εγκαταστάσεις και Λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός | 1.220.952,62 | 767.197,15 | 453.755,47 | 992.452,62 | 701.549,36 | 290.903,26 | | |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 1.384.154,78 | 1.292.432,74 | 91.722,04 | 1.384.154,78 | 1.218.487,90 | 165.666,88 | | |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 2.083.133,35 | 1.842.552,27 | 240.581,08 | 2.068.582,48 | 1.754.701,66 | 313.880,82 | | |
| 7. Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 10.609.641,72 | 0,00 | 10.609.641,72 | 8.985.977,04 | 0,00 | 8.985.977,04 | | |
| Σύνολο ακίνητοποιήσεων (ΓΠ) | 110.655.604,94 | 44.805.600,25 | 65.850.004,69 | 108.083.032,97 | 41.523.587,02 | 66.559.445,95 | | |
| III. Τίτλοι πάγια επένδυσης & Άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις | | | | | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγια επένδυσης, Συμμετοχές σε δημοτικές επιχειρήσεις | | 2.225.165,84 | | | 2.225.165,84 | | | |
| Μειών: - Οφειλόμενες δόσεις | 0,00 | | | 25.000,00 | | | | |
| - Προβλέψεις για υποτίμηση | 1.157.779,29 | 1.157.779,29 | 1.067.386,55 | 1.157.779,29 | 1.182.779,29 | 1.042.386,55 | | |
| Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓΠ+ΓΠΙ) | | | 66.917.391,24 | | | 67.601.832,50 | | |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | | | | | |
| II. Απαιτήσεις | | | | | | | | |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | | | 3.813.243,35 | | | 3.614.327,41 | | |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | | | 52.607,77 | | | 0,00 | | |
| 6. Λογαριασμοί διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων | | | 0,00 | | | 0,00 | | |
| | | | 3.865.851,12 | | | 3.614.327,41 | | |
| IV. Διαθέσιμα | | | | | | | | |
| 1. Ταμείο | | | 87,95 | | | 1.781,99 | | |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | | | 2.227.785,97 | | | 2.214.509,48 | | |
| | | | 2.227.873,92 | | | 2.216.291,47 | | |
| Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΥ) | | | 6.093.725,04 | | | 5.830.618,88 | | |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ) | | | 73.775.065,53 | | | 74.432.707,99 | | |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ | | | | | | | | |
| 2. Χρεωστικοί λογαριασμοί Δημοσίου Λογιστικού | | | 66.248.804,68 | | | 76.143.977,26 | | |
| ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ | | | | | | | | |
| 1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | | | 3.876.682,20 | | | 3.745.892,61 | | |
| 2. Έσοδα από φόρους - εισφορές - πρόστιμα - προσαυξήσεις | | | 619.122,90 | | | 598.991,19 | | |
| 3. Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | | | 12.330.274,97 | | | 14.020.609,48 | | |
| Μειών: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | | | 17.078.083,49 | | | 19.260.574,87 | | |
| Μικτά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | | | -252.003,42 | | | -895.081,59 | | |
| Πλέον: Άλλα έσοδα | | | 2.474.452,89 | | | 483.913,56 | | |
| Σύνολο | | | 2.222.449,47 | | | -411.168,03 | | |
| Μειών: | | | | | | | | |
| 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | | | 2.699.026,31 | | | 3.752.022,99 | | |
| 3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων | | | 87.943,07 | | | 107.539,71 | | |
| Μερικά αποτελέσματα (ζημιές) εκμεταλλεύσεως | | | -564.519,91 | | | -4.270.730,73 | | |
| Πλέον: | | | | | | | | |
| 4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα | | | 39.707,38 | | | 46.867,95 | | |
| Μειών: | | | | | | | | |
| 2. Προβλέψεις υποτίμησης τίτλων και χρεογράφων | | | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα | | | 328.424,34 | | | 334.442,20 | | |
| | | | -288.716,96 | | | -287.574,25 | | |
| Ολικά αποτελέσματα (ζημιές) εκμεταλλεύσεως | | | -853.236,87 | | | -4.558.304,98 | | |
| II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | | | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα | | | 2.495.515,39 | | | 3.420.631,78 | | |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | | | 129.839,63 | | | 145.998,72 | | |
| 4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων | | | 371.509,41 | | | 640.290,04 | | |
| | | | 2.996.864,43 | | | 4.206.920,54 | | |
| Μειών: | | | | | | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | | | 41.419,67 | | | 48.964,31 | | |
| 2. Έκτακτες ζημιές | | | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | | | 834.433,07 | | | 1.315.236,14 | | |
| 4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους Οργανικά και Έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη / ζημιές) | | | 0,00 | | | 88.587,38 | | |
| | | | 875.852,74 | | | 1.452.787,83 | | |
| | | | 1.267.774,82 | | | -1.804.172,27 | | |
| ΜΕΙΟΝ: | | | | | | | | |
| Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | | | 3.728.407,81 | | | 4.862.230,23 | | |
| Μειών: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | | | 3.728.407,81 | | | 4.862.230,23 | | |
| | | | 0,00 | | | 0,00 | | |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα / Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | | | 1.267.774,82 | | | -1.804.172,27 | | |

| | | |
|---|---------------|---------------|
| Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | | |
| I. Κεφάλαιο | 30.204.139,15 | 30.258.369,16 |
| III. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων - Δωρεές παγίων | | |
| 2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων | 0,00 | 0,00 |
| 3. Δωρεές παγίων | 0,00 | 0,00 |
| 4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων | 36.893.179,98 | 36.646.260,20 |
| | 36.893.179,98 | 36.646.260,20 |
| V. Αποτελέσματα εις νέο | | |
| Υπόλοιπο ελλείμματος χρήσεως εις νέο | 0,00 | -1.804.172,27 |
| Υπόλοιπο ελλειμμάτων προηγούμενων χρήσεων | -559.031,52 | -22.634,07 |
| | -559.031,52 | -1.826.806,34 |
| Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΙΙΙ+ΑV) | 66.538.287,61 | 65.077.823,02 |
| Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ | | |
| 1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία | 0,00 | 0,00 |
| 2. Λοιπές προβλέψεις | 598.297,17 | 969.806,58 |
| | 598.297,17 | 969.806,58 |
| Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | | |
| I. Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις | | |
| 2. Δάνεια τραπεζών | 0,00 | 0,00 |
| 4. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 5.283.378,83 | 5.283.378,83 |
| | 5.283.378,83 | 5.283.378,83 |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | | |
| 1. Προμηθευτές | 1.183.309,86 | 2.407.936,74 |
| 3. Τράπεζες / βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων | 0,00 | 0,00 |
| 5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | 40.047,78 | 93.914,85 |
| 6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | 76.331,14 | 196.082,43 |
| 7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | 0,09 | 67.424,28 |
| 11. Πιστωτές διάφοροι | 55.413,05 | 336.341,26 |
| | 1.355.101,92 | 3.101.699,56 |
| Σύνολο υποχρεώσεων (ΓΙ+ΓΙΙ) | 6.638.480,75 | 8.385.078,39 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ) | 73.775.065,53 | 74.432.707,99 |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ | | |
| 2. Πιστωτικοί λογ/σμοί Δημοσίου Λογιστικού | 66.248.804,68 | 76.143.977,26 |


ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 2013
31ης Δεκεμβρίου 2013 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013)

| | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2013 | | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2012 | |
|--|------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|
| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | | |
| 1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | | 3.876.682,20 | | 3.745.892,61 |
| 2. Έσοδα από φόρους - εισφορές - πρόστιμα - προσαυξήσεις | | 619.122,90 | | 598.991,19 |
| 3. Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | | 12.330.274,97 | | 14.020.609,48 |
| Μειών: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | | 17.078.083,49 | | 19.260.574,87 |
| Μικτά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | | -252.003,42 | | -895.081,59 |
| Πλέον: Άλλα έσοδα | | 2.474.452,89 | | 483.913,56 |
| Σύνολο | | 2.222.449,47 | | -411.168,03 |
| Μειών: | | | | |
| 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | | 2.699.026,31 | | 3.752.022,99 |
| 3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων | | 87.943,07 | | 107.539,71 |
| Μερικά αποτελέσματα (ζημιές) εκμεταλλεύσεως | | -564.519,91 | | -4.270.730,73 |
| Πλέον: | | | | |
| 4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα | | 39.707,38 | | 46.867,95 |
| Μειών: | | | | |
| 2. Προβλέψεις υποτίμησης τίτλων και χρεογράφων | | 0,00 | | 0,00 |
| 3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα | | 328.424,34 | | 334.442,20 |
| | | -288.716,96 | | -287.574,25 |
| Ολικά αποτελέσματα (ζημιές) εκμεταλλεύσεως | | -853.236,87 | | -4.558.304,98 |
| II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα | | 2.495.515,39 | | 3.420.631,78 |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | | 129.839,63 | | 145.998,72 |
| 4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων | | 371.509,41 | | 640.290,04 |
| | | 2.996.864,43 | | 4.206.920,54 |
| Μειών: | | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | | 41.419,67 | | 48.964,31 |
| 2. Έκτακτες ζημιές | | 0,00 | | 0,00 |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | | 834.433,07 | | 1.315.236,14 |
| 4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους Οργανικά και Έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη / ζημιές) | | 0,00 | | 88.587,38 |
| | | 875.852,74 | | 1.452.787,83 |
| | | 1.267.774,82 | | -1.804.172,27 |
| ΜΕΙΟΝ: | | | | |
| Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | | 3.728.407,81 | | 4.862.230,23 |
| Μειών: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | | 3.728.407,81 | | 4.862.230,23 |
| | | 0,00 | | 0,00 |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα / Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | | 1.267.774,82 | | -1.804.172,27 |

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

| | Χρήσεως 2013 | Χρήσεως 2012 |
|--|--------------|---------------|
| Καθαρά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) χρήσεως (±): Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (πλεονασμάτων / ελλειμμάτων) προηγούμενων χρήσεων | 1.267.774,82 | -1.804.172,27 |
| Σύνολο | -559.031,52 | -22.634,07 |
| ΜΕΙΟΝ: | | |
| Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι | 0,00 | 0,00 |
| Έλλειμμα εις νέο | -559.031,52 | -1.826.806,34 |

Λιβαδειά, 30 Ιουνίου 2014


Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝ. ΥΠ

ΔΗΜΟΣ ΛΕΒΑΔΕΩΝ
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης Δεκεμβρίου 2014
4η ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014)
 (ποσά σε ευρώ)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

| | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014 | | | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2013 | | |
|---|------------------------------|---------------|------------------|--------------------------------|---------------|------------------|
| | Αξία κτήσεως | Αποσβέσεις | Αναπόσβεστη Αξία | Αξία κτήσεως | Αποσβέσεις | Αναπόσβεστη Αξία |
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | | | | | | |
| 4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως | 4.221.279,81 | 3.589.719,65 | 631.560,16 | 4.022.546,73 | 3.258.597,48 | 763.949,25 |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | | | |
| II. Ενσώματες Ακίνητοιοτήσεις | | | | | | |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 17.592.818,15 | 0,00 | 17.592.818,15 | 17.577.319,59 | 0,00 | 17.577.319,59 |
| 1α. Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι κοινής χρήσεως | 9.250.636,33 | 5.813.266,08 | 3.437.370,25 | 8.578.626,74 | 5.581.781,43 | 2.996.845,31 |
| 1β. Οδοί - Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | 15.628.815,68 | 10.473.380,51 | 5.155.435,17 | 14.719.855,95 | 10.100.619,78 | 4.619.236,17 |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως | 1.821.946,31 | 1.179.170,44 | 642.775,87 | 1.821.946,31 | 1.127.888,34 | 694.057,97 |
| 2. Ορυχεία, Μεταλλεία, Λατομεία, Αγροί, Φυτείες, Δάση | 4.645.764,92 | 0,00 | 4.645.764,92 | 4.645.764,92 | 0,00 | 4.645.764,92 |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 38.747.000,78 | 21.743.209,18 | 17.003.791,60 | 38.343.242,38 | 20.655.379,28 | 17.687.863,10 |
| 3α. Κτιριακές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3β. Εργ/σεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως | 1.903.161,37 | 1.217.066,11 | 686.095,26 | 1.903.161,37 | 1.101.739,50 | 801.421,87 |
| 3γ. Λοιπές μόνιμες εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 7.767.805,21 | 3.057.808,41 | 4.709.996,80 | 7.767.805,21 | 2.336.009,76 | 5.431.795,45 |
| 4. Μηχανήματα - Τεχνικές εγκαταστάσεις και Λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός | 939.897,62 | 856.149,99 | 83.747,63 | 1.220.952,62 | 767.197,15 | 453.755,47 |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 1.384.154,78 | 1.350.900,31 | 33.254,47 | 1.384.154,78 | 1.292.432,74 | 91.722,04 |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 2.099.520,46 | 1.927.165,48 | 172.354,98 | 2.083.133,35 | 1.842.552,27 | 240.581,08 |
| 7. Ακίνητοιοτήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 11.495.749,94 | 0,00 | 11.495.749,94 | 10.609.641,72 | 0,00 | 10.609.641,72 |
| Σύνολο ακίνητοιοτήσεων (ΓΠ) | 113.277.271,55 | 47.618.116,51 | 65.659.155,04 | 110.655.604,94 | 44.805.600,25 | 65.850.004,69 |
| III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης & Άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις | | | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επένδυσης, Συμμετοχές σε δημοτικές επιχειρήσεις | | 2.225.165,84 | | | 2.225.165,84 | |
| Μειών: - Οφειλόμενες δόσεις | 0,00 | | | 0,00 | | |
| - Προβλέψεις για υποτίμηση | 1.157.779,29 | | 1.067.386,55 | 1.157.779,29 | | 1.067.386,55 |
| Σύνολο τίτλων πάγιας επένδυσης (ΓΠ+ΓΠΙ) | | | 1.067.386,55 | | | 1.067.386,55 |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΑ | | | | | | |
| II. Απαιτήσεις | | | | | | |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | | | 4.348.299,22 | | | 3.813.243,35 |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | | | 64.629,56 | | | 52.607,77 |
| 6. Λογαριασμοί διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων | | | 0,72 | | | 0,00 |
| | | | 4.412.929,50 | | | 3.865.851,12 |
| IV. Διαθέσιμα | | | | | | |
| 1. Ταμείο | | | 2.072,57 | | | 87,95 |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | | | 2.594.878,27 | | | 2.227.785,97 |
| | | | 2.596.950,84 | | | 2.227.873,92 |
| Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔΠ+ΔΠV) | | | 7.009.880,34 | | | 6.093.725,04 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ) | | | 74.367.982,09 | | | 73.775.065,53 |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ | | | | | | |
| 2. Χρεωστικοί λογαριασμοί Δημοσίου Λογιστικού | | | 60.297.425,99 | | | 66.248.804,68 |

| | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014 | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2013 |
|---|------------------------------|--------------------------------|
| Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | | |
| I. Κεφάλαιο | 32.267.736,09 | 32.272.865,00 |
| III. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων - Δωρεές παγίων | | |
| 2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων | 0,00 | 0,00 |
| 3. Δωρεές παγίων | 0,00 | 0,00 |
| 4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων | 38.681.548,00 | 36.893.175,00 |
| | 38.681.548,00 | 36.893.175,00 |
| V. Αποτελέσματα εις νέο | | |
| Υπόλοιπο ελλειμματος χρήσεως εις νέο | -433.562,91 | -800.955,00 |
| Υπόλοιπο ελλειμμάτων προηγούμενων χρήσεων | -2.627.762,28 | -1.826.806,00 |
| | -3.061.325,19 | -2.627.762,00 |
| Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΙΙΙ+ΑV) | 67.887.958,90 | 66.538.287,00 |
| Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ | | |
| 1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία | 0,00 | 0,00 |
| 2. Λοιπές προβλέψεις | 0,00 | 598.297,00 |
| | 0,00 | 598.297,00 |
| Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | | |
| I. Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις | | |
| 2. Δάνεια τραπεζών | 0,00 | 0,00 |
| 4. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 5.283.378,83 | 5.283.378,83 |
| | 5.283.378,83 | 5.283.378,83 |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | | |
| 1. Προμηθευτές | 924.394,32 | 1.183.309,00 |
| 3. Τράπεζες / βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων | 0,00 | 0,00 |
| 5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | 188.647,78 | 40.047,00 |
| 6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | 41.576,38 | 76.331,00 |
| 7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | 0,09 | 0,00 |
| 11. Πιστωτές διάφοροι | 42.025,79 | 55.413,00 |
| | 1.196.644,36 | 1.355.101,00 |
| Σύνολο υποχρεώσεων (ΓΙ+ΓΙΙ) | 6.480.023,19 | 6.638.480,00 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ) | 74.367.982,09 | 73.775.065,53 |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ | | |
| 2. Πιστωτικοί λογ/σμοί Δημοσίου Λογιστικού | 60.297.425,99 | 66.248.804,68 |

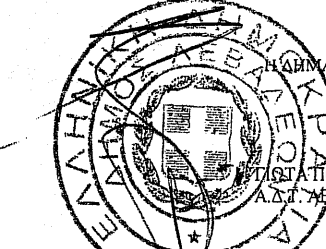
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 2014
31ης Δεκεμβρίου 2014 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014)

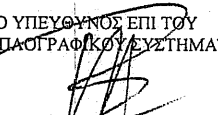
| | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014 | | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2013 | |
|--|------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|
| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | | |
| 1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 3.890.151,19 | | 3.876.682,20 | |
| 2. Έσοδα από φόρους - εισφορές - πρόστιμα - προσαυξήσεις | 534.204,31 | | 619.122,90 | |
| 3. Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | 11.168.911,58 | 15.593.267,08 | 12.330.274,97 | 16.826.080,07 |
| Μειών: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | | 15.561.443,22 | | 17.078.083,49 |
| Μικτά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | | 31.823,86 | | -252.003,42 |
| Πλέον: Άλλα έσοδα | | 409.463,10 | | 405.722,13 |
| Σύνολο | | 441.286,96 | | 153.718,71 |
| Μειών: | | | | |
| 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 2.139.031,37 | | 2.699.026,31 | |
| 3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων | 96.512,48 | 2.235.543,85 | 87.943,07 | 2.786.969,38 |
| Μερικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως | | -1.794.256,89 | | -2.633.250,67 |
| Πλέον: | | | | |
| 4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα | 39.276,51 | | 39.707,38 | |
| Μειών: | | | | |
| 2. Προβλέψεις υποτίμησης τίτλων και χρεογράφων | 0,00 | | 0,00 | |
| 3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα | 299.106,71 | 299.106,71 | 328.424,34 | 328.424,34 |
| Ολικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως | | -2.054.087,09 | | -2.921.967,63 |
| II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα | 1.844.818,23 | | 2.495.515,39 | |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 377.519,72 | | 129.839,63 | |
| 4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων | 598.297,17 | | 371.509,41 | |
| | 2.820.635,12 | | 2.996.864,43 | |
| Μειών: | | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 651.572,41 | | 41.419,67 | |
| 2. Έκτακτες ζημίες | 0,00 | | 0,00 | |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 507.529,04 | | 834.433,07 | |
| 4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους | 0,00 | 1.159.101,45 | 0,00 | 875.852,74 |
| Οργανικά και Έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη / ζημίες) | | -392.553,42 | | -800.955,94 |
| ΜΕΙΟΝ: | | | | |
| Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 3.143.588,43 | | 3.728.407,81 | |
| Μειών: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 3.143.588,43 | 0,00 | 3.728.407,81 | 0,00 |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | | -392.553,42 | | -800.955,94 |

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

| | Χρήσεως 2014 | Χρήσεως 2013 |
|---|---------------|---------------|
| Καθαρά αποτελέσματα (έλλειμμα) χρήσεως | -392.553,42 | -800.955,94 |
| (±): Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (πλεονασμάτων / ελλειμμάτων) προηγούμενων χρήσεων | -2.627.762,28 | -1.826.806,00 |
| Σύνολο | -3.020.315,70 | -2.627.762,00 |
| ΜΕΙΟΝ: | | |
| Φόρος εισοδήματος | -41.009,49 | 0,00 |
| Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι | 0,00 | 0,00 |
| Έλλειμμα εις νέο | -3.061.325,19 | -2.627.762,00 |

Λεβαδεία, 13 Οκτωβρίου 2015

ΔΗΜΑΡΧΟΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΛΛΙΑΝΤΑΣΗΣ
 ΠΕΙ Διοικητικού / Οικονομικού

Ο ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΠΙ ΤΟΥ ΔΙΠΛΟΓΡΑΦΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ

ΛΟΥΚΑΣ ΠΤΑΞΕΩΣ
 ΠΕΙ Διοικητικού / Οικονομικού
 Αρ. Αδείας Ο. Ε. Ε. Α' Τάξη 7400

ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ
Προς το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Λεβαδέων

Έκθεση επί των Οικονομικών Καταστάσεων
 Ελέγξαμε τις ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις του Δήμου Λεβαδέων οι οποίες αποτελούνται από τον ισολογισμό της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2014, την κατάσταση αποτελεσμάτων και τον πίνακα διάθεσης αποτελεσμάτων της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και το σχετικό πρόστιμο.

Ευθύνη της Διοίκησης για τις Οικονομικές Καταστάσεις
 Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με το Π.Δ. 315/1999 «Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης», όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες που η διοίκηση καθορίζει και εφαρμόζει ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνη του Ελεγκτή
 Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχο μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχο μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Επίσης λάβαμε υπόψη μας και τις σχετικές διατάξεις του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα (Κ.Κ. 3463/2006 όπως ισχύει). Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια. Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγόμενες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των οικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλίδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων του Δήμου, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις και όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλίδων του Δήμου. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των οικονομικών καταστάσεων. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

Βάση για Γνώμη με Επιφύλαξη
 Από τον έλεγχο μας προέκυψαν τα εξής θέματα: 1) Στο λογαριασμό του Ενεργητικού Δ.Ι.Ι. «Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών» του Ισολογισμού ποσού € 4.348.299,22 περιλαμβάνονται καθυστερημένες απαιτήσεις από έσοδα του Δήμου που είχαν βεβαιωθεί με προηγούμενες χρήσεις συνολικού ποσού € 2.763.385,82 και για τις οποίες δεν έχει σχηματιστεί πρόβλεψη για την κάλυψη ζημιών από τη μη ρευστοποίηση μέρους των προαναφερομένων απαιτήσεων, η οποία κατά την εκτίμησή μας ανέρχεται σε ποσό € 2.700.000,00 περίπου. Λόγω του μη σχηματισμού της πρόβλεψης αυτής, η αξία των απαιτήσεων από πώληση αγαθών και υπηρεσιών και τα Ίδια Κεφάλαια εμφανίζονται αυξημένα κατά € 2.700.000,00 και τα αποτελέσματα της κλειόμενης και της προηγούμενης χρήσης αυξημένα κατά € 100.000,00 και € 2.600.000,00 αντίστοιχα. 2) Δεν λάβαμε επιστολή από το νομικό συμβούλιο του Δήμου για τυχόν αγωγές τρίτων κατά αυτού. Λόγω του γεγονότος αυτού, διατηρούμε επιφύλαξη για ενδεχόμενες αγωγές τρίτων κατά του Δήμου.

Γνώμη με Επιφύλαξη
 Κατά τη γνώμη μας, εκτός από τις πιθανές επιπτώσεις των θεμάτων που μνημονεύονται στην παράγραφο «Βάση για Γνώμη με Επιφύλαξη», οι ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση του Δήμου Λεβαδέων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2014 και τη χρηματοοικονομική του επίδοση για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με το Π.Δ. 315/1999 «Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης».

Έμφαση Θέματος
 Κατά τη γνώμη μας, εκτός από τις πιθανές επιπτώσεις της παρ. 1(γ) του προσαρτήματος, όπου περιγράφεται το θέμα της αναμόρφωσης της Κατάστασης Αποτελεσμάτων της προηγούμενης χρήσεως 2013, που έγινε εξωλογιστικά, στα έσοδα της οποίας δεν περιλαμβάνεται ποσό € 2.068.730,76 τα οποία επηρεάζονται από τον κίνδυνο των ιδίων κεφαλαίων «Αποτελέσματα εις νέο» και «Κεφάλαιο». Στη γνώμη μας δεν διατυπώνεται επιφύλαξη σε σχέση με το θέμα αυτό.

Αναφορά επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Θεμάτων
 Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοίχιση του περιεχομένου της Έκθεσης Διαχειρίσεως της Οικονομικής Επιτροπής προς το Δημοτικό Συμβούλιο με τις ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις.

OLYMPIA ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ
 Πατισίων 81 & Χέντεν 8-10, Αθήνα 104 34
 Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Α. 170

Αθήνα, 10 Νοεμβρίου 2015
 Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ

Ευθύμιος Χρ. Αναγνώστου
 Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Α. 12781

Ευθύμιος Χρ. Αναγνώστου
 Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
 Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Α. 12781

ΔΗΜΟΣ ΛΕΒΑΔΕΩΝ
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης Δεκεμβρίου 2015
5η ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2015)
 (ποσά σε ευρώ)

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2015 | | | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2014 | | | ΠΑΘΗΤΙΚΟ |
|--|------------------------------|---------------|------------------|--------------------------------|---------------|------------------|----------|
| | Αξία κτήσεως | Αποσβέσεις | Αναπόσβεστη Αξία | Αξία κτήσεως | Αποσβέσεις | Αναπόσβεστη Αξία | |
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | | | | | | | |
| 4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως | 4.349.119,59 | 3.702.278,18 | 646.841,41 | 4.221.279,81 | 3.589.719,65 | 631.560,16 | |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | | | | |
| II. Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις | | | | | | | |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 23.424.848,60 | 0,00 | 23.424.848,60 | 17.592.818,15 | 0,00 | 17.592.818,15 | |
| 1α. Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι κοινής χρήσεως | 9.250.636,33 | 6.063.170,23 | 3.187.466,10 | 9.250.636,33 | 5.813.266,08 | 3.437.370,25 | |
| 1β. Οδοί - Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | 15.628.815,68 | 10.832.052,83 | 4.796.762,85 | 15.628.815,68 | 10.473.380,51 | 5.155.435,17 | |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως | 1.821.946,31 | 1.229.673,28 | 592.273,03 | 1.821.946,31 | 1.179.170,44 | 642.775,87 | |
| 2. Ορυχεία, Μεταλλεία, Λατομεία, Αγροί, Φυτείες, Δάση | 4.645.764,92 | 0,00 | 4.645.764,92 | 4.645.764,92 | 0,00 | 4.645.764,92 | |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 41.023.536,77 | 22.814.026,16 | 18.209.510,61 | 38.747.000,78 | 21.743.209,18 | 17.003.791,60 | |
| 3α. Κτιριακές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 3β. Εγκ/σεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως | 1.917.519,14 | 1.329.956,12 | 587.563,02 | 1.903.161,37 | 1.217.066,11 | 686.095,26 | |
| 3γ. Λοιπές μόνιμες εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 7.767.815,21 | 3.779.602,62 | 3.988.212,59 | 7.767.805,21 | 3.057.808,41 | 4.709.996,80 | |
| 4. Μηχανήματα - Τεχνικές εγκαταστάσεις και Λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός | 939.897,93 | 919.608,10 | 20.289,83 | 939.897,62 | 856.149,99 | 83.747,63 | |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 1.384.154,78 | 1.377.196,23 | 6.958,55 | 1.384.154,78 | 1.350.900,31 | 33.254,47 | |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 2.148.060,07 | 2.007.295,31 | 140.764,76 | 2.099.520,46 | 1.927.165,48 | 172.354,98 | |
| 7. Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 10.852.229,58 | 0,00 | 10.852.229,58 | 11.495.749,94 | 0,00 | 11.495.749,94 | |
| Σύνολο ακίνητοποιήσεων (ΓII) | 120.805.225,32 | 50.352.580,88 | 70.452.644,44 | 113.277.271,55 | 47.618.116,51 | 65.659.155,04 | |
| III. Τίτλοι πάγια επένδυσης & Άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις | | | | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγια επένδυσης, Συμμετοχές σε δημοτικές επιχειρήσεις | | 1.240.409,97 | | | 2.225.165,84 | | |
| Μείον: - Οφειλόμενες δόσεις | 0,00 | | | 0,00 | | | |
| - Προβλέψεις για υποτίμηση | 173.023,42 | 173.023,42 | 1.067.386,55 | 1.157.779,29 | 1.157.779,29 | 1.067.386,55 | |
| Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓII+ΓIII) | | | 71.520.030,99 | | | 66.726.541,59 | |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | | | | |
| II. Απαιτήσεις | | | | | | | |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | | | 4.817.982,42 | | | 4.348.299,22 | |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | | | 70.409,60 | | | 64.629,56 | |
| 6. Λογαριασμοί διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων | | | 7.000,72 | | | 0,72 | |
| | | | 4.895.392,74 | | | 4.412.929,50 | |
| IV. Διαθέσιμα | | | | | | | |
| 1. Ταμείο | | | 1.833,59 | | | 2.072,57 | |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | | | 3.504.971,04 | | | 2.594.878,27 | |
| | | | 3.506.804,63 | | | 2.596.950,84 | |
| Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔII+ΔIV) | | | 8.402.197,37 | | | 7.009.880,34 | |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ) | | | 80.569.069,77 | | | 74.367.982,09 | |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ | | | | | | | |
| 2. Χρεωστικοί λογαριασμοί Δημοσίου Λογιστικού | | | 59.139.683,09 | | | 60.297.425,99 | |

| | | |
|---|---------------|---------------|
| A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | | |
| I. Κεφάλαιο | 39.429.946,47 | 32.267.736,00 |
| III. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων - Δωρεές παγίων | | |
| 2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας | 0,00 | 0,00 |
| 3. Δωρεές παγίων | 0,00 | 0,00 |
| 4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων | 37.068.851,78 | 38.681.548,00 |
| | 37.068.851,78 | 38.681.548,00 |
| V. Αποτελέσματα εις νέο | | |
| Υπόλοιπο ελλειμματος χρήσεως εις νέο | 0,00 | -433.562,90 |
| Υπόλοιπο ελλειμμάτων προηγούμενων χρήσεων | -2.163.831,55 | -2.627.762,20 |
| | -2.163.831,55 | -3.061.325,10 |
| Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (A1+AIII+AV) | 74.334.966,70 | 67.887.958,90 |
| B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ | | |
| 1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία | 0,00 | 0,00 |
| 2. Λοιπές προβλέψεις | 0,00 | 0,00 |
| | 0,00 | 0,00 |
| Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | | |
| I. Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις | | |
| 2. Δάνεια τραπεζών | 4.952.104,94 | 5.283.378,80 |
| 4. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 4.952.104,94 | 5.283.378,80 |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | | |
| 1. Προμηθευτές | 691.160,19 | 924.394,30 |
| 3. Τράπεζες / βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων | 0,00 | 0,00 |
| 5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | 95.603,55 | 188.647,70 |
| 6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | 38.044,19 | 41.576,30 |
| 7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | 331.273,98 | 0,00 |
| 11. Πιστωτές διάφοροι | 125.916,22 | 42.025,70 |
| | 1.281.998,13 | 1.196.644,30 |
| Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII) | 6.234.103,07 | 6.480.023,10 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ) | 80.569.069,77 | 74.367.982,09 |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ | | |
| 2. Πιστωτικοί λογ/σμοί Δημοσίου Λογιστικού | 59.139.683,09 | 60.297.425,99 |

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 2015
31ης Δεκεμβρίου 2015 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2015)

| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2015 | | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2014 | |
|--|------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|
| | Πλέον | Μείον | Πλέον | Μείον |
| 1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 3.738.265,83 | | 3.890.151,19 | |
| 2. Έσοδα από φόρους - εισφορές - πρόστιμα - προσαυξήσεις | 456.138,62 | | 534.204,31 | |
| 3. Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | 11.215.564,14 | 15.409.968,59 | 11.168.911,58 | 15.593.267,08 |
| Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | | 14.205.543,48 | | 15.561.443,22 |
| Μικτά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | | 1.204.425,11 | | 31.823,86 |
| Πλέον: Άλλα έσοδα | | 578.385,72 | | 409.463,10 |
| Μείον: | | 1.782.810,83 | | 441.286,96 |
| 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 2.085.083,60 | | 2.139.031,37 | |
| 3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων | 96.457,24 | 2.181.540,84 | 96.512,48 | 2.235.543,85 |
| Μερικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως | | -398.730,01 | | -1.794.256,89 |
| Πλέον: | | | | |
| 4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα | 42.713,67 | | 39.276,51 | |
| Μείον: | | | | |
| 2. Προβλέψεις υποτίμησης τίτλων και χρεογράφων | 0,00 | | 0,00 | |
| 3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα | 298.244,14 | 298.244,14 | 299.106,71 | 299.106,71 |
| Ολικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως | | -654.260,48 | | -2.054.087,09 |
| II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα | 2.759.302,57 | | 1.844.818,23 | |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 319.732,26 | | 377.519,72 | |
| 4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων | 0,00 | | 598.297,17 | |
| | 3.079.034,83 | | 2.820.635,12 | |
| Μείον: | | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 24.644,30 | | 651.572,41 | |
| 2. Έκτακτες ζημίες | 0,00 | | 0,00 | |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 1.438.668,61 | | 507.529,04 | |
| 4. Προβλέψεις για έκτακτα κινδύνους | 0,00 | 1.463.312,91 | 0,00 | 1.159.101,45 |
| Οργανικά και Έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη / ζημίες) | | 961.461,44 | | 1.661.533,67 |
| ΜΕΙΟΝ: | | | | |
| Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 2.847.022,90 | | 3.143.588,43 | |
| Μείον: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 2.847.022,90 | 0,00 | 3.143.588,43 | 0,00 |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα / Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | | 961.461,44 | | -392.553,42 |

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

| | Χρήσεως 2015 | Χρήσεως 2014 |
|--|---------------|---------------|
| Καθαρά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) χρήσεως | 961.461,44 | -392.553,42 |
| (±) Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (πλεονασμάτων / ελλειμμάτων) προηγούμενων χρήσεων | -3.061.325,19 | -2.627.762,20 |
| Σύνολο ΜΕΙΟΝ: | -2.099.863,75 | -3.020.315,70 |
| Φόρος εισοδήματος | -63.967,80 | -41.009,40 |
| Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι | 0,00 | 0,00 |
| Έλλειμμα εις νέο | -2.163.831,55 | -3.061.325,10 |

Λεβαδεία, 4 Οκτωβρίου 2016

Η ΔΗΜΑΡΧΟΣ

ΓΙΩΤΑ ΠΟΥΛΟΥ
Α.Δ.Τ. ΑΒ 992497

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΛΛΙΑΝΤΑΣΗΣ
Π.Ε.Ι. Διοικητικού / Οικονομικού

Ο ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΠΙ ΤΟΥ
ΔΙΠΛΟΓΡΑΦΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ

ΚΟΥΚΑΣ ΗΓΓΕΛΟΣ
Π.Ε.Ι. Διοικητικού / Οικονομικού
Αρ. Αδείας Ο. Ε. Α' Τάξη 7400

ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ
 Προς το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Λεβαδέων

Έκθεση επί των Οικονομικών Καταστάσεων

Ελέγξαμε τις ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις του Δήμου Λεβαδέων οι οποίες αποτελούνται από τον ισολογισμό της 31ης Δεκεμβρίου 2015, την κατάσταση αποτελεσμάτων και τον πίνακα διάθεσης αποτελεσμάτων της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και το σχετικό προσαρτήμα.

Ευθύνη της Διοίκησης για τις Οικονομικές Καταστάσεις

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με το Π.Δ. 315/1999 «Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης», όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνη του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Επίσης λάβαμε υπόψη μας και τις σχετικές διατάξεις του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα (ν. 3463/2006 όπως ισχύει). Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια. Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, οριστικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγμένες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των οικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλίδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων των Δήμων, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις και όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλίδων του Δήμου. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

Βάση για Γνώμη με Επιφύλαξη

Από τον έλεγχό μας προέκυψαν τα εξής θέματα: 1) Στο λογαριασμό του Ενεργητικού Δ.Π.Ι. «Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών» του Ισολογισμού ποσού € 4.817.982,42 περιλαμβάνονται καθυστερημένες απαιτήσεις από έσοδα του Δήμου που είχαν βεβαιωθεί σε προηγούμενες χρήσεις συνολικού ποσού € 3.139.386,51 και για τις οποίες δεν έχει σημειωθεί πρόβλεψη για την κάλυψη ζημιών από τη μη ρευστοποίηση μέρους των προαναφερομένων απαιτήσεων, η οποία κατά την εκτίμηση μας ανέρχεται σε ποσό € 3.100.000,00 περίπου. Λόγω του μη πραγματοποιημένου της πρόβλεψης αυτής, η αξία των απαιτήσεων από πώληση αγαθών και υπηρεσιών και τα Ίδια Κεφάλαια εμφανίζονται αυξημένα κατά € 3.100.000,00 και τα αποτελέσματα της κλειόμενης και της προηγούμενης χρήσεως αυξημένα κατά € 400.000,00 και € 2.700.000,00 αντίστοιχα. 2) Δεν λάβαμε επιστολή από το νομικό σύμβουλο του Δήμου για τυχόν αγωγές τρίτων κατά αυτού. Λόγω του γεγονότος αυτού, διατηρούμε επιφύλαξη για ενδεχόμενες αγωγές τρίτων κατά του Δήμου.

Γνώμη με Επιφύλαξη

Κατά τη γνώμη μας, εκτός από τις πιθανές επιπτώσεις των θεμάτων που μνημονεύονται στην παράγραφο «Βάση για Γνώμη με Επιφύλαξη», οι ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση του Δήμου Λεβαδέων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2015 και τη χρηματοοικονομική του επίδοση για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με το Π.Δ. 315/1999 «Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης».

Διαφορά επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Θεμάτων

Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοιχία του περιεχομένου της Έκθεσης Διαχειρίσεως της Οικονομικής Επιτροπής προς το Δημοτικό Συμβούλιο με τις ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις.

ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ
 Πατισίων 81 & Χέυδεν 8-10, Αθήνα 104 34
 Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Α. 170

ΟΛΥΜΠΙΑ

Αθήνα, 17 Οκτωβρίου 2016
 Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ

Ευθύμιος Χρ. Αναγνώστου
 Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Α. 12781

Ευθύμιος Χρ. Αναγνώστου
 Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
 Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Α. 12781

ΔΗΜΟΣ ΛΕΒΑΔΕΩΝ
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης Δεκεμβρίου 2016
6η ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016)
 (ποσά σε ευρώ)

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2016 | | | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2015 | | | ΠΑΘΗΤΙΚΟ |
|--|------------------------------|---------------|------------------|--------------------------------|---------------|------------------|----------|
| | Αξία κτήσεως | Αποσβέσεις | Αναπόσβεστη Αξία | Αξία κτήσεως | Αποσβέσεις | Αναπόσβεστη Αξία | |
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | | | | | | | |
| 4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως | 6.443.226,19 | 3.828.591,21 | 2.614.634,98 | 4.349.119,59 | 3.702.278,18 | 646.841,41 | |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | | | | |
| II. Ενώματες Ακίνητοποιήσεις | | | | | | | |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 23.601.790,74 | 0,00 | 23.601.790,74 | 23.424.848,60 | 0,00 | 23.424.848,60 | |
| 1α. Πλατείες - Πάρκα - Παιδοτόποι κοινής χρήσεως | 9.510.553,85 | 6.321.736,33 | 3.188.817,52 | 9.250.636,33 | 6.063.170,23 | 3.187.466,10 | |
| 1β. Οδοί - Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | 17.352.843,62 | 11.222.056,46 | 6.130.787,16 | 15.628.815,68 | 10.832.052,83 | 4.796.762,85 | |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως | 3.767.554,56 | 1.350.901,13 | 2.416.653,43 | 1.821.946,31 | 1.229.673,28 | 592.273,03 | |
| 2. Ορυχεία, Μεταλλεία, Λατομεία, Αγροί, Φυτείες, Δάση | 4.645.765,20 | 0,00 | 4.645.765,20 | 4.645.764,92 | 0,00 | 4.645.764,92 | |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 41.450.631,64 | 23.964.009,19 | 17.486.622,45 | 41.023.536,77 | 22.814.026,16 | 18.209.510,61 | |
| 3α. Κτιριακές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 3β. Έργοι/σεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως | 1.978.953,28 | 1.442.237,65 | 536.715,63 | 1.917.519,14 | 1.329.956,12 | 587.563,02 | |
| 3γ. Λοιπές μόνιμες εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 8.257.809,11 | 4.512.143,30 | 3.745.665,81 | 7.767.815,21 | 3.779.602,62 | 3.988.212,59 | |
| 4. Μηχανήματα - Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός | 992.452,93 | 956.342,81 | 36.110,12 | 939.897,93 | 919.608,10 | 20.289,83 | |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 1.384.154,78 | 1.382.973,58 | 1.181,20 | 1.384.154,78 | 1.377.196,23 | 6.958,55 | |
| 6. Ήπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 2.202.829,04 | 2.078.153,53 | 124.675,51 | 2.148.060,07 | 2.007.295,31 | 140.764,76 | |
| 7. Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 4.493.792,93 | 0,00 | 4.493.792,93 | 10.852.229,58 | 0,00 | 10.852.229,58 | |
| Σύνολο ακίνητοποιήσεων (ΓΙ) | 119.639.131,68 | 53.230.553,98 | 66.408.577,70 | 120.805.225,32 | 50.352.580,88 | 70.452.644,44 | |
| III. Τίτλοι πάγια επένδυσης & Άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις | | | | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγια επένδυσης, Συμμετοχές σε δημοτικές επιχειρήσεις | | 1.212.062,94 | | | 1.240.409,97 | | |
| Μειών: - Οφειλόμενες δόσεις | 0,00 | | | 0,00 | | | |
| - Προβλέψεις για υποτίμηση | 143.676,39 | | 1.068.386,55 | 173.023,42 | | 1.067.386,55 | |
| Σύνολο τίτλων πάγια επένδυσης (ΓΙΙ+ΓΙΙΙ) | | 143.676,39 | 67.476.964,25 | | 173.023,42 | 71.520.030,99 | |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | | | | |
| II. Απαιτήσεις | | | | | | | |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | | | 4.965.972,46 | | | 4.817.982,42 | |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | | | 64.807,69 | | | 70.409,60 | |
| 6. Λογαριασμοί διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων | | | 4.113,80 | | | 7.000,72 | |
| | | | 5.034.893,95 | | | 4.895.392,74 | |
| IV. Διαθέσιμα | | | | | | | |
| 1. Ταμείο | | | 318,01 | | | 1.833,59 | |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | | | 3.975.389,28 | | | 3.504.971,04 | |
| | | | 3.975.707,29 | | | 3.506.804,63 | |
| Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΥ) | | | 9.010.601,24 | | | 8.402.197,37 | |
| Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | | | | | | | |
| 1. Έξοδα επόμενων χρήσεων | | | 191.770,14 | | | 0,00 | |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε) | | | 79.293.970,61 | | | 80.569.069,77 | |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ | | | | | | | |
| 2. Χρεώστικοι λογαριασμοί Δημοσίου Λογιστικού | | | 54.646.548,13 | | | 59.139.683,09 | |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2016 | | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2015 | |
|--|------------------------------|------------|--------------------------------|------------|
| | Αξία | Αποσβέσεις | Αξία | Αποσβέσεις |
| A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | | | | |
| I. Κεφάλαιο | 38.619.516,70 | | 39.429.946,47 | |
| III. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων - Δωρεές παγίων | | | | |
| 2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων | 0,00 | | 0,00 | |
| 3. Δωρεές παγίων | 0,00 | | 0,00 | |
| 4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων | 33.414.122,26 | | 37.068.851,78 | |
| | 33.414.122,26 | | 37.068.851,78 | |
| V. Αποτελέσματα εις νέο | | | | |
| Υπόλοιπο πλεονασμάτων εις νέο | 1.055.985,61 | | 0,00 | |
| Υπόλοιπο ελλειμμάτων προηγούμενων χρήσεων | 0,00 | | -2.163.831,55 | |
| | 1.055.985,61 | | -2.163.831,55 | |
| Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΙΙΙ+ΑΥ) | 73.089.624,57 | | 74.334.966,70 | |
| Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ | | | | |
| 1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία | 0,00 | | 0,00 | |
| 2. Λοιπές προβλέψεις | 0,00 | | 0,00 | |
| | 0,00 | | 0,00 | |
| Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | | | | |
| I. Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις | | | | |
| 2. Δάνεια τραπεζών | 0,00 | | 0,00 | |
| 4. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 4.600.558,87 | | 4.952.104,94 | |
| | 4.600.558,87 | | 4.952.104,94 | |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | | | | |
| 1. Προμηθευτές | 915.725,89 | | 691.160,19 | |
| 3. Τράπεζες / βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων | 0,00 | | 0,00 | |
| 5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | 98.940,96 | | 95.603,55 | |
| 6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | 41.022,96 | | 38.044,19 | |
| 7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | 351.546,16 | | 331.273,98 | |
| 11. Πιστωτές διάφοροι | 196.551,20 | | 125.916,22 | |
| | 1.603.787,17 | | 1.281.998,13 | |
| Σύνολο υποχρεώσεων (ΓΙ+ΓΙΙ) | 6.204.346,04 | | 6.234.103,07 | |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ) | 79.293.970,61 | | 80.569.069,77 | |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ | | | | |
| 2. Πιστωτικοί λογ/σμοί Δημοσίου Λογιστικού | 54.646.548,13 | | 59.139.683,09 | |

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 2016
31ης Δεκεμβρίου 2016 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016)

| | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2016 | | | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2015 | | |
|---|------------------------------|--|---------------|--------------------------------|--|---------------|
| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | | | | |
| 1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 3.761.661,70 | | | 3.738.265,83 | | |
| 2. Έσοδα από φόρους - εισφορές - πρόστιμα - προσαυξήσεις | 493.559,11 | | | 456.138,62 | | |
| 3. Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | 11.139.612,56 | | 15.394.833,37 | 11.215.564,14 | | 15.409.968,59 |
| Μειών: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | | | 14.686.815,10 | | | 14.205.543,48 |
| Μικτά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | | | 708.018,27 | | | 1.204.425,11 |
| Πλέον: Άλλα έσοδα | | | 571.998,37 | | | 578.385,72 |
| Σύνολο | | | 1.280.016,64 | | | 1.782.810,83 |
| Μειών: | | | | | | |
| 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 2.128.966,89 | | | 2.085.083,60 | | |
| 3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων | 99.096,65 | | 2.228.063,54 | 96.457,24 | | 2.181.540,84 |
| Μερικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως | | | -948.046,90 | | | -398.730,01 |
| Πλέον: | | | | | | |
| 4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα | 56.676,82 | | | 42.713,67 | | |
| Μειών: | | | | | | |
| 2. Προβλέψεις υποτιμήσεως τίτλων και χρεογράφων | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα | 323.941,53 | | -267.264,71 | 298.244,14 | | -255.530,47 |
| Ολικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως | | | -1.215.311,61 | | | -654.260,48 |
| II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα | 2.748.660,61 | | | 2.759.302,57 | | |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 3.032.734,67 | | | 319.732,26 | | |
| 4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων | 0,00 | | | 0,00 | | |
| | 5.781.395,28 | | | 3.079.034,83 | | |
| Μειών: | | | | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 191.807,11 | | | 24.644,30 | | |
| 2. Έκτακτες ζημίες | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 1.082.237,32 | | | 1.438.668,61 | | |
| 4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους | 0,00 | | 4.507.350,85 | 0,00 | | 1.463.312,91 |
| 5. Οργανικά και Έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη / ζημίες) | | | 3.292.039,24 | | | 1.615.721,92 |
| ΜΕΙΟΝ: | | | | | | |
| Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 3.004.286,13 | | | 2.847.022,90 | | |
| Μειών: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 3.004.286,13 | | 0,00 | 2.847.022,90 | | 0,00 |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα / Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | | | 3.292.039,24 | | | 961.461,44 |

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

| | Χρήσεως 2016 | Χρήσεως 2015 |
|--|---------------|---------------|
| Καθαρά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) χρήσεως | 3.292.039,24 | 961.461,44 |
| (±) Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (πλεονασμάτων / ελλειμμάτων) προηγούμενων χρήσεων | -2.163.831,55 | -3.061.325,19 |
| Σύνολο ΜΕΙΟΝ: | 1.128.207,69 | -2.099.863,75 |
| Φόρος εισοδήματος | -72.222,08 | -63.967,80 |
| Λοιπός μη ενσωματωμένος στο λειτουργικό κόστος φόρος | 0,00 | 0,00 |
| Πλεόνασμα προς διάθεση / Έλλειμμα εις νέο | 1.055.985,61 | -2.163.831,55 |

Λεβαδεία, 4 Σεπτεμβρίου 2017

Η ΔΗΜΑΡΧΟΣ

ΓΙΩΤΑ ΠΟΥΛΟΥ
Α.Δ.Τ. ΑΒ 992497

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΛΛΙΑΝΤΑΣΗΣ
ΠΕΙ Διοικητικού / Οικονομικού

Ο ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΠΙ ΤΟΥ
ΔΙΠΛΟΓΡΑΦΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ

ΛΟΥΚΑΣ ΗΓΓΛΕΖΟΣ
ΠΕΙ Διοικητικού / Οικονομικού
Αρ. Αδείας Ο. Ε. Ε. Α' Τάξη 7400

ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ
 Προς το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Λεβαδέων

Έκθεση επί των Οικονομικών Καταστάσεων
 Ελέγξαμε τις ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις του Δήμου Λεβαδέων οι οποίες αποτελούνται από τον ισολογισμό της 31ης Δεκεμβρίου 2016, την κατάσταση αποτελεσμάτων και τον πίνακα διάθεσης αποτελεσμάτων της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και το σχετικό κροσάρτημα.

Ευθύνη της Διοίκησης για τις Οικονομικές Καταστάσεις
 Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τον Π.Δ. 315/1999 «Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης», όπως και για εκείνες τις εσωτερικές διαδικασίες που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνη του Ελεγκτή
 Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Επίσης λάβαμε υπόψη μας και τις σχετικές διατάξεις του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα (ν. 3463/2006 όπως ισχύει). Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχό με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγμένες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησής των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των οικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές διαδικασίες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων του Δήμου, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιπτώσεις και όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών διαδικασιών του Δήμου. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

Βάση για Γνώμη με Επιφύλαξη
 Από τον έλεγχό μας προέκυψαν τα εξής θέματα: 1) Στο λογαριασμό του Ενεργητικού Δ.Π.1. «Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών» του Ισολογισμού ποσού € 4.965.972,46 περιλαμβάνονται και καθυστερημένες απαιτήσεις από έσοδα του Δήμου που είχαν βεβαιωθεί σε προηγούμενες χρήσεις συνολικού ποσού € 3.471.619,57, για τις οποίες δεν έχει σχηματιστεί πρόβλεψη για την κάλυψη ζημιών από τη μη ρευστοποίηση μέρους αυτών, η οποία κατά την εκτίμησή μας ανέρχεται σε ποσό € 3.400.000,00 περίπου. Λόγω του μη σχηματισμού της πρόβλεψης αυτής, η αξία των απαιτήσεων από πώληση αγαθών και υπηρεσιών και τα Ίδια Κεφάλαια εμφανίζονται αυξημένα κατά € 3.400.000,00 και τα αποτελέσματα της κλειόμενης και της προηγούμενης χρήσεως αυξημένα κατά € 300.000,00 και € 3.100.000,00 αντίστοιχα. 2) Στο λογαριασμό του ενεργητικού Γ.Ι.Ι.1. «Τίτλοι πάγια επένδυσης, Συμμετοχές σε δημοτικές επιχειρήσεις» περιλαμβάνονται και συμμετοχή στην «ΕΛΙΚΩΝΑΣ - ΠΑΡΝΑΣΣΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ Α.Ε.» αξίας κτήσεως κατά την 31/12/2016 ποσού € 217.216,77, μειωμένης κατά το ποσό της διενεργηθείσας σε προηγούμενη χρήση πρόβλεψης υποτίμησης της συμμετοχής αυτής € 115.464,27, ήτοι τελικού ποσού € 101.752,50. Με βάση τον τελευταίο συνταγμένο και μη ελεγμένο από Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή Ισολογισμό της 31/12/2006 της επιχείρησης αυτής και την εσωτερική λογιστική της αξία που προκύπτει με βάση αυτόν, θα έπρεπε, σύμφωνα με την παράγραφο 2.2.112, περίπτ. 5 του Π.Δ. 315/1999 να σχηματισθεί συμπληρωματική πρόβλεψη υποτίμησης της συμμετοχής αυτής, με συνέπεια η αξία του λογαριασμού αυτού, τα αποτελέσματα χρήσεως και τα Ίδια Κεφάλαια να εμφανίζονται αυξημένα κατά € 66.093,25. 3) Δεν λάβαμε επιστολή από το νομικό συμβούλιο του Δήμου για τυχόν αγωγές τρίτων κατά αυτού. Λόγω του γεγονό

ΔΗΛΩΣΗ ΣΥΓΓΡΑΦΕΑ ΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Ο / Η κάτωθι υπογεγραμμένος / η Σταματίου Αθανασία....., του Παναγιώτη....., του φοιτητής του Τμήματος... Λογιστικής... και... Χρηματοοικονομικής του Α.Ε.Ι. Πειραιά Τ.Τ., πριν αναλάβω την εκπόνηση της Πτυχιακής Εργασίας μου, δηλώνω ότι ενημερώθηκα για τα παρακάτω :

«Η Πτυχιακή Εργασία (Π.Ε) αποτελεί προϊόν πνευματικής ιδιοκτησίας τόσο του συγγραφέα, όσο και του Ιδρύματος και θα πρέπει να έχει μοναδικό χαρακτήρα και πρωτότυπο περιεχόμενο.

Απαγορεύεται αυστηρά οποιοδήποτε κομμάτι κειμένου της να εμφανίζεται αυτούσιο ή μεταφρασμένο από κάποια άλλη δημοσιευμένη πηγή. Κάθε τέτοια πράξη αποτελεί προϊόν λογοκλοπής και εγείρει θέμα Ηθικής Τάξης για τα πνευματικά δικαιώματα του άλλου συγγραφέα. Αποκλειστικός υπεύθυνος είναι ο συγγραφέας της Π.Ε, ο οποίος φέρει και την ευθύνη των συνεπειών, ποινικών και άλλων, αυτής της πράξης.

Πέραν των όποιων ποινικών ευθυνών του συγγραφέα, σε περίπτωση που το Ίδρυμα του έχει απονείμει Πτυχίο, αυτό ανακαλείται με απόφαση της Συνέλευσης του Τμήματος. Η Συνέλευση του Τμήματος με νέα απόφασή της, μετά από αίτηση του ενδιαφερομένου, του αναθέτει εκ νέου την εκπόνηση Π.Ε με άλλο θέμα και διαφορετικό επιβλέποντα καθηγητή. Η εκπόνηση της εν λόγω Π.Ε πρέπει να ολοκληρωθεί εντός τουλάχιστον ενός ημερολογιακού βμήνου από την ημερομηνία ανάθεσής της. Κατά τα λοιπά εφαρμόζονται τα προβλεπόμενα στο άρθρου 18, παρ. 5 του ισχύοντος Εσωτερικού Κανονισμού.»

Ο Δηλών



Ημερομηνία

29/01/2018