



ΑΝΩΤΑΤΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΠΕΙΡΑΙΑ
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ

ΑΝΩΤΑΤΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΠΕΙΡΑΙΑ

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ

ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ & ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ

Τίτλος: Ανάπτυξη Δήμου Κηφισιάς

Διπλωματική εργασία

Βασίλειος Σαββόγλου

Επιβλέπων: Θεόδωρος Παπαηλίας

Καθηγητής Τ.Ε.Ι Πειραιά

Αθήνα, Φεβρουάριος 2017

.....
Βασίλειος Σαββόγλου

Διπλωματούχος Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής Α.Ε.Ι Πειραιά Τ.Τ

Copyright © Σαββόγλου Βασίλειος, 2017

Με επιφύλαξη παντός δικαιώματος, All rights reserved

Απαγορεύεται η αντιγραφή, αποθήκευση και διανομή της παρούσας εργασίας, εξ ολοκλήρου ή τμήματος αυτής, για εμπορικό σκοπό. Επιτρέπεται η ανατύπωση, αποθήκευση και διανομή για σκοπό μη κερδοσκοπικό, εκπαιδευτικής ή ερευνητικής φύσης, υπό την προϋπόθεση να αναφέρεται η πηγή προέλευσης και να διατηρείται το παρόν μήνυμα. Ερωτήματα που αφορούν την χρήση της εργασίας για κερδοσκοπικό σκοπό πρέπει να απευθύνονται προς τον συγγραφέα.

Οι απόψεις και τα συμπεράσματα που περιέχονται σε αυτό το έγγραφο εκφράζουν τον συγγραφέα και δεν πρέπει να ερμηνευθεί ότι αντιπροσωπεύουν τις επίσημες θέσεις του τμήματος Λογιστικής & Χρηματοοικονομικής του Ανώτατου Τεχνολογικού Εκπαιδευτικού Ιδρύματος Πειραιά.

Πρόλογος-Ευχαριστίες

Η παρούσα διπλωματική εργασία εκπονήθηκε υπό του τομέα της Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του Α.Τ.Ε.Ι Πειραιά Τ.Τ κατά το ακαδημαϊκό έτος 2016-2017.

Θα ήθελα να ευχαριστήσω τον επιβλέποντα καθηγητή μου κ. Θεόδωρο Παπαηλία για την εμπιστοσύνη που μου έδειξε με τη ανάθεση διπλωματικής εργασίας σε ένα πολύ ενδιαφέρον αντικείμενο, για την πολύτιμη καθοδήγησή του, καθώς και για την καλλιέργεια ενός κλίματος άψογης συνεργασίας καθ' όλη την διάρκεια της μελέτης.

Ένα μεγάλο ευχαριστώ οφείλω επίσης στην οικογένεια μου, και ιδιαίτερα στους γονείς μου Πάρι Σαββόγλου και Αθηνά Βερνίκου που με στηρίζουν και πάνω απ' όλα με ανέχονται τα τελευταία 23 χρόνια της ζωής μου.

Περίληψη

Σκοπός αυτής της εργασίας είναι μία ουσιαστική μελέτη του Δήμου Κηφισιάς. Το αποτέλεσμα βασίζεται στη διεξοδική έρευνα των πληροφοριών και οικονομικών στοιχείων καθώς και του Επιχειρησιακού Σχεδίου Δράσης που παραχωρήθηκαν από το Δήμο Κηφισιάς. Στον αναγνώστη δίνεται η ευκαιρία να ενημερωθεί και να κατανοήσει τον τρόπο με τον οποίο λειτουργεί ο Δήμος Κηφισιάς στο εσωτερικό και εξωτερικό του περιβάλλον. Στο πλαίσιο αυτό γίνεται παρουσίαση των σημαντικότερων πτυχών της ιστορίας του Δήμου διαδοχικά ανά τους αιώνες και αναπτύσσεται το Επιχειρησιακό Σχέδιο του Δήμου το οποίο περιλαμβάνει τα υπό εξέλιξη αναπτυξιακά έργα αλλά και εκείνα που πρόκειται να πραγματοποιηθούν στο άμεσο μέλλον. Στη συνέχεια ύστερα από τον υπολογισμό διάφορων οικονομικών αριθμοδεικτών και βάσει των εξαχθέντων αποτελεσμάτων, προτείνονται λύσεις και νέα μέτρα στρατηγικής τα οποία θεωρώ ότι θα συμβάλλουν σημαντικά στην αιεφόρα ανάπτυξη του Δήμου.

Πίνακας περιεχομένων

Περίληψη	3
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: ΕΙΣΑΓΩΓΗ	6
1.1 Αντικείμενο εργασίας	6
1.2 Διάρθρωση εργασίας.....	6
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ.....	7
2.1 Γενικά	7
2.2 Ο αρχαίος Δήμος Κηφισιάς.....	7
2.3 Σημαντικές προσωπικότητες-Μένανδρος	8
2.4 Η μάχη της Κηφισιάς.....	9
2.5 Η Βυζαντινή Κηφισιά.....	9
2.6 Τουρκοκρατία	10
2.7 Ο θεσμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης κατά την επανάσταση του 1821.....	10
2.8 Η Κηφισιά την περίοδο 1833-1925.....	11
2.9 Η μετεξέλιξη σε μεγαλοαστικό και κοσμικό θέρετρο.....	11
2.10 Ο θεσμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στο νέο ελληνικό κράτος.....	12
2.11 Οι πρόσφυγες στην Κηφισιά.....	13
2.12 Η Κηφισιά κατά τα έτη 1935-1950.....	13
2.13 Η Κηφισιά από την ανασυγκρότηση μέχρι την πτώση της Δικτατορίας	14
2.14 Η σύγχρονη όψη της Κηφισιάς	14
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2015-2019	17
3.1 Εισαγωγή.....	17
3.2 Τοπική Οικονομία	22
3.3 Οικονομικοί στόχοι του προγράμματος	27
3.4 Στρατηγική Δήμου Κηφισιάς.....	32
3.5 Συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα 2014-2020.....	34
3.6 Νέα Προγράμματα	39
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4: ΑΝΑΛΥΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ ΕΤΩΝ 2012-2014.....	47
4.1 Αριθμοδείκτης Γενικής Ρευστότητας	47
4.2 Αριθμοδείκτης Ιδίων Κεφαλαίων Προς Συνολικά Κεφάλαια.....	48
4.3 Αριθμοδείκτης Καθαρού Περιθωρίου Κέρδους	49
4.4 Αριθμοδείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Απαιτήσεων	50
4.5 Αριθμοδείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων.....	51
Φόροι και Τέλη ανά Κάτοικο	52
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5: ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ.....	54
5.1 Εισαγωγή.....	54
5.2 Ανάπτυξη και συγκρότηση δεξιοτήτων και αύξηση της απασχολησιμότητας στην περιοχή	55
5.3 Marketing και τρόποι προβολής της περιοχής.....	56

5.4 Συμμετοχή του Δήμου Κηφισιάς σε διαπολιτισμικά προγράμματα	56
5.5 Αισθητική αναβάθμιση του δομημένου και φυσικού περιβάλλοντος	57
5.6 Για την κάλυψη των χρεών του Δήμου	57
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.....	60
ΠΡΟΣΑΡΤΗΜΑ.....	62

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: ΕΙΣΑΓΩΓΗ

1.1 Αντικείμενο εργασίας

Η εργασία αυτή είναι αποτέλεσμα μίας εμπειριστατωμένης έρευνας του Δήμου Κηφισιάς. Σκοπός της εργασίας αυτής είναι να δοθεί μία σαφή εικόνα στους πιο σημαντικούς τομείς όπως ιστορία, οικονομία και πολιτισμός σε υλικό και άυλο επίπεδο. Μελετώντας το παρόν προϊόν έρευνας, ο αναγνώστης έχει τη δυνατότητα να ενημερωθεί για όλο το φάσμα των εργασιών του Δήμου Κηφισιάς καθώς για τα Σχέδια Ανάπτυξης που πρόκειται να υλοποιηθούν στο εγγύτερο μέλλον. Κύριο αντικείμενο μελέτης είναι το Στρατηγικό Σχέδιο 2015-2019 στο οποίο αναλύονται όλα τα αναπτυξιακά έργα που έχουν αποφασιστεί να πραγματοποιηθούν στο Δήμο.

1.2 Διάρθρωση εργασίας

Στην ενότητα αυτή γίνεται μία σύντομη ανασκόπηση των κεφαλαίων της εργασίας κάνοντας μία προσπάθεια να παρουσιαστούν περιληπτικά τα ουσιαστικότερα χωρία. Η διάρθρωση της εργασίας γίνεται σε πέντε αυτόνομες ενότητες οι οποίες με τη σειρά τους παραθέτουν σημαντικές πληροφορίες και εξάγουν ουσιαστικά συμπεράσματα για το Δήμο Κηφισιάς.

Στο Κεφάλαιο 2 γίνεται μία ιστορική μελέτη του Δήμου Κηφισιάς από τα αρχαία χρόνια μέχρι τη σύγχρονη εποχή. Πιο συγκεκριμένα παραθέτονται ιστορικά στοιχεία από την περίοδο της αρχαιότητας, Βυζαντινή εποχή, Τουρκοκρατία, Α΄ & Β΄ παγκόσμιος πόλεμος, προσφυγικό, μεταπολεμικές περίοδοι, δικτατορία & σύγχρονη εποχή.

Στη συνέχεια στο Κεφάλαιο 3 παρουσιάζεται το Στρατηγικό Σχέδιο 2015-2019 του Δήμου Κηφισιάς. Για την κατανόηση της λειτουργίας του Οικονομικού Συστήματος του Δήμου γίνεται μία εισαγωγή στην τοπική οικονομία και των σημαντικών τοπικών φορέων που την επηρεάζουν. Σ' αυτήν την ενότητα αναφέρονται οι στόχοι, οι σκοποί, η μεθοδολογία της έρευνας όπως η στρατηγική πολιτική που πρόκειται να ακολουθήσει ο Δήμος για την υλοποίησή του σχεδίου. Επίσης γνωστοποιούνται όλα τα νέα έργα που πρόκειται να πραγματοποιηθούν καθώς και τα υπό εξέλιξη για την ανάπτυξη όλων των τομέων του Δήμου.

Στο Κεφάλαιο 4 γίνεται υπολογισμός πέντε διαφορετικών οικονομικών αριθμοδεικτών σύμφωνα με τα στοιχεία που προέκυψαν από τους ισολογισμούς των οικονομικών ετών 2012, 2013 & 2014 οι οποίοι βρίσκονται στο προσάρτημα στο τέλος της εργασίας. Οι δείκτες που υπολογίστηκαν είναι ονομαστικά της γενικής ρευστότητας, ιδίων κεφαλαίων προς συνολικά κεφάλαια, καθαρού περιθωρίου κέρδους, κυκλοφοριακής ταχύτητας των απαιτήσεων όπως και βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.

Τέλος το Κεφάλαιο 5 έχει να κάνει με κάποιες ενδιαφέρουσες και καινοτόμες προσωπικές ιδέες για το πώς μπορεί να επιτευχθεί ακόμα πιο βιώσιμη και ανταγωνιστική ανάπτυξη για το Δήμο Κηφισιάς.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

2.1 Γενικά

Η Κηφισιά είναι ένα δροσερό και καταπράσινο προάστιο του πολεοδομικού συγκροτήματος της Αθήνας. Βρίσκεται περί τα 15 χιλιόμετρα βορειοδυτικά της Αθήνας και συνορεύει προς τα βόρεια με το Διόνυσο, προς τα νότια με το Μαρούσι, στα ανατολικά με το Πεντελικό όρος και στα δυτικά με τον ποταμό Κηφισό. Συνδέεται με την Αθήνα με την ομώνυμη λεωφόρο, την Εθνική οδό καθώς και τον ΗΣΑΠ. Κείται στους δυτικούς πρόποδες του Πεντελικού όρους, βρίσκεται σε μέσο υψόμετρο 280 μέτρα και καλύπτει έκταση 27.000 στρεμμάτων. Σύμφωνα με την τελευταία απογραφή, ο πληθυσμός της ανέρχεται στους 43.900 κατοίκους.

2.2 Ο αρχαίος Δήμος Κηφισιάς

Μετά την άνοδό του στην εξουσία ο Κλεισθένης εφάρμοσε μεταρρυθμίσεις που είχαν κύριο στόχο την εδραίωση της δημοκρατίας και την εξασφάλιση της κοινωνικής ειρήνης. Βασική φροντίδα του ήταν να καταστήσει αδύνατο τον σχηματισμό ισχυρής ολιγαρχικής παράταξης.

Η μεταρρύθμιση που εφάρμοσε περιλάμβανε την αύξηση του των φυλών από τέσσερις σε δέκα και τη διαίρεση της Αττικής σε 139 δήμους, οι οποίοι ήταν άνισοι ως προς την έκταση αλλά ίσοι ως προς τον αριθμό των πολιτών και ως προς την οικονομική τους επιφάνεια. Ορισμένοι από τους 139 δήμους της Αθηναϊκής Πολιτείας (ανάμεσα τους και ο δήμος Κηφισιάς) διατήρησαν τα παλαιά ονόματά τους.

Ο δεσμός του δημάρχου φαίνεται ότι δημιουργήθηκε με την εγκαίνιαση του διοικητικού συστήματος του Κλεισθένη. Ο θεσμός αυτός υπήρχε σε όλους τους δήμους και ο δήμαρχος ήταν σημαντικότερος από όλους τους τοπικούς άρχοντες. Ήταν αιρετός ή κληρωτός και στις αρμοδιότητές του περιλαμβανόταν η προεδρία της τοπικής εκκλησίας (κάτι αντίστοιχο με το σημερινό δημοτικό συμβούλιο) και η εκτέλεση αποφάσεών της. Ο δήμαρχος τηρούσε το ληξιαρχικό γραμματείο και συνέτασσε την στρατολογική απογραφή. Επίσης τηρούσε ένα είδος κτηματολογίου, διαχειριζόταν τα δημοτικά χρήματα, εισέπραττε φόρους, επέβαλε πρόστιμα, αντιπροσώπευε το δήμο στα δικαστήρια είχε αστυνομικά καθήκοντα και τελούσε θυσίες.

Ο Κλεισθένης καθιέρωσε την Βουλή των Πεντακοσίων στην οποία κάθε φυλή είχε πενήντα εκπροσώπους, για διάστημα ενός έτους. Επίσης, κάθε φυλή είχε έναν στρατηγό που συμμετείχε στο συμβούλιο των Δέκα, από τον οποίο με δημοκρατικό τρόπο εκλεγόταν ο πολέμαρχος. Από τον 4ο αι. π.Χ μέχρι τον 1ο αι. μ.Χ ο δήμος Κηφισιάς διέθετε έξι βουλευτές στην βουλή των Πεντακοσίων. Από τον αριθμό των βουλευτών φαίνεται ότι ήταν μεσαίας τάξης δήμος.

Στην Κηφισιά κατοικούσαν κυρίως πλούσιοι γαιοκτήμονες, καθώς στα τρία νεκροταφεία που ήρθαν στο φως στην Κάτω Κηφισιά βρέθηκαν τάφοι που ανήκαν σε αριστοκρατικά γένη. Οι τάφοι αυτοί περιελάμβαναν πολυτελή αφιερώματα που ανήκαν πιθανόν σε ευκατάστατες οικογένειες της εποχής. Επιπρόσθετα την διαπίστωση ενισχύει το γεγονός ότι η περιοχή διέθετε εύφορο έδαφος, λόγω άφθονου νερού, με αποτέλεσμα η αξία της γης να είναι πολύ μεγάλη.

2.3 Σημαντικές προσωπικότητες-Μένανδρος

Ο Μένανδρος γεννήθηκε το 342 π.Χ. Πατέρας του ήταν ο Διοπίθης, πλούσιος κτηματίας από την Κηφισιά, και μητέρα του η Ηγησιστράτη. Ήταν ανιψιός του κωμικού ποιητή Αλέξι και φίλος του Επίκουρου, από τον οποίο επηρεάστηκε πολύ στις ιδέες και στον τρόπο ζωής. Υπήρξε φίλος του αρμοστή Δημητρίου του Φαληρέα.

Όταν μετά την ανατροπή του κατηγορήθηκαν όλα τα προσφιλή του πρόσωπα, ο Μένανδρος αθωώθηκε χάρη στη μεσολάβηση του στρατηγού Δημητρίου του Πολιορκητή, νέου ηγεμόνα της Αθήνας.

Περί το 322, σε ηλικία 20 ετών, παρουσιάστηκε πρώτη φορά στο θέατρο το έργο του Οργή. Ως το τέλος της ζωής του έγραψε εκατό περίπου κωμωδίες. Στα έργα του οι ηθοποιοί εμφανίζονταν στην σκηνή με καθημερινά ρούχα, τα οποία δήλωναν την ηλικία και την κοινωνική τους προέλευση, ενώ φορούσαν προσωπεία που είχαν τα χαρακτηριστικά πραγματικών τύπων. Μεγάλη σημασία στις κωμωδίες του Μενάνδρου είχε ο έρωτας και οι ερωτικές υποθέσεις. Το ύφος χαρακτηρίζεται κομψό και σεμνό και η γλώσσα του καθαρή χωρίς δύσκολες λέξεις και άσεμνα λογοπαίγνια. Οι Ρωμαίοι γοητεύτηκαν από τα έργα του, γεγονός το οποίο συνέλαβε στην άνθηση της λατινικής κωμωδίας. Πέθανε το 292 π.Χ. πιθανόν από τον πνιγμό στην Φρεαττύδα.

Ο Μένανδρος φέρεται πως αγαπούσε την Κηφισιά, στην οποία έζησε μαζί με την εταίρα του Γλυκερία. Μετά την ανεύρεση της προτομής του στην Ιταλία, η οποία είχε φιλοτεχνηθεί από τον Κηφισόδοτο και τον Τίμαρχο, οι σύγχρονοι κάτοικοι της πόλης τοποθέτησαν αντίγραφο στην είσοδο του σημερινού άλσους από την πλευρά του σιδηροδρομικού σταθμού. Δυστυχώς η προτομή εκλάπη από αγνώστους και απέμεινε μόνο η στήλη να θυμίζει τον μεγάλο αυτό συγγραφέα. Ο δήμος Κηφισιάς τίμησε τον Μένανδρο, έναν από τους αρχαιότερους κατοίκους της, καθιερώνοντας ως έμβλημα την προτομή του.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

Σχήμα 2.1: Έμβλημα Δήμου Κηφισιάς προτομή Μενάνδρου

2.4 Η μάχη της Κηφισιάς

Από τα μέσα του 3ου αι μ.Χ άρχισαν να πραγματοποιούν επιδρομές στην Αττική από διάφορες βάρβαρες φυλές, οι οποίες ξεχύθηκαν από τις βόρειες περιοχές της Ευρώπης. Τα αρχαία κείμενα αναφέρουν ότι οι επιδρομές έγιναν από τους βαρβάρους με το γενικό όνομα Σκύθες, οι οποίοι ανήκαν πιθανότατα σε διάφορες φυλές της βόρειας Ευρώπης και κυρίως τους Γότθους . Άρχισαν την εποχή του αυτοκράτορα Φιλίππου (244-249 μ.Χ), διήρκεσαν περίπου 50 χρόνια και είχαν σαν αποτέλεσμα τον μαρασμό του εμπορίου και την μείωση του αριθμού των σπουδαστών στις φιλοσοφικές σχολές της Αθήνας. Αργότερα οι Ρωμαίοι προσπάθησαν να τους αναχαιτίσουν ωστόσο χωρίς επιτυχία. Το 267 μ.Χ Γότθοι και Σκανδιναβοί κατέβηκαν προς τα νότια και, αφού λεηλάτησαν και κατέστρεψαν ελληνικές πόλεις έφτασαν στο Πειραιά. Ύστερα από αγώνα κατέλαβαν την Αθήνα. Πολλοί κάτοικοι σκοτώθηκαν και πάμπολλα έργα τέχνης καταστράφηκαν ενώ κάηκαν πολλά κτίσματα μεταξύ των οποίων και το Ωδείο του Ηρώδη του Αττικού. Οι Αθηναίοι χρησιμοποίησαν τις πέτρες από τα πυρπολημένα κτήρια για να κατασκευάσουν αμυντικό περίβολο που περιέκλειε την Ακρόπολη και την ζώνη της Αγοράς. Οι βάρβαροι δεν κατόρθωσαν να καταλάβουν τον χώρο αυτό, με αποτέλεσμα να σωθούν όλα τα μνημεία της πόλης. Στον αγώνα αυτό κατά των βαρβάρων, επικεφαλής ήταν ένας άνθρωπος των γραμμάτων ο ιστορικός Δέξιππος (210-273 μ.Χ.)

Μετά από την εισβολή των Γότθων και των Σκανδιναβών στην Αθήνα, ο Δέξιππος μαζί με άλλους κατοίκους έφυγε από την πόλη και οργάνωσε στρατό από 2.000 άνδρες τους οποίους τοποθέτησε γύρω από οχυρές τοποθεσίες της Αττικής. Με ορμητήριο αυτές τις τοποθεσίες πραγματοποιούσε επιδρομές εναντίων των βαρβάρων στους οποίους προξενούσε μεγάλες φθορές. Η αποφασιστική μάχη δόθηκε στη Κηφισιά. Οι Γότθοι υπέστησαν πανωλεθρία και όσοι σώθηκαν έφυγαν προς τα βόρεια. Έπειτα από επέμβαση των Ρωμαίων εξοντώθηκαν στην περιοχή της Θεσσαλίας. Οι Αθηναίοι τίμησαν τον Δέξιππο με μεγάλες διακρίσεις.

2.5 Η Βυζαντινή Κηφισιά

Στα Βυζαντινά χρόνια ολόκληρη σχεδόν η Αττική ήταν ένας ερειπωμένος τόπος και η Αθήνα ήταν μία μικρή και ασήμαντη επαρχιακή πόλη. Η Κηφισιά φαίνεται ότι ακολούθησε την τύχη της Αθήνας και ειδικότερα των χωριών της Αττικής. Η εύφορη και πλούσια σε νερά γη της πιθανότητα φιλοξενούσε αγροτικές εγκαταστάσεις. Από χειρόγραφο του 1200 γίνονται γνωστά τα ονόματα μερικών δουλοπάροικων που ανήκαν σε κάποιο μεγάλο μοναστήρι και εργαζόταν στην Κυβισιά, ονομασία η οποία επιτρέπει να εξαχθεί το συμπέρασμα ότι η περιοχή δεν είχε χάσει το όνομά της.

2.6 Τουρκοκρατία

Η άλωση της Πόλης και τα γεγονότα που ακολούθησαν αποτελούν την κρισιμότερη καμπή της Ελληνική ιστορίας. Τον Ιούνιο του 1456 ισχυρές Τούρκικες δυνάμεις έφτασαν στην Αττική κατόπιν εντολής του Μωάμεθ του Β΄ που μετά από διετή πολιορκία έγιναν κύριοι και της Ακρόπολης. Το 1506 στα περίχωρα της Αθήνας υπήρχαν 36 χωριά από τα οποία 7 ελληνικά και 29 αρβανιτών. Στα αμιγώς ελληνικά χωριά ανήκε η Κηφισιά ο πληθυσμός της οποίας ακολούθησε την ανάλογη αυξητική πορεία του πληθυσμού των Αθηνών.

Ο Νεοκλής Σαρρής αναφέρει ότι η Κηφισιά αποτελούσε έδρα Καζά που υπαγόταν στην Εύβοια πιθανότητα λόγω της ύπαρξης Βοεβοδά, διοικητή στην πόλη που ασκούσε όλες τις αρμοδιότητες και τις εξουσίες που είχε παλαιότερα ο Σούμπασης. Στην Κηφισιά ο Βοεβόδας ασκούσε παράλληλα και τα καθήκοντα του Χακίμη ο οποίος ήταν επιφορτισμένος με δικαστικά καθήκοντα σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης. Επίσης στην Κηφισιά κατοικούσε ο Σερντάρης ο τοπικός αρχηγός των γενίτσαρων και ο Κεχαγιάς, δημόσιος λειτουργός ο οποίος ήταν υπεύθυνος διαχειριστής των οικονομικών, επιστάτης και προϊστάμενος και εξομοιώνεται με τον Δήμαρχο. Η ύπαρξη των Οθωμανών αξιωματούχων δηλώνει ότι η Κηφισιά ήταν μία αξιόλογη πόλη που αποτελούσε διοικητικό κέντρο της ευρύτερης περιοχής.

Η ευρωστία της Κηφισιάς μπορεί εύκολα να φανεί από το ύψος της φορολογίας που ήταν υποχρεωμένοι να αποδίδουν οι κάτοικοι της. Έτσι το 1506 η Κηφισιά απέδωσε ως φορολογία λαδιού 3.000 άσπρα, το 1540 το ποσό ανήλθε στο 7.200 άσπρα και τέλος το 1570 ο φόρος έφτασε στα 12.432. Διαπιστώνεται από στοιχεία ότι η Κηφισιά ήταν η μεγαλύτερη κωμόπολη μετά την Αθήνα και η κύρια πηγή πλούτου της ήταν η ελαιοπαραγωγή και γενικά η συστηματικά εκμετάλλευση του ελαιώνα που βρισκόταν γύρω από την πόλη.

Τις παραμονές της επανάστασης του 1821 οι τελευταίες πληροφορίες της Κηφισιάς αντλούνται από δύο καταλόγους που αφορούν τις τακτικές και έκτακτες εισφορές του 1820. Ο πρώτος κατάλογος «εμβατικά» και «ζητείες» αναφέρει ότι η Τσιβυσιά απέδωσε είκοσι γρόσια ενώ ο δεύτερος «ζητείες» αναφέρει ότι κατέβαλε εφτά. Τα μειωμένα έσοδά της οφείλονταν πιθανότητα στην παρουσία πολύ λιγότερων κατοίκων σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο.

2.7 Ο θεσμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης κατά την επανάσταση του 1821

Μετά τη κήρυξη της επανάστασης του 1821 και μετά τη συγκρότηση ο θεσμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης παρέμεινε κατά βάση ο ίδιος με την προεπαναστατική περίοδο. Με το νόμο 12/30 Απριλίου 1822 ιδρύθηκε το σύστημα της περιφερειακής διοίκησης της ελληνική πολιτείας. Ο νόμος αυτός αποτελεί τον πρώτο του Ελληνικού Κράτους και με αυτόν συστάθηκαν οι οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Η χώρα διαιρέθηκε σε επαρχίες και κοινότητες.

Πολύ σύντομα έγινε η αναθεώρηση του παραπάνω νόμου η οποία προέβλεπε τον τρόπο εκλογής των δημογερόντων. Η Κηφισιά διέθετε μόνο ένα δημογέροντα τον Αγγελάκη Κηφισότη ο οποίος λάμβανε μέρος στην επικύρωση του πρακτικού. Η ύπαρξη ενός και μόνου δημογέροντα επιτρέπει να εξαχθεί το συμπέρασμα ότι στην περιοχή κατοικούσαν τουλάχιστον 100 οικογένειες.

2.8 Η Κηφισιά την περίοδο 1833-1925

Σύμφωνα με το Πρωτόκολλο του Λονδίνου, οι Τούρκοι που εγκατέλειπαν την Αττική είχαν το δικαίωμα να πουλήσουν τις ακίνητες περιουσίες τους ενώ τα βακούφια θα περιέρχονταν στο ελληνικό κράτος ως εθνικές γαίες. Το νεοσύστατο όμως Ελληνικό Κράτος δεν είχε τη δυνατότητα να αγοράσει γη αυτού του είδους, η οποία πέρασε κυρίως στα χέρια πλούσιων Ελλήνων του εξωτερικού αλλά και ορισμένων αλλοδαπών.

Χαρακτηριστικό παράδειγμα αυτής της κατάστασης που επικρατούσε στην ευρύτερη περιοχή της Κηφισιάς αποτελούν οι αλλαγές της ιδιοκτησίας του κτήματος Συγγρού. Πολλά κτήματα της Κηφισιάς αγόρασαν οι πολιορκητές της Ακρόπολης από τους αντιπρόσωπους των Τούρκων αντί ελαχίστου τιμήματος. Ένας άλλος τρόπος απόκτησης γης ήταν η καθιέρωση διαταγμάτων με τα οποία παραχωρούνταν εκτάσεις σε παλιούς αγωνιστές της Επανάστασης του 1821.

Στην Κηφισιά η πλειονότητα των χωραφιών ήταν ποτιστικά. Οι πιο σίγουροι πόροι ήταν τα ελαιόδεντρα και οι μουριές. Δεν μπορεί να γίνει λόγος για ύπαρξη αγροτικού πλεονάσματος καθώς για κάθε μία μέρα που δούλευε ο αγρότης στους αγρούς απαιτούνταν άλλες δύομισι για το κράτος, τους φοροεισπράκτορες και τους πιστωτές.

Εκτός από τους δυσβάστακτους φόρους που ήταν αναγκασμένοι να πληρώνουν οι αγρότες, στην ύπαιθρο είχε αναπτυχθεί το φαινόμενο της ληστείας. Η περιοχή της Κηφισιάς αποτελούσε πεδίο δράσης των ληστών λόγω της υποχρεωτικής διέλευσης του δρόμου Αθήνας – Θήβας από αυτήν.

2.9 Η μετεξέλιξη σε μεγαλοαστικό και κοσμικό θέρετρο

Μετά την εδραίωση του Ελληνικού Κράτους, το καταπράσινο χωριό της Κηφισιάς αποτέλεσε πόλο έλξης πολλών επιφανών της εποχής όπως ο Σούτσος, Ραγκαβής, Μαυρομιχάλης, Μπότσαρης και άλλοι. Αργότερα ο Όθωνας έδειξε τη μεγάλη αγάπη του για την Κηφισιά καθώς ανέβαινε κάθε Κυριακή και μετά τη λειτουργία και πήγαινε στην πλατεία του χωριού.

Στα χρόνια που ακολούθησαν η άνθιση της Κηφισιάς οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στο υγιεινό κλίμα της, στους πλούσιους πολίτες, στα άφθονα νερά της και στη πυκνή βλάστησή της. Τα χαρακτηριστικά αυτά αποτέλεσαν τον κύριο μοχλό μετατροπής της καταπράσινης πολίχνης από αγροτικό οικισμό σε θέρετρο εύπορων παραθεριστών.

Για πρώτη φορά δημιουργήθηκε η κατηγορία της δεύτερης παραθεριστικής κατοικίας η οποία δε συνδέεται με τις αγροτικές καλλιέργειες ή με τα περιβόλια της οικογένειας.

Στην ανάπτυξη της Κηφισιάς συντέλεσαν η ύπαρξη του σιδηροδρομικού δικτύου «Θηρίο», η είσοδος του αυτοκινήτου στη ζωή των Αθηναίων, τα ξενοδοχεία καθώς και ο καταρτισμός ρυμοτομικού σχεδίου. Παρά την τουριστική ανάπτυξη της Κηφισιάς, η οικονομία της παρέμεινε κατά βάση αγροτική και κτηνοτροφική. Ο αγροτικός κλήρος ήταν μικρός έως ανύπαρκτος και το μέσο εισόδημα των αγροτών πολύ μικρό. Τα φτωχότερα αυτά στρώματα επιβίωναν λόγω της άμεσης εξάρτησής τους από τους ευπορότερους πολίτες με το ανάλογο όμως κόστος. Οι χωρικοί της Κηφισιάς σύντομα ανταποκρίθηκαν στο κάλεσμα των καιρών και το 1870 ένα χρόνο πριν τη διανομή των εθνικών γαιών, συνέστησαν την πρώτη εταιρεία με την επωνυμία «Κοινότης Κηφισιάς» με σκοπό τη δημιουργία ιδίου κεφαλαίου. Κάθε συμβαλλόμενος όφειλε να προσφέρει 0,5 δραχμές την εβδομάδα ώστε σε διάστημα λίγων ετών να συγκεντρωθεί κεφάλαιο 30.000 δραχμών που θα επέτρεπε στους χωρικούς της περιοχής να δανείζονται με ευχέρεια για την ικανοποίηση των αναγκών τους.

2.10 Ο θεσμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στο νέο ελληνικό κράτος

Η επιβολή ενός σύγχρονου συστήματος τοπικής αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά πρότυπα αποτέλεσε μονόδρομο για την Αντιβασιλεία. Το νέο σύστημα παρουσίαζε πολλά θετικά σημεία όπως τη διατήρηση της ελληνικής εθνικής ταυτότητας όμως ο λαός εξακολουθούσε να έχει τους προύχοντες πάνω από το κεφάλι του.

Το νέο σύστημα τοπικής αυτοδιοίκησης προέβλεπε να χωριστεί σε δήμους ολόκληρο το έδαφος της επικράτειας και να καθοριστούν με ακρίβεια τα όρια του. Κάθε χωριό ή κωμόπολη με πληθυσμό τουλάχιστον 300 ατόμων αποτελούσε ξεχωριστό δήμο. Κάθε Έλληνας υπήκοος έπρεπε υποχρεωτικά να ανήκει σε κάποιο δήμο και το 1833 καθιερώθηκε η μυστική ψηφοφορία για την εκλογή δημάρχου.

Αρχικά οργανώθηκαν 10 δήμοι και ο οικισμός της Κηφισιάς ενσωματώθηκε στο Δήμο Αμαρουσίου ο οποίος λόγω μεγάλης οικονομικής στενότητας παραμονές της επανάστασης 1843 συγχωνεύτηκε με το Δήμο Αθηναίων με αποτέλεσμα η Κηφισιά να περιληφθεί σε αυτόν.

Ο Βαυαρικός νόμος περί δήμων μεταρρυθμίστηκε ως προς το εκλογικό μέρος σύμφωνα με το Σύνταγμα το 1864. Η επανεμφάνιση των κοινοτήτων πραγματοποιήθηκε με το νόμο ΔΝΖ' του 1912 επί πρωθυπουργίας Ελευθερίου Βενιζέλου ώστε η διοίκηση να έρθει εγγύτερα στον πολίτη και στις ανάγκες του και να περιοριστεί δραστικά η επιρροή των δημάρχων στους τοπικούς βουλευτές και να εξυγιανθεί το κοινοβουλευτικό σύστημα της χώρας. Ο ίδιος νόμος έδινε ιδιαίτερη σημασία στο όνομα της κοινότητας το οποίο κατ' αρχήν θα έπρεπε να ανάγεται στην αρχαιότητα. Έτσι διορθώθηκε η ονομασία της κοινότητας από «Κηφισιά» σε «Κηφισιά» διατηρώντας την ορθογραφία της αρχαιότητας.

2.11 Οι πρόσφυγες στην Κηφισιά

Το 1914 εγκαταστάθηκαν στην Κηφισιά οι πρώτοι Μικρασιάτες πρόσφυγες που κατάγονταν από το Λυθρί και τα Βουρλά της χερσονήσου της Ερυθραίας. Κάποιοι από αυτούς το 1919 παλινόστησαν για να επιστρέψουν οριστικά στην Κηφισιά μετά την Μικρασιατική καταστροφή το 1922.

Οι προσφυγικοί συνοικισμοί δημιουργήθηκαν στις παρυφές της πόλης και σταδιακά συνενωθήκαν σε ένα ενιαίο πολεοδομικό συγκρότημα. Η κοινωνική αφομοίωση ήταν ιδιαίτερα δύσκολη καθώς οι γηγενείς δεν καλοδέχθηκαν τους πρόσφυγες λόγω μεγάλων αντιθέσεων σε όλα τα επίπεδα της κοινωνικής, οικονομικής και πολιτικής ζωής.

Το 1923 ο Σύλλογος Προσφύγων Κηφισιάς πέτυχε την απαλλοτρίωση 152 στρεμμάτων στη σημερινή περιοχή της Νέας Ερυθραίας η οποία το 1928 αναγνωρίστηκε ως οικισμός και προσαρτήθηκε στη Κηφισιά και το 1934 αποτέλεσε ξεχωριστή κοινότητα.

2.12 Η Κηφισιά κατά τα έτη 1935-1950

Περί το 1935 η Κηφισιά δεν ήταν ένα απλό χωριό αλλά παρέπεμπε σε μία πόλη με δικό της πολιτισμό. Επί των ημερών του Κοινοτάρχη Δήμα τα μεγαλύτερα προβλήματα της πόλης εντοπίζονται στις μεταφορές, στο κοινοτικό φωτισμό, στη οδοποιία, στα σκουπίδια, στην ύδρευση και στον τομέα της υγείας.

Το 1937 οργανώθηκε η πρώτη ανθοκομική έκθεση. Στις 28 Οκτωβρίου 1949 στην οικία του Ιωάννη Μεταξά στην Κηφισιά ακούστηκε το βροντερό ΟΧΙ το οποίο αποτέλεσε την απάντηση στο τελεσίγραφο περί διέλευσης ιταλικών στρατευμάτων από την Ελληνική επικράτεια.

Μετά την είσοδο των Γερμανών στην Ελλάδα, η καθημερινή ζωή των κατοίκων της Κηφισιάς έγινε τραγική. Ένα από τα πρώτα θύματα της κατοχής ήταν η Πηνελόπη Δέλτα. Οι Γερμανοί επέταξαν οικίες, αυτοκίνητα, κάρα, άλογα και ήλεγχαν τη ροή του ποτιστικού νερού. Η τοπική Κομαντατούρ εγκαταστάθηκε στη Βίλα Καζούλη. Το πρώτο πλήγμα που δέχτηκε η Κηφισιά ήταν η έλλειψη τροφίμων που σύντομα οδήγησε σε λιμό και αργότερα σε εξανθηματικού τύφου. Στα δεινά των κατοίκων της Κηφισιάς προστέθηκε το πρόβλημα του νερού καθώς ο υδροφόρος ορίζοντας μειώθηκε υπερβολικά.

Μετά τον πόλεμο και την αγγλική επέμβαση, στην Κηφισιά διεξήχθη η πιο δυσμενής για τους Βρετανούς μάχη. Στις 17 Δεκεμβρίου 1944 διετάχθη η επίθεση των δυνάμεων του ΕΛΑΣ κατά του αρχηγείου και άλλων ένοπλων τμημάτων της RAF (της Πολεμικής Αεροπορίας της Μεγάλης Βρετανίας) τα οποία ήταν εγκατεστημένα στα ξενοδοχεία Cecil και Πεντελικόν.

Μετά τα Δεκεμβριανά η Κηφισιά άρχισε να μετρά τις πληγές της. Συνολικά στην περιοχή του Δήμου περιθάλφθηκαν 352 ορφανά. Μεγάλα ξενοδοχεία και οικίες εξακολουθούσαν επί αρκετό καιρό να είναι επιταγμένα από τους Άγγλους ή από τον Ελληνικό Στρατό. Ωστόσο το μεγαλύτερο πρόβλημα ήταν η έλλειψη νερού με αποτέλεσμα οι κάτοικοι να στερούνταν το νερό ως και τρεις ημέρες.



Σχήμα 2.1: Άμαξα στην Κηφισιά

2.13 Η Κηφισιά από την ανασυγκρότηση μέχρι την πτώση της Δικτατορίας

Από τις 15 Απριλίου 1951 που διενεργήθηκαν οι πρώτες δημοτικές εκλογές καθώς και στις επόμενες, οι αιρετοί δήμαρχοι στην πλειοψηφία τους εκπόνησαν έργα ανάπτυξης όπως: ασφαλτοστρώσεις, επέκταση του ηλεκτροφωτισμού, ίδρυση σχολείων, κατασκευή γεφυρών, διάνοιξη νέων αγροτικών οδών, ανέγερση αντλιοστασίου, υδραγωγείου, υπονόμων, νεκροταφείων, σφαγείων, λουτρών καθώς και μέριμνα για τακτικές συγκοινωνίες, καθαριότητα, λαϊκές αγορές και κοινοτικές βοσκές.

Κατά τη διάρκεια της δικτατορίας 1967-1974 διορίστηκαν δύο δήμαρχοι: ο Ιωάννης Κουρεμπανάς και ο Δημήτριος Οικονομάκος. Σύμφωνα με υπουργικές αποφάσεις του Παττακού και του Μακαρέζου, τα δημοτικά συμβούλια θα αποτελούνταν από πέντε διορισμένα μέλη, από τα οποία το ένα θα αναλάμβανε χρέη αντιδημάρχου.

2.14 Η σύγχρονη όψη της Κηφισιάς

Ο Δήμος Κηφισιάς, με βάση το Πρόγραμμα ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ (Ν. 3852/2010) συστάθηκε με τη συνένωση του Δήμου Κηφισιάς, του Δήμου Ν. Ερυθραίας και τη Κοινότητα Εκάλης και αποτελείται σήμερα από τρεις Δημοτικές Ενότητες (Κηφισιάς, Ν. Ερυθραίας και Εκάλης). Η έκταση του νέου Δήμου είναι 36.804 στρ. και έδρα του είναι η Κηφισιά.

Από το 1974 οι Δήμαρχοι της Κηφισιάς προσπάθησαν να δώσουν προτεραιότητα στους τομείς εκείνους που σχετίζονται άμεσα με τη βελτίωση της ποιότητας της ζωής των δημοτών. Ο δήμος πέτυχε επίσης την έγκριση χρηματοδότησης από το Γ΄ ΚΠΣ για αναπτυξιακά έργα όπως κατασκευή πεζογέφυρας στην Εθνική Οδό καθώς και ανισόπεδης εξόδου προς την Αθήνα από τον ίδιο κόμβο βάσει μελέτης που εκπονήθηκε από το ΥΠΕΧΩΔΕ και δημιουργία πεζοδρομίων και ποδηλατοδρόμων σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά πρότυπα.

Εμφανής είναι η κοινωνική πρόνοια με κέντρο Κοινωνικής Πολιτικής, μια σύγχρονη υπηρεσία που παρέχει κοινωνικούς λειτουργούς, ψυχολόγους, νοσηλεύτη, διαιτολόγο και ειδικό ειδικής φυσικής αγωγής με στόχο την ανίχνευση των κοινωνικών αναγκών. Επίσης ο δήμος δημιούργησε το Κέντρο Πληροφόρησης Νέων, τη Βοήθεια στο Σπίτι και τη Μονάδα Κοινωνικής Μέριμνας τα οποία συγχρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Εγκαινιάστηκε επίσης το κτίριο του Κοινωνικού Ιατρείου και δημιουργήθηκε το Κέντρο Ελέγχου του Καρκίνου.

ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ									
Έκταση (τ.χμ.):		36,804							
Πραγματικός Πληθυσμός:									
Μόνιμος Πληθυσμός:	1991	56.160	2001	66.484	2011	-			
	1991	-	2001	-	2011	71.259			
Πυκνότητα Πληθυσμού:									
	1991	1.526	2001	1.806	2011	1.936			
Ηλικιακή κατανομή μόνιμου πληθυσμού (2011):									
Σύνολο	0-9	10-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-69	70-79	80 ετών και άνω
	7.421	6.688	6.776	10.562	11.155	9.945	8.791	6.241	3.680
Δημογραφικοί δείκτες (2011) :									
Δείκτης Γήρανσης						173,64			
Δείκτης Εξάρτησης						63,79			
Δείκτης Αντικατάστασης						76,08			
ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΝΟΤΗΤΕΣ									
α/α	Ονομασία								
1.	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΚΗΦΙΣΙΑΣ								
2.	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ								
3.	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΕΚΑΛΗΣ								
Ε FACTO ή ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ: ο συνολικός πληθυσμός ενός τόπου που βρίσκεται και απογράφεται κατά την απογραφή στον συγκεκριμένο τόπο ανεξάρτητα από το εάν διαμένει μόνιμα στον τόπο αυτό ή αν είναι προσωρινός ή περαστικός.									
ΜΟΝΙΜΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ: ο συνολικός πληθυσμός που δηλώνει ως μόνιμη κατοικία του κατά την απογραφή του τον συγκεκριμένο τόπο ανεξάρτητα από το που βρέθηκε και απογράφηκε στην επικράτεια της χώρας.									
ΠΥΚΝΟΤΗΤΑ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ: η πυκνότητα πληθυσμού ορίζεται ως ο αριθμός των ανθρώπων ανά μονάδα επιφάνειας (συνήθως ανά τετραγωνικό χιλιόμετρο)									
ΠΗΓΗ: ΓΙΑ ΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΑΡΧΗ									
ΔΕΙΚΤΗΣ ΓΗΡΑΝΣΗΣ: Η αναλογία του πληθυσμού ηλικίας εξήντα πέντε (65) * 100 προς τον πληθυσμό ηλικίας 0-14 .									
ΔΕΙΚΤΗΣ ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ: Η αναλογία του αθροίσματος των πληθυσμών 0-14 και ≥ 65 επί εκατό προς το σύνολο του πληθυσμού 15-64 (παραγωγικός πληθυσμός).									
ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ: Ο λόγος του συνόλου του πληθυσμού 10-14 *100 προς το σύνολο του πληθυσμού 60-64 .									

Πίνακας 2.2: Δημογραφικά στοιχεία Δήμου Κηφισιάς

Παρατηρείται μία αρκετά ανοδική αύξηση του πληθυσμού κατά την δεκαετία 1991-2001 σε ποσοστό 18,38% ενώ την δεκαετία 2001-2011 το ποσοστό αύξησης του πληθυσμού μειώθηκε σε 7,13%. Η ηλικιακή κατανομή κινείται σε παραπλήσια επίπεδα και στις τρεις δημοτικές ενότητες, επομένως και στο σύνολο του Δήμου, με κυρίαρχο και υψηλότερο το ποσοστό ηλικιών ανάμεσα 25-39 και 40-54 δηλαδή των ηλικιών που βρίσκονται στην πλέον παραγωγική ηλικία.

Όσον αφορά στην πληροφόρηση που προκύπτει από την εξέταση των προαναφερόμενων δεικτών: Ο δείκτης γήρανσης (αναλογία πληθυσμού εξήντα πέντε 65 προς πληθυσμό ηλικίας 0-14.) εμφανίζεται υψηλότερος στην Δημοτική Ενότητα της Κηφισιάς, επομένως υπερτερεί η ηλικιακή ομάδα των εξήντα πέντε και άνω. Ο δείκτης εξάρτησης (αναλογία πληθυσμού εξαρτώμενων ατόμων – ατόμων που δεν συμμετέχουν στην παραγωγική διαδικασία - προς τον παραγωγικό πληθυσμό). Παρατηρούμε ότι ο υψηλότερος δείκτης εξάρτησης εμφανίζεται στις δημοτικές ενότητες της Κηφισιάς και της Εκάλης. Εάν παραμείνει υψηλός, σε συνδυασμό και με τον υψηλό δείκτη γήρανσης, δημιουργεί ανησυχία για το συνολικά αυξανόμενο ποσοστό του πληθυσμού μεγαλύτερων ηλικιών, που τείνει να υπερσχύσει των υπολοίπων. Ο δείκτης αντικατάστασης (αναλογία πληθυσμού που εισέρχεται στην παραγωγική διαδικασία προς τον πληθυσμό που εξέρχεται από αυτήν) παρατηρούμε ότι τον υψηλότερο δείκτη τον διαθέτει η Δημοτική Ενότητα της Ερυθραίας, δηλαδή ο αριθμός των ατόμων που εισέρχεται στην παραγωγική διαδικασία είναι μεγαλύτερος από αυτόν που εξέρχεται και εξισορροπεί τα ποσοστά των δύο άλλων ενοτήτων.

Σύμφωνα με στοιχεία, από την 1^η Ιανουαρίου 2003 δημαρχίας Νίκου Χιωτάκη τα έσοδα του Δήμου Κηφισιάς αυξήθηκαν με ετήσιο ρυθμό 20% ενώ μειώθηκαν οι δαπάνες παρά την αύξηση του λειτουργικού κόστους. Αποπληρώθηκε το σύνολο των παλαιότερων δανείων καθώς και το μεγαλύτερο μέρος των χρεών που υπήρχαν τα οποία με διαταγές πληρωμών εναντίον του δήμου απειλούσαν τη δημοτική περιουσία με κατασχέσεις. Η διαχείριση των χρημάτων των δημοτών έγινε με σύνεση και αποτελεσματικότητα καθώς αυτά επενδύθηκαν τόσο για την αγορά νέου εξοπλισμού για την υπηρεσία καθαριότητας όσο και σε έργα που αναβαθμίζουν την ποιότητα ζωής των πολιτών.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2015-2019

3.1 Εισαγωγή

3.1.1 Θεσμικό πλαίσιο επιχειρησιακού προγράμματος 2015-2019

- Τα άρθρα 203-207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), θεσπίστηκε για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α. .
- Το άρθρο 266 του Ν. 3852/2010 (Πρόγραμμα Καλλικράτης) επανέρχεται και επιβεβαιώνει την υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. α βαθμού.
- Η Υπουργική Απόφαση 18183, ΦΕΚ 534, Β, 13/4/2007 στην οποία καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.
- Η με αρ. 45/58939/25-10-2006 Εγκύκλιος του Υφυπουργού Εσωτερικών για το σκοπό, τη διάρθρωση και τους στόχους των Ε.Π.
- Η με αρ. 66/50837/14-9-2007 Εγκύκλιος του Υφυπουργού Εσωτερικών, σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΟΤΑ Α' βαθμού
- Το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) Α' βαθμού» με το οποίο καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.
- Το Προεδρικό Διάταγμα 89/20011 (ΦΕΚ 213 Α/29-09-2011) με το οποίο τροποποιείται το ΠΔ 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού».
- Η με αριθμό 35829/22-09-2014 Υπουργική Απόφαση σχετικά με το περιεχόμενο, δομή, τρόπο υποβολής, όργανα σύνταξης ελέγχου και αξιολόγησης, διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Ο.Τ.Α. Β' βαθμού για την περίοδο 2014-2019 καθώς και την με αριθμό 41179/23-10-2014 όμοια του Υπουργού Εσωτερικών.

3.1.2 Αντικείμενο-Σκοπός προγράμματος

Σύμφωνα με τα άρθρα 203 - 207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/06), θεσπίστηκε για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Δήμους με πληθυσμό πάνω από 10.000 κατοίκους, με στόχο την εισαγωγή μόνιμων διαδικασιών και μεθόδων προγραμματισμού στους Ο.Τ.Α.

Το πρώτο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κηφισιάς καταρτίστηκε το 2008, το δεύτερο για τα έτη 2013-2014, το παρόν αποτελεί το τρίτο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κηφισιάς για τα έτη 2015- 2019.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αποτελεί ένα ολοκληρωμένο Πρόγραμμα τοπικής, οργανωτικής-λειτουργικής ανάπτυξης του Δήμου, εναρμονισμένο με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο, καθώς και τις αρμοδιότητες που μεταβιβάστηκαν στους Δήμους της χώρας με τον Ν. 3852/2010 (*Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης*).

3.1.3 Σκοποί

Πρώτωση της τοπικής ανάπτυξης:

- Αντιμετώπιση των εκτεταμένων συνεπειών της κοινωνικοοικονομικής κρίσης,
- Προστασία και βελτίωση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος,
- Συνεχής βελτίωση της ποιότητας ζωής,
- Προώθηση της ευημερίας της κοινωνίας.

Εσωτερική – λειτουργική ανάπτυξη

- Βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των δραστηριοτήτων του,
- Υψηλότερη προσφορά υπηρεσιών στους δημότες, κατοίκους, εργαζόμενους, επισκέπτες και των τριών δημοτικών ενοτήτων που απαρτίζουν τον Δήμο Κηφισιάς,
- Διαρκής ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του,
- Υιοθέτηση της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης ως τρόπο άσκησης διοίκησης και προσφοράς υπηρεσιών, ως τον πλέον ενδεδειγμένο, ως έκφραση αμεσότητας, διαφάνειας και αποτελεσματικότητας, εναρμονισμένο και με τις πολιτικές της κεντρικής κυβέρνησης, διεύρυνση και αξιοποίηση κινητής και ακίνητης περιουσίας του.

- Διαρκής βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου, με συνεχή παρακολούθηση κόστους παρεχόμενων υπηρεσιών, λειτουργικών δαπανών, ορθολογικής οικονομικής διαχείρισης και οικονομικού προγραμματισμού.

- Καθιέρωση του Δήμου ως πολιτικού, διοικητικού και αναπτυξιακού οργανισμού με σοβαρότατο θεσμικό ρόλο στην τοπική κοινωνία και λογοδοτικό χαρακτήρα.

Ανάπτυξη συνεργασιών του Δήμου

Προκειμένου ο Δήμος να ασκεί με τον βέλτιστο δυνατό τρόπο τις θεσμοθετημένες αρμοδιότητές του και με γνώμονα την συνεχή ανάπτυξη και ευημερία της τοπικής κοινωνίας της περιοχής του, δύναται να προβαίνει σε συνεργασίες που αποβλέπουν στον σκοπό αυτό.

Οι συνεργασίες αυτές μπορούν να πραγματοποιηθούν στο πλαίσιο:

- δημόσιου – ιδιωτικού τομέα
- τοπικών κοινωνικών και οικονομικών φορέων και οργανισμών
- όμορων Δήμων
- περιφέρειας
- κεντρικής κυβέρνησης (Υπουργεία)
- Ευρωπαϊκών, Μεσογειακών χωρών.

Συμπερασματικά, ο Δήμος μέσω ενός πλαισίου συνεργασιών έχει την δυνατότητα να επηρεάσει την λήψη αποφάσεων, που ενώ δεν είναι απαραίτητα τοπικού χαρακτήρα αποβλέπουν σε όφελος τόσο της περιοχής του όσο και της τοπικής κοινωνίας.

3.1.4 Κύρια Χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος

1. Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής του ικανότητας.
2. Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου: Η σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι το πλαίσιο της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης του συνόλου των αιρετών οργάνων, των Προϊσταμένων όλων των οργανικών μονάδων του Δήμου και της αρμόδιας υπηρεσίας προγραμματισμού.
3. Αποτελεί το μεσοπρόθεσμο πρόγραμμα δράσης του Δήμου και των νομικών προσώπων.
4. Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του Δήμου και των νομικών προσώπων.

5. Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων: Κατά τη διαδικασία σύνταξης του συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο:

- Αιρετά όργανα (Δημοτικό Συμβούλιο, Επιτροπές του Δ.Σ., Αντιδήμαρχοι, Διοικητικά Συμβούλια Νομικών Προσώπων, Συμβούλια Δημοτικών Κοινοτήτων).
- Υπηρεσιακά στελέχη (Διευθυντές και Προϊστάμενοι Οργανικών Μονάδων, Πρόεδροι και στελέχη Νομικών Προσώπων).
- Τοπικοί φορείς και ομάδες δημοτών που συμβάλλουν τόσο στην τοπική ανάπτυξη όσο και στη λειτουργία του Δήμου.
- Φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας (Περιφέρεια, Αποκεντρωμένη Διοίκηση, Υπουργεία).

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται.

3.1.5 Κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης σε διάφορους τομείς

Φυσικό Περιβάλλον

- Κατάρτιση – Επιμόρφωση – Εξειδίκευση του προσωπικού των υπηρεσιών πρασίνου και περιβάλλοντος
- Συνεργασία με ΙΓΕ, Εθνικό Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο
- Μπενάκειο Φυτοπαθολογικό Ινστιτούτο
- Εξεύρεση χρηματοδοτικών εργαλείων για εκπόνηση προγραμμάτων για το περιβάλλον και το πράσινο
- Χαρτογράφηση – καταγραφή του πράσινου πλούτου της πόλης
- Δημιουργία περιβαλλοντικής οικολογικής συνείδησης στους πολίτες
- Κατασκευή πρότυπου παιδικού κήπου στο πάρκο Εθνικής Αντίστασης στη Δημοτική Ενότητα Ν. Ερυθραίας
- Ανασυγκρότηση κοινόχρηστων χώρων και εξωραϊσμός πλατειών και πάρκων στην Δημοτική Ενότητα Ν. Ερυθραίας

Οικιστική και πολεοδομική ανάπτυξη

- Λειτουργία και εφαρμογή πληροφοριακών συστημάτων για την οργάνωση της πολεοδομικής πληροφορίας.

- Μεταφορά φυσικού αρχείου των αδειών του πρώην Δήμου Νέας Ερυθραίας και καταγραφή του σε ηλεκτρονικό αρχείο
- Προετοιμασία για τη λειτουργία του e-πολεοδομία
- Αναπλάσεις περιοχών – έργα υποδομών – εντάξεις βάσει ΓΠΣ
- Εξεύρεση Ευρωπαϊκών πόρων για ιδιωτικές και δημόσιες επενδύσεις

Υποδομή – συγκοινωνία στάθμευση – συγκοινωνίες

- Συντήρηση – Βελτίωση οδικού δικτύου
- Λεωφορειακή γραμμή για τη σύνδεση του Δήμου με το αεροδρόμιο Ελ. Βενιζέλος
- Ανασύσταση δημοτικής αστυνομίας για τον έλεγχο της κυκλοφορίας στα δυο εμπορικά κέντρα του Δήμου και τον έλεγχο των οχημάτων που σταθμεύουν
- Προώθηση ήπιων μορφών κυκλοφορίας
- Επέκταση ηλεκτρικού σιδηρόδρομου στη Δημοτική ενότητα Νέας Ερυθραίας
- Κατασκευή χώρου στάθμευσης (κοντά στο τερματικό σταθμό) στη Δημοτική Ενότητα της Νέας Ερυθραίας

Υποδομές δικτύων ύδρευσης, αποχέτευσης, ενέργειας, επικοινωνιών

- Συντήρηση, βελτίωση δικτύου ύδρευσης
- Συντήρηση, βελτίωση δικτύου αποχέτευσης (ακαθάρτων-ομβρίων)
- Επέκταση δικτύου οπτικής ίνας και σύζευξης

Διαχείριση στερεών αποβλήτων και καθαριότητα του Δήμου

- Εφαρμογή κανονιστικής απόφασης για την καθαριότητα με γνώμονα τη διασφάλιση της ποιότητας ζωής στον Δήμο.
- Εξεύρεση χώρου για τις αυξημένες ανάγκες στέγασης προσωπικού, υπηρεσιών και υλικοτεχνικής υποδομής της διεύθυνσης καθαριότητας και ανακύκλωσης
- Πρόσληψη εξειδικευμένου προσωπικού
- Εξεύρεση χρηματοδοτικών πόρων για καινοτόμα προγράμματα διαχείρισης αποβλήτων (waste management)
- Βελτίωση πληροφοριακών συστημάτων για την εξυπηρέτηση του πολίτη

Ασφάλεια – πολιτική προστασία

- Ταχύτερη – Αποτελεσματικότερη αντιμετώπιση ακραίων φαινομένων

3.2 Τοπική Οικονομία

Η κατάσταση σε επίπεδο χώρας κατά το έτος 2010 με συγκριτικά στοιχεία του έτους 2014 Βασικά στοιχεία των ελληνικών επιχειρήσεων σε σύγκριση με τις αντίστοιχες ευρωπαϊκές.

Γ. ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΜΜΕ –ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΜΕ Ε.Ε .

Γ.1 Βασικά στοιχεία Ελληνικών Επιχειρήσεων –Σύγκριση με στοιχεία Ευρωπαϊκών Επιχειρήσεων

Μέγεθος	Επιχειρήσεις		Απασχόληση		Προστιθέμενη Αξία	
	Ελλάδα %	Ε.Ε. (28) %	Ελλάδα %	Ε.Ε. (28) %	Ελλάδα %	Ε.Ε. (28) %
Πολύ μικρές (μέχρι 9 άτομα εργαζόμενους)	96,2	92,4	55,2	29,1	33,1	21,6
Μικρές (10-49 εργαζόμενους)	3,3	6,4	19,5	20,6	22,5	18,2
Μεσαίες (50-250 εργαζόμενους)	0,4	1,0	11,1	17,2	16,5	16,3
ΜμΕ	99,9	99,8	85,8	66,9	72,1	58,1
Μεγάλες	0,1	0,2	14,2	33,1	27,9	41,9

Πηγή : Ετήσια Έκθεση Ε.Ε. για τις Ευρωπαϊκές ΜμΕ 2013/2014 (αφορά τις εκτιμήσεις του DIW Econ με στοιχεία 2008-2011 της Eurostat, National Statistical Offices)

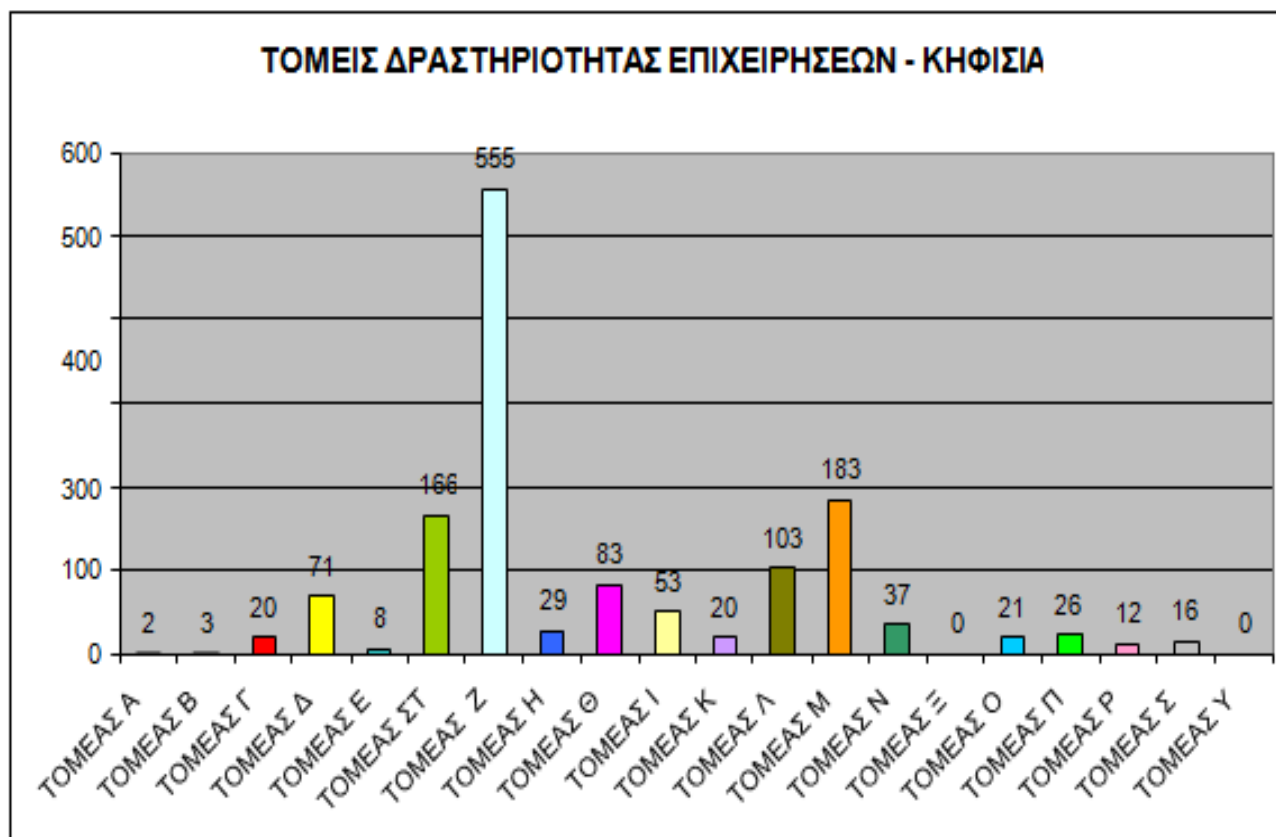
- Οι μικρές και πολύ μικρές επιχειρήσεις (μέχρι 49 άτομα εργαζόμενους) αποτελούν την **βασική δομή της ελληνικής οικονομίας** (99,5% του συνόλου των επιχειρήσεων).
- Το ποσοστό των πολύ μικρών επιχειρήσεων (96,2%) είναι **μεγαλύτερο** από τον μέσο όρο της Ε.Ε. των 28 κρατών μελών(92,4%).
- Οι ελληνικές πολύ μικρές επιχειρήσεις (μέχρι 9 άτομα εργαζόμενους) απασχολούν **περισσότερο προσωπικό** (55,2%) από τη μέση ευρωπαϊκή πολύ μικρή επιχείρηση (29,1%).
- Η Ελλάδα ανήκει στην ομάδα των χωρών (μαζί με την Ισπανία, την Πορτογαλία και την Ιταλία), όπου οι ΜΜΕ αντιστοιχούν σε **υψηλότερο ποσοστό της συνολικής απασχόλησης σε σύγκριση με την υπόλοιπη Ευρώπη** και οι οποίες παρέχουν **περισσότερες από το ήμισυ του συνόλου των θέσεων εργασίας**, ενώ το αντίστοιχο ποσοστό στο σύνολο της Ε.Ε. είναι περίπου 30%.

Σύμφωνα με την Ετήσια Έκθεση της Ε.Ε για τις Ευρωπαϊκές ΜμΕ 2013/2014 καταγράφονται τα εξής:

- Η Ελλάδα παρουσίασε **επιδείνωση των δεικτών απασχόλησης** (μείωση κατά 27% των θέσεων απασχόλησης στις ΜμΕ), του **αριθμού των επιχειρήσεων** (μείωση κατά 200.000) και της **προστιθέμενης αξίας** (μείωση 33%).

Πίνακας 3.1: Δημογραφικά Στοιχεία Ελληνικών ΜΜΕ- Σύγκριση με Ε.Ε

Οι τομείς αυτοί αφορούν σε επιχειρήσεις εγγεγραμμένες στο Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών οι οποίες δηλώνουν ως έδρα τους την Δημοτική Ενότητα της Κηφισιάς. Το σύνολό τους είναι 1408. Κατά το οικονομικό έτος 2014, το τμήμα έκδοσης αδειών υγειονομικού ενδιαφέροντος, εξέδωσε εβδομήντα δύο άδειες εκ των οποίων οι πενήντα τέσσερις αφορούσαν σε επιχειρήσεις μαζικής εστίασης και οι δέκα οκτώ σε επιχειρήσεις παροχής προσωπικών υπηρεσιών και λιανικής και χονδρικής διάθεσης τροφίμων.

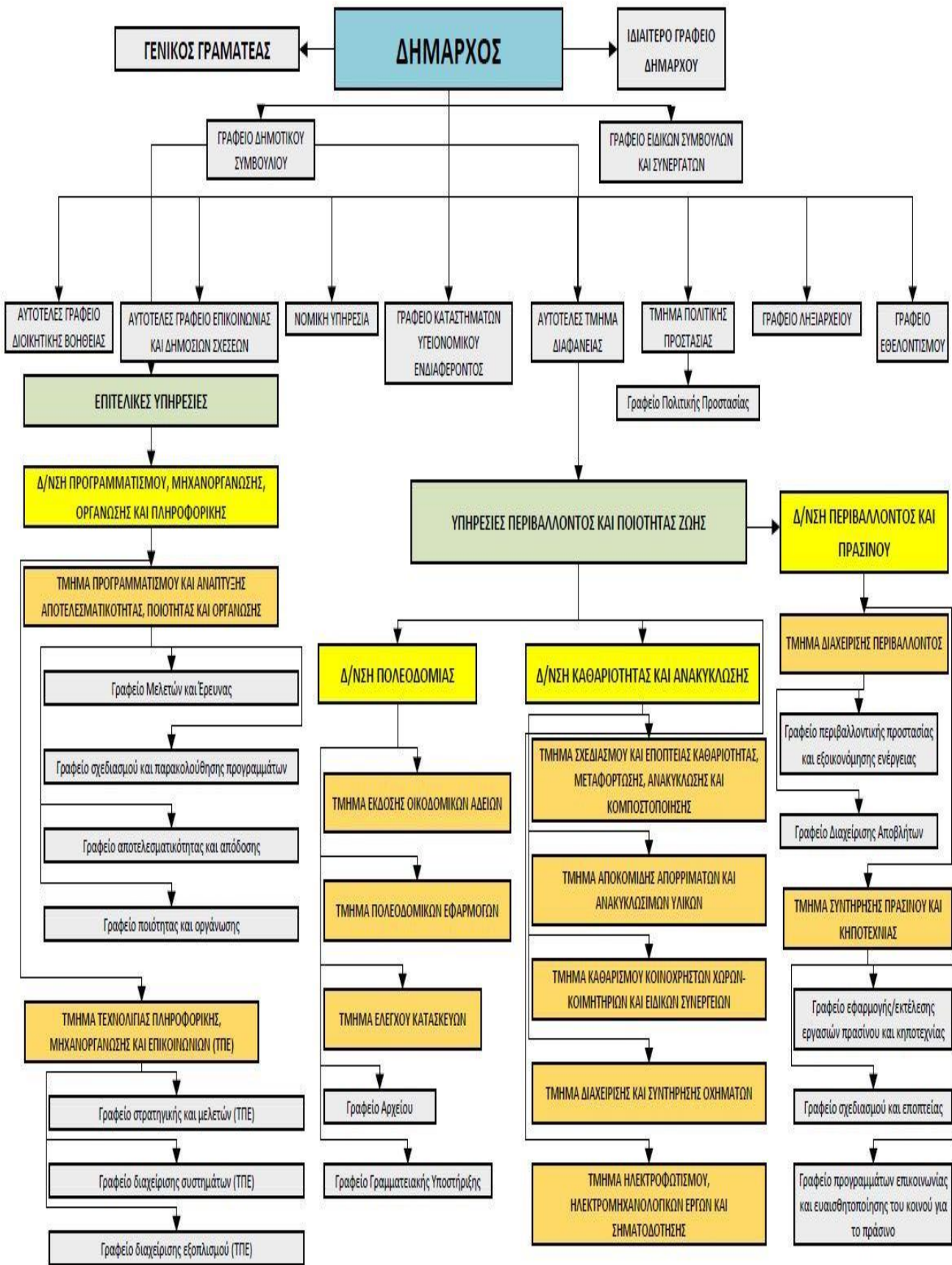


Σχήμα 3.2: Τομείς Δραστηριότητας Επιχειρήσεων στην Κηφισιά (ΕΒΕΑ, 2015)

Παρατηρούμε ότι στην Κηφισιά, ο πολυπληθέστερος τομέας δραστηριότητας είναι ο Ζ (χονδρικό και λιανικό εμπόριο κ.λ.π.).

Ακολουθεί ο τομέας Μ, επαγγελματικές, επιστημονικές και τεχνικές δραστηριότητες (τομέας Μ).

Τρίτος τομέας είναι ο ΣΤ οι κατασκευές.



Σχήμα 3.3: Οργανόγραμμα Δήμου Κηφισιάς

3.2.1 Δημοτικοί φορείς που επηρεάζουν την τοπική οικονομία

Εμπορικός Σύλλογος Κηφισιάς

Ο Εμπορικός Σύλλογος Κηφισιάς είναι πρωτοβάθμια επαγγελματική οργάνωση του Ν. 1712/1987 με έδρα την Κηφισιά, και έτος ίδρυσης 1992.

Σήμερα αριθμεί τριακόσια εβδομήντα πέντε (375) μέλη από τα οποία η πλειοψηφία ανήκει στο λιανικό και χονδρικό εμπόριο. Δραστηριοποιείται πάνω σε θέματα που αφορούν στην ανάπτυξη και καλή λειτουργία των μελών του στην περιοχή της Κηφισιάς.

Ανώνυμη Εταιρεία ΟΤΑ επικοινωνίας, διαφήμισης και εκμετάλλευσης δημοτικών χώρων του Δήμου Κηφισιάς με διακριτικό τίτλο “Μένανδρος”

Η ως άνω εταιρεία καταχωρήθηκε στο ΦΕΚ τεύχος ΑΕ και ΕΠΕ με αριθμό 8597/28-07-2010 . Ο σκοπός της εταιρείας όπως αυτός περιγράφεται στο άρθρο 2 του Καταστατικού της Ανώνυμης Εταιρείας είναι: η με σκοπό το κέρδος εκμετάλλευση όλων των κοινόχρηστων χώρων του Δήμου με ενδεικτικές δραστηριότητες:

- Διαφημιστική εκμετάλλευση – εκμίσθωση χώρων σε διαφημιστικές εταιρείες, ή άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα για διαφημιστική προβολή είτε απευθείας δική τους ή τρίτων, για λογαριασμό των οποίων ενεργούν.
- Αξιοποίηση, ανάπτυξη εφαρμογών και διαχείριση νέων μέσων προβολής και διαφήμισης, όπως του διαδικτύου και του κυβερνοχώρου (internet, web).
- Η επικερδής άσκηση κάθε μορφής διαφημιστικής δραστηριότητας στην οποία θα προβαίνει είτε με ίδια μέσα είτε με ανάθεση των δραστηριοτήτων αυτών σε ομοειδείς επιχειρήσεις.
- Παραγωγή διαφημιστικών προγραμμάτων - διαφημιστικών δράσεων με κάθε μέσο για επαγγελματίες, επιχειρήσεις και φορείς εντός και εκτός Δήμου με στόχο την ευρύτερη προβολή τους και την ταυτόχρονη ανάδειξη της περιοχής (Κηφισιά, Νέα Ερυθραία, Εκάλη).
- Διαφημιστική αξιοποίηση δημοτικών χώρων- ιδιωτικών σημάτων- πινακίδων.
- Αξιοποίηση - Διαχείριση - Εκμετάλλευση κινητής και ακίνητης περιουσίας Δήμου Κηφισιάς, (οικόπεδα-πλατείες-γήπεδα-πεζοδρόμια-ακάλυπτοι χώροι-καταστήματα-κτήρια)
- Εκμετάλλευση αφής κονδυλίων
- Εκμετάλλευση-Διαχείριση συστήματος ελεγχόμενης στάθμευσης
- Πραγματοποίηση δράσεων που προστατεύουν και προάγουν τα συμφέροντα του εμπορικού κόσμου της πόλης καθώς και την τουριστική εκμετάλλευση της πόλης κ.α.

Στο πλαίσιο αυτό, ξεκίνησε μία σειρά ενεργειών για την εκμετάλλευση του χώρου του εντευκτηρίου της Δημοτικής Ενότητας Εκάλης, ο οποίος θα διατίθεται για διάφορες κοινωνικές εκδηλώσεις, πολιτιστικά γεγονότα κ.α. με το αντίστοιχο αντίτιμο, ανταγωνιστικό των τιμών που επικρατούν στην αγορά, χωρίς να υστερεί στην προσφορά των αντίστοιχων υπηρεσιών.

Επιπρόσθετα, και στο ίδιο πνεύμα αξιοποιείται το πάρκο κυκλοφοριακής αγωγής στην Δημοτική Ενότητα Νέας Ερυθραίας. Εκπονούνται προγράμματα για σχολεία με υψηλή επισκεψιμότητα, και επειδή ο χώρος προσφέρεται και ανανεώθηκε, υπάρχει η δυνατότητα να παραχωρείται για παιδικά πάρτυ, συναυλίες και εκδηλώσεις.

Ο «Μένανδρος Α.Ε.» από τον Αύγουστο 2014, είναι συντονιστής της Αναπτυξιακής Σύμπραξης (τοπικό σχέδιο για την απασχόληση) με το νέο του Διοικητικό Συμβούλιο και τον Δήμο Κηφισιάς ως εταίρο της Α.Σ. (απόφαση ένταξης: 3391/04-12-2015 και συνολικός προϋπολογισμός : 390.000 €).

Το έργο ενεργοποιήθηκε κανονικά, με την 1η δόση χρηματοδότησης (30%) να δίνεται από την Περιφέρεια Αττικής. Στη συνέχεια η «Μένανδρος Α.Ε.» προσέλαβε εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό (τέσσερα άτομα). Οι ωφελούμενοι προωθήθηκαν σε επιχειρήσεις για την πρακτική τους άσκηση και το πρόγραμμα είναι στην φάση της ολοκλήρωσής του με την προσδοκία το 30% να απορροφηθεί σε τοπικές επιχειρήσεις.

Η Ανθοκομική Έκθεση φεστιβάλ κηποτεχνίας με κυρίαρχη ιδέα :

- την ευζωία, και το αίσθημα της καλής διάθεσης και αισιοδοξίας.
- την παροχή συμβουλών από εξειδικευμένους επιστήμονες, όχι μόνο για την αγορά και φροντίδα φυτών για καλλωπιστικούς και αισθητικούς λόγους αλλά και για επαγγελματικούς σκοπούς και επιχειρηματική δραστηριότητα.
- Την ευκαιρία για εκπαίδευση μαθητών σχολείων.
- Την παρακολούθηση εκδηλώσεων σε ένα όμορφο και ευχάριστο περιβάλλον σε συνδυασμό με αναψυχή.

3.3 Οικονομικοί στόχοι του προγράμματος

Οι οικονομικοί στόχοι των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, επικεντρώνονται σε τρεις βασικές κατευθύνσεις:

-Στην άσκηση των αρμοδιοτήτων τους (παραγωγή τοπικών δημόσιων αγαθών) με το χαμηλότερο δυνατό κόστος, και με βάση ορισμένα πρότυπα ποιότητας,

-Στην εξεύρεση σταθερών και μόνιμων εσόδων, που επιβάλλουν την υιοθέτηση διαδικασιών σχεδιασμού και προγραμματισμού και

-Στην εξασφάλιση πλεονάσματος ώστε να επιτευχθεί η υλοποίηση μεσοπρόθεσμων αναπτυξιακών στόχων.

Βασικά εργαλεία για την επίτευξη των στόχων αυτών και με την χρήση των σχετικών αριθμοδεικτών αποτελούν: η χρήση και λειτουργία του διπλογραφικού λογιστικού συστήματος που στον Δήμο μας λειτουργεί από το έτος 2000, καθώς και ο νέος τύπος προϋπολογισμού.

Ο τύπος προϋπολογισμού-απολογισμού που ισχύει από το οικονομικό έτος 2005 διαιρείται σε έσοδα και δαπάνες με το αποθεματικό.

Τα έσοδα αναλύονται σε έξι (6) βασικές ομάδες με κριτήριο την προέλευσή τους, οι οποίες με την σειρά τους αναλύονται περαιτέρω σε κατηγορίες, υποκατηγορίες και είδος εσόδου με βάση το δεκαδικό σύστημα:

Τακτικά έσοδα (κωδικός 0)

Έκτακτα έσοδα (κωδικός 1)

Έσοδα παρελθόντων οικονομικών ετών που βεβαιώνονται για πρώτη φορά (κωδικός 2)

Εισπράξεις δανείων και απαιτήσεων από βεβαιωθέντα κατά το παρελθόν, τακτικά και έκτακτα έσοδα, δηλαδή εισπρακτέα υπόλοιπα Π.Ο.Ε. (κωδικός 3)

Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου ή τρίτων και επιστροφές χρημάτων (κωδικός 4)

Χρηματικό υπόλοιπο προηγούμενης χρήσης (κωδικός 5)

Για τον Δήμο Κηφισιάς και για την δημιουργία σαφούς εικόνας της τάσης, επελέγησαν τα στοιχεία των εσόδων των προϋπολογισμών-απολογισμών των τριών τελευταίων οικονομικών ετών πριν το έτος εκπόνησης του πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος.

Λογαριασμοί Βαθμός 1	2012		2013		ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ 2013/2012	2014		ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ 2014/2013
	Διαμορφωθέντα	Εισπραχθέντα	Διαμορφωθέντα	Εισπραχθέντα		Διαμορφωθέντα	Εισπραχθέντα	
Γενικό σύνολο	77.557.158,55	50.782.194,29	88.441.399,72	55.027.633,41	8%	81.487.809,50	49.422.958,56	-10%
0 ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	36.502.823,95	31.307.371,49	34.100.287,09	30.881.025,48	-1%	30.849.831,82	30.440.038,56	-1%
1 ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	11.962.669,07	5.219.844,62	13.101.636,25	9.202.623,62	76%	12.271.772,11	5.297.067,22	-42%
2 ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (Π.Ο.Ε.) ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	8.941.710,99	4.736.675,77	9.164.864,96	4.933.582,08	4%	5.510.266,43	4.953.736,62	0%
3 ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ Π.Ο.Ε.	11.070.070,31	878.324,10	23.797.435,60	1.948.558,79	122%	24.890.623,31	1.075.242,85	-45%
4 ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	8.070.225,22	7.630.319,30	7.341.267,98	7.125.935,60	-7%	7.091.390,50	6.797.677,12	-5%
5 ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠ	1.009.659,01	1.009.659,01	935.907,84	935.907,84	-7%	873.925,33	859.196,19	-8%

Σχήμα 3.4: Έσοδα Προϋπολογισμών 2012-2014(Πληροφοριακό Σύστημα Δήμου Κηφισιάς)

Τα έξοδα-δαπάνες με βάση το λογιστικό σύστημα των Δήμων αναλύονται σε τέσσερις βασικές κατηγορίες:

Έξοδα χρήσης

Επενδύσεις

Πληρωμές Π.Ο.Ε. - αποδόσεις

Αποθεματικό

Τα έξοδα χρήσης όχι μόνο με βάση τον προορισμό τους (αποδοχές, επενδύσεις, προμήθειες) αλλά και με βάση την αρμοδιότητα του Ο.Τ.Α. για λογαριασμό της οποίας πραγματοποιείται αναλύονται σε:

Γενικές υπηρεσίες (00)

Οικονομικές διοικητικές υπηρεσίες (10)

Υπηρεσίες πολιτισμού, αθλητισμού, κοινωνικής πολιτικής (15)

Υπηρεσίες καθαριότητας/ηλεκτροφωτισμού (20)

Υπηρεσίες ύδρευσης – αποχέτευσης (25)

Υπηρεσία τεχνικών έργων (30)

Υπηρεσία πρασίνου (35)

Υπηρεσία κοιμητηρίου (40)

Υπηρεσία δόμησης (45)

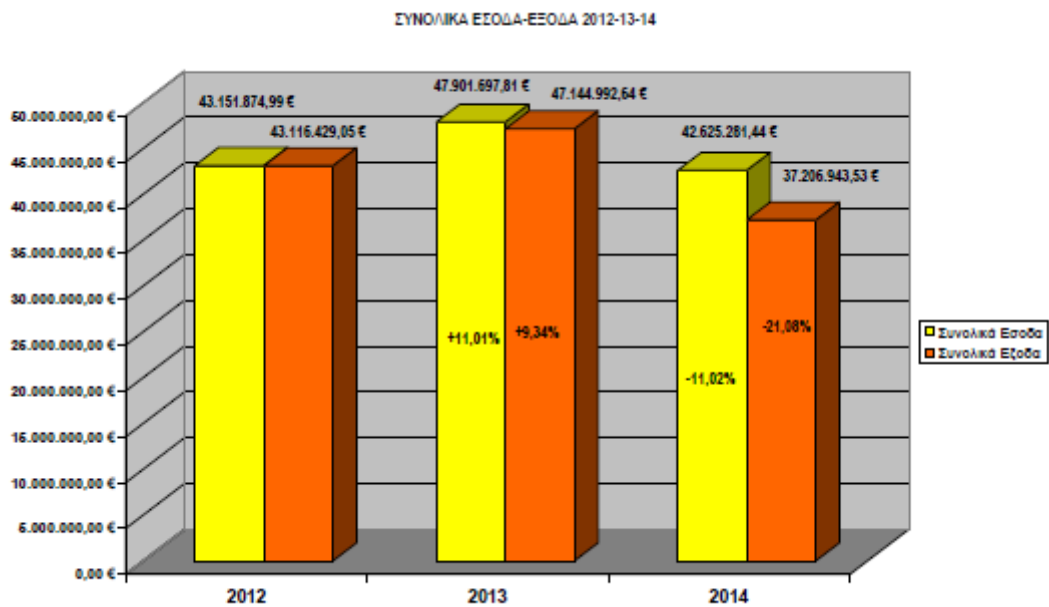
Δημοτική αστυνομία (50)

Λοιπές υπηρεσίες (70)

Στην ίδια λογική για την απεικόνιση των δαπανών επιλέγονται τα τρία πριν το έτος εκπόνησης του πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος οικονομικά έτη όπως αυτά εμφανίζονται στους αντίστοιχους προϋπολογισμούς/απολογισμούς:

Υπηρεσία	2012				2013				2014			
	Αναληφθέντα	Τιμολογηθέντα	Ενταλθέντα	Πληρωθέντα	Αναληφθέντα	Τιμολογηθέντα	Ενταλθέντα	Πληρωθέντα	Αναληφθέντα	Τιμολογηθέντα	Ενταλθέντα	Πληρωθέντα
00 Γενικές Υπηρεσίες	16.590.475,15	11.980.043,02	18.290.333,12	11.301.155,52	12.299.984,16	10.378.829,59	17.739.960,65	10.144.706,00	10.752.953,57	8.735.038,59	15.269.554,91	8.640.016,49
10 Οικονομικές και Διοικητικές υπηρεσίες	5.930.150,71	5.212.768,87	7.656.336,15	4.709.909,40	5.538.156,38	4.594.344,22	8.409.682,38	4.447.094,35	4.941.055,14	4.341.154,75	8.798.848,39	4.254.207,94
15 Υπηρεσίες Πολιτισμού, Αθλητισμού και κοινωνικής πολιτικής	2.650.783,63	2.087.314,09	3.229.720,86	1.959.885,58	3.149.737,94	2.575.767,15	4.799.555,59	2.507.579,91	3.272.409,21	2.848.082,58	5.532.104,40	2.719.005,22
20 Υπηρεσία καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού	16.556.645,34	12.122.964,50	17.617.570,95	10.942.998,90	14.519.530,45	11.709.419,13	21.736.899,70	11.401.755,24	16.052.380,77	12.091.916,66	23.671.847,93	11.341.077,45
25 Υπηρεσίες Υδρευσης - άρδευσης - αποχέτευσης	7.310.907,40	1.986.562,42	2.125.575,45	1.617.272,96	4.886.862,71	1.809.827,82	3.413.328,80	1.745.829,89	10.858.766,45	3.263.782,63	7.120.420,44	3.214.830,31
30 Υπηρεσία Τεχνικών έργων	22.202.285,55	7.863.758,52	8.055.756,20	4.845.730,59	12.766.979,07	5.348.676,13	8.248.761,30	4.531.573,22	9.004.507,46	3.776.851,40	6.819.434,23	3.652.414,96
35 Υπηρεσίες πρασίνου	1.688.350,09	1.680.053,00	2.017.305,38	1.255.630,31	1.229.169,73	1.075.573,43	2.006.058,79	1.064.678,91	1.240.826,51	1.048.973,12	2.167.345,16	1.043.823,80
40 Υπηρεσία Πολεοδομίας	486.790,03	432.860,81	698.676,97	424.975,17	412.776,00	326.583,17	584.181,73	311.612,10	376.684,48	327.865,88	660.464,92	327.865,88
45 Υπηρεσία νεκροταφείων	78.476,38	33.798,65	29.723,82	18.327,08	18.800,00	17.635,04	32.198,68	17.635,04	27.835,38	26.598,10	51.691,90	25.879,72
50 Δημοτική Αστυνομία	833.158,19	754.958,16	1.175.044,59	709.374,71	689.581,68	626.758,89	1.127.517,10	626.606,89	257.654,95	199.503,69	349.823,51	199.503,69
81 Π.Ο.Ε.	9.231.307,51	9.098.473,38	10.311.696,99	5.331.168,83								
82 Π.Ο.Ε.	6.764.359,22	6.730.674,40	9.811.282,42	6.729.857,40								
80					29.269.012,80	17.666.633,55	25.684.810,23	17.369.365,67	9.140.523,28	8.642.648,94	9.696.583,44	8.462.035,25
Γενικό σύνολο	90.323.689,20	59.984.229,82	81.019.022,90	49.846.286,45	84.780.590,93	56.130.048,12	93.782.954,95	54.168.437,22	65.925.597,20	45.302.416,34	80.138.119,23	43.880.660,71

Σχήμα 3.5: Απεικόνιση των δαπανών (Πληροφοριακό Σύστημα Δήμου Κηφισιάς, Business Intelligence και Πληροφοριακό Σύστημα Οικονομικής Διαχείρισης OTA Singular Logic)



Σχήμα 3.6: Συνολικά έσοδα 2012-2014 (Πληροφοριακό Σύστημα Δήμου Κηφισιάς)

ΝΕΑ ΕΡΓΑ 2015			
ΝΕΑ ΕΡΓΑ	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	ΧΡΗΜΑΤΟ- ΔΟΤΗΣΗ	Κ.Α.
Επισκευές -Συντηρήσεις κτιρίου Βίλλας Μπότση	10.000 €		30.7331.01
Επισκευές -Συντηρήσεις κτιρίου Αλάσκα	10.000 €		30.7331.03
Κατασκευή αντιπλημμυρικών έργων στην Δημοτική Ενότητα Ν.Ερυθραίας	10.000 €		25.7312.02
Κατασκευή ηλεκτροφωτισμού 2015	350.000 €		20.7325.05
Συντήρηση ηλεκτροφωτισμού 2015	50.000 €		20.7335.01
Επισκευή κτιρίου πρώην Γυμναστηρίου 1 ^{ου} Δημοτικού Σχολείου Ν.Ερυθραίας και μετατροπή του χώρου σε πολυχώρο δραστηριοτήτων του σχολείου	200.000 €		30.7331.05
Αντικατάσταση διαδρόμου ταρτάν στο Εθνικό Στάδιο Ι. Ζηρίνης	200.000 €		30.7336.02
Διαμόρφωση πλατείας περιοχής Αδαμών στην Δημοτική Ενότητα Κηφισιάς	100.000 €		30.7332.02
Κατασκευή αντιπλημμυρικών έργων στην Δημοτική Ενότητα Εκάλης	100.000 €		25.7312.10
Επισκευή –Συντήρηση Βίλλας Μιχλ	200.000 €		30.7331.04
Καθαρισμός σχαρών όμβριων υδάτων 2015	200.000 €		25.7336.02
Κατασκευή αγωγών ακαθάρτων 2015	300.000 €		25.7312.09
44 ^η Κατασκευή Εξωτερικών Διακλαδώσεων	300.000 €		25.7312.14
Συντήρηση Ασφαλτικών Οδοστρωμάτων	200.000 €		30.7333.02
Διανοίξεις οδών 2015	200.000 €		30.7323.03
Κατασκευή πεζόδρομων, πεζοδρομίων και κοινοχρήστων χώρων 2015	200.000 €		30.7324.01

Επισκευή και συντήρηση Δημοτικού Αμαξοστασίου	25.000 €		20.7331.02
Επισκευή και συντήρηση Σταθμού Μεταφόρτωσης	10.000 €		20.7331.03
ΣΥΝΟΛΙΚΟ	2.665.000 €		

Σχήμα 3.7: Τεχνικό Πρόγραμμα έργων-μελετών έτους 2015 (Διεύθυνση Τεχνικών υπηρεσιών Δήμου Κηφισιάς, Απρίλιος 2015)

3.4 Στρατηγική Δήμου Κηφισιάς

3.4.1 Όραμα

Το όραμα του Δήμου Κηφισιάς, για την περίοδο 2015-2019 είναι η εξέλιξη του διευρυμένου Δήμου σε μία σύγχρονη ευρωπαϊκή , λειτουργική και ανθρώπινη πόλη, που θα αποτελεί κέντρο κοινωνικής, οικονομικής και πολιτιστικής δραστηριότητας και πόλο έλξης για την ευρύτερη περιοχή της Αττικής και της χώρας.

3.4.2 Αποστολή

Η συνοπτική διατύπωση του σκοπού και του ρόλου του Δήμου:

Η διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων, των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του.

Οι κατευθυντήριες πολιτικές επιλογές του Δήμου Κηφισιάς για την περίοδο 2015-2019

- Προώθηση της ενεργής συμμετοχής των πολιτών
- Διαφάνεια και χρηστή διοίκηση
- Ισότιμη μεταχείριση-εξυπηρέτηση όλων των κατοίκων της πόλης χωρίς διακρίσεις
- Κοινωνική δικαιοσύνη-αλληλεγγύη-κοινωνική συνοχή
- Ανταπόκριση στα αιτήματα των πολιτών, φορέων και επιχειρήσεων της πόλης χρησιμοποιώντας τις τεχνολογίες αιχμής
- Καθολικές παρεμβάσεις για την αναβάθμιση της αισθητικής της πόλης
- Εξασφάλιση ανθρώπινου περιβάλλοντος – ποιότητας ζωής

- Προώθηση ήπιων μορφών κυκλοφορίας
- Καθαριότητα
- Κοινωνικές παροχές – ανάδειξη της πόλης σε δραστήριο πολιτιστικό κέντρο
- Κέντρο οικονομικής ανάπτυξης και τουρισμού – εξάλειψη της ανεργίας
- Αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας
- Σύγχρονος Δήμος

3.4.3 Άξονες Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η εξειδίκευση της στρατηγικής ξεκινά με τον προσδιορισμό των αξόνων. Οι άξονες αυτοί αφορούν:

Α. στην προστασία του περιβάλλοντος και στη βελτίωση της ποιότητας ζωής

Β. στην ενίσχυση της κοινωνικής μέριμνας και των μέτρων για την υγεία, την παιδεία, τον πολιτισμό και τον αθλητισμό

Γ. στην οικονομική ανάπτυξη και απασχόληση

Δ. στην ανάπτυξη του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, ως οργανισμών, και στη βελτίωση των σχέσεών τους με τους πολίτες, τους λοιπούς δημόσιους και άλλους τοπικούς φορείς.

Κατά συνέπεια οι άξονες του Στρατηγικού Σχεδίου είναι τέσσερις:

Άξονας 1^{ος} «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»

Άξονας 2^{ος} «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»,

Άξονας 3^{ος} «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»

Άξονας 4^{ος} «Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου» για κάθε έναν από τους οποίους εξειδικεύονται Μέτρα και Στόχοι τοπικής ή εσωτερικής ανάπτυξης.

Ενώ τα μέτρα που υπάγονται σε κάθε έναν από τους προηγούμενους άξονες αναλύονται ως εξής:

Άξονας 1^{ος} «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»

Μέτρα:

Φυσικό περιβάλλον

Οικιστικό περιβάλλον

Δίκτυα

Υποδομές

Άξονας 2^{ος} «Κοινωνική πολιτική, υγεία, εκπαίδευση, δια βίου μάθηση, πολιτισμός και αθλητισμός»

Μέτρα:

Υγεία και κοινωνική πρόνοια

Κοινωνική μέριμνα

Κοινωνική ενσωμάτωση

Εκπαίδευση-δια βίου μάθηση

Πολιτισμός

Αθλητισμός

Ισότητα φύλλων & ευκαιριών

Άξονας 3^{ος} «Τοπική οικονομία και απασχόληση»

Μέτρα:

Οικονομικής υποδομές και δίκτυα

Οικονομικές δραστηριότητες

Απασχόληση – ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού

Εθελοντισμός

Ανάπτυξη σχέσεων με ΜΚΟ

Άξονας 4^{ος} «Βελτίωση διοικητικής ικανότητας και της οικονομικής κατάστασης του Δήμου»

Μέτρα:

Ολοκληρωμένες ηλεκτρονικές υπηρεσίες στον πολίτη

Πληροφοριακά συστήματα και συστήματα βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του Δήμου

Ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου και των νομικών προσώπων του

Οικονομικά του Δήμου

3.5 Συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα 2014-2020

3.5.1 Περιβάλλον και ποιότητα ζωής

Συμμετοχή του Δήμου Κηφισιάς στην συγκρότηση «Εταιρικής Σχέσης» με Δήμους της Π.Ε. του Βόρειου Τομέα Αθηνών για την προετοιμασία ενιαίας Στρατηγικής Παρέμβασης που θα περιλαμβάνει

«Σχέδιο Ολοκληρωμένης Αστικής Παρέμβασης» (ΣΟΑΠ), και Σχέδιο Δράσης Αστικής, Επιχειρηματικής και Κοινωνικής Αναζωογόνησης με εργαλείο την Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση (ΟΧΕ), στο πλαίσιο των κατευθύνσεων του ΕΣΠΑ 2014-2020 και του ΠΕΠ Αττικής 2014-2020.

Στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2014-2020, οι Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις (ΟΧΕ) αποτελούν εργαλείο ολοκληρωμένης χωρικής ανάπτυξης για την εφαρμογή αναπτυξιακών στρατηγικών συγκεκριμένων χωρικών ενοτήτων. Οι περιοχές αυτές είτε παρουσιάζουν συγκεκριμένα προβλήματα που πρέπει να αντιμετωπιστούν με συνολικό τρόπο, είτε διακρίνονται από σημαντικές αναπτυξιακές δυνατότητες οι οποίες μπορούν να αξιοποιηθούν και να μεγιστοποιηθούν με βάση ένα ολοκληρωμένο αναπτυξιακό σχέδιο.

Ο σχεδιασμός της Ολοκληρωμένης Προσέγγισης γίνεται σε επίπεδο Δήμου ή «συνεργαζόμενων» Δήμων, στο πλαίσιο αντίστοιχης «Εταιρικής Σχέσης», με επικέντρωση στις Επενδυτικές Προτεραιότητες ανά Διαρθρωτικό Ταμείο και με κατάλληλη

«δόμηση» των διαθέσιμων χωρικών εργαλείων, ώστε να επιτυγχάνεται μόχλευση πόρων, με προϋπόθεση τη συνέργια των ΕΔΕΤ και τη διασφάλιση της «διακυβέρνησης» και συνεργασίας των εμπλεκόμενων επιπέδων.

Πράσινο Ταμείο – Προμήθεια: «Ολοκληρωμένο σύστημα ηλεκτρονικής διαχείρισης και οργάνωσης παρόδων θέσεων στάθμευσης του Δήμου Κηφισιάς» του Χρηματοδοτικού Προγράμματος «Αστική Αναζωογόνηση 2012-2016».

Η δαπάνη προϋπολογίζεται ενδεικτικά στο συνολικό ποσό των εβδομήντα τριών χιλιάδων οκτακοσίων ευρώ (73.800,00 €) (συμπεριλαμβανομένου Φ.Π.Α. 23%). Ένταξη αρχές του 2013.

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

ΤΕΧΝΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΡΓΩΝ -ΜΕΛΕΤΩΝ ΕΤΟΥΣ 2015 ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ				
	ΔΑΠΑΝΗ ΑΠΟ ΙΔΙΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ (€)	ΔΑΠΑΝΗ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟ- ΤΗΣΗ (€)	ΔΑΠΑΝΗ ΑΠΟ ΑΥΤΟΧΡΗΜΑ- ΤΟΔΟΤΗΣΗ (€)	ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΗΣ (€)
ΕΡΓΑ	4.625.800,00	25.672.439,98		30.298.239,98
ΜΕΛΕΤΕΣ	713.991,39	69.725,24		783.716,63
ΣΥΣΥΝΟΛΟ ΕΡΓΩΝ-ΜΕΛΕΤΩΝ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΕΤΟΥΣ 2015	5.339.791,39	25.742.165,22		31.081.956,61

Σχήμα 3.8: Τεχνικό Πρόγραμμα έργων-μελετών έτους 2015 (Πληροφοριακό Σύστημα Δήμου Κηφισιάς)

3.5.2 Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, αθλητισμός

Χρηματοδότηση των Παιδικών και Βρεφονηπιακών Σταθμών σύμφωνα με τους όρους της πρόσκλησης της Ε.Ε.Τ.Α.Α. με αρ. πρωτ. 2100/16-7-2015 για την υλοποίηση της δράσης «Εναρμόνιση Οικογενειακής και Επαγγελματικής Ζωής» έτους 2015-16, του Ε.Π. «ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού, εκπαίδευση και δια βίου μάθηση» (ΕΠ ΑΝΑΔ ΔΒΜ) που συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ) στο πλαίσιο ΕΣΠΑ 2014 – 2020.

Η πράξη υλοποιείται μέχρι την 31/08/2016 και έχει στόχο την αύξηση της απασχολησιμότητας και της ισότιμης συμμετοχής των ωφελούμενων – γυναικών και ανδρών – στην εργασία. Ο συνολικός προϋπολογισμός αποτελεί εξολοκλήρου δημόσια δαπάνη και ανέρχεται σε 184.000.000€. Για την Περιφέρεια της Αττικής το ποσό αυτό ανέρχεται σε 37.918.266€. Τα στοιχεία που προκύπτουν από τα υπάρχοντα αρχεία των Υπηρεσιών της αρμόδιας Διεύθυνσης του Δήμου Κηφισιάς - Δ/ση κοινωνικών υπηρεσιών, παιδείας, αθλητισμού και πολιτισμού. Ολόκληρος ο προϋπολογισμός ανήλθε στο ποσό των 864.500,00€.

Συμμετοχή του Δήμου Κηφισιάς στην «Κοινωνική Σύμπραξη της Περιφερειακής Ενότητας Βόρειου Τομέα» του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Επισιτιστικής και Βασικής Υλικής Συνδρομής για το Ταμείο Ευρωπαϊκής Βοήθειας για τους Απόρους (ΤΕΒΑ/FEAD)».

Το Ταμείο Ευρωπαϊκής Βοήθειας για τους Απόρους (ΤΕΒΑ) υποστηρίζει Εθνικά Συστήματα μέσω των οποίων διανέμονται στους απόρους τρόφιμα ή /και βασική υλική συνδρομή, καθώς επίσης και δραστηριότητες σχετικά με τη συλλογή, μεταφορά, αποθήκευση και διανομή δωρεάν τροφίμων. Στηρίζει επίσης Συνοδευτικά Μέτρα συμπληρώνοντας την παροχή τροφίμων ή/και Βασικής Υλικής Συνδρομής καθώς και δραστηριότητες που συμβάλλουν στην κοινωνική ενσωμάτωση των απόρων. Ωφελούμενα Μέλη: 229 άτομα

3.5.3 Τοπική οικονομία και απασχόληση

Σύναψη προγραμματικής σύμβασης για την υλοποίηση προγράμματος «Στέγαση και Επανένταξη» του Υπουργείου Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης & Πρόνοιας, στο πλαίσιο των Δράσεων Στέγασης, Σίτισης και Κοινωνικής Φροντίδας για τους Αστεγούς, του άρθρου 29 του ν. 4052/12, όπως ισχύει.

Ο Δήμος Κηφισιάς σε συνεργασία με το ΝΠΔΔ «Κοινωνική Μέριμνα», υπέγραψε Προγραμματική Σύμβαση έχοντας υποβάλει τροποποιημένη πρόταση χρηματοδότησης στο Υπουργείο Εργασίας, για το Πρόγραμμα «Στέγαση και Επανένταξη» στο πλαίσιο των Δράσεων Στέγασης, Σίτισης και Κοινωνικής Φροντίδας για τους Αστεγούς, του άρθρου 29 του ν. 4052/12, όπως ισχύει.

Ειδικοί Στόχοι:

Η άμεση μετάβαση σε αυτόνομες μορφές διαβίωσης μέσω της παροχής υπηρεσιών στέγασης και κοινωνικής φροντίδας. Η επανένταξη στον κοινωνικό ιστό μέσω της παροχής υπηρεσιών εργασιακής επανένταξης

Παρεχόμενες υπηρεσίες:

Οι υπηρεσίες που θα παρέχει το πρόγραμμα στους ωφελούμενους του Προγράμματος, είναι:

- Στέγαση
- κάλυψη ειδών πρώτης ανάγκης
- ψυχοκοινωνική υποστήριξη
- εργασιακή συμβουλευτική
- νομική συμβουλευτική
- χρηματοοικονομική διαχείριση
- διασύνδεση με αρμόδιες Υπηρεσίες (καθοδήγηση για την αξιοποίηση προγραμμάτων, δράσεων ή παροχών στις οποίες θα μπορούσε να ενταχθεί ο ωφελούμενος, π.χ. ενέργειες για έκδοση βιβλιαρίου ανασφαλιστού, έκδοση ΑΦΜ - ΑΜΚΑ, κτλ.)

Το συγκεκριμένο Πρόγραμμα αφορά 12 οικογένειες οι οποίες έχουν καταγραφεί από την «Κοινωνική Μέριμνα» ως άστεγοι και δύναται άμεσα να επανενταχθούν. Η έναρξη του χρονοδιαγράμματος ενεργειών του Σχεδίου Δράσεων θεωρείται η 1η Ιανουαρίου 2015 και η λήξη του φυσικού αντικειμένου 30/9/2016, ενώ του οικονομικού αντικειμένου η 31/10/2016. Το έργο έχει προϋπολογισμό 103.440,00€. Κριτήριο συνέχισης του Σχεδίου αποτελεί η πλήρης αυτονόμηση τουλάχιστον του 30% του συνολικού επιλέξιμου πληθυσμού.

Έγκριση Πλαισίου Συνεργασίας του Δήμου Κηφισιάς με το Ινστιτούτο Εργασίας της ΓΣΕΕ (ΙΝΕ-ΓΣΕΕ) για την «Ανάπτυξη Δικτύου Υπηρεσιών Πληροφόρησης, Συμβουλευτικής Υποστήριξης και Ενδυνάμωσης Εργαζομένων» που υλοποιεί το ΙΝΕ-ΓΣΕΕ στο Πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού 2007-2013».

Το Ινστιτούτο Εργασίας της ΓΣΕΕ λαμβάνοντας υπόψη το δυσμενές περιβάλλον όπως έχει αυτό διαμορφωθεί εξαιτίας των επιπτώσεων της οικονομικής κρίσης και προσπαθώντας να υποστηρίξει και να ενδυναμώσει τους εργαζόμενους, αναπτύσσει σε πανελλαδικό επίπεδο το «Δίκτυο υπηρεσιών Πληροφόρησης και Συμβουλευτικής εργαζομένων του ΙΝΕ ΓΣΕΕ». Η πρωτοβουλία αυτή απευθύνεται στο εργατικό δυναμικό της χώρας, με σκοπό τη δωρεάν παροχή Πληροφόρησης και Συμβουλευτικής σε θέματα εργασιακών σχέσεων, ασφαλιστικής νομοθεσίας και πολιτικών απασχόλησης. Ο Δήμος Κηφισιάς προτίθεται να συνεργαστεί με το ΙΝΕ-ΓΣΕΕ (Ινστιτούτο Εργασίας της ΓΣΕΕ) στο Πλαίσιο του

Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού 2007-2013» για την «Ανάπτυξη Δικτύου Υπηρεσιών Πληροφόρησης, Συμβουλευτικής Υποστήριξης και Ενδυνάμωσης Εργαζομένων» των κατοίκων του Δήμου μας.

Βασικός στόχος είναι η πληροφόρηση των κατοίκων του Δήμου μας για:

- Τις εξελίξεις στην Κοινωνική Ασφάλιση και τις Εργασιακές Σχέσεις
- Τις συνεχείς αλλαγές στην Απασχόληση και την Αγορά Εργασίας
- Τις προϋποθέσεις συνταξιοδότησής κάθε περίπτωσης
- Τα δικαιώματα καθενός ως εργαζόμενος
- Τις συνθήκες εργασίας
- Την υγιεινή και ασφάλεια στην εργασία
- Τα προγράμματα γενικής επαγγελματικής κατάρτισης
- Τις συνδικαλιστικές δομές στον κλάδο και την επιχείρηση κάθε εργαζόμενου

Έγκριση ίδρυσης και λειτουργίας Κέντρου Διά Βίου Μάθησης (Κ.Δ.Β.Μ.) στο Δήμο Κηφισιάς σύμφωνα με το άρθρο 8 του Ν.3879/2010. Υποβολή φακέλου αιτήματος συνεργασίας με τη Γενική Γραμματεία Διά Βίου Μάθησης (Γ.Γ.Δ.Β.Μ.) και το Ίδρυμα Νεολαίας και Διά Βίου Μάθησης (Ι.ΝΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ.) για την ένταξη του Δήμου Κηφισιάς στο έργο «Κέντρο Διά Βίου Μάθησης – Προγράμματα Εθνικής και Τοπικής Εμβέλειας» προκειμένου να υλοποιηθεί η παροχή προγραμμάτων Γενικής Εκπαίδευσης Ενηλίκων.

Η συμμετοχή των πολιτών – δημοτών στα προγράμματα Γενικής Εκπαίδευσης Ενηλίκων έχει ως κύριους στόχους:

- Τη δημιουργία θετικής στάσης ως προς τη μάθηση και ενίσχυση των ίσων ευκαιριών πρόσβασης στην εκπαίδευση κάθε πολίτη,
- Την ενίσχυση της ικανότητας προσαρμογής στις γνωστικές απαιτήσεις ενός συνεχώς εξελισσόμενου κοινωνικο-οικονομικού χώρου δράσης των ενηλίκων πολιτών,
- Τη σύνδεση ή επανασύνδεση με την εκπαιδευτική διαδικασία ενηλίκων πολιτών,
- Την ενίσχυση των δυνατοτήτων πρόσβασης στην αγορά εργασίας, καθώς και της διατήρησης της θέσης εργασίας ή της επαγγελματικής εξέλιξης,
- Τη συμμετοχή στην «κοινωνία της γνώσης και της πληροφορίας» και πρόσβαση στις νέες εργασιακές, οικονομικές, κοινωνικές και πολιτιστικές ευκαιρίες,
- Την αναβάθμιση των συνθηκών εκπαίδευσης, εργασίας και κοινωνικής κατάστασης ευάλωτων κοινωνικών ομάδων του πληθυσμού,

- Την ανάπτυξη της ενεργού ιδιότητας του πολίτη,
- Τη δημιουργική αξιοποίηση του ελεύθερου χρόνου στο πεδίο του πολιτισμού,
- Την ενίσχυση της ισότητας των δύο φύλων,
- Τη μείωση του «ψηφιακού χάσματος»,
- Τη δυνατότητα εκπαίδευσης/επιμόρφωσης με ευελιξία ως προς τον χώρο και τον χρόνο,
- Την ενσωμάτωση των ΤΠΕ στην εκπαίδευση ενηλίκων

3.5.4 Οργάνωση και λειτουργία του Δήμου και των νομικών προσώπων

Ο Δήμος Κηφισιάς αποδέχθηκε πρόταση συνεργασίας με τον εθνικό εταίρο του Ευρωπαϊκού Προγράμματος FIERE – Furthering Innovative and Entrepreneurial Regions of Europe (Πρώθηση Καινοτόμων και Επιχειρηματικών Ευρωπαϊκών Περιφερειών) για την υλοποίηση της δράσης εκπαιδευτικού σεμιναρίου- εργαστηρίου (workshop) 20 στελεχών του Δήμου Κηφισιάς.

3.6 Νέα Προγράμματα

3.6.1 Περιβάλλον και Ποιότητα ζωής

Συμμετοχή του Δήμου Κηφισιάς στο ευρωπαϊκό πρόγραμμα HORIZON WASTE-6a-2015 για τη διαχείριση απορριμμάτων, με τίτλο "CITY-OS".

Η πρόταση με τίτλο: «Innovative actions, technologies and tools for a new city model with an efficient prevention, separation and treatment of the Organic Fraction of Municipal Solid Wastes (MSW)» και ακρωνύμιο CITY-OS, έχει ήδη υποβληθεί για έγκριση στο πρόγραμμα HORIZON WASTE-6a-2015: «Promoting eco-innovative waste management and prevention as part of sustainable urban development» και έχει περάσει με επιτυχία την 1η φάση αξιολόγησης.

Η πρόταση CITY-OS αφορά την ανάδειξη μέσω επιδεικτικών πιλοτικών συνδυαστικών δράσεων μη τεχνολογικών λύσεων συμπεριλαμβανομένων εργαλείων για την προώθηση της πρόληψης και της αποτελεσματικής διαχείρισης του οργανικού κλάσματος στα αστικά στερεά απόβλητα καθώς και τεχνολογικών λύσεων για τη βελτίωση της ποιότητας των παραγόμενων προϊόντων από εγκαταστάσεις μηχανικής-βιολογικής επεξεργασίας και Κομποστοποίησης. Συντονιστής του έργου είναι το τεχνολογικό κέντρο LEITAT στην Ισπανία, και συμμετέχουν ως εταίροι δήμοι, οργανισμοί διαχείρισης αποβλήτων, τεχνολογικοί φορείς, εγκαταστάσεις διαχείρισης αποβλήτων, ευρωπαϊκά δίκτυα και πλατφόρμες από διάφορες χώρες.

Ο Ελληνικός Οργανισμός Ανακύκλωσης (ΕΟΑΝ) συμμετέχει ως εταίρος στην πρόταση και είναι επικεφαλής του πακέτου εργασίας που αφορά την κοινωνικο-οικονομική ανάλυση των πιλοτικών εφαρμογών και του μοντέλου CITY-OS που θα παραχθεί από την πρόταση, εάν εγκριθεί. Στο πλαίσιο της προετοιμασίας της πρότασης για τη 2η φάση, προτάθηκε να γίνει ένα πιλοτικό έργο στην Ελλάδα με συμμετοχή του Δήμου Κηφισιάς και του εργοστασίου Μηχανικής Ανακύκλωσης-Κομποστοποίησης (ΕΜΑΚ) Άνω Λιοσίων μέσω του Ειδικού Διαβαθμιδικού Συνδέσμου Νομού Αττικής (ΕΔΣΝΑ) που είναι ο Φορέας Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων για το σύνολο των Δήμων της Περιφέρειας Αττικής.

Πρόκειται για πιλοτικό πρόγραμμα το φυσικό αντικείμενο του οποίου για το Δήμο Κηφισιάς προβλέπει 90 συσκευές καταγραφής απορριμμάτων που θα τοποθετηθούν σε δημόσια κοντέινερς στις τρεις Δημοτικές Ενότητες του Δήμου: Κηφισιά, Νέα Ερυθραία, Εκάλη (30 περίπου σε κάθε ενότητα), ώστε να επιτευχθεί γεωγραφική κατανομή, συνεχής πληροφόρηση - που θα εφικτή σήμερα - σχετικά με τις συνήθειες ανακύκλωσης και την παραγωγή αποβλήτων. Αυτές οι συσκευές καταγραφής θα συνδέονται με το ήδη υπάρχον σύστημα παρακολούθησης OP5 των απορριμματοφόρων. Οι ανωτέρω συσκευές θα είναι πολύ χρήσιμες στην ποιοτική και ποσοτική ανάλυση των αποτελεσμάτων του πιλοτικού προγράμματος καθώς και στην ανάλυση της συμπεριφοράς των χρηστών.

Η αιτούμενη χρηματοδότηση για το Δήμο Κηφισιάς ανέρχεται στο ποσό των 281.958,00€.

Συμμετοχή του Δήμου Κηφισιάς στο Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα Συγχρηματοδότησης: Διακρατική Συνεργασία INTERREG MED με τίτλο έργου: «GREENSCHOOL».

Επικεφαλής εταίρος: Πανεπιστήμιο της Νάπολι (Federico) - Ιταλία

Μέλη Κοινοπραξίας:

1. Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο - Ελλάδα
2. Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου - Κύπρος
3. Δήμος Vibo Valentia – Καλάμπρια Ιταλία
4. SI-IES - Istituto Europeo Servizi srl - Λάτσιο Ιταλίας
5. GATES – Global Transport and Engineering Systems – Ελλάδα
6. Δήμος Κηφισιάς - Ελλάδα
7. Περιφέρεια της Murcia – Ισπανία
8. Δήμος του Koper – Σλοβενία
9. Περιφέρεια Ντουμπρόβνικ και Νερέτβα – Κροατία

Μέσω του Προγράμματος θα αγοραστεί ένα σχολικό πούλμαν το οποίο θα λειτουργεί με ηλεκτρισμό. Το λεωφορείο θα μεταφέρει τα παιδιά προς και από το σχολείο ή τα σχολεία που θα

επιλεχθούν, αντικαθιστώντας τα ιδιωτικά οχήματα των γονέων. Σκοπός είναι η μείωση του κυκλοφοριακού φόρτου της επιλεγμένης περιοχής και η εξυπηρέτηση των δημοτών.

Θα κατασκευαστεί το σημείο τροφοδοσίας του λεωφορείου με ηλεκτρική ενέργεια, η οποία μπορεί να προέρχεται από ανανεώσιμες μορφές ενέργειας, όπως ηλιακή. Θα σχεδιαστεί το δρομολόγιο του λεωφορείου με βάση τις κατοικίες των μαθητών και τα σχολεία και θα αναπτυχθεί εφαρμογή για τα κινητά των γονέων μέσω των οποίων θα δίνεται η δυνατότητα στους γονείς να ενημερώνονται για τη θέση του σχολικού λεωφορείου κάθε στιγμή. Κατά τη λειτουργία του ηλεκτρικού σχολικού λεωφορείου θα πραγματοποιείται μέτρηση των απαιτούμενων δεικτών, όπως φόρτος κίνησης της περιοχής, εκπομπές ρύπων, χρόνος διαδρομής, κ.ά. Επίσης θα γίνει εγκατάσταση ειδικού ανιχνευτή για παρακολούθηση συγκεκριμένων παραμέτρων εντός και εκτός του οχήματος (αριθμός παιδιών, αριθμός στάσεων κλπ.). καθώς και μελέτη των αντιδράσεων της κοινωνίας σε αυτό το μέτρο και σε όλες τις βιώσιμες μορφές κινητικότητας. Το πιλοτικό έργο θα πλαισιώνουν σχετικές δράσεις δημοσιότητας και ευαισθητοποίησης των ωφελούμενων πολιτών. Ο Δήμος Κηφισιάς αιτείται ποσό 305.180,00€. Το ποσό αυτό συγχρηματοδοτείται 85% από Ευρωπαϊκούς Πόρους και το υπόλοιπο από Εθνικούς. Η υλοποίηση του Προγράμματος εφόσον εγκριθεί θα διαρκέσει 30 μήνες από την 01/09/2016.

Ορισμός πενταμελούς Επιτροπής Παρακολούθησης του Προγράμματος Διαχείρισης Αδέσποτων Ζώων Συντροφιάς με σκοπό την ίδρυση Καταφυγίου αδέσποτων ζώων συντροφιάς.

Σύμφωνα με το Νόμο 4235/2014 – ΦΕΚ Α 32 – 11.2.2014, τροποποίηση του ν.4039/2012, του άρθρου 9, ορίζεται: «Στην παρ. 12. α) Σε κάθε Δήμο συγκροτείται με απόφαση του Δημάρχου πενταμελής επιτροπή παρακολούθησης του Προγράμματος Διαχείρισης Αδέσποτων Ζώων Συντροφιάς, τα δύο (2) μέλη της οποίας ορίζονται από τα φιλοζωικά σωματεία και τις ενώσεις που λειτουργούν νόμιμα στο Δήμο.

Εν συνεχεία, σύμφωνα με την ΥΑ 280262/2003, ΦΕΚ 1874/17.12.2003, ορίζονται οι όροι και προϋποθέσεις χορήγησης άδειας ίδρυσης και λειτουργίας καταφυγίων αδέσποτων ζώων συντροφιάς.

Ο Δήμος Κηφισιάς βρίσκεται στη διαδικασία διερεύνησης χώρου και πλήρωσης όλων των απαραίτητων προϋποθέσεων ώστε να κατασκευάσει καταφύγιο αδέσποτων ζώων συντροφιάς, σύμφωνα με την αρ. 1711/150664/ΦΕΚ Β 3249/4.12.2014 Απόφαση του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης & Τροφίμων, περί του «καθορισμού των προϋποθέσεων επιχορήγησης των Δήμων για τη δημιουργία και λειτουργία καταφυγίων αδέσποτων ζώων συντροφιάς και του ύψους, της διαδικασίας και των προϋποθέσεων καταβολής της οικονομικής ενίσχυσης».

Σκοπός της προσαρμογής στις νέες νομοθετικές ρυθμίσεις και της υλοποίησης όλων των δράσεων που απαιτούνται, όπως αρχικά η σύσταση της ως άνω αναφερόμενης πενταμελούς Επιτροπής, είναι η υποβολή άρθρου φακέλου προς το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης & Τροφίμων ώστε οι δράσεις κατασκευής και ίδρυσης καταφυγίου αδέσποτων ζώων συντροφιάς να τύχει 70% χρηματοδότησης των επιλέξιμων δαπανών του.

Ο Δήμος Κηφισιάς, εξέφρασε την πρόθεση για υποστήριξη του προτεινόμενου Έργου «Ανάπτυξη και επίδειξη σχεδίου πρόληψης και επαναχρησιμοποίησης Αποβλήτων Ηλεκτρικού και Ηλεκτρονικού Εξοπλισμού (ΑΗΗΕ) στην Ελλάδα» το οποίο η Ανακύκλωση Συσκευών Α.Ε. πρότεινε για συγχρηματοδότηση από το πρόγραμμα Life της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Περιβάλλοντος. Ο Δήμος μας συμφώνησε ότι θα επωφεληθεί ιδιαίτερα από αυτό το πολύ σημαντικό έργο σε επίπεδο περιβαλλοντικό, προβολής, οικονομικό αλλά και σε επίπεδο πρωτοπορίας σχετικά με τη συμμετοχή σε πρόγραμμα διαχείρισης ΑΗΗΕ βάσει Ευρωπαϊκών προτύπων. Θέλουμε να επισημάνουμε ότι ο Δήμος Κηφισιάς προτίθεται να συμμετέχει, να ανταποκριθεί, να υποστηρίξει και να συμβάλει τα μέγιστα ώστε να έρθει εις πέρας τούτο το δύσκολο έργο. Επίσης, για την δημιουργία του «Ειδικού Σημείου Συλλογής» θα παρέχεται από το Δήμο κατάλληλος χώρος, στεγασμένος, ασφαλής και προσβάσιμος.

3.6.2 Κοινωνική Πολιτική

Υποβολή Πρότασης του Δήμου Κηφισιάς στα πλαίσια του συγχρηματοδοτούμενου Ευρωπαϊκού Προγράμματος PROGRESS με τίτλο «PROGRESS 2014-2020 ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ».

Η πρόταση του Προγράμματος PROGRESS του Δήμου Κηφισιάς, στοχεύει στην δημιουργία δομών Κοινωνικού Παντοπωλείου και Κοινωνικού φαρμακείου στην περιοχή της Νέας Ερυθραίας. Προβάλλει, κινητοποιεί και ευαισθητοποιεί με βάση τα παραπάνω αιτήματα και ανάγκες τον πληθυσμό της πόλης μας καθώς και άλλους συλλογικούς φορείς, ιδιώτες, τοπικές επιχειρήσεις κλπ. για να συνδράμουν στην προσπάθεια στήριξης και αλληλεγγύης προς οικονομικά αδύναμες και ευπαθείς κατηγορίες του κοινωνικού ιστού της πόλης μας. Προμηθεύει με προϊόντα συγκεκριμένου κόστους κατ' ελάχιστον τον μήνα, σε άτομα που έχουν κάρτα απόρρου προκειμένου να εξασφαλίζεται η ισονομία και η αξιοπρέπεια των ωφελουμένων. Στο πλαίσιο λειτουργίας του Κοινωνικού Παντοπωλείου και Φαρμακείου διανέμονται κάθε μήνα δωρεάν σε δικαιούχες ομάδες πολιτών:

- Τυποποιημένα τρόφιμα και κατεψυγμένα προϊόντα
- Είδη ατομικής υγιεινής και καθαριότητας
- Είδη βρεφικής ανάπτυξης
- Είδη ένδυσης και υπόδησης
- Είδη οικιακού εξοπλισμού
- Εκπαιδευτικό και ψυχαγωγικό υλικό (π.χ. βιβλία, παιχνίδια κλπ.)
- Φάρμακα και προϊόντα πρωτοβάθμιας υγειονομικής περίθαλψης

Ο στόχος που υπηρετείται είναι η κάλυψη πρωτογενών αναγκών διαβίωσης κατοίκων του Δήμου μας, που αδυνατούν οικονομικά να ανταποκριθούν ώστε να διασφαλιστεί μια αξιοπρεπής συνθήκη επανένταξης τους στην τοπική κοινωνία και συγκράτησης στοιχειωδών όρων διαβίωσης.

Δικαιούχοι του προγράμματος θα είναι:

Έλληνες πολίτες και ομογενείς, που είναι είτε δημότες είτε κάτοικοι του Δήμου μας.

Αλλοδαποί που κατοικούν στο Δήμο μας και διαμένουν νόμιμα στη χώρα μας.

Το Κοινωνικό Παντοπωλείο και Φαρμακείο Θα εξυπηρετεί:

- Μοναχικά άτομα με χαμηλό εισόδημα ή ανεργία.
- Ζευγάρια ή οικογένειες με χαμηλό εισόδημα, κοινωνικοοικονομικά προβλήματα ή ανεργία.
- Άτομα με ειδικές ανάγκες ή με αναπηρία 67% και άνω με οικονομικά προβλήματα.

Προϋποθέσεις ένταξης στο πρόγραμμα των οικονομικά αδύναμων:

- Άγαμοι - μοναχικά άτομα με ετήσιο εισόδημα έως 6.000 €.

- Διμελείς οικογένειες με ετήσιο εισόδημα έως 7.500 €.

Στο ποσό αυτό προστίθενται 1.200 € για κάθε επιπλέον προστατευόμενο μέλος.

Το εισόδημα προσδιορίζεται αφαιρουμένου του ενοικίου εφόσον δεν υπάρχει κανένα ακίνητο ιδιοκτησίας των μελών, που να υπερβαίνει τα 80 τ.μ.

Προϋποθέσεις ένταξης στο Πρόγραμμα ανέργων και μακροχρόνια ανέργων:

- Η ανεργία από 6 μήνες και άνω με κάρτα ανεργίας θεωρημένη από τον ΟΑΕΔ και σε περίπτωση μακροχρόνιας ανεργίας με κάρτα ανεργίας σε ισχύ θεωρημένη και βεβαίωση μακροχρόνιας ανεργίας από τον ΟΑΕΔ.
- Το ετήσιο οικογενειακό εισόδημα να μην ξεπερνάει τις 7.500 € για διμελείς οικογένειες. Στο ποσό αυτό θα προστίθενται 1.200 € για κάθε επιπλέον προστατευόμενο μέλος.

Από το Πρόγραμμα επιδιώκεται να ωφεληθούν άτομα για διάστημα έως και 36 μήνες. Ο αιτούμενος Προϋπολογισμός του έργου θα είναι 1.000.000€.

Το επιδοτούμενο ποσοστό μέσω του προγράμματος PROGRESS είναι 80%.

Συμμετοχή του Δήμου Κηφισιάς στο Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα συνεργασίας «Δημιουργική Ευρώπη, 2014-2020» (CREATIVE EUROPE 2014-2020)

Ο Δήμος Κηφισιάς αποτελεί «πολιτισμικό φάρο» της μεταπολεμικής περιόδου της Ελληνικής Ιστορίας για την Περιφέρεια Αττικής. Το όραμα για τον Πολιτισμό του Δήμου τίθεται σε μια μακροπρόθεσμη προοπτική, για σκοπούς όμως ανάπτυξης του συγκεκριμένου στρατηγικού σχεδιασμού διατυπώνονται συγκεκριμένες στρατηγικές επιδιώξεις:

Α. Εκσυγχρονισμός και αναβάθμιση της εγγενούς πολιτιστικής κληρονομιάς του Δήμου

Β. Εμπλουτισμός των πολιτιστικών θεσμών και περαιτέρω ανάπτυξη των δημοτικών και εθνικών έργων πολιτισμού σε Διεθνές επίπεδο

Γ. Προστασία, προβολή και ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς και του σύγχρονου πολιτισμού στην καθημερινότητα του σύγχρονου πολίτη και του Ευρωπαίου επισκέπτη

Δ. Ανάπτυξη των σχέσεων του πολιτισμού με την εκπαίδευση επιδιώκοντας τη δημιουργία ερεθισμάτων των νέων μέσω της Παιδείας και αναδεικνύοντας νεοεμφανιζόμενα ταλέντα

Ε. Στήριξη, ενίσχυση και προώθηση της σύγχρονης καλλιτεχνικής και πνευματικής δημιουργίας προωθώντας καινοτόμες δράσεις και προσεγγίσεις

ΣΤ. Προβολή, προώθηση και διάδοση της σύγχρονης τοπικής καλλιτεχνικής και πνευματικής δημιουργίας στο εξωτερικό

Ο Δήμος Κηφισιάς έχει συγκεκριμένες ευθύνες και αρμοδιότητες και η δράση του σε επικοινωνιακό Διεθνές και Ευρωπαϊκό επίπεδο επικεντρώνεται κυρίως στα πιο κάτω:

(α) διαχείριση σχεδίων και προγραμμάτων επιχορήγησης προς καλλιτέχνες, πολιτιστικούς οργανισμούς και συλλόγους με απώτερο στόχο την υλοποίηση των στόχων του στρατηγικού σχεδίου για τον Πολιτισμό

(β) συντονισμός της δράσης των πολιτιστικών φορέων του Δήμου για την ανάπτυξη της πολιτιστικής στρατηγικής (γ) διαχείριση και λειτουργία συγκεκριμένων θεσμών και ανάδειξη νέων σε Δημοτικό και Διαδημοτικό επίπεδο

(δ) διαχείριση του τμήματος Πολιτισμού του Δήμου και ανάπτυξη των σχέσεων τον Τομέα των Επιχειρήσεων για ενίσχυση των συνεργασιών και σε Ευρωπαϊκό επίπεδο.

Ο Δήμος Κηφισιάς θα διαχειριστεί συγκεκριμένα προγράμματα επιχορήγησης στρατηγικού σχεδιασμού πολιτιστικής προβολής που θα απευθύνονται προς καλλιτέχνες/ δημιουργούς, από όλη την Ευρώπη και επιχορηγήσεις στους πολιτιστικούς φορείς του Δήμου για ποικίλες πολιτιστικές εκδηλώσεις για τη Λογοτεχνία, τα Εικαστικά, τη Μουσική, το Χορό, και το Θέατρο. Παράλληλα, νέα προγράμματα θα αναπτυχθούν στη βάση ευρείας διαβούλευσης με όλους τους άμεσα εμπλεκόμενους και ιδιαίτερα τους καλλιτέχνες και δημιουργούς. Τα προγράμματα θα τυγχάνουν περιοδικής αναθεώρησης και αξιολόγησης, για να διασφαλίζεται ότι εξυπηρετούν τις ανάγκες των ίδιων των Ευρωπαίων καλλιτεχνών/δημιουργών και ευρύτερα της κοινωνίας, όπως αυτές εξελίσσονται μέσα στο έτος 2016-2017.

Επίσης, όπου είναι δυνατό, θα επιδιώκεται μέσω συγκεκριμένων προγραμμάτων και διαγωνισμών η αναβάθμιση της αισθητικής του Σύγχρονου Περιβάλλοντος του Δήμου Κηφισιάς με Παρεμβάσεις Τέχνης και πολιτιστικά δρώμενα στο ιστορικό Άλσος και στα πάρκα του Δήμου, συγκεντρώσεις στις αυλές

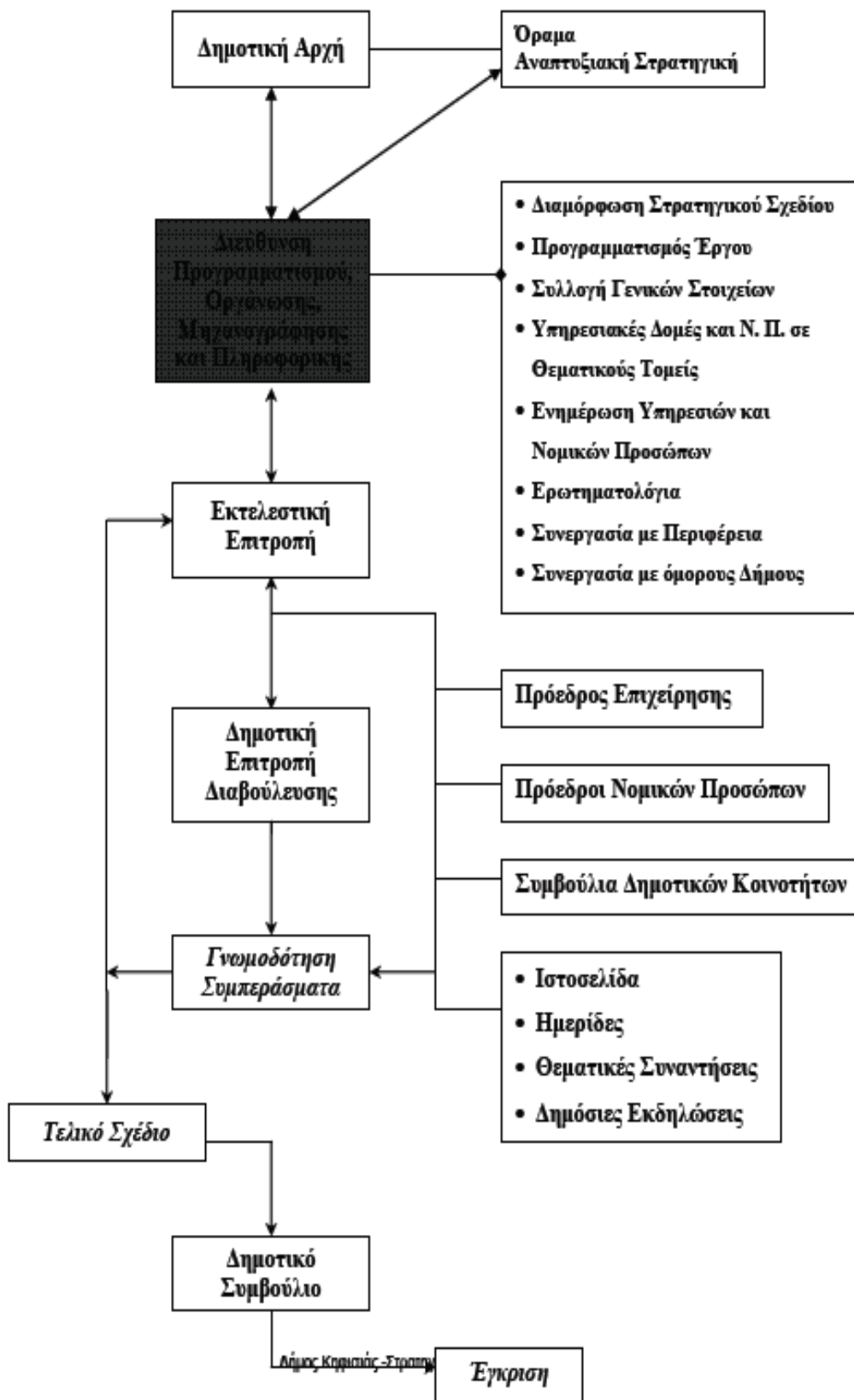
των κλασικών σπιτιών της Κηφισιάς, αλλά και των (2) εταιρών Δήμων του προγράμματος <ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ 2014-2020>. Συντονιστής: Δήμος Κηφισιάς

Εταίροι: Malik Cultural Association (CAGLIARI – Italy) &

Association Tolerance non-governmental Organization (Sofia – Bulgaria)

Το αιτούμενο ποσό ανέρχεται στις 200.000€ και η κοινοτική συνδρομή δεν ξεπερνά το 60% των επιλέξιμων δαπανών. Το υπόλοιπο 40% καλύπτεται από ίδιους πόρους, όπως μισθοδοσία προσωπικού, ανταποδοτικά έσοδα (χορηγίες, εισιτήρια κ.α.)

Σχηματική Απεικόνιση Διαδικασίας Στρατηγικού Σχεδιασμού (Α' Φάση)



Σχήμα 3.9: Σχηματική απεικόνιση του Σχεδίου Στρατηγικής

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4: ΑΝΑΛΥΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ ΕΤΩΝ 2012-2014

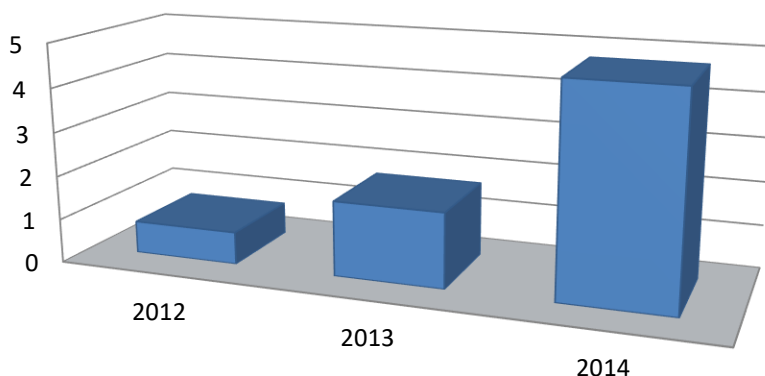
Στο κεφάλαιο αυτό παρουσιάζονται ορισμένοι οικονομικοί αριθμοδείκτες οι οποίοι σκιαγραφούν το οικονομικό προφίλ του Δήμου Κηφισιάς σύμφωνα με τα στοιχεία που προκύπτουν από τη μελέτη των ισολογισμών των ετών 2012-2014.

4.1 Αριθμοδείκτης Γενικής Ρευστότητας

Ο δείκτης αυτός υπολογίζεται από την παρακάτω σχέση :

$$\frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$$

Αριθμοδείκτης Γενικής Ρευστότητας.



	2012	2013	2014
■ Αριθμοδείκτης Γενικής Ρευστότητας	0.74	1.71	4.74

Σχήμα 4.1: Ποσοτική απεικόνιση αριθμοδείκτη γενικής ρευστότητας

Ο πρώτος δείκτης που θα αναλύσουμε είναι από την κατηγορία της ρευστότητας και είναι ο αριθμοδείκτης της γενικής ρευστότητας. Ο δείκτης αυτός δείχνει πόσες φορές μπορεί ο δήμος Κηφισιάς να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του με την ρευστότητα του κυκλοφορούντος ενεργητικού του. (αποθέματα, απαιτήσεις και διαθέσιμα). Ο δείκτης της γενικής ρευστότητας υπολογίστηκε για την τριετία 2012 έως 2014 έτσι ώστε να υπάρχει μια εκτεταμένη χρονικά περίοδος. Τα αποτελέσματα του δείκτη είναι 0,85-1,71- 4,74 φορές αντίστοιχα για την κάθε χρήση. Παρατηρούμε ότι από χρήση σε χρήση η ρευστότητα του δήμου παρουσιάζει μεγάλη αύξηση. Το 2012 δεν μπορούσε να καλύψει πλήρως τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του αλλά μόλις το 85% ενώ το 2014 μπορούσε να τις καλύψει πάνω από 4,74 φορές δηλαδή το 474% σε ποσοστό, πολύ υψηλή ρευστότητα σε περίοδο ύφεσης. Επομένως είναι ένας δήμος ο οποίος

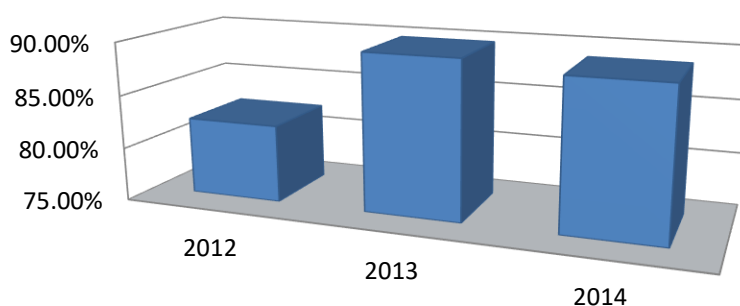
χαρακτηρίζεται για τη ρευστότητα του και παρέχει ασφάλεια τόσο προς το κράτος όσο και προς τους προμηθευτές και πιστωτές του.

4.2 Αριθμοδείκτης Ιδίων Κεφαλαίων Προς Συνολικά Κεφάλαια

Ο δείκτης αυτός υπολογίζεται από την παρακάτω σχέση :

$$\frac{\text{Ίδια κεφάλαια}}{\text{Συνολικά κεφάλαια}} \times 100$$

Αριθμοδείκτης Ιδίων Κεφαλαίων Προς Συνολικά Κεφάλαια



	2012	2013	2014
■ Αριθμοδείκτης Ιδίων Κεφαλαίων Προς Συνολικά Κεφάλαια	82.26%	89.73%	88.86%

Σχήμα 4.2: Ποσοτική απεικόνιση αριθμοδείκτη γενικής ιδίων κεφαλαίων προς συνολικά κεφάλαια

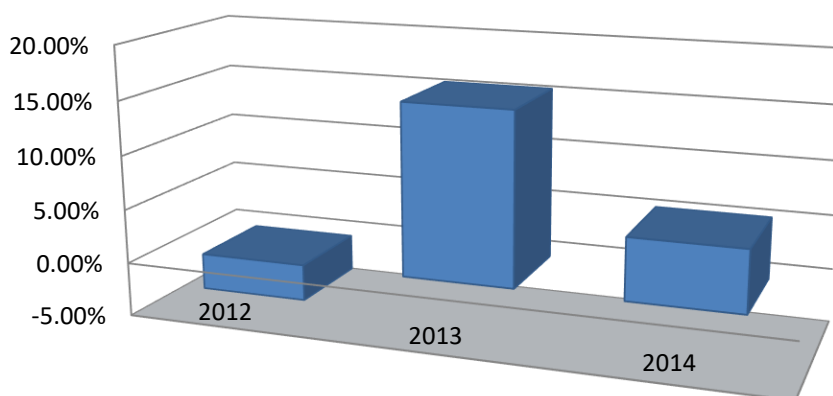
Ο επόμενος δείκτης που θα αναλύσουμε είναι από την κατηγορία διαρθρώσεως κεφαλαίων και βιωσιμότητας και είναι ο αριθμοδείκτης ίδια κεφάλαια προς συνολικά κεφάλαια. Ο δείκτης αυτός δείχνει τι ποσοστό είναι τα ίδια κεφάλαια του δήμου Κηφισιάς επί των συνολικών κεφαλαίων. Για την περίοδο 2012 έως 2014 τα ίδια κεφάλαια του δήμου είναι το 82,26%-89,73%-88,86% των συνολικών κεφαλαίων αντίστοιχα για την κάθε περίοδο. Είναι εμφανές ότι ο δήμος Κηφισιάς στηρίζεται στα ίδια του κεφάλαια σε πολύ μεγάλο ποσοστό. Το 2014 τα ίδια κεφάλαια είναι το 88,86% επομένως τα ξένα ή δανειακά κεφάλαια είναι το 11,14% επί του συνόλου. Με βάση τα παραπάνω αποτελέσματα προκύπτει το συμπέρασμα ότι ο δήμος Κηφισιάς είναι ένας βιώσιμος δήμος που στηρίζεται στα ίδια του κεφάλαια.

4.3 Αριθμοδείκτης Καθαρού Περιθωρίου Κέρδους

Ο δείκτης αυτός υπολογίζεται από την παρακάτω σχέση :

$$\frac{\text{Κέρδη προ φόρων + τόκων}}{\text{Καθαρές πωλήσεις}} \times 100$$

Αριθμοδείκτης Καθαρού Περιθωρίου Κέρδους



	2012	2013	2014
■ Αριθμοδείκτης Καθαρού Περιθωρίου Κέρδους	-3.31%	15.71%	5.62%

Σχήμα 4.3: Ποσοτική απεικόνιση αριθμοδείκτη καθαρού περιθωρίου κέρδους

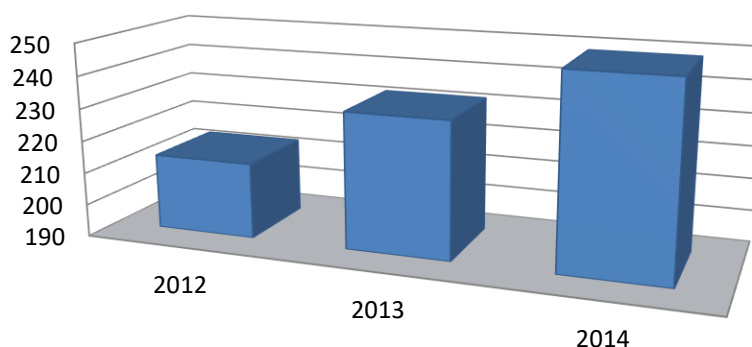
Στη συνέχεια επιλέχθηκε ο αριθμοδείκτης του καθαρού περιθωρίου κέρδους ο οποίος ανήκει στην κατηγορία της αποδοτικότητας. Ο δείκτης αυτός δείχνει τι ποσοστό απομένει από τις πωλήσεις ως καθαρό κέρδος προ φόρων και τόκων. Για την τριετία 2012 έως 2014 το καθαρό περιθώριο κέρδους του δήμου Κηφισιάς είναι (-3,31%)-15,71%-5,62% επί των πωλήσεων του αντίστοιχα για την κάθε χρονιά. Με εξαίρεση το 2012 όπου ο δήμος είχε παρουσιάσει ζημιά, το 2013 και 2014 είχε κέρδη. Το 2013 με το 2014 ο δείκτης παρουσιάζει μια μεγάλη απόκλιση η οποία οφείλεται στο ότι το 2013 είχε πολύ υψηλά καθαρά κέρδη προ φόρων και τόκων περίπου τριπλάσια σε σχέση με το 2014, ενώ οι πωλήσεις και τις τρεις περιόδους έχουν πολύ μικρή απόκλιση μεταξύ τους. Επομένως τις δύο τελευταίες περιόδους ο δήμος παρουσιάζει κέρδη για να πούμε αν είναι ικανοποιητικό ή όχι το περιθώριο καθαρού κέρδους θα πρέπει να συγκριθεί με το αντίστοιχο άλλων δήμων.

4.4 Αριθμοδείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Απαιτήσεων

Ο δείκτης παρουσιάζεται ως εξής:

$$\frac{\text{Καθαρές Πωλήσεις Απαιτήσεις (Πελάτες)}}{\text{Αριθμοδείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας απαιτήσεων}} \times 365$$

Αριθμοδείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Απαιτήσεων



	2012	2013	2014
■ Αριθμοδείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Απαιτήσεων	213.45	232.04	248.64

Σχήμα 4.4: Ποσοτική απεικόνιση αριθμοδείκτη κυκλοφοριακής ταχύτητας απαιτήσεων

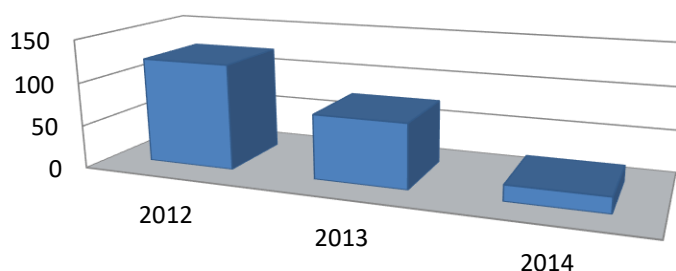
Όσον αφορά την κατηγορία της κυκλοφοριακής ταχύτητας ή δραστηριότητας επιλέχτηκε ο αριθμοδείκτης της κυκλοφοριακής ταχύτητας απαιτήσεων ή πελατών. Ο δείκτης αυτός δείχνει την ταχύτητα με την οποία εισπράττονται οι απαιτήσεις από τους πελάτες του. Ο δήμος Κηφισιάς εισπράττει τις απαιτήσεις από τους πελάτες του σε 213,45-232,04-248,64 ημέρες για την περίοδο 2012 έως 2014. Το διάστημα που καθυστερεί να εισπράξει τις απαιτήσεις του ο δήμος είναι αρκετά μεγάλο και αυτό οφείλεται στον πολύ υψηλό αριθμό απαιτήσεων που έχει ο δήμος. Βέβαια για να βγάλουμε καλύτερα συμπεράσματα θα πρέπει να συγκρίνουμε το δείκτη αυτό με τον αριθμοδείκτη της κυκλοφοριακής ταχύτητας προμηθευτών για να δούμε και σε τι διάστημα εξοφλεί τους προμηθευτές του.

4.5 Αριθμοδείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων

Ο δείκτης αυτός υπολογίζεται από την παρακάτω σχέση:

$$\frac{\text{Κόστος πωληθέντων}}{\text{Προμηθευτές+Γραμ.Πληρωτέα}} \times \frac{365}{\text{Αριθμοδείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας βραχ.υποχρ.}}$$

Αριθμοδείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων



	2012	2013	2014
■ Αριθμοδείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	122.48	74.34	18.23

Σχήμα 4.5: Ποσοτική απεικόνιση αριθμοδείκτη κυκλοφοριακής ταχύτητας βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων

Ο τελευταίος δείκτης που επιλέχτηκε στην παρούσα πτυχιακή εργασία είναι και αυτός από την κατηγορία της κυκλοφοριακής ταχύτητας ή δραστηριότητας και είναι ο αριθμοδείκτης της κυκλοφοριακής ταχύτητας βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων ή προμηθευτών. Ο δείκτης αυτός δείχνει το διάστημα που καθυστερεί ο δήμος να εξοφλήσει τις υποχρεώσεις του προς τους προμηθευτές. Για το διάστημα 2012 έως 2014 ο δήμος Κηφισιάς εξοφλεί τις υποχρεώσεις του σε 122,48-74,34-18,23 ημέρες αντίστοιχα για την κάθε χρήση. Παρατηρούμε ότι χρήση με τη χρήση οι ημέρες μειώνονται και αυτό είναι αρνητικό για το δήμο Κηφισιάς καθώς κάθε χρόνο εξοφλεί όλο και πιο γρήγορα τους προμηθευτές του. Αν το συγκρίνουμε με τον προηγούμενο δείκτη θα δούμε ότι καθυστερεί πάρα πολύ να εισπράξει τις απαιτήσεις από τους πελάτες του 249 ημέρες περίπου για το 2014 ενώ την ίδια περίοδο εξοφλεί τους προμηθευτές του σε 18 ημέρες περίπου. Βέβαια ο δείκτης στο ότι είναι τόσο χαμηλός οφείλεται και στο γεγονός ότι οι υποχρεώσεις

προς τους προμηθευτές είναι πάρα πολύ λίγες σε σχέση με τις απαιτήσεις από τους πελάτες του.

Στη συνέχεια ακολουθεί απεικόνιση σε μορφή πίνακα και πίτας των αριθμοδεικτών εσόδων, δαπανών και επενδύσεων σε συνάρτηση ανά κάτοικό του Καλλικρατικού Δήμου όπως παρατέθηκαν από το Δήμο Κηφισιάς:

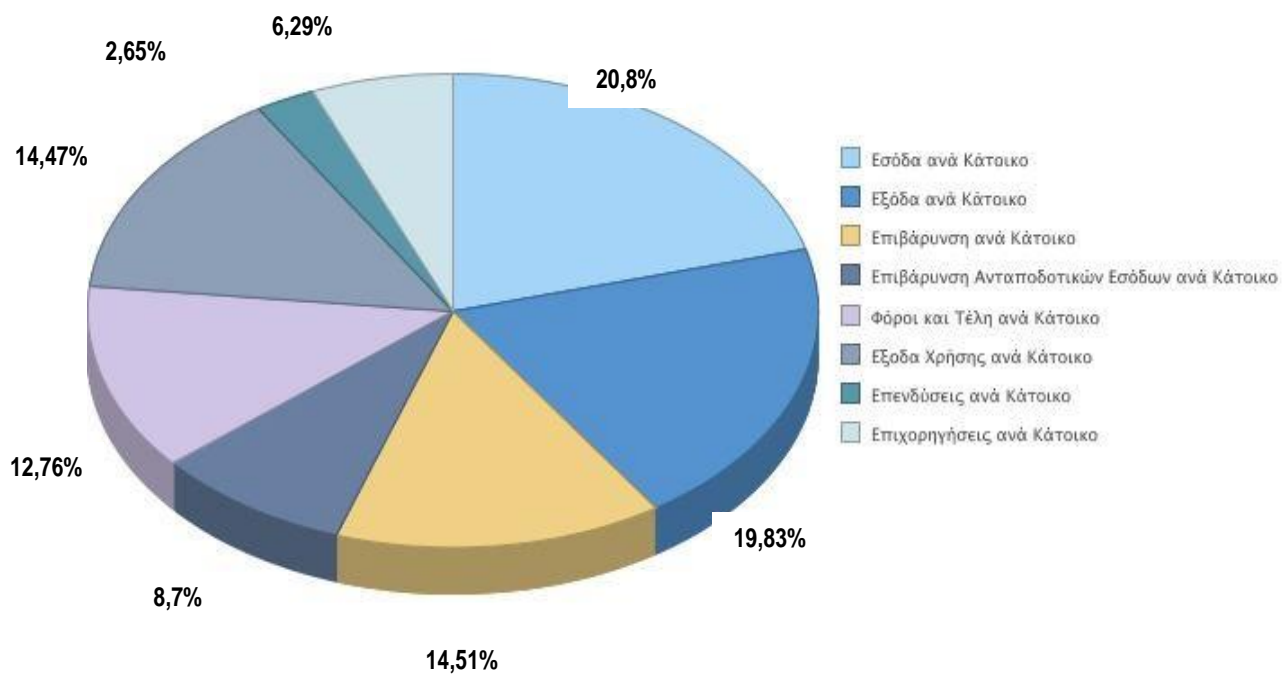
Απογραφή Πληθυσμού Δήμου

70.600

	2012	2013	2014
Συνολικά Έσοδα	43.151.874,99 €	47.901.697,81 €	42.625.281,44 €
Έσοδα ανά Κάτοικο	611,22 €	678,49 €	603,76 €
Επιβάρυνση ανά Κάτοικο	430,50 €	454,35 €	435,84 €
Επιβάρυνση Ανταποδοτικών Εσόδων ανά Κάτοικο	267,45 €	270,16 €	254,54 €
Φόροι και Τέλη ανά Κάτοικο	382,90 €	399,41 €	379,10 €
Επιχορηγήσεις ανά Κάτοικο	180,71 €	224,15 €	167,92 €
Συνολικά Έξοδα	43.116.429,05 €	47.144.992,64 €	37.206.943,53 €
Έξοδα ανά Κάτοικο	610,71 €	667,78 €	527,01 €
Έξοδα Χρήσης ανά Κάτοικο	457,31 €	444,59 €	415,19 €
Επενδύσεις ανά Κάτοικο	77,89 €	76,65 €	86,49 €

Σχήμα 4.6 : Απεικόνιση σε πίνακα αριθμοδεικτών εσόδων, δαπανών και επενδύσεων ανά κάτοικο (Πληροφοριακό Σύστημα Δήμου Κηφισιάς)

Εσόδα ανά Κάτοικο;Εξόδα ανά Κάτοικο;Επιβάρυνση ανά Κάτοικο;Επιβάρυνση Ανταποδοτικών Εσόδων ανά Κάτοικο;Φόροι και Τέλη ανά Κάτοικο;Εξόδα Χρήσης ανά Κάτοικο;Επενδύσεις ανά Κάτοικο;Επιχορηγήσεις ανά Κάτοικο



Σχήμα 4.7: Απεικόνιση σε πίτα αριθμοδεικτών εσόδων, δαπανών και επενδύσεων ανά κάτοικο (Πληροφοριακό Σύστημα Δήμου Κηφισιάς)

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5: ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

5.1 Εισαγωγή

Στο χώρο της τοπικής αυτοδιοίκησης απαιτείται η δημιουργία περισσότερων συμμετοχικών θεσμών και πρακτικών που προωθούν την εμπλοκή του πολίτη στα κοινά, την συν-απόφαση και τη συνεργασία. Η διαμόρφωση ξεκάθαρων στόχων στο πλαίσιο σχεδιασμού μια ολιστικής στρατηγικής ανάπτυξης για το σύνολο της περιοχής και όχι για περιορισμένες κοινωνικές ομάδες είναι μία δεύτερη προϋπόθεση. Με άλλα λόγια απαιτούνται πολιτικές που είναι προσανατολισμένες στη συνολική αντιμετώπιση της κοινωνικής στέρησης και την δημοτική ανάπτυξη και όχι σε μία οικονομικού τύπου προσέγγιση που στοχεύει στη διάχυση προς τα κάτω των ωφελημάτων των αναπτυξιακών προγραμμάτων. Τέλος η δημιουργία συνεργασιών μεταξύ πολιτών, τοπικών αρχών, εθελοντικού και ιδιωτικού τομέα προϋποθέτει ανθρώπους που διαθέτουν τη γνώση, την εμπειρία και τις τεχνικές για την πραγματοποίηση τέτοιου είδους σχημάτων.

Στην εποχή την οποία διανύουμε η ανάδειξη της πολυπλοκότητας της τοπικής κοινωνίας αποτελεί κρίσιμο ζήτημα. Η συμμετοχή των πολιτών σε όλα τα στάδια της παρέμβασης, η οργάνωση της τοπικής κοινωνίας καθώς και η σύνδεση των τοπικών αναγκών με τις ευρύτερες πολιτικές και αναπτυξιακά προγράμματα είναι αναγκαία. Εκτός από την ανάδειξη των συνολικών αναγκών εντοπίστηκαν επιμέρους τοπικές ή δημοτικές ιδιαιτερότητες και προβλήματα τονίζουν τον αλληλένδετο χαρακτήρα των ζητημάτων απασχόλησης, εκπαίδευσης, υγείας, φροντίδας, η περιορισμένη διαπολιτισμική αποδοχή και επικοινωνία και οι περιορισμένοι πόροι είναι συνθήκες που μεταβιβάζουν και στη νέα γενιά πολιτών προβλήματα και υστερήσεις υποσκάπτοντας τις προοπτικές ανάπτυξης του Δήμου.

Σε θεσμικό επίπεδο, ο Δήμος Κηφισιάς θα πρέπει να χαράξει και να υλοποιήσει πολιτική η οποία θα ανταποκρίνεται στην αντιμετώπιση των τοπικών αναγκών και στο αν και με ποιο τρόπο προγράμματα και πόροι εντάσσονται σε αυτή και αφετέρου στο να διεκδικήσει προγράμματα και πόρους προσαρμοσμένα στις τοπικές συνθήκες.

5.2 Ανάπτυξη και συγκρότηση δεξιοτήτων και αύξηση της απασχολησιμότητας στην περιοχή

Πρώθηση της επιχειρηματικής νοοτροπίας και της αυτο-απασχόλησης.

Παγκόσμια, οι περιοχές με την μεγαλύτερη αύξηση της επιχειρηματικότητας έχουν τις μεγαλύτερες μειώσεις της ανεργίας. Σε συνεργασία με το υπουργείο παιδείας και τους εκπαιδευτικούς θα πρέπει να ξεκινήσει η καλλιέργεια επιχειρηματικής νοοτροπίας στους νέους του δήμου και η αλλαγή της στάσης για την αυτό-απασχόληση μέσα στα σχολεία. Αυτό μπορεί αν γίνει με την υιοθέτηση του προγράμματος της ΕΕ για μαθητικές εταιρείες (οι μαθητές διευθύνουν μια πραγματική ή εικονική μίνι εταιρεία στο σχολείο) . Η Ελλάδα έστω και καθυστερημένα άρχισε να προωθεί αυτό το πρόγραμμα στα ΕΠΑΛ και ίσως και στα λύκεια. Είναι αξιοσημείωτο ότι περίπου το 20% των ατόμων που συμμετέχουν σε δραστηριότητες μαθητικών εταιρειών στη δευτεροβάθμια εκπαίδευση ιδρύουν δική τους επιχείρηση μετά την ολοκλήρωση των σπουδών τους.

Διαγωνισμοί επιχειρηματικής ιδέας και σχεδίου για μαθητές και σπουδαστές από το δήμου, με στήριξη των νικητών να ξεκινήσουν την δική τους επιχείρηση στην περιοχή.

Πρώθηση και αξιοποίηση των προγραμμάτων που βοηθούν νέους να ξεκινήσουν την επιχείρησή τους όπως η δημιουργία «Θυρίδας Νεανικής Επιχειρηματικότητας», «Πρόγραμμα Νέων Ελεύθερων Επαγγελματιών (ΝΕΕ)», «Πρόγραμμα Γυναικείας Επιχειρηματικότητας», «Πρόγραμμα Μεταποίηση στις Νέες Συνθήκες», Πρόγραμμα ανταλλαγών «Erasmus για νέους επιχειρηματίες» που δίνει την δυνατότητα σε νέους επιχειρηματίες να αποκτήσουν γνώσεις δίπλα σε έμπειρους επιχειρηματίες, το δίκτυο γυναικών - «πρεσβευτών» επιχειρηματικότητας για τις αποφοίτους πανεπιστήμιου.

Δημιουργία Γραφείου Διασύνδεσης ή Κέντρων Πρώθησης στην Απασχόληση.

Χρηματοδότηση μπορεί να εξασφαλιστεί από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Εκπαίδευση & Δια βίου Μάθηση» της ΕΕ, τα «Ταμεία Ανάπτυξης Νέας Οικονομίας» και «Ταμεία Επιχειρηματικότητας», Επιχειρησιακό πρόγραμμα "Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού" (υποπρογράμματα: Ειδικό Διετές Πρόγραμμα Ενίσχυσης Εργοδοτών με επιχορήγηση των ασφαλιστικών εισφορών για την

πρόσληψη 25000 ανέργων, Προκατάρτιση – κατάρτιση ανέργων ΕΚΟ σε πιστοποιημένα Κέντρα Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΚΕΚ)), Επιχειρησιακό πρόγραμμα "Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα".

5.3 Marketing και τρόποι προβολής της περιοχής

Η ποιότητα της ζωής είναι βασική για την βιώσιμη ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας. Οι αντιλήψεις που επικρατούν για την περιοχή είναι εξίσου σημαντικές όπως η πραγματική ποιότητα ζωής, στις εμπορικές και επενδυτικές αποφάσεις και στο που οι άνθρωποι επιλέγουν να ζήσουν ή ποια περιοχή θα επισκεφτούν.

α. δια-δραστική ιστοσελίδα που θα προωθεί τον δήμο (σε τουρίστες και επενδυτές) και θα δίνει πληροφορίες για τις εταιρείες και τους επαγγελματίες της περιοχής (ξενοδοχεία, καταστήματα, κλπ), δραστηριότητες, κλπ.

β. Εκστρατεία μάρκετινγκ της περιοχής (διαφήμιση, συμμετοχή σε εκθέσεις, εμπορικές αποστολές, κλπ) για ενημέρωση του ευρύτερου κοινού και αλλαγή των αντιλήψεων για την περιοχή.

γ. Εκδηλώσεις. Η ενίσχυση της πολιτιστικής ελκυστικότητας του δήμου μέσα από την ανάδειξη της ιστορίας και του πολιτισμού των αλλά και μέσω της παροχής μιας σειράς πρωτότυπων πολιτιστικών εκδηλώσεων και δραστηριοτήτων (συναυλίες, εκθέσεις, φεστιβάλ μουσικής, χορού, θεάτρου, κινηματογράφου κλπ).

5.4 Συμμετοχή του Δήμου Κηφισιάς σε διαπολιτισμικά προγράμματα

Συμμετοχή του Δήμου στο Πρόγραμμα της Αμφικτιονίας Αρχαίων Ελληνικών Πόλεων και της κυβέρνησης της Λαϊκής Δημοκρατίας της Κίνας με την αρωγή του Κινέζου Πρέσβη στην Ελλάδα και υπό την αιγίδα του Υπουργείου Εσωτερικών και Διοικητικής Ανασυγκρότησης.

Στόχος του Προγράμματος είναι η συγκρότηση ενός πολυεπίπεδου πλαισίου συνεργασίας, με τη συμμετοχή τοπικών αρχών, επιχειρηματικών οντοτήτων, πολιτιστικών και εκπαιδευτικών φορέων. Με τον τρόπο αυτό θα ενισχυθούν οι κάθε μορφής ανταλλαγές και συνέργειες ανάμεσα στις δύο χώρες, με συγκεκριμένα οφέλη αλλά και θα ενθαρρυνθούν νέες ευκαιρίες σύσφιξης των διμερών σχέσεων στον κοινωνικό, οικονομικό και πολιτιστικό τομέα. Είναι χαρακτηριστικό ότι με βάση τον Κινεζικό Λαϊκό Σύνδεσμο Φιλίας με τις χώρες του εξωτερικού, θα συμμετέχουν στις εργασίες του Προγράμματος περισσότεροι από 70 εκπρόσωποι 14 πόλεων της Κίνας, συμπεριλαμβανομένου του Πεκίνου και της Σαγκάης, καθιστώντας το πιο

σημαντικό εγχείρημα σε επίπεδο τοπικών ανταλλαγών από τη σύναψη των διπλωματικών σχέσεων μεταξύ των δυο χωρών.

5.5 Αισθητική αναβάθμιση του δομημένου και φυσικού περιβάλλοντος

Ρύθμιση του είδους, της έντασης και της ανάμειξης των επιθυμητών χρήσεων γης. Βελτίωση του υφιστάμενου κτιριακού αποθέματος. Αποκατάσταση, βελτίωση και δυναμική ανάπλαση των ανοιχτών ελεύθερων χώρων. Ανάληψη δράσεων για αποκατάσταση του φυσικού τοπίου, όπου αυτό έχει αλλοιωθεί από ανθρώπινες παρεμβάσεις. Ανάδειξη των αξιόλογων στοιχείων του φυσικού περιβάλλοντος και σύνδεση τόσο μεταξύ τους. Ανάδειξη χαρακτηριστικών κτισμάτων της μεταπολεμικής αρχιτεκτονικής. Ανάδειξη των ιστορικών στοιχείων και των χώρων που είναι ευρύτερα γνωστοί ή επιδιώκεται να προβληθούν ως σημαντικά χαρακτηριστικά της ταυτότητας του δήμου. Ανάπτυξη πολιτιστικών υποδομών (π.χ. μουσεία). Διατήρηση και ανάδειξη σημαντικών στοιχείων (π.χ. αρχαιολογικοί χώροι κλπ). Αναβάθμιση των πλατεών, καθορισμό χώρων κοινωνικών εκδηλώσεων (υπαίθριων / κλειστών). Ελαχιστοποίηση της διερχόμενης κυκλοφορίας (τακτικότερες συγκοινωνίες και δημιουργία νέων δρομολογίων, επέκταση του ηλεκτρικού σιδηροδρόμου ως την Νέα Ερυθραία), πεζοδρόμηση και περιμετρικοί χώροι στάθμευσης. Χάραξη περιφερειακού οδικού δικτύου. Δημιουργία θεματικού πάρκου.

Ενίσχυση του κοινωνικού χαρακτήρα του Δήμου με δημιουργία κοινωνικού παντοπωλείου για την κάλυψη των αναγκών των οικονομικά αδύνατων συμπολιτών μας όπως και δημιουργία περισσότερων δημοτικών ιατρείων ανά συνοικισμό και πρόσληψη ιατρών και νοσηλευτών για προσφορά υπηρεσιών κατ' οίκον για τους ηλικιωμένους.

Χρηματοδότηση από επιχειρησιακά προγράμματα.

5.6 Για την κάλυψη των χρεών του Δήμου

Με το νέο νόμο, οι δήμοι μπορούν να δανειστούν μόνο αν τα έξοδα εξόφλησης χρέους δεν ξεπερνούν το 20% των ταχτικών εσόδων τους και αν το συνολικό χρέος δεν ξεπερνά ένα ποσοστό των συνολικών εσόδων τους. Οι δήμοι εκτός από τα παραδοσιακά έσοδα τους (όπως τέλη ύδρευσης, αποχέτευσης, κλπ),

χρηματοδοτούνται και από τους Κεντρικούς Αυτοτελείς Πόρους (ΚΑΠ), το Εθνικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Αυτοδιοίκησης και την ΕΕ (ΕΣΠΑ). Οι ΚΑΠ προέρχονται (ποσοστά) από τους φόρους εισοδήματος (20%), το Φ.Π.Α . (12%) και το Φόρο Ακίνητης Περιουσίας (50%) που εισπράττει κάθε χρόνο το Ελληνικό Κράτος. Ένα μεγάλο μέρος των ΚΑΠ προορίζεται για την κάλυψη των λειτουργικών και λοιπών γενικών δαπανών του δήμου. Το ένα τρίτο (1/3) όμως των ΚΑΠ από το φόρο εισοδήματος, την μεγαλύτερη πηγή εσόδων ΚΑΠ, προορίζεται για την κάλυψη δημοτικών επενδυτικών δαπανών. Εκτός αυτού για την ενίσχυση και προώθηση της ανάπτυξης του δήμου υπάρχει και το Εθνικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Αυτοδιοίκησης (ΕΑΠΑ) που λειτουργεί συμπληρωματικά στην χρηματοδότηση της ΕΕ (ΕΣΠΑ) για τους δήμους. Φυσικά το ποσό του ΕΑΠΑ που έρχεται από εθνικούς πόρους θα είναι σημαντικά μειωμένο λόγω οικονομικής κρίσης. Επομένως οι δήμοι, ανεξάρτητα με το χρέος τους θα έχουν πρόσβαση σε χρήματα για αναπτυξιακές επενδύσεις.

Οι στόχοι του Δήμου Κηφισιάς σε σχέση με την χρηματοδότηση του θα πρέπει να είναι οι παρακάτω:

1. Καλή διαχείριση και αξιοποίηση των παραπάνω αναπτυξιακών πόρων (ΚΑΠ, ΕΑΠΑ και ΕΣΠΑ). Ο ακριβής τρόπος κατανομής των ΚΑΠ στο κάθε δήμο δεν έχει αποσαφηνιστεί ακόμη αλλά σύμφωνα με το νόμο θα στηρίζεται στα δημογραφικά γεωμορφολογικά, διοικητικά, οικονομικά, κοινωνικά, περιβαλλοντικά και πολιτιστικά χαρακτηριστικά του κάθε δήμου. Ο δήμος θα πρέπει να επιδιώξει την μεγιστοποίηση του μεριδίου του από τους ΚΑΠ διαπραγματευόμενος ή προβάλλοντας τα ανάλογα χαρακτηριστικά και τις ανάγκες του δήμου. Δυναμική διεκδίκηση από το ΕΑΠΑ και ΕΣΠΑ με έγκαιρη υποβολή τεχνικά τεκμηριωμένων αναπτυξιακών προτάσεων.
2. Μείωση των τοκοχρεωλυτικών υποχρεώσεων με ενοποίηση, αν αυτό είναι δυνατόν, του χρέους. Πρόληψη των μελλοντικών οφειλών. Δανειοληπτική σύνεση και σύναψη δανείων μόνο για αναπτυξιακούς σκοπούς στρατηγικής σημασίας και όχι για ρουσφετολογικής σκοπιμότητας δαπάνες.
3. Αποδοτική και αποτελεσματική αξιοποίηση της περιουσίας του δήμου. Η διαχείριση της περιουσίας του Δήμου είναι σημαντική για τη βελτίωση τόσο της αποτελεσματικότητας του όσο και για την βιώσιμη ανάπτυξη της περιοχής.

4. Αξιοποίηση των περιφερειακών πόρων ανάπτυξης (Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης). Προσέλκυση επενδύσεων και έργων που θα χρηματοδοτούνται από την Περιφέρεια στην περιοχή.
5. Αξιοποίηση των κοινοτικών πόρων (ΕΣΠΑ και άλλων χρηματοδοτικών πακέτων της ΕΕ). Άμεση εξασφάλιση της πιστοποίησης διαχειριστικής επάρκειας του δήμου. Η ΕΕ δίνει χρήματα για αναπτυξιακές προτάσεις που είναι καλά τεκμηριωμένες. Για αυτό το λόγο χρειάζεται η δημιουργία μιας εξειδικευμένης υπηρεσίας επανδρωμένης με εκπαιδευμένο επιστημονικό προσωπικό που θα παρακολουθεί τις προσκλήσεις για χρηματοδότηση, θα αναλάβει την τεχνική προετοιμασία των έργων, και θα φροντίζει την επιτάχυνση των αδειοδοτικών διαδικασιών και τεχνικών μελετών που απαιτούνται με οδηγό τα κριτήρια αξιολόγησης. Επίσης θα ασχολείται με θέματα προσέλκυσης χρηματοδότησης αναπτυξιακών προτάσεων από αλλά ταμείο της ΕΕ (περιφερειακά, τομεακά, κλπ), την δικτύωση με χρηματοδότες και θα ενημερώνει και θα βοηθά ιδιώτες και επιχειρήσεις για την εξασφάλιση χρηματοδότησης.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Οδηγός Κατάρτισης Επιχειρησιακού Προγράμματος Ο.Τ.Α. α' βαθμού, Ε.Ε.Τ.Α.Α., Σεπτέμβριος 2011

Delivering on the Europe 2020 Strategy: Handbook for Local and Regional Authorities

The EU 2020 Strategy and the 2014-2020 Programming Period, Compendium of the Commission's texts and proposals

Εταιρικό Σύμφωνο για το Πλαίσιο Ανάπτυξης - ΕΣΠΑ 2014-2020, Μάιος 2014

Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αττικής, έκδοση 1.4, Δεκέμβριος 2014

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία», έκδοση 1.3, Δεκέμβριος 2014

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη», έκδοση 1.5, Δεκέμβριος 2014

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού - Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση», έκδοση 1.4, Δεκέμβριος 2014

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα», έκδοση 1.2, Δεκέμβριος 2014

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Τεχνική Βοήθεια», έκδοση 1.3, Δεκέμβριος 2014

Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης για την Περιφέρεια Αττικής, Μάρτιος 2014

Εθνική Στρατηγική Έρευνας και Καινοτομίας για την Έξυπνη Εξειδίκευση, Ιούλιος 2015

Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας/ Αττικής (ΡΣΑ) 2021

Νόμος 4277, «Νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας – Αττικής», ΦΕΚ Α', 156/1-8-2014

Νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας – Αττικής 2021

«Κηφισιά: όψεις της ιστορίας της πόλης και του Δήμου, αρχειακά τεκμήρια», Ελληνικές εκδόσεις Α.Ε. 2005

Κείμενα:

“Απολογισμός πεπραγμένων των πρώτων εννέα μηνών”, Δημάρχου Κηφισιάς κ. Γιώργου Γ. Θωμάκου, “Γνωριμία της πόλης μας”, Παναγιώτης Ραφτόπουλος, Δημοτικός Σύμβουλος, Κηφισιάς, Νοέμβριος 2014. “Προτάσεις για βιώσιμη τουριστική ανάπτυξη στον Δήμο Κηφισιάς”, Ε. Τζανετοπούλου, μέλος επιτροπής Τουρισμού.

Επιχειρησιακό πρόγραμμα Δήμου Κηφισιάς περιόδου 2013-2014

Πραγματοποιήθηκε έρευνα και συλλογή στατιστικών στοιχείων από τους ακόλουθους διαδικτυακούς ιστότοπους:

<http://www.kifissia.gr/>

<http://www.statistics.gr/>

<http://www.investingreece.gov.gr/default.asp?pid=12&la=2>

<http://www.ypeka.gr/> -

<http://geodata.gov.gr/geodata/> <https://el.wikipedia.org/>

<http://www.acci.gr/acci/Home/tabid/28/language/el-GR/Default.aspx> (Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών)

[http://geodata.gov.gr/maps/?zoom=7&lat=4577066.9315&lon=2641978.87084&l](http://geodata.gov.gr/maps/?zoom=7&lat=4577066.9315&lon=2641978.87084&layers=potamoι_επερ_gr)

[ayers=potamoι_επερ_gr](http://geodata.gov.gr/maps/?zoom=7&lat=4577066.9315&lon=2641978.87084&layers=potamoι_επερ_gr)

[&layeropacity=100&baselayer=google&baselayeropacity=100](http://geodata.gov.gr/maps/?zoom=7&lat=4577066.9315&lon=2641978.87084&layers=potamoι_επερ_gr)

<http://www.demography->

[lab.prd.uth.gr/DOMIKOI%20DEIKTES.pdf](http://www.demography-lab.prd.uth.gr/DOMIKOI%20DEIKTES.pdf)

<http://www.vrisko.gr>

<http://dasosygrou.gr>

<http://oasa.gr>

<http://www.platanosparking.gr>

<http://www.kifissiaflowershow.gr> <http://www.cnn.com>

<http://www.money.com> <http://www.theguardian.com/>

ΠΡΟΣΑΡΤΗΜΑ

Εδώ παρατίθενται οι τρεις ισολογισμοί του Δήμου Κηφισιάς για τα έτη 2012-2013-2014 που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό των δεικτών στο κεφάλαιο 4.

ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013- 3ης ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ (31η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2013 - 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013) (Ποσά σε Ευρώ)
Table with columns for assets and liabilities, split into 2013 and 2012 data, and a summary table at the bottom.

