

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΠΕΙΡΑΙΑ ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

Η ΧΡΗΣΗ ΤΩΝ ΝΕΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΑΠΟ ΤΙΣ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΝΔΥΜΑΤΩΝ ΩΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

ΣΠΟΥΔΑΣΤΡΙΑ: ΤΖΟΝΣΟΝ ΜΑΡΙΑΝΝΑ

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ: ΔΡΟΣΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ

ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ ΤΕΙ ΠΕΙΡΑΙΑ

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

- Οι επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στον κλάδο της ένδυσης, στην Ελλάδα του σήμερα, καλούνται να αντιμετωπίσουν ένα ανταγωνιστικό και συνεχώς εξελισσόμενο περιβάλλον.
- Η χρήση νέων τεχνολογιών και καινοτόμων τρόπων παραγωγής, αποθήκευσης αλλά και διάθεσης των ενδυμάτων αποτελεί πλέον αναπόσπαστο κομμάτι της επιβίωσης της επιχείρησης στην αγορά.

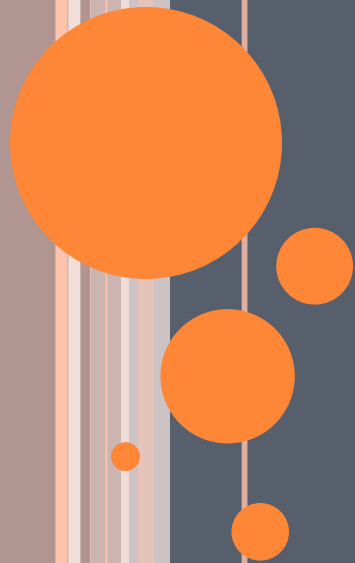


ΠΕΡΙΛΗΨΗ

- Για να μπορέσουμε να κατανοήσουμε καλύτερα τον τρόπο λειτουργίας του κλάδου αλλά και τις προοπτικές του, θα κάνουμε μια αναδρομή στα επιμέρους τμήματα του.
- Όπως είναι η διαδικασία παραγωγής, αποθήκευσης και διάθεσης των προϊόντων αλλά και το πώς η χρήση της τεχνολογίας διευκολύνει και εξελίσσει όλες αυτές τις παραπάνω διαδικασίες και την ίδια την επιχείρηση



Η ενδυμασία



Τι εννοούμε με την έννοια της ένδυσης;

- Η έννοια του ενδύματος ή ένδυσης περιλαμβάνει οτιδήποτε ουσιαστικά τροποποιεί καλύπτει και διακοσμεί το σώμα του ανθρώπου όπως είναι τα ρούχα, τα αξεσουάρ, το μακιγιάζ, τα εσώρουχα
- Οι καιρικές συνθήκες ανάγκασαν τους ανθρώπους να δημιουργήσουν κατάλληλα ενδύματα και οι κλιματικές αλλαγές δημιούργησαν λόγους για να τα προσαρμόσουν ανάλογα.



1.2. ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΗΣ ΕΝΔΥΜΑΣΙΑΣ

- «Η ιστορία της ενδυμασίας της Δύσης αρχίζει από την Μεσοποταμία μεταξύ του 3000 και 2000 π.χ. στις ακμάζουσες και πολυάριθμες πόλεις κράτη κατά μήκος των ποταμών Τίγρη και Ευφράτη» (Payne , Winakor, & Farrell-Beck, 2004).
- Στα τέλη του **19ου αιώνα** η κατασκευή ραπτικών μηχανών συντέλεσε στην ανάπτυξη της βιομηχανίας ενδυμάτων.
- Τα ανδρικά ενδύματα δεν ήταν τόσο περίπλοκα όσο τα γυναικεία το οποίο είχε ως αποτέλεσμα την παραγωγή μεγάλων ποσοτήτων έτοιμων ανδρικών ενδυμάτων.
- Επίσης, το 1860 άρχισε και η μαζική παραγωγή παπουτσιών.



1.3 ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ ΣΤΗΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΕΝΔΥΜΑΤΩΝ

- Η παραγωγή ενδυμάτων από την αρχαιότητα μέχρι και τον 17ο αιώνα συγκεντρωνόταν σε εργαστήρια και οικοτεχνίες κυρίως, καθώς η οικογένεια αποτελούσε τη βασικότερη παραγωγική μονάδα
- Η Βιομηχανική επανάσταση του 18ου αιώνα έφερε τεράστιες αλλαγές στην οργάνωση των κοινωνιών.



1.3 ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ ΣΤΗΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΕΝΔΥΜΑΤΩΝ

- Η οικοτεχνία δίνει την θέση της στη βιοτεχνία που συγκεντρώνει άφθονους παραγωγικούς πόρους.
- Η περαιτέρω αύξηση της τεχνολογίας βοήθησε στην ανάπτυξη και εξέλιξη των συστημάτων παραγωγής.



Εικόνα 1.6



1.4 ΧΡΗΣΗ ΥΛΙΚΩΝ ΣΤΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΕΝΔΥΜΑΤΩΝ

- Τα υλικά που χρησιμοποιούνται για την παραγωγή ενδυμάτων είναι τα εξής:
 - Ίνες
 - Φυσικές
 - Τεχνητές
 - Υφάσματα
 - Πλεκτά
 - Υφαντά
 - Δέρμα και γούνα





Η επιχείρηση κι η παραγωγική διαδικασία

2.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΔΟΜΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

- Οι κατηγορίες οι οποίες διακρίνονται οι επιχειρήσεις είναι οι εξής: (Φλώρος , 1993):
 - Επιχειρήσεις από άποψη αντικειμένου απασχόλησης
 - Επιχειρήσεις από άποψη μεγέθους .
 - Επιχειρήσεις ανάλογα με την περιουσιακή τους διάρθρωση
 - Επιχειρήσεις ανάλογα με το νομικό τύπο



2.2 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΝΔΥΜΑΤΩΝ

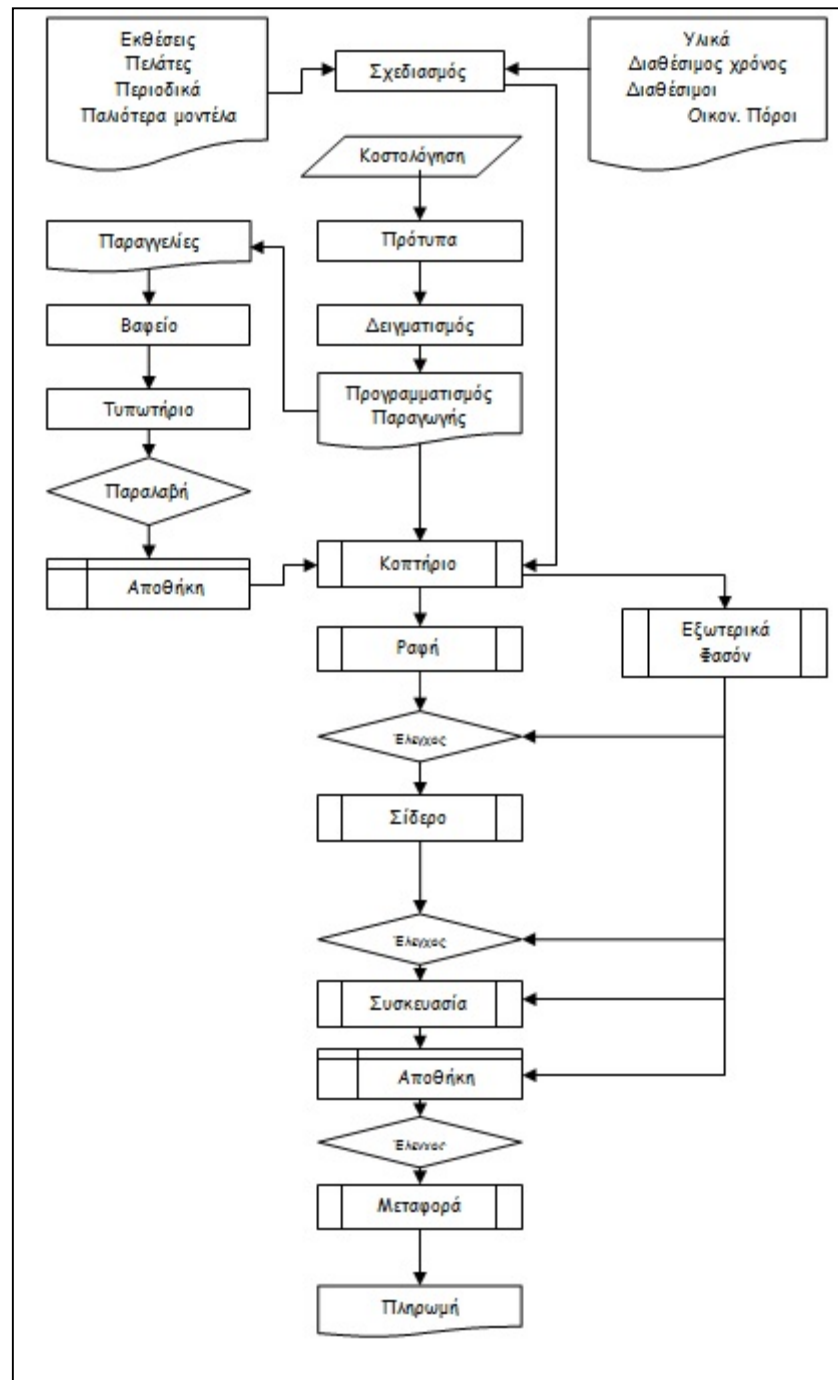
- Οι επιχειρήσεις παραγωγής ενδυμάτων δρουν σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό εξωτερικό περιβάλλον το οποίο τους επιβάλλει για την αποτελεσματική τους λειτουργία να χαρακτηρίζονται από (Παναγιωταλίδη , 2005):
 - Σύγχρονη στρατηγική
 - Άριστος προγραμματισμός Οργάνωση της επιχείρησης
 - Σχεδιασμός της επιχείρησης



2.3 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

- Ένας αποτελεσματικός τρόπος να παρουσιάσουμε μια παραγωγική διαδικασία είναι το διάγραμμα ροής εργασιών.
- Μέσα από αυτό απεικονίζονται με μεγαλύτερη λεπτομέρεια η σειρά των επεξεργασιών, ελέγχων και εσωτερικής διακίνησης που γίνονται στο προϊόν σε διάφορα τμήματα της επιχείρησης. (Εικόνες 2.6)






2.4.ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ

- Η Διαχείριση-Διοίκηση της Ποιότητας είναι ένα σύστημα που περιλαμβάνει όλη την επιχείρηση, έμμεσους εργαζόμενους.
- Πιο συγκεκριμένα ελέγχονται οι πρώτες ύλες, διασφαλίζεται ότι υπάρχουν λεπτομερείς προδιαγραφές τις οποίες γνωρίζουν όλοι, αναλαμβάνεται η διατήρηση τόσο των μηχανημάτων όσο και του χώρου εργασίας και εκπαιδεύεται το προσωπικό σε οποιεσδήποτε νέες τεχνολογικές εξελίξεις και καινοτομίες στο χώρο της κατασκευής των ενδυμάτων ώστε να είναι αρκετά ικανό να εκτελέσει την εργασία του.





Χρήση τεχνολογιών στις επιχειρήσεις του κλάδου ένδυσης

3.1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

- Στη σημερινή εποχή, λόγω της διαρκούς επιταχυνόμενης μόδας, της ολοένα αυξανόμενης ζήτησης και της ανάγκης των πελατών για πιο εξατομικευμένα προϊόντα, επιβάλλεται από τις επιχειρήσεις η χρήση νέων τεχνολογιών.
- Προκειμένου λοιπόν οι επιχειρήσεις να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις της αγοράς, με την τεχνολογία εξασφαλίζουν τα προϊόντα τους γρηγορότερα, φθηνότερα και σε μεγαλύτερη αφθονία.



3.2. ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ CAD (COMPUTER AIDED DESIGN)

- «Στον όρο CAD συμπεριλαμβάνονται όλα τα συστήματα διαχείρισης πληροφοριών που περιέχουν οποιοδήποτε σκίτσο ρούχου και χρησιμοποιούνται στον κλάδο του ενδύματος, (Παπαχρήστου, 2006)
- Τα συστήματα CAD αυτοματοποιούν τη σχεδίαση, διευκολύνουν την ταξινόμηση των σχεδίων, πατρών μέσω της διαδικασίας κωδικοποίησης και συνδέουν ανάμεσα τη σχεδίαση με την παραγωγική διαδικασία.



3.2. ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ CAD (COMPUTER AIDED DESIGN)

- Στο σχεδιασμό πατρών υφασμάτων το σύστημα CAD αποτελείται από:

1. Γραφικό σταθμό
2. Ψηφιοποιητή (Digitizer)
3. Σχεδιογράφο (Plotter) (Εικόνα 3.2)
4. Λογισμικό (Σχεδιασμού Πατρών κ.α.)



Εικόνα 3.2



ΤΡΙΣΔΙΑΣΤΑΤΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΡΟΥΧΩΝ

- Τα εργαλεία τρισδιάστατου σχεδιασμού ενδυμάτων True-to-Life 3D είναι το RUNAWAY Designer, AccuMark V-Stitcher, C'Me κ.α.



- Αυτά τα εργαλεία σχεδιασμού Μετατρέπουν τα CAD πατρών σε 3D ρούχα ,παρουσιάζονται τα ρούχα σε υψηλή ανάλυση, υπάρχει άμεση ανάδραση από την επιχείρηση, τους πελάτες, τους προμηθευτές, καλύτερη επικοινωνία, καλύτερες συνεργασίες και πολλά άλλα.



3.3 ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ CAM (COMPUTER AIDED MANUFACTURING)

- Με την τεχνολογική ανάπτυξη των προγραμμάτων λογισμικού, της ψηφιοποίησης και των ρομπότ αυξάνεται η παραγωγικότητα και ο λόγος που επιλέγουν αυτά τα συστήματα είναι ο έλεγχος, η οργάνωση και η μείωση κόστους των τμημάτων κοπής.
- Άρα με την ολοκληρωμένη σειρά μηχανημάτων εξυπηρετείται (Ντόβας, Συκαρά, Κορδώνη, & Φωκά, Αθήνα):
 - Η παραγωγή εντός προθεσμίας
 - Η ασφαλής και αξιόπιστη μεταφορά δεδομένων και πληροφοριών
 - Η εξοικονόμηση υφάσματος
 - Η ποιότητα κοπής
 - Η οργάνωση της ανθρώπινης δύναμης, των υλικών και του εξοπλισμού



3.4. ΛΟΙΠΑ ΛΟΓΙΣΜΙΚΑ (CIM, CAO, PPS)

- CIM
- CAO
- PPS

3.5. ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΗΣ ΡΟΗΣ ΤΩΝ ΥΛΙΚΩΝ

- MRP-I (Material Requirements Planning)
- MRP-II (Manufacturing Resource Planning)



ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ

- 3.5.1. MRP-I (Material Requirements Planning) – MRP-II (Manufacturing Resource Planning)
- 3.5.2. ERP (Enterprise Resource Planning)
- 3.5.3. *Just In Time*



3.6. ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ (SUPPLY CHAIN MANAGEMENT)

- Ο κύριος κορμός δραστηριοτήτων ενός συστήματος WMS είναι (Καρυπίδης, 2009):
 - Η διαχείριση παραλαβών
 - Η αποθήκευση
 - Η διεκπεραίωση παραγγελιών
 - Η διαχείριση ανεφοδιασμού των προϊόντων
 - Η διαχείριση συλλογής ειδών παραγγελίας
 - Η διαχείριση ανθρωπίνου δυναμικού
 - Η διαχείριση ενσύρματων και ασύρματων τερματικών (παραγωγή ετικετών barcodes κ.α.)
 - Η συσκευασία μονάδων αποστολής και ο καθορισμός του μεγέθους των συσκευασιών
 - Οι κυκλικές απογραφές
 - Η ανασυσκευασία αποθεμάτων (δημιουργία προσφορών σε περιόδους εκπτώσεων)
 - Η υποστήριξη internet reporting (π.χ. ποια φορτηγά μεταφέρουν ποιες παραγγελίες και που βρίσκονται σε πραγματικό χρόνο)



3.6. ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ (SUPPLY CHAIN MANAGEMENT)

- Ο κύριος κορμός δραστηριοτήτων ενός συστήματος TPS είναι (Καρυπίδης, 2009):
 - Η διαχείριση των οχημάτων με τη συνεχή παρακολούθησή τους αλλά και την παρακολούθηση των καυσίμων, των επισκευών, του λειτουργικού κόστους ανά όχημα.
 - Ο σχεδιασμός εκφόρτωσης και δρομολόγησης
 - Η δρομολόγηση με χρήση Geographical Information System (GIS) (Καρυπίδης, 2009)
 - Εργαλεία προσομοίωσης
 - Παρακολούθηση οχημάτων σε πραγματικό χρόνο
 - Διαχείριση ροής οχημάτων



3.7. ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ RFID

- Για την υποστήριξη των λειτουργιών αυτών απαιτείται:
 - Ορθός σχεδιασμός διαδικασιών ιχνηλασιμότητας
 - Πιστοποίηση και χαρακτηρισμό εγκατεστημένων συστημάτων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ιχνηλασιμότητας
 - Λειτουργία σε σχέση με την αντίστοιχη νομοθεσία



3.7. ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ RFID

- Ειδικότερα, έχουν ενσωματωμένο RFID Readers (μικροσκοπικά chips) με δυνατότητα ενσωμάτωσης αισθητήρων φυσικών μεγεθών που έχουν :
 - ασύρματη επικοινωνία μέσω GSM/GPRS
 - συμβατότητα με τα πρότυπα του EPCglobal
 - ενσωματωμένο αισθητήρα θέσης και θερμοκρασίας
 - δυνατότητα παρακολούθησης παραμέτρων μεταφοράς και αποθήκευσης
 - δυνατότητα συσχέτισης των παραμέτρων με τους μοναδικούς κωδικούς RFID (Barcode)
 - την δυνατότητα αυτόματης εκτέλεσης και χαμηλό κόστος



3.8. ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΑΝΤΑΛΛΑΓΗΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ (EDI - ELECTRONIC DATA INTERCHANGE)

- Με τη χρήση του συστήματος EDI:
 - Μειώνεται ο χρόνος εκτέλεσης της παραγγελίας
 - Βελτιώνεται η διαχείριση της αποθήκης
 - Διεκπεραιώνονται οι συναλλαγές και επεξεργάζονται με ακρίβεια
 - Αυξάνεται η παραγωγή
 - Μειώνεται το κόστος



3.9. ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΕΛΕΓΧΟΥ ΡΟΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

- Για τα συστήματα ΣΕΡΠ χρειάζονται (Καρυπίδης, 2009):
 - Μικροτερματικά (αλφαριθμητική οθόνη προβολής, πληκτρολόγιο, αναγνώστη γραμμωτού κώδικα: barcode)
 - Σταθμό ελέγχου (κέντρο επεξεργασίας συνόλου πληροφοριών)
 - Λογισμικό
 - Κάρτες που περιέχουν κωδικό σε μορφή barcode (εργαζομένου- χειριστή, επιβλέπωντος, μηχανής, μηχανικού, πακέτου παραγγελίας)



3.9. ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΕΛΕΓΧΟΥ ΡΟΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

- Με τη χρήση συστήματος ΣΕΡΠ έχουμε (Καρυπίδης, 2009):
 - Γρήγορη ανταπόκριση
 - Καλύτερη απόδοση
 - Μείωση διοικητικού κόστους
 - Καλύτερη οργάνωση



3.10. ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΝΑΝΟΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΣΤΟΝ ΚΛΑΔΟ ΤΗΣ ΕΝΔΥΣΗΣ

- Έλεγχο της θερμοκρασίας
- Ευφυή ιματισμό που μετρά το σφυγμό και την αναπνοή
- Ελαφρά δέρματα από άποψη βάρους και ταυτόχρονα πολύ ανθεκτικά
- Απώθηση ρύπων από τα υφάσματα
- Αντιβακτηριδιακές/αντιμικροβιακές ιδιότητες
- Προστασία από το υπεριώδες
- Θερμική προστασία
- Κεραμικά νανοσωματίδια για αντίσταση σε εκδορά
- Υπερυδροφοβικότητα
- Ικανότητα μνήμης σχήματος
- Πλαστικά νήματα
- Οργανικές φωτοβολταϊκές διατάξεις
- Νανοδομικά ανόργανα και οργανικά υλικά



3.10. ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΝΑΝΟΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΣΤΟΝ ΚΛΑΔΟ ΤΗΣ ΕΝΔΥΣΗΣ

- Παραδείγματα εφαρμογής της νανοτεχνολογίας στο εξωτερικό είναι:
 - Στην Κίνα, η Singtex
 - Η Hyperbola,
 - Η σχεδιάστρια ρούχων Άνκε Ντομάσκε από το Ανόβερο
 - Το Ινστιτούτο Τεχνολογίας της Μασαχουσέτης (MIT)
 - Κ.α





Στρατηγικές ανάπτυξης των ελληνικών επιχειρήσεων κατασκευής ενδυμάτων

4.1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

- Ορισμένες από τις στρατηγικές ανάπτυξης που ακολουθούν οι επιχειρήσεις του κλάδου ένδυσης είναι οι εξής (Βλάχου, 2011):
 1. Δραστηριοποίηση ανάλογα το εμπορικό σήμα
 2. Fast Fashion
 3. Lean Retailing
 4. Διαφοροποίηση προϊόντος
 5. Χρήση νέων τεχνολογιών
 6. Ανάπτυξη δικτύων λιανικής
 7. Ανάπτυξη δικτύου πωλήσεων στο εξωτερικό
 8. Στρατηγικές συμμαχίες
 9. Μετεγκατάσταση παραγωγικής δραστηριότητας σε χώρες χαμηλού κόστους
 10. On-line καταστήματα
 11. Συγχωνεύσεις και εξαγορές
 12. Ανάπτυξη εταιρικής και κοινωνικής ευθύνης
 13. Συμμετοχή σε διεθνείς εκθέσεις



4.2. ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑΤΑ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ ΕΝΔΥΣΗΣ

- Ελληνική Υφαντουργία Α.Ε.
- Γιαννέτος
- BSB
- Arini Fashion Company
- Ενδεικτικά, οι ελληνικές επιχειρήσεις που επιλέγουν να παράγουν οικολογικά ενδύματα είναι:
 - BSB
 - ΧΑΡΙΤΙΔΗΣ ΑΒΕΕ



4.3 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

- Το βασικότερο πρόβλημα που αντιμετωπίζουν οι ελληνικές επιχειρήσεις στον κλάδο της ένδυσης είναι ο συνεχής ανταγωνισμός
- Η αιτία που δεν μπόρεσαν να ανταποκριθούν εγκαίρως είναι γιατί βρέθηκαν απροετοίμαστοι με αποτέλεσμα να χάσουν το πλεονέκτημα κόστους που είχαν .
- Επίσης, οι διεθνείς οίκοι κατέκτησαν ένα μεγάλο μερίδιο της αγοράς σε σχέση με τις
- Πολύ σημαντική είναι η αύξηση των εξαγωγών μιας επιχείρησης αλλά κι η εκμετάλλευση της γεωγραφικής θέσης των ελληνικών επιχειρήσεων για την πρόσβαση και τη διείσδυση σε αναπτυσσόμενες αγορές.
- Πολύ σημαντικά στοιχεία είναι ο τεχνολογικός εκσυγχρονισμός όλων των τμημάτων της εφοδιαστικής αλυσίδας
- Η απασχόληση καταρτισμένου προσωπικού που θα εξυπηρετεί κυρίως θέματα οργάνωσης και διαχείρισης.



ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- **Ασλανίδης Π.**, *Εισαγωγή στην Παραγωγή Ενδυμάτων*, ΤΕΙ Θεσσαλονίκης, Θεσσαλονίκη 2006
- **Βασιλούλη, Ε., & Δάβου, Φ.**, *Τεχνολογία Προτύπων Κοπής Πατρών Ι*. Αθήνα: Οργανισμός Εκδόσεων Διδακτικών Βιβλίων
- **Βλάχου Π.**, *Ο κλάδος του έτοιμου ενδύματος*, Μονάδα κλαδικών μελετών, Ίδρυμα Οικονομικών και Βιομηχανικών ερευνών, Αθήνα 2011
- **Γιαννακόπουλος Δ., Παπουτσής Ι.**, *Διοικητικά Πληροφοριακά Συστήματα*, Σύγχρονη Εκδοτική ΕΠΕ, Αθήνα 2003
- **Δεμίρη Κ.**, *Τα Ελληνικά Κλωστοϋφαντουργεία- Ιστορική και Τυπολογική Διερεύνηση*, Πολιτιστικό Τεχνολογικό Ίδρυμα ΕΤΒΑ, Αθήνα 1991
- **Δημητρακόπουλος Ε.**, *Ποιοτικός Έλεγχος ΙΙ*, ΤΕΙ Θεσσαλονίκης, Κιλκίς 2005
- **Εθνικό Κέντρο Τεκμηρίωσης**, (2011, Απριλίου 13). Ανάκτηση από Ελληνικά "Εξυπνα" κλωστοϋφαντουργικά προϊόντα και εύκαμπτα οργανικά ηλεκτρονικά:
<http://www.ekt.gr/content/display?prnbr=82778>
- **ΕΠ-ΕΝΔΥΣΗ, Α., & ΓΝΩΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ.** *Δίκτυο Προσαρμογής Και Αναδιάρθρωσης Του Συστήματος Παραγωγής Και Εργασίας Στον Κλάδο Της Ένδυσης Δράση 1 . Αναδιάρθρωση της αλυσίδας προστιθέμενης αξίας στον κλάδο ένδυσης και οργάνωσης της εργασίας.*. 2006
- **Ζαρκιά Κ.**, *Η Προβιομηχανική Βυρσοδεψία στην Ελλάδα*, Πολιτιστικό και Τεχνολογικό Ίδρυμα ΕΤΒΑ, Αθήνα 1997
- **ΗΜΕΡΗΣΙΑ.gr**, (2010, Ιούλιος 14). Ανάκτηση από Ρούχα που μιλούν και ακούν!:
<http://www.imerisia.gr/article.asp?catid=26514&subid=2&pubid=44827148>
- Κ.α



ΕΥΧΑΡΙΣΤΩ

