

# **ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ**

**Ανώτατο Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Πειραιά**

**Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας**

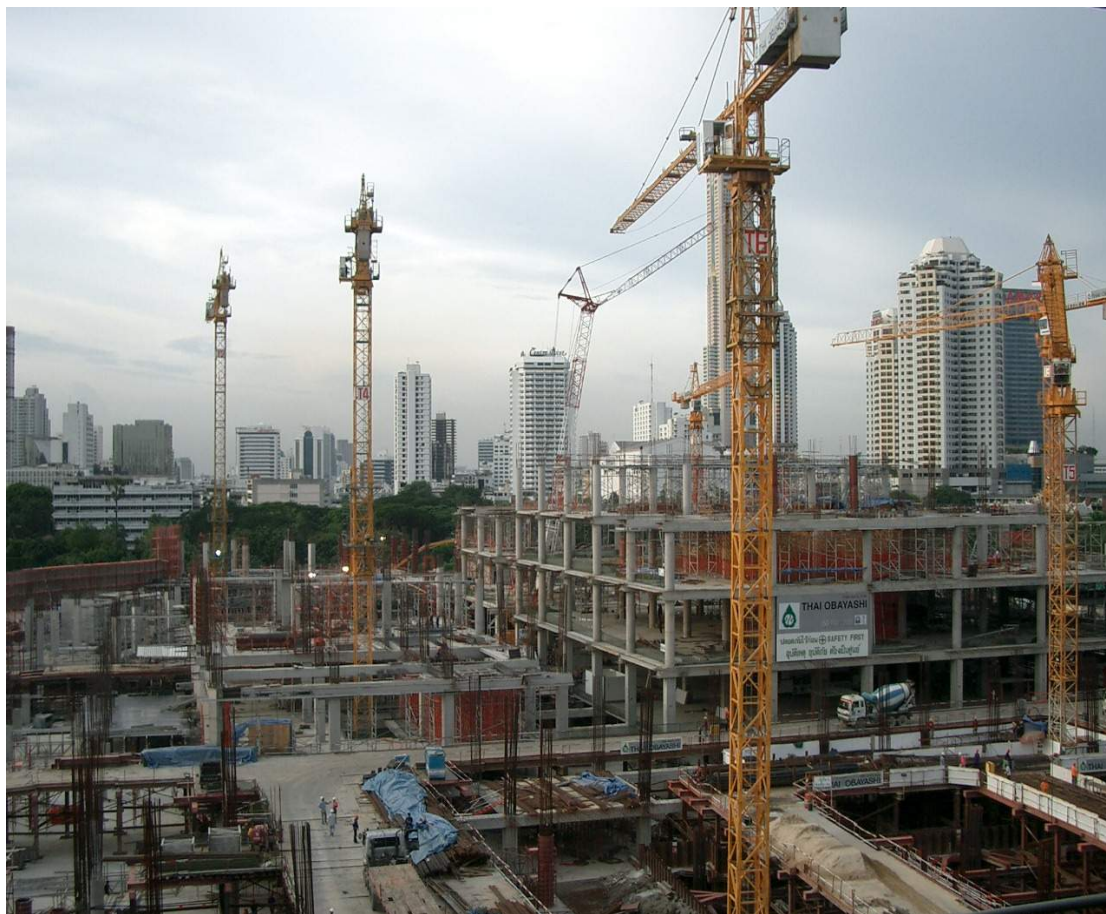
**Τμήμα: Λογιστικής**

**ΘΕΜΑ: Κλάδος Κατασκευών και Ανάλυση χρηματοοικονομικών**

**καταστάσεων κατασκευαστικών εταιριών 2010-2012:**

**Η περίπτωση των εταιρειών**

**TITAN , J&B AVAX , BIOTER**



**Ομαδα: Πατίστας Γιώργος 12237 - Κάσδαγλης Γιάννης 11740**

**Επιβλέπων καθηγητής: Βασίλης Πανάγου**

**Πειραιάς 2013**

## ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Αντικείμενο της εργασίας αυτής είναι η ανάλυση και η σύγκριση των οικονομικών καταστάσεων τριών κατασκευαστικών εταιριών για τρεις συνεχόμενες χρήσεις (2010-2012). Με τον όρο ανάλυση οικονομικών καταστάσεων εννοούμε την αξιολόγηση και αξιοποίηση των δεδομένων του ισολογισμού, των αποτελεσμάτων χρήσεις και του πίνακα μεταβολών ίδιων κεφαλαίων. Οι καταστάσεις αυτές αποτελούν σημαντική πηγή οι οποίες μπορούν με τη χρήση των αριθμοδεικτών να διευκολύνουν τους ενδιαφερόμενους στη λήψη και εφαρμογή σημαντικών αποφάσεων, ειδικά όταν πρόκειται για ανάλυση αναγκαία για όλους τους ενδιαφερόμενους που δεν έχουν πρόσβαση στα βιβλία της επιχείρησης. Είναι αναγκαία η διαρκής και συστηματική καταγραφή, παρατήρηση, ταξινόμηση και γενικά η ανάλυση των οικονομικών καταστάσεων μιας οικονομικής μονάδας.

Επιπρόσθετα η ανάλυση των οικονομικών καταστάσεων αποτελεί χρήσιμο εργαλείο στα χέρια των υπεύθυνων της επιχείρησης. Στόχος είναι ο προγραμματισμός της μελλοντικής δράσης της επιχείρησης ώστε να εκτιμώνται και να αντιμετωπίζονται οι πιθανοί κίνδυνοι που την απειλούν. Ταυτοχρόνως πρέπει να αξιοποιούνται και οι τυχόν ευκαιρίες που πηγάζουν από το οικονομικό περιβάλλον. Στόχος της εργασίας αυτής είναι η θεωρητική και πρακτική προσέγγιση ώστε να βοηθηθεί κάθε ενδιαφερόμενος να κατανοήσει την έννοια της ανάλυσης των οικονομικών καταστάσεων μέσω των αριθμοδεικτών καθώς και τη χρησιμότητα αυτών.

Στη συνέχεια θα εξειδικεύσουμε την μέθοδο αυτή στην περίπτωση τριών κατασκευαστικών εταιριών αναλύοντας τις οικονομικές καταστάσεις τους με την χρήση αριθμοδεικτών. Οι καταστάσεις αυτές θα συγκριθούν διαχρονικά αλλά και διαστρωματικά προκειμένου να αξιολογηθεί η πορεία της κάθε επιχείρησης αλλά και για τη μεταξύ τους σύγκριση.

## ΕΝΝΟΙΑ. ΚΑΙ. ΣΚΟΠΟΣ. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ

Η χρηματοοικονομική ανάλυση αφορά τη διεύρυνση, την ερμηνεία και την αξιολόγηση των στοιχείων των οικονομικών καταστάσεων μιας επιχείρησης με σκοπό τον προσδιορισμό των δυνατών και αδύναμων στοιχείων της. Οι χρηματοοικονομικές, η λογιστικές καταστάσεις θεωρούνται ως σημαντική πηγή πληροφοριών αφού μπορούν να βοηθήσουν κάθε ενδιαφερόμενο (εσωτερικοί και

εξωτερικοί χρήστες) να λάβει τις σωστές αποφάσεις οι οποίες αφορούν την αποτελεσματική κατανομή των οικονομικών πόρων, όπως την χρηματοδότηση την χορήγηση πιστώσεων, την επιλογή των επενδύσεων, τις αμοιβές στελεχών και εργαζομένων και άλλα. Μέσα από τις οικονομικές καταστάσεις εκτιμάται ο κίνδυνος και η αποδοτικότητα της επιχείρησης.

### **ΕΙΣΑΓΩΓΗ**

Ο κατασκευαστικός κλάδος θεωρείται από τους σημαντικότερους κλάδους της Ελληνικής Οικονομίας και συνδέεται στενά με την οικονομική ανάπτυξη της χώρας, ενώ η σημασία του για τη διαμόρφωση τάσεων και εξελίξεων στα μεγέθη της Ελληνικής Οικονομίας είναι αδιαμφισβήτητη. Η ροή χρηματικών κονδυλίων από το Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης ΙΙΙ για την ολοκλήρωση των αναπτυξιακών έργων

υποδομής και η ανάληψη της Ολυμπιάδας του 2004 ανέδειξαν τον κλάδο σε σημαντικό αναπτυξιακό παράγοντα. Η πρωτεύουσα θέση του στην Ελληνική Οικονομία αναδεικνύεται και από τη συμμετοχή των κατασκευών στη διαμόρφωση του ΑΕΠ, η οποία τα τελευταία χρόνια ήταν της τάξεως του 10% και μαζί με τις συναφείς δραστηριότητες έφθασε το 20%.

Ο συνολικός αριθμός εταιριών που απαρτίζουν τον κατασκευαστικό κλάδο ανέρχεται στις 2.500 περίπου, από τις οποίες οι 603 έχουν τη μορφή Α.Ε. και Ε.Π.Ε. Η συνολική άμεση απασχόληση στον κλάδο ξεπέρασε τα 340.000 άτομα κατά τη διάρκεια της εκτέλεσης των Ολυμπιακών έργων ενώ μειώθηκε στην συνέχεια λόγω της ύφεσης που επακολούθησε.

Οι ανώνυμες κατασκευαστικές επιχειρήσεις οι οποίες είναι κάτοχοι πτυχίων 7ης τάξης ανέρχονται σε 14.

Η κατασκευαστική δραστηριότητα μπορεί να αναλυθεί κυρίως σε δύο επιμέρους κατηγορίες:

α) Δημόσια Έργα

β) Ιδιωτικά Έργα

Η ιδιωτική και δημόσια οικοδομική δραστηριότητα, η οποία απασχολούσε τη μεγάλη πλειοψηφία των κατασκευαστικών εταιριών κατά το 1989 -1991, παρουσίασε κάμψη στις αρχές του 1990 λόγω της δυσμενούς εξέλιξης στο μέσο κόστος κατοικίας. Συγκεκριμένα επηρεάστηκε ιδιαίτερα από τα υψηλά επιτόκια των στεγαστικών δανείων, την αύξηση του κόστους κατασκευής λόγω της αύξησης των τιμών των υλικών και του εργατικού κόστους, την οικονομική κρίση και τον περιορισμό στις μισθώσεις. Ως αποτέλεσμα στη διάρκεια της δεκαετίας του 1990 μετατοπίστηκε σε σημαντικό βαθμό το ενδιαφέρον των μεγάλων τεχνικών εταιριών του κατασκευαστικού κλάδου από την οικοδομική δραστηριότητα στα έργα υποδομής του Δημοσίου Τομέα.

Ωστόσο, από τα τέλη του 1995 άρχισαν να μειώνονται τα επιτόκια των στεγαστικών δανείων, απελευθερώθηκαν οι μισθώσεις, ενώ πολλές περιοχές εντάχθηκαν στο σχέδιο πόλεως. Τα γεγονότα αυτά, σε συνδυασμό με την ανάληψη της Ολυμπιάδας του 2004 ενίσχυσαν την οικοδομική δραστηριότητα και επηρέασαν θετικά την εξέλιξη της η οποία άρχισε να παρουσιάζει σημάδια ανάκαμψης. Τα δημόσια έργα αποτελούν το σημαντικότερο προσδιοριστικό παράγοντα του κλάδου των κατασκευών. Σε αυτό συνετέλεσε και το πρόγραμμα σύγκλισης της Ελληνικής Οικονομίας με την Ευρωπαϊκή Ένωση. Στα πλαίσια της αναβάθμισης της Ελληνικής υποδομής, το Ταμείο Συνοχής και το Β' και το Γ Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης (ΚΠΣ) χρηματοδοτούν μια σειρά από έργα που αναμένεται με την ολοκλήρωσή τους να αλλάξουν τη μορφή της χώρας. Τα δημόσια έργα που εντάχθηκαν στο ΚΠΣ της περιόδου 1994-1999 ξεπέρασαν σε αξία τις δρχ. 8 τρις (23,5 δισ. ευρώ περίπου). Ενώ οι συνολικοί πόροι του Γ ΚΠΣ για την περίοδο 2000-2006 θα ανέλθουν στα δρχ. 17,5 τρις (51,4 δισ. ευρώ περίπου) εκ των οποίων ποσό 4,1 τρις δρχ. (12 δισ. ευρώ περίπου) προορίζεται για τις μεταφορές - οδικούς άξονες, λιμάνια, αστική ανάπτυξη, σιδηροδρόμους, αεροδρόμια και αστικές συγκοινωνίες.

Σε εξέλιξη βρίσκεται η διαδικασία προώθησης του Δ' ΚΠΣ για το οποίο η πρόταση της Κομισιόν για τη χώρα μας ανέρχεται σε 18 δισ ευρώ, με αντιρρήσεις βέβαια από τις πλέον ισχυρές χώρες που επιδιώκουν να εγκριθεί μικρότερο ποσό.

Η ολοκλήρωση του Β' ΚΠΣ, η υλοποίηση του ΓΚΠΣ (2000-2006) και η προοπτική του Δ' ΚΠΣ θα συμβάλλουν σημαντικά στην αναπτυξιακή πορεία της χώρας, στην επίτευξη της οικονομικής και κοινωνικής συνοχής και στην πραγματική σύγκλιση της ελληνικής οικονομίας με τις λοιπές χώρες της Ε.Ε.

Μερικά από τα μεγάλα τεχνικά έργα υποδομής (που αποπερατώθηκαν ή συνεχίζουν να κατασκευάζονται) είναι ο νέος διεθνής αερολιμένας Ελευθέριος Βενιζέλος στα Σπάτα, η ζεύξη Ρίου - Αντιρρίου, το Αττικό Μετρό, ο οδικός άξονας της Εγνατίας, η ελεύθερη λεωφόρος Σπάτων - Σταυρού - Ελευσίνας, ο οδικός άξονας Πάτρας - Αθήνας - Θεσσαλονίκης - Ευζώνων, τα έργα εκτροπής του Αχελώου, έργα ΟΣΕ κλπ., ενώ σε εξέλιξη βρίσκονται διαγωνισμοί όπως για το Μετρό της Θεσσαλονίκης, το Αεροδρόμιο της Θεσσαλονίκης, επεκτάσεις του Μετρό της Αθήνας, έργα βελτίωσης του σιδηροδρομικού δικτύου και για μεγάλα αυτοχρηματοδοτούμενα έργα όπως της Υποθαλάσσιας Αρτηρίας Θεσσαλονίκης, των αυτοκινητοδρόμων Μαλιακός - Κλειδί, Κόρινθος - Πάτρα, Τρίπολη - Καλαμάτα, Κεντρικής Ελλάδος, Ιονίας Οδού. Τα παραπάνω έργα έχουν μεγάλη σπουδαιότητα για την ελληνική οικονομία και συνεισφέρουν αποφασιστικά στην αναπτυξιακή προσπάθεια της χώρας. Από την εκτέλεση των μεγάλων τεχνικών έργων υποδομής προέκυψε αύξηση της συνολικής απασχόλησης στην Ελλάδα, ενώ σοβαρή ήταν η αύξηση που προέκυψε στη βιομηχανία, και καθοριστικές οι επιπτώσεις στην αντιμετώπιση της ανεργίας.

Όσον αφορά τα ιδιωτικά έργα, θα μπορούσαν να ταξινομηθούν στις εξής κατηγορίες: α) Κατοικίες, β) Εμπορικά Ακίνητα, γ) Βιομηχανικά Ακίνητα, δ) Αγροτικά και Ειδικού σκοπού Ακίνητα. Ο κλάδος αυτός των κατασκευαστών ακινήτων καλύπτεται από ορισμένες επιμέρους κατηγορίες οι οποίες κατατάσσονται ανάλογα με το μέγεθος τους σε μεγάλο μέγεθος κατασκευαστικές εταιρίες ακινήτων ή κοινοπραξίες, σε μικρού μεγέθους κατασκευαστικές εταιρίες, σε εργολάβους οικοδομών και ιδιοκατασκευές και αυθαίρετη δόμηση. Στις αρχές της δεκαετίας του 1990 ο συγκεκριμένος τομέας λόγω της οικονομικής ύφεσης που έπληξε την ελληνική οικονομία και της διατήρησης των επιτοκίων των στεγαστικών δανείων σε υψηλά επίπεδα, της αύξησης του κατασκευαστικού κόστους καθώς και του περιορισμού στις αυξήσεις των ενοικίων εμφάνισε πτωτική πορεία. Ωστόσο από το 1995 και εντεύθεν λόγω της μείωσης των επιτοκίων των στεγαστικών δανείων και της ένταξης πολλών περιοχών στο σχέδιο πόλης, η εικόνα στο τομέα αυτό παρουσίασε βελτίωση.

Παράγων που συμβάλλει αποφασιστικά στην ανάπτυξη ιδιωτικών έργων είναι η προώθηση των μεγάλων έργων υποδομής όπως οι μεγάλοι οδικοί άξονες και τα αεροδρόμια, που δημιουργούν κατ' επέκταση συνθήκες ευνοϊκές για την προώθηση της ιδιωτικής κατασκευαστικής δραστηριότητας στην ευρύτερη περιοχή.

Η πορεία του κλάδου στα ιδιωτικά έργα προσδιορίζεται από την εξέλιξη της οικοδομικής δραστηριότητας και ειδικότερα της ιδιωτικής νόμιμης οικοδομικής δραστηριότητας, η οποία επηρεάζεται άμεσα από τις εκάστοτε οικονομικές συνθήκες. Με βάση την ΕΣΥΕ η νόμιμη ιδιωτική οικοδομική δραστηριότητα παρουσίασε πτωτική τάση το διάστημα 1990-1995, ενώ ακολούθησε ανοδική πορεία κατά την τριετία 1996-1998, μείωση σημειώθηκε την περίοδο 1998 - 1999 και αντίστοιχα επιτάχυνση της ανοδικής πορείας το 2001.

Άλλοι παράγοντες που επηρεάζουν γενικά την πορεία του κλάδου είναι α) η πορεία της ελληνικής οικονομίας, β) τα επιτόκια χορηγήσεων, γ) η τεχνογνωσία σχετικά με τα συγχρηματοδοτούμενα έργα, δ) η επέκταση του θεσμού κατασκευής με τη μέθοδο BOT ή μέσω των Συμπράξεων Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα και ε) οι συνεργασίες τραπεζικών και κατασκευαστικών ομίλων.

Σήμερα οι κατασκευαστικές εταιρίες βρίσκονται αντιμέτωπες με ένα τοπίο στο χώρο των κατασκευών, το οποίο εμφανίζεται αρκετά διαφοροποιημένο από αυτό που γνώριζαν στις αρχές της δεκαετίας του '90. Οξύνθηκε ο ανταγωνισμός μεταξύ των εταιριών, σε μια περίοδο μετά τους Ολυμπιακούς Αγώνες ύφεσης της κατασκευαστικής δραστηριότητας και με διαμόρφωση συνθηκών που επιβάλλουν νέες οργανωτικές δομές και αλλαγή στρατηγικής και management. Η αυξανόμενη πίεση για επιχειρησιακή αναδιάρθρωση του κλάδου, είχε σαν αποτέλεσμα την εμφάνιση ισχυρών τάσεων ανακατατάξεων μεταξύ των κατασκευαστικών εταιριών (εξαγορές, συγχωνεύσεις και στρατηγικές συμμαχίες), οι οποίες αποτελούν ένα πρόσφατο σχετικά φαινόμενο που έρχεται να διαφοροποιήσει το περιβάλλον των τεχνικών εταιριών. Τα τελευταία χρόνια έγινε αντιληπτό ότι η περαιτέρω ανάπτυξη των εταιριών του κλάδου απαιτεί ανταπόκριση στις προκλήσεις για τεχνογνωσία, καλύτερη οργάνωση κλπ., οι οποίες δεν μπορούν να αντιμετωπιστούν με την παραδοσιακή δομή που χαρακτηρίζει τον κλάδο.

Παρά τα προβλήματα καθυστέρησης στις αναθέσεις των έργων λόγω εμπλοκών του θεσμικού πλαισίου, η προώθηση πληθώρας έργων το 2005 διαμορφώνει καλύτερες συνθήκες για την συνέχιση της ανάπτυξης του κατασκευαστικού κλάδου. Οι διαγωνισμοί που προχώρησαν και στους οποίους προέκυψε ανάδοχος και εκείνοι που βρίσκονται σε εξέλιξη επηρεάζουν άμεσα προς θετική κατεύθυνση. Είναι απαραίτητο για την χώρα να προχωρήσει τις υποδομές που έχει ανάγκη, για να επιτευχθεί η ισόρροπη ανάπτυξη και η περιφερειακή σύγκλιση και επομένως πολλά ακόμη είναι τα έργα που υπάρχει ανάγκη να εκτελεστούν τα επόμενα χρόνια.

Συγχρόνως η προώθηση του νόμου για τις Συμπράξεις Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) για έργα μικρής και μεσαίας κλίμακας, διαμορφώνει συνθήκες για ανάπτυξη του θεσμού, με άμεση συνέπεια την απελευθέρωση παραγωγικών δυνάμεων και την τόνωση του κατασκευαστικού κλάδου, που καλείται εκ των πραγμάτων να συμμετάσχει στα σχήματα.

Επιπρόσθετα, αρκετές κατασκευαστικές εταιρίες της χώρας έχουν ήδη προχωρήσει σε ενέργειες με στόχο την διεύδυση σε ξένες αγορές, ενισχύοντας με αυτόν τον τρόπο την δραστηριότητα τους. Οι σημαντικότερες αγορές που αποτελούν στόχο των ελληνικών τεχνικών εταιριών είναι ο ευρύτερος βαλκανικός χώρος, ορισμένες από τις πρώην ανατολικές χώρες και αρκετές γεωγραφικές περιοχές από την Μ. Ανατολή και την Β. Αφρική. Οι συνεχείς αλλαγές που συντελούνται στον κοινωνικοπολιτικό χαρακτήρα των παραπάνω χωρών και η προσπάθεια τους να προσεγγίσουν τα οικονομικά δεδομένα και την ποιότητα ζωής στην Ε.Ε., δημιουργεί μια αυξημένη ανάγκη για έργα υποδομής που με τη σειρά της απαιτεί εξαιρετικά υψηλούς ρυθμούς κατασκευαστικής δραστηριότητας για αρκετά χρόνια. Σημαντικό πλεονέκτημα των ελληνικών εταιριών αποτελεί η συσσωρευμένη τεχνογνωσία τους και το σχετικά χαμηλό κόστος απασχόλησης του εργατικού δυναμικού.

Τέλος πρέπει να αναμένεται ακόμη εντονότερη δραστηριοποίηση σε τομείς όπως η ανάπτυξη και αξιοποίηση ακινήτων (real estate), η ενέργεια, η προστασία του περιβάλλοντος κ.λ.π.

- Η εξέλιξη της εγχώριας κατασκευαστικής αγοράς οι προοπτικές της και η απαίτηση αντιμετώπισης του ανταγωνισμού δημιουργούν την ανάγκη της συνεχούς ανανέωσης και εκσυγχρονισμού του κύριου και βοηθητικού μηχανολογικού εξοπλισμού

- της δημιουργίας σύγχρονων, ευέλικτων και αποτελεσματικών επιχειρησιακών δομών τόσο σε επίπεδο υποστήριξης όσο και επίπεδο κατασκευής και έγκαιρης παράδοσης των έργων
- της ενίσχυσης της κεφαλαιουχικής διάρθρωσης των κατασκευαστικών εταιριών και της αναζήτησης νέων σύγχρονων μορφών χρηματοδότησης στην Ελλάδα και στο εξωτερικό
- της διαρκούς αύξησης του «άριστου μεγέθους λειτουργίας» των τεχνικών-κατασκευαστικών εταιριών

Οι στόχοι που θα πρέπει να θέσουν οι εταιρίες για να επικρατήσουν αλλά και να ισχυροποιήσουν τη θέση τους στην αγορά είναι: α) η βελτίωση της ανταγωνιστικότητας β) η εκμετάλλευση της εμπειρίας και της τεχνογνωσίας και γ) η αύξηση της παραγωγικότητας μέσα από την επίτευξη οικονομίας κλίμακας.

Παρά τα προβλήματα που παρουσιάζονται το τελευταίο διάστημα η προοπτική εξέλιξης των εταιριών του κλάδου εξελίσσεται ευνοϊκά. Σε αυτή την προοπτική συμβάλλει η απεμπλοκή στις αναθέσεις των έργων και η προώθηση κατ' επέκταση έργων συγχρηματοδοτούμενων με την Ευρωπαϊκή Ένωση, η προώθηση των μεγάλων αυτοχρηματοδοτούμενων έργων Οδικών Αξόνων και η προώθηση των ΣΔΙΤ που ανοίγουν δυνατότητες στην κατασκευαστική αγορά σε ένα νέο επίπεδο.

Αποφασίσαμε να ασχοληθούμε με τον κατασκευαστικό κλάδο γιατί θεωρείται από τους σημαντικότερους κλάδους της Ελληνικής Οικονομίας και συνδέεται στενά με την οικονομική ανάπτυξη της χώρας, ενώ η σημασία του για τη διαμόρφωση τάσεων και εξελίξεων στα μεγέθη της Ελληνικής Οικονομίας είναι αδιαμφησβιτιτή. Ερχόμενοι στο παρόν, μεσούσης της οικονομικής κρίσης, η πορεία του κλάδου, συμπεριλαμβανομένης και της βιομηχανίας δομικών υλικών, είναι σίγουρα φθίνουσα, φαινόμενο που κινδυνεύει να λάβει μόνιμα χαρακτηριστικά. Η κρίση υπογραμμίζεται από τη μείωση κατά 23% των οικοδομικών αδειών σε σχέση με το 2008, τη μείωση κατά 33% του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων σε σχέση με το 2004, την ύπαρξη 150.000 απύλητων διαμερισμάτων, τη μείωση των τιμών των υλικών κατά 10% και τη σημαντική πτώση του τζίρου των βιομηχανιών και βιοτεχνιών δομικών υλικών και φυσικά των εξαγωγών τους.



Σήμερα οι κατασκευαστικές εταιρίες βρίσκονται αντιμέτωπες με ένα τοπίο στο χώρο των κατασκευών, το οποίο εμφανίζεται αρκετά διαφοροποιημένο από αυτό που γνώριζαν στις αρχές της δεκαετίας του '90. Οξύνθηκε ο ανταγωνισμός μεταξύ των εταιριών, σε μια περίοδο μετά τους Ολυμπιακούς Αγώνες ύφεσης της κατασκευαστικής δραστηριότητας και με διαμόρφωση συνθηκών που επιβάλλουν νέες οργανωτικές δομές και αλλαγή στρατηγικής και management. Η αυξανόμενη πίεση για επιχειρησιακή αναδιάρθρωση του κλάδου, είχε σαν αποτέλεσμα την εμφάνιση ισχυρών τάσεων ανακατατάξεων μεταξύ των κατασκευαστικών εταιριών (εξαγορές, συγχωνεύσεις και στρατηγικές συμμαχίες), οι οποίες αποτελούν ένα πρόσφατο σχετικά φαινόμενο που έρχεται να διαφοροποιήσει το περιβάλλον των τεχνικών εταιριών. Τα τελευταία χρόνια έγινε αντιληπτό ότι η περαιτέρω ανάπτυξη των εταιριών του κλάδου απαιτεί ανταπόκριση στις προκλήσεις για τεχνογνωσία, καλύτερη οργάνωση κλπ., οι οποίες δεν μπορούν να αντιμετωπιστούν με την παραδοσιακή δομή που χαρακτηρίζει τον κλάδο.

## 1.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ TITAN A.E

Ο TITAN γράφει ιστορία στην ελληνική βιομηχανία για περισσότερα από 100 χρόνια. Συνδυάζοντας το επιχειρηματικό πνεύμα και τη

λειτουργική αρτιότητα με σεβασμό στον άνθρωπο, στην κοινωνία και στο περιβάλλον, έχει καταφέρει τα τελευταία χρόνια να αναπτυχθεί δυναμικά, παραμένοντας αξιόπιστος και την ίδια στιγμή σταθερός στις αξίες του. Κάποιες από τις σημαντικότερες στιγμές στην ιστορία της TITAN A.E από την ημερομηνία έναρξης των εργασιών της αναφέρονται παρακάτω

### **\* 1902:**

Ίδρυση της Εταιρίας με την ανέγερση του πρώτου «τσιμεντοποιείου» στην πόλη της Ελευσίνας. Στις 12 Μαΐου 1902 ιδρύεται η Εταιρία με έδρα τον Πειραιά και μετοχικό κεφάλαιο 200.000 δραχμές και αρχίζει η ανέγερση του πρώτου εργοστασίου παραγωγής τσιμέντου της Ελλάδας στην Ελευσίνα.

### **\*1910:**

Μετατροπή της Εταιρίας σε Ανώνυμη Εταιρία με την επωνυμία «Α.Ε Τσιμέντων Ο TITAN».

### **\*1912:**

Εισαγωγή στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

### **\*1933:**

Πραγματοποίηση των πρώτων εξαγωγών τσιμέντου. Επιβεβαιώνεται η άριστη ποιότητα των τσιμέντων της Εταιρίας από Εργαστήρια Αντοχής Υλικών ξένων Πολυτεχνείων και παρέχεται στον TITAN η άδεια να διαθέτει τα προϊόντα του σε δημόσια έργα στο εξωτερικό. Οι πρώτες εξαγωγές πραγματοποιούνται στη Βραζιλία.

**\*1951 - 1957:**

Η παραγωγή του εργοστασίου Ελευσίνας αυξάνεται κατακόρυφα, με συνεχή διεύρυνση των εξαγωγών, οι οποίες αντιπροσωπεύουν πλέον το

52% των πωλήσεων του ΤΙΤΑΝΑ και το 50% περίπου των συνολικών ελληνικών εξαγωγών τσιμέντου. Άρχισε να παράγεται και να διατίθεται στο εσωτερικό και στο εξωτερικό και λευκό τσιμέντο. Δωρεά τσιμέντου για την αποκατάσταση των σεισμοπαθών των Ιονίων Νήσων.

**\*1962:**

Έναρξη λειτουργίας δεύτερου εργοστασίου του ΤΙΤΑΝΑ στη Νέα Ευκαρπία Θεσσαλονίκης. Ολοκληρώνεται η κατασκευή του δεύτερου εργοστασίου του ΤΙΤΑΝΑ στη Νέα Ευκαρπία Θεσσαλονίκης, δυναμικότητας 180.000 – 200.000 τόννων ετησίως.

**\*1968:**

Έναρξη λειτουργίας του τρίτου εργοστασίου του ΤΙΤΑΝΑ στο Δρέπανο Αχαΐας. Την 1 Απριλίου τίθεται σε λειτουργία το τρίτο εργοστάσιο του ΤΙΤΑΝΑ στο Δρέπανο Αχαΐας, δυναμικότητας 250.000 τόννων ετησίως.

**\*1976:**

Έναρξη λειτουργίας τέταρτου εργοστασίου στο Καμάρι Βοιωτίας.

**\*1977:**

Ιδρύεται η ΙΝΤΕΡΜΠΙΕΤΟΝ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ Α.Ε., με αντικείμενο την παραγωγή, μεταφορά και εμπορία ετοιμού σκυροδέματος. Στα χρόνια που ακολούθησαν η δραστηριότητα της ΙΝΤΕΡΜΠΙΕΤΟΝ σημείωσε ταχύρυθμη ανάπτυξη, διευρύνοντας τον κύκλο εργασιών της, το πελατολόγιό της και τη γεωγραφική παρουσία της στην Ελλάδα με τη δημιουργία νέων δικών της μονάδων και της εξαγοράς άλλων εταιριών του κλάδου παραγωγής σκυροδέματος και λατομείων-ορυχείων.

### **\*1979:**

- Έναρξη λειτουργίας του πρώτου σταθμού αποθήκευσης τσιμέντου στη Τζέντα της Σαουδικής Αραβίας (πλωτός σταθμός) και στην Αλεξάνδρεια της Αιγύπτου (πλωτός σταθμός).
- Ανάλυση από την θυγατρική NAYTITAN A.E. του έργου διαχείρισης συντονισμού των θαλάσσιων μεταφορών τσιμέντου.
- Εκδίδεται το πρώτο τεύχος του περιοδικού «Τιτάνες». Το περιοδικό «Τιτάνες» εκδίδεται μέχρι σήμερα και απευθύνεται στο προσωπικό και στους συνεργάτες, πελάτες, φίλους της Εταιρίας.
- Δημιουργία Ομάδων Μελετών Συνθηκών Εργασίας και Υγιεινής με συμμετοχή των εργαζομένων πέντε χρόνια πριν από τη σχετική νομοθετική ρύθμιση (ΟΜΣΕΥ).

### **\*1980:**

- Κατάταξη του ΤΙΤΑΝΑ στη 2η θέση του πίνακα των μεγαλύτερων εξαγωγικών βιομηχανιών της Ελλάδας. Η παραγωγή της Εταιρίας αυξάνεται κατά 15% και οι πωλήσεις κατά 16,3% και ο ΤΙΤΑΝ καταλαμβάνει τη 2η θέση στον κατάλογο των ελληνικών επιχειρήσεων με βάση το ύψος των εξαγωγών τους.
- Το νέο σήμα του ΤΙΤΑΝΑ αντικαθιστά το παλαιό.

### **\*1985:**

Πραγματοποίηση, για πρώτη φορά, εξαγωγών στις ΗΠΑ. Ο ΤΙΤΑΝΑΣ το 1985 κάνει το μεγάλο άλμα: πραγματοποιεί για πρώτη φορά εξαγωγές στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής, με επιτυχία καθώς τα προϊόντα του ανταποκρίνονται απόλυτα στις πολύ αυστηρές ποιοτικές προδιαγραφές των ΗΠΑ.

- 1ο Βραβείο (για την Ελλάδα) Περιβαλλοντικής Διαχείρισης από την Ε.Ε.

### **\*1989-1993:**

- Ίδρυση σταθμών διανομής στη Δυτική Ευρώπη: Hull – Ηνωμένο Βασίλειο, Βενετία – Ιταλία, Μασσαλία – Γαλλία.

Η εξαγωγική δραστηριότητα του TITANA επεκτείνεται, υποστηριζόμενη από ένα ολοένα ισχυρότερο δίκτυο σταθμών διανομής τσιμέντου: Hull (Ηνωμένο Βασίλειο 1989), Βενετία (Ιταλία 1990), Μασσαλία (Γαλλία 1993).

Βραβείο Προστασίας Περιβάλλοντος από τη Νομαρχία Βοιωτίας.

**\*1991:**

- Έμφαση στην καθετοποίηση δραστηριοτήτων, με επενδύσεις σε λατομεία αδρανών υλικών και μονάδες σκυροδέματος.
- Ενεργός συμμετοχή στην ίδρυση του Athens Laboratory & Business

Administration (ALBA).

**\*1992:**

- Απόκτηση του ελέγχου τσιμεντοβιομηχανίας στις ΗΠΑ (Roanoke). Ο TITANAS αποκτά τον έλεγχο της τσιμεντοβιομηχανίας Roanoke Cement Company Inc. στην περιοχή Roanoke της Πολιτείας Virginia των ΗΠΑ.
- Θέσπιση της συμμετοχής των στελεχών στα κέρδη της Εταιρίας.

**\*2003:**

- Έναρξη λειτουργίας νέας, υπερσύγχρονης γραμμής παραγωγής στο εργοστάσιο Ν. Ευκαρπίας Θεσσαλονίκης με επένδυση € 70.000.000.
- Ένταξη του Ομίλου TITAN ως πλήρους μέλους του Παγκόσμιου Επιχειρηματικού Συμβουλίου για την Αειφόρο Ανάπτυξη (WBCSD). Ο Όμιλος TITAN εντάσσεται ως πλήρες μέλος στο Παγκόσμιο Επιχειρηματικό Συμβούλιο για την Αειφόρο Ανάπτυξη (WBCSD) και μετέχει στην Πρωτοβουλία για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον Κλάδο Τσιμέντου (CSI), που λειτουργεί υπό την αιγίδα του WBCSD.
- Ανάδειξη από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή του TITANA ως μιας από τις 100 καλύτερες Ευρωπαϊκές εταιρίες όσον αφορά το εργασιακό περιβάλλον

**\*2004:**

- Συμβολή του TITANA στην κατασκευή της γέφυρας Ρίου-Αντίρριου. Ως αποκλειστικού προμηθευτή ειδικού τσιμέντου, που παράγεται για πρώτη

φορά στην Ελλάδα. Η γέφυρα Ρίου-Αντιρρίου, η μεγαλύτερη καλωδιωτή γέφυρα στον κόσμο 2.250μ., ένα έργο ιστορικής σημασίας αλλά και τεχνολογικό επίτευγμα είναι πραγματικότητα. Ο TITAN συνέβαλε στην κατασκευή της ως αποκλειστικός προμηθευτής τσιμέντου ειδικών προδιαγραφών που παράχθηκε για πρώτη φορά στην Ελλάδα αποκλειστικά για τη γέφυρα Ρίου-Αντιρρίου.

- Παραχώρηση των μετοχών της PLEVENSKI A.D. και εξαγορά των μετοχών της εταιρίας ZLATNA PANEGA A.D. στη Βουλγαρία. Ο TITANΑΣ ενισχύει την παρουσία του στη Νοτιοανατολική Ευρώπη με την εξαγορά του εργοστασίου τσιμέντου Zlatna Panega και μονάδων σκυροδέματος στη Βουλγαρία. Στο εργοστάσιο τσιμέντου ήδη, εφαρμόζεται εντατικό πρόγραμμα επενδύσεων που αποσκοπεί στην αύξηση της παραγωγής και στη βελτίωση της περιβαλλοντικής απόδοσης. 10
- Έναρξη λειτουργίας νέου σταθμού διανομής τσιμέντου στην Tampa (Florida), στις ΗΠΑ. Εγκαινιάζεται ο νέος σταθμός τσιμέντου στην Tampa (Florida) αποτελούμενος από 6 σιλό συνολικής χωρητικότητας 52.000 τόννων. Στην κατασκευή του σταθμού, ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στην προστασία του περιβάλλοντος.
- Βραβείο Κοινωνικής Ευθύνης από το ΕΒΕΑ.
- Πρώτη έκδοση Απολογισμού Εταιρικής Ευθύνης και Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2003. Ο Κοινωνικός Απολογισμός, που από το 1983 εκδίδει ο TITAN ως ξεχωριστή έκδοση παρουσιάζεται με νέα δομή, μορφή και περιεχόμενα με τον τίτλο Απολογισμός Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και Βιώσιμης Ανάπτυξης. Η αλλαγή αυτή είναι ενταγμένη στην πολιτική της Εταιρίας για την παροχή πληρέστερης και πολύπλευρης ενημέρωσης, σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα.

**\*2008:**

- Εξαγορά της τουρκικής εταιρίας Adocim Cimento Beton Sanayi ve Ticaret A.S. με απόκτηση του 50% του εργοστασίου στο Tokat και μονάδας άλεσης στο Tekirdag.
- Απόκτηση του 100% της κοινοπρακτικής επιχείρησης με την επωνυμία "Lafarge-Titan Egyptian Investments" (εργοστάσια Beni Suef, Alexandria Portland Cement), στην Αίγυπτο. Με την απόκτηση του 100% της κοινοπρακτικής επιχείρησης με την επωνυμία "Lafarge-Titan Egyptian Investments", ο Όμιλος TITAN κατέχει πλέον στην Αίγυπτο δύο εργοστάσια παραγωγής τσιμέντου στο Beni Suef

και στην Αλεξάνδρεια, συνολικής παραγωγικής δυναμικότητας 3,3 εκατ. τόννων.

Εγκαινιάζεται η λειτουργία νέας, υπερσύγχρονης γραμμής παραγωγής στο εργοστάσιο Zlatna Panega στη Βουλγαρία.

- Η Cementarnica Usje A.D., θυγατρική του Ομίλου TITAN στην ΠΓΔΜ, προσυπέγραψε την ένταξή της στο τοπικό δίκτυο για το Οικουμενικό Σύμφωνο (Global Compact) του ΟΗΕ.
- 1st Stakeholders' Forum – 1ο Φόρουμ Ενδιαφερομένων Πολιτών Ο TITAN πραγματοποίησε το 1ο Φόρουμ Ενδιαφερομένων Πολιτών στις 17 Οκτωβρίου 2008 στο εργοστάσιο Καμαρίου, με τη συμμετοχή εργαζομένων και εκπροσώπων τους, πελατών, προμηθευτών, μετόχων και εκπροσώπων της τοπικής αυτοδιοίκησης, της κοινωνίας των πολιτών και της ακαδημαϊκής κοινότητας. Στόχος της συνάντησης ήταν η ενημέρωση σχετικά με τις προτεραιότητες και τις πρακτικές που εφαρμόζει ο TITAN για την ΕΚΕ και τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και η ανταλλαγή απόψεων για περαιτέρω βελτίωση.

Για την υλοποίησή της ακολουθήθηκαν οι γενικές προδιαγραφές του διεθνούς προτύπου AA1000SE, το οποίο αναφέρεται στην ανάπτυξη του διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη.

**\*2009:**

- Βραβεία Επενδυτικών Σχέσεων

Ο TITAN απέσπασε πέντε από τα «Βραβεία Επενδυτικών Σχέσεων 2008» της

Capital Link:

- Grand Investor Relations Award
- Βραβείο Καλύτερης Εταιρικής Διακυβέρνησης
- Βραβείο Καλύτερων Επενδυτικών Σχέσεων με Θεσμικούς Επενδυτές
- Βραβείο Καλύτερου Investor Relations Officer για τους Θεσμικούς

Επενδυτές (Τάκης Κανελλόπουλος)

- Βραβείο Καλύτερου Ετήσιου Απολογισμού
- Περιβαλλοντικά Βραβεία στην TITAN AMERICA Στο εργοστάσιο Roanoke, της θυγατρικής μας TITAN America, απονεμήθηκαν το 2009 δύο σημαντικά περιβαλλοντικά βραβεία:
  - «Συνολικής Περιβαλλοντικής Αριστείας» για το 2009 από την Αμερικανική Ένωση Τσιμεντοβιομηχανιών και το περιοδικό “Cement Americas”.
  - “Environmental Excellence Award for Land Conservation” του Κυβερνήτη της Πολιτείας Βιρτζίνια

### **1.1.1 Στρατηγικές Προτεραιότητες**

#### **\*ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΣΗ**

Η αγορά του τσιμέντου είναι παγκόσμια, αλλά συνίσταται από πολυάριθμες τοπικές αγορές, με αποτέλεσμα η γεωγραφική διαφοροποίηση να είναι αναγκαία. Η εδραίωση σε όσο το δυνατόν περισσότερες τοπικές αγορές δίνει την ευκαιρία για αύξηση πωλήσεων, συμβάλλει στην διαχείριση του κόστους μεταφοράς ενός εμπορεύματος υψηλού βάρους και χαμηλού κόστους και μειώνει την επίδραση μιας ενδεχόμενης κάμψης σε κάποια από τις τοπικές αγορές. Για παράδειγμα, το 2007, τα καλά αποτελέσματα σε ορισμένες αγορές αντιστάθμισαν σε μεγάλο βαθμό την επιβράδυνση στις ΗΠΑ, και επέτρεψαν στον Όμιλο TITAN να διατηρήσει την κερδοφορία του αποφεύγοντας τους κινδύνους που συνεπάγεται η εξάρτηση από μόνο λίγες τοπικές αγορές.

#### **\*ΣΥΝΕΧΗΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ**

Η πιο αποτελεσματική οδός για τη βελτίωση της παραγωγικότητας και της κερδοφορίας είναι η αύξηση της αποδοτικότητας που επιτρέπει να παράγει περισσότερο με μικρότερο κόστος. Με τη σειρά του, αυτό δίνει τη δυνατότητα για βελτιωμένη ανταγωνιστικότητα τιμών και ανάπτυξη της επιχειρηματικής



δραστηριότητας στις τοπικές αγορές . Οι εμπειρίες από την επιτυχημένη παρουσία σε μια τοπική αγορά μπορούν να αναπαραχθούν και στις υπόλοιπες αγορές του Ομίλου για να επιτευχθεί ενισχυμένη συλλογική απόδοση. Επενδύοντας διαρκώς στον εκσυγχρονισμό, εισάγοντας νέες τεχνολογίες που επιτρέπουν τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και περιβαλλοντικά ευαίσθητων πόρων. Χρησιμοποιώντας την τεχνογνωσία και εισάγοντας αποτελεσματικότερες πρακτικές εργασίας σε όλες τις δραστηριότητές υφιστάμενες και νέες.

Για παράδειγμα, κατά την εξαγορά ή τη δημιουργία νέων μονάδων, έμπειρα στελέχη του Ομίλου TITAN επιφορτίζονται με την ανάπτυξη και την τελειοποίηση των λειτουργιών και των διαδικασιών για τη διασφάλιση της αποτελεσματικής ανταλλαγής γνώσης σε όλο τον Όμιλο.

#### **\*ΚΑΘΕΤΟΠΟΙΗΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ**

Το τσιμέντο βρίσκεται στη βάση μιας «αλυσίδας αξίας» προϊόντων που συνδέονται στενά μεταξύ τους και εμφανίζεται είτε ως συστατικό (όπως στο σκυρόδεμα) είτε ως «σύμπραξη» (όπως στα αδρανή υλικά). Για τον Όμιλο TITAN, έχει ιδιαίτερη σημασία η συμμετοχή σε όσο το δυνατόν περισσότερους κρίκους της «αλυσίδας αξίας» του τσιμέντου, γεγονός που παρέχει πρόσβαση σε νέους τομείς, όπου η οικονομική ευρωστία και η τεχνογνωσία μας παρέχουν συγκριτικό πλεονέκτημα. Επίσης, επιτρέπει τη διασπορά του κινδύνου που είναι εγγενής στις επιχειρήσεις που παράγουν ένα μόνο

προϊόν, ενώ επιτρέπει να ανταγωνίζεται με επιτυχία τους τοπικούς και διεθνείς παραγωγούς. Σήμερα, το 41% του Κύκλου Εργασιών του Ομίλου αφορά σε δομικά υλικά εκτός τσιμέντου.

#### **\*ΕΠΙΚΕΝΤΡΩΣΗ ΣΤΟ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ**

Για τον Όμιλο TITAN, η φήμη του ως καλού εργοδότη και εταιρικού πολίτη αποτελεί πολύτιμο επιχειρηματικό περιουσιακό στοιχείο που συνεχίζει να αποδίδει

ενισχύοντας τη δέσμευσή μας στη βιώσιμη ανάπτυξη ως μέρος του συνολικού οράματος και της πολιτικής του Ομίλου.

Η ανάπτυξη των στελεχών μας και η επικέντρωση στο ανθρώπινο δυναμικό αποτελούν εγγενή στοιχεία της επιχειρηματικής μας στρατηγικής, ενώ λαμβάνονται υπόψη οι ανάγκες και οι προβληματισμοί όλων των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders) στο μεγαλύτερο δυνατό βαθμό.

### **\*1.1.2 Ο Κώδικας Δεοντολογίας**

Από τον Κυρίαρχο Στόχο και τις Εταιρικές Αξίες του Ομίλου TITAN προσδιορίζεται σαφώς και η ευθύνη του έναντι των κοινωνικών ομάδων που επηρεάζονται, άμεσα και έμμεσα, από την επιχειρηματική του δραστηριότητα

**1 Μέτοχοι:** *Επιδιώκει την προστασία της επένδυσής τους και την εξασφάλιση μίας ικανοποιητικής απόδοσης των κεφαλαίων τους με συνθήκες διαφάνειας και ουσιαστικής ενημέρωσης.*

**2. Πελάτες:** *Προσπαθεί να παρέχει, ποιοτικά προϊόντα και υπηρεσίες που ανταποκρίνονται στις ανάγκες τους και υποστηρίζονται με την απαιτούμενη τεχνολογική, περιβαλλοντική και εμπορική πείρα, με ανταγωνιστικούς όρους.*

**3. Εργαζόμενοι:** *Το ανθρώπινο δυναμικό είναι πολύτιμο. Ο σεβασμός των δικαιωμάτων του και η έμφαση στην ανάπτυξή του είναι απαραίτητη προϋπόθεση για την επίτευξη των στόχων του Ομίλου TITAN.*

**4. Συνεργάτες:** *Πιστεύει στις αμοιβαία επωφελείς σχέσεις με προμηθευτές και εργολάβους και θα προάγει την εφαρμογή αντίστοιχου Κώδικα σε αυτούς, στα πλαίσια των δυνατοτήτων και της επιρροής του ομίλου.*

**5. Κοινωνικό σύνολο:** *Θεωρεί ότι η κοινωνικά υπεύθυνη λειτουργία των επιχειρήσεων συμβάλλει στην πρόοδο και την ευημερία του κοινωνικού συνόλου. Στο πλαίσιο αυτό, η κοινωνική πολιτική του Ομίλου TITAN εστιάζεται κυρίως σε πρωτοβουλίες που αφορούν στην παιδεία, στην πρόληψη για την υγεία, στην ασφάλεια και στο περιβάλλον*

\* **1.2.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΒΙΟΤΕΡ.ΑΕ**

Η ΒΙΟΤΕΡ Α.Ε. ιδρύθηκε το 1961 και εξελίχθηκε σε μία από τις μεγαλύτερες τεχνικές - κατασκευαστικές εταιρίες στην Ελλάδα. Η οργάνωση, η σκληρή δουλειά, οι έμπειροι συνεργάτες και η τεχνογνωσία της τελευταίας τεσσαρακονταετίας, έφεραν την ΒΙΟΤΕΡ στο υψηλό σημείο που βρίσκεται σήμερα.

Η εταιρία από την ίδρυσή της μέχρι και σήμερα, ασχολήθηκε με την εκτέλεση διαφόρων κατηγοριών έργων, όπως Οδοποιία, Λιμενικά, Βιομηχανικά - Ενεργειακά, Ηλεκτρομηχανολογικά - Επικοινωνιών, αεροδρόμια, Εργοστάσια Πολεμικών Βιομηχανιών κ.λ.π. καθώς και με ιδιωτικά έργα όπως Μέγαρα γραφείων, Τραπεζών, Σταθμούς Αυτοκινήτων κ.α.

Η ΒΙΟΤΕΡ είναι μία από τις παλαιότερες Τεχνικές - Κατασκευαστικές εταιρίες, που ασχολείται κυρίως με την εκτέλεση μεγάλων δημοσίων και ιδιωτικών έργων (Βιομηχανικά - Κτιριακά - Έργα υποδομής), τόσο στην Ελλάδα όσο και σε άλλες χώρες του Εξωτερικού.

Η ΒΙΟΤΕΡ είναι κάτοχος πτυχίου Εβδόμης Τάξεως για δημόσια έργα. Είναι η πρώτη Ελληνική Τεχνική - Κατασκευαστική εταιρία που εισήχθη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών (Χ.Α.Α.) το 1975. Η μετοχή της συγκαταλέγεται στις πλέον αξιόπιστες στην Ελληνική αγορά. Το ξεκίνημα του 21ου αιώνα συμπίπτει χρονικά με την έναρξη μιας νέας περιόδου

άνθησης και ραγδαίων εξελίξεων για τον ελληνικό οικονομικό χώρο. Πρωταγωνιστικό ρόλο καλείται να αναλάβει ο κατασκευαστικός κλάδος, καθώς τα

έργα υποδομής που συγχρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τα έργα για τους Ολυμπιακούς Αγώνες του 2004 καθώς και η επικείμενη ανασυγκρότηση των Βαλκανίων δημιουργούν τις κατάλληλες προϋποθέσεις και προοπτικές εξασφαλίζοντας το μέλλον του κλάδου. Η νέα αυτή εποχή, της ενοποιημένης Ευρώπης σηματοδοτεί πληθώρα εξελίξεων, δημιουργεί νέες ευκαιρίες και αγορές, αλλά και νέες απαιτήσεις για τις ελληνικές εταιρίες σε ένα, ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον. Η ΒΙΟΤΕΡ Α.Ε. απέδειξε ότι διαθέτει συνέπεια και συνέχεια διανύοντας τέσσερα δεκαετίες παραγωγικού βίου, συγκεντρώνοντας εμπειρία και τεχνογνωσία σε όλους τους κατασκευαστικούς τομείς. Αποδεικνύει σταθερότητα καταγράφοντας στο

μακρόχρον ενεργητικό της μόνο κέρδη και ολοένα αυξανόμενους κύκλους εργασιών. Επίσης αποδεικνύει διορατικότητα και προνοητικότητα όντας η πρώτη κατασκευαστική εταιρία που εισήχθη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών το 1974 και έκτοτε επενδύει σταθερά σε μηχανολογικό εξοπλισμό, εξασφαλίζει την οικονομική της ευρωστία, προετοιμάζεται και εφοδιάζεται με τους απαραίτητους πόρους για τη νέα εποχή των αυτοχρηματοδοτούμενων - συγχρηματοδοτούμενων έργων. Στα εφόδια της BIOTEP A.E. συγκαταλέγονται

- εκτός από τις σύγχρονες εγκαταστάσεις και τον άρτιο μηχανολογικό και μηχανογραφικό εξοπλισμό

- το έμπυχο στελεχιακό δυναμικό, που αποτελείται από έμπειρους μηχανικούς διαφόρων ειδικοτήτων, έμπειρους τεχνίτες και εργατοϋπαλληλικό προσωπικό που στην συντριπτική πλειοψηφία του υπήρξε συνοδοιπόρος της εταιρείας για περισσότερο από δύο δεκαετίες. Τέλος μια σειρά στρατηγικών κινήσεων, εξαγορών και κοινοπραξιών καθιστούν την BIOTEP A.E. πιο ευέλικτη και αξιόμαχη ενισχύοντας την ήδη καταξιωμένη παρουσία της, στον χώρο των μεγάλων ανωνύμων εταιρειών της χώρας

#### **\* Επενδυτικές Δραστηριότητες**

Τα επενδυτικά σχέδια της BIOTEP A.E., αναφορικά με το χώρο του real estate, περιλαμβάνουν:

ανάπτυξη οικισμών υψηλού επιπέδου όπως π.χ.

- στο Σούνιο, Γαλαξίδι, Επίδαυρο, Πόρτο Χέλι, Παραλία Μαγγάνων
- στη νησιωτική Ελλάδα,
- εντός Αθηνών σε περιοχές υψηλής προβολής,
- την τουριστική βιομηχανία,
- την ανάπτυξη θεματικών πάρκων,
- την εκμετάλλευση μαρίνων και καζίνο,
- την ανάπτυξη ιδίων περιουσιακών στοιχείων
- και άλλων ακινήτων

### **\*1.2.2 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Για την κατάρτισή του ΚΕΔ η BIOTEP βασίστηκε στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της ενώ ελήφθησαν υπόψη οι αρχές εταιρικής διακυβέρνησης ΟΟΣΑ (2004) καθώς και το σχέδιο Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες που κυκλοφόρησε προς διαβούλευση ο ΣΕΒ, τον Ιανουάριο του 2011. Η Εταιρική διακυβέρνηση είναι το σύνολο των διαδικασιών και συστημάτων που ακολουθούνται για την ορθή διεύθυνση και διοίκηση ενός οργανισμού. Η εταιρική διακυβέρνηση διέπει τη σχέση μεταξύ των μετόχων, διοικητικών συμβούλων και της διευθυντικής ομάδας μιας εταιρείας και αποσκοπεί στην εξυπηρέτηση των εταιρικών συμφερόντων καθώς και των συμφερόντων των προσώπων που συνδέονται με αυτή. Ο Κώδικας διευκολύνει τη διαμόρφωση πολιτικών και πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης που να ανταποκρίνονται στις συγκεκριμένες συνθήκες της αγοράς στην οποία δραστηριοποιείται η Εταιρία, καθώς και στο υφιστάμενο ιδιοκτησιακό της καθεστώς.

Βασικός στόχος του παρόντος Κώδικα είναι η θέσπιση πρακτικών διακυβέρνησης με σκοπό:

- I.** τη μελέτη και υιοθέτηση των βέλτιστων πρακτικών Εταιρικής Διακυβέρνησης που πρέπει να εφαρμόζει μια σύγχρονη εταιρία,
- II.** την υποχρέωση αποτελεσματικής συμμόρφωσης της Εταιρίας με τις επιταγές του νέου νόμου 3873/2010, ο οποίος ενσωμάτωσε στην ελληνική έννομη τάξη την οδηγία 2006/46/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου,
- III.** την αποτελεσματική πληροφόρηση όλων των μετόχων της Εταιρίας και τη διευκόλυνση της συμμετοχής τους στις εταιρικές υποθέσεις.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3873/2010, οι εισηγμένες ελληνικές εταιρείες, πρέπει να δημοσιοποιούν σε ετήσια βάση Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, που θα αποτελεί ειδικό τμήμα της

ετήσιας έκθεσης διαχείρισής τους.

### **1.2.3 Γενικές αρχές**

#### **1 Εσωτερικός Έλεγχος**

Η ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ ως εισηγμένη εταιρία σύμφωνα με το νόμο διαθέτει Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου ως σύστημα εσωτερικούελέγχου ορίζεται το σύνολο των διαδικασιών που τίθενται σε εφαρμογή από το ΔΣ, τη Διοίκηση και το υπόλοιπο προσωπικό μιας εταιρίας, με σκοπό τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των εταιρικών εργασιών, την αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με τους εφαρμοστέους νόμους και κανονισμούς

#### **2 Επικοινωνία με τους μετόχους**

Το ΔΣ μεριμνά για την ύπαρξη συνεχούς και εποικοδομητικού διαλόγου με τους μετόχους της Εταιρίας, ιδιαίτερα δε με εκείνους που έχουν σημαντικές συμμετοχές και μακροπρόθεσμη προοπτική. Η ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ ως εισηγμένη εταιρεία όπως υποχρεούται από το νόμο διαθέτει Υπηρεσία Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων ως σύστημα που ορίζει το σύνολο των διαδικασιών που τίθενται σε εφαρμογή από το Διοικητικό Συμβούλιο για την σωστή εξυπηρέτηση και την ισότιμη πληροφόρηση όλων των μετόχων καθώς και να παρέχει όλες τις πληροφορίες σχετικά με τις τακτικές ή έκτακτες Γενικές Συνελεύσεις, την προετοιμασία τους, καθώς και τα αποτελέσματα αυτών.

#### **II. Μέγεθος και σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.**

**2.1** Η ΒΙΟΤΕΡ διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και αποτελείται από (5) κατ' ελάχιστο όριο και μέχρι δώδεκα (12) κατ' ανώτατο όριο μελών πολιτών Ελλήνων, κατοίκων στην Ελλάδα, τα οποία εκλέγονται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Η ΕΓΣ της 12ης/01/2011 εξέλεξε οκταμελές (8μελές) ΔΣ με εξαετή (6ετή) θητεία για να διοικήσει την εταιρεία από 13/01/2011 μέχρι την 12/01/2017.

**2.2** Το ΔΣ αποτελείται από εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη. Εκτελεστικά μέλη θεωρούνται αυτά που ασχολούνται με τα καθημερινά θέματα διοίκησης της Εταιρίας, όπως ιδίως ο Γενικός Δ/ντής & Διευθύνων Σύμβουλος, ενώ μη εκτελεστικά τα επιφορτισμένα με την προαγωγή όλων των εταιρικών ζητημάτων. Ο αριθμός των μη

εκτελεστικών μελών του ΔΣ δεν πρέπει να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών του, συμπεριλαμβανόμενων και των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών.

**2.3** Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά είναι εκείνα τα μέλη που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση, τα οποία δεν τελούν σε σχέση εξάρτησης με την Εταιρία ή με συνδεδεμένα με αυτήν πρόσωπα και πληρούν τις πρόσθετες προϋποθέσεις που προβλέπει κάθε φορά η σχετική νομοθεσία, συμπεριλαμβανόμενης της μη συνδρομής κωλύματος και της μη υπέρβασης του εκάστοτε μεγίστου επιτρεπόμενου ποσοστού συμμετοχής τους στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας και είναι τουλάχιστον δύο (2).

**2.4** Κατά τη διάρκεια της θητείας τους, τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη δεν επιτρέπεται να κατέχουν ποσοστό μεγαλύτερο του 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας ούτε να έχουν σχέση εξάρτησης με την Εταιρία ή με πρόσωπα που συνδέονται με αυτή.

**2.5** Στο πλαίσιο του καθορισμού της ανεξαρτησίας, τόσο των υποψηφίων όσο και των εν ενεργεία μελών του, το ΔΣ θα πρέπει να θεωρεί ότι σχέση εξάρτησης υπάρχει, όταν το μέλος:

- διατελεί ή έχει διατελέσει υπάλληλος, ανώτατο στέλεχος ή Πρόεδρος του ΔΣ της Εταιρίας ή θυγατρικής της εντός των προηγούμενων τριών (3) ετών,
- λαμβάνει ή έχει λάβει από την Εταιρία, εντός του 12μήνου που προηγήθηκε του διορισμού του, οποιαδήποτε άλλη αποζημίωση εκτός από την αμοιβή του ως μέλους, η οποία έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας,
- έχει ή είχε εντός του προηγούμενου έτους ουσιώδη επιχειρηματική σχέση με την Εταιρία ή μεθυγατρική της, ιδιαίτερα ως σημαντικός πελάτης, προμηθευτής ή σύμβουλος της εταιρίας, ή ως εταίρος, μέτοχος ή μέλος του ΔΣ, ή ως ανώτατο στέλεχος νομικού προσώπου, το οποίο έχει τέτοιου είδους σχέση με την Εταιρία ή με θυγατρική της,
- έχει διατελέσει εντός των τελευταίων τριών (3) ετών τακτικός ελεγκτής της Εταιρίας ή θυγατρικής της ή εταίρος ή υπάλληλος επιχείρησης που παρέχει υπηρεσίες τακτικού ελέγχου στην Εταιρία ή θυγατρική της,

- έχει συγγένεια δεύτερου βαθμού ή συζυγική σχέση με μη ανεξάρτητο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ανώτατο στέλεχος, σύμβουλο ή σημαντικό μέτοχο της Εταιρίας ή θυγατρικής της,
- ελέγχει, άμεσα ή έμμεσα (μέσω συνδεδεμένων προσώπων), πάνω από το 10% των δικαιωμάτων ψήφου της εταιρίας ή εκπροσωπεί σημαντικό μέτοχο της εταιρίας ή θυγατρικής της,
- έχει υπηρετήσει στο ΔΣ για περισσότερα από δέκα έτη από την ημερομηνία της πρώτης εκλογής του.

- 6 -

**2.6** Η θητεία του ΔΣ είναι εξαετής. Η θητεία των μελών του ΔΣ παρατείνεται αυτόματα μέχρι τη λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη τακτική Γενική Συνέλευση.

**2.7** Σε περίπτωση παραίτησης, θανάτου ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας μέλους ή μελών του ΔΣ, τα υπόλοιπα μέλη του ΔΣ μπορούν να συνεχίσουν τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της Εταιρίας και χωρίς την αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών, με την προϋπόθεση ότι ο αριθμός των εναπομεινάντων μελών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών, όπως είχαν πριν από την επέλευση των ανωτέρω γεγονότων. Σε κάθε περίπτωση, τα εναπομείναντα μέλη του ΔΣ εφόσον υπερβαίνουν το ήμισυ μπορούν να εκλέξουν μέλη αυτού σε αντικατάσταση μελών που παραιτήθηκαν, πέθαναν ή απώλεσαν την ιδιότητά τους με οποιονδήποτε άλλο τρόπο. Η ανωτέρω εκλογή ισχύει για το υπόλοιπο της θητείας του μέλους που αντικαθίσταται, η δε απόφαση της εκλογής αυτής υποβάλλεται στη δημοσιότητα που ορίζει ο νόμος και ανακοινώνεται από το ΔΣ στην αμέσως προσηχή Γενική Συνέλευση, η οποία μπορεί να αντικαταστήσει τους εκλεγέντες, ακόμη και αν δεν έχει αναγραφεί σχετικό θέμα στην ημερήσια διάταξη.

**2.8** Σε κάθε περίπτωση, τα εναπομείναντα μέλη του ΔΣ, ανεξάρτητα από τον αριθμό τους, μπορούν να προβούν σε σύγκληση γενικής συνέλευσης με αποκλειστικό σκοπό την εκλογή νέου διοικητικού συμβουλίου



### **\* 1.2.4 ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΒΙΟΤΕΡ**

Η εταιρεία ATOMON A.E. συστάθηκε τον Ιούλιο του 1988.

Από 1 Φεβρουαρίου 2002 η εταιρεία ανήκει στον Όμιλο της ΒΙΟΤΕΡ Α.Ε. η οποία και είναι κύρια μέτοχος στο μετοχικό της κεφάλαιο. απασχολούνται σε μόνιμη θέση 15 άτομα (τεχνικό και επιστημονικό προσωπικό) ενώ στα εργοτάξια της απασχολούνται περίπου 80 άτομα (εξειδικευμένο προσωπικό, χειριστές, ναυτικοί, δύτες κτλ) και διαθέτει πλήρη μηχανοργάνωση όλων των υπηρεσιών.

#### ***Οικονομικά Στοιχεία***

- Μετοχικό κεφάλαιο: 4.500.000,00 €
- Καθαρή θέση: 9.000.000,00 €
- Κύκλος εργασιών τελευταίας πενταετίας:  
40.000.000,00 €
- Κέρδη προ φόρων τελευταίας πενταετίας:  
2.500.000,00 €

#### ***Ανάπτυξη***

Στο χρονικό διάστημα, από τον Ιούλιο του 1988 Μέχρι σήμερα η ATOMON A.E. αναπτύχθηκε εκτελώντας δημόσια έργα είτε μόνη της, είτε σε κοινοπραξία με άλλες εταιρείες στις περισσότερες περιφέρειες της Ελλάδος. Η εταιρεία έχει εκτεταμένη εμπειρία στην κατασκευή.

## **\*ΛΙΜΕΝΙΚΑ ΕΡΓΑ**

### **Κέρκυρα – Τουριστικό καταφύγιο σκαφών ανα-**

#### **ψυχής στη θέση Σπηλιά**

- ▶ Όνομα πελάτου: Περιφέρεια Ιονίων νήσων
- ▶ Τοποθεσία: Κέρκυρα
- ▶ Προϋπολογισμός έργου: 8.465.000,00 €
- ▶ Ημ/νία υπογραφής σύμβασης: 22/12/2006
- ▶ Περιγραφή έργου: Κατασκευή νέων εσωτερικών κρηπιδωμάτων και λιμενικών υποδομών. Κατασκευή προσήνεμου και υπήνεμου μώλου στη νέα μαρίνα της πόλης της νήσου Κέρκυρας.

#### **Νέος λιμένας Μυκόνου**

- ▶ Όνομα πελάτου: Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε / Γ.Γ.Δ.Ε / Δ/ΝΣΗ Λιμενικών έργων
- ▶ Τοποθεσία: Μύκονος
- ▶ Προϋπολογισμός έργου: 15.000.000,00 €
- ▶ Ημ/νία υπογραφής σύμβασης: 17/07/2006
- ▶ Περιγραφή έργου: Κατασκευή εσωτερικών κρηπιδωμάτων μαρίνας μήκους 1.500μ, διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου, κατασκευή ηλεκτρομηχανολογικών υποδομών νησίδας και επισκευή του βαθέως κρηπιδώματος του νέου λιμένα Μυκόνου

### **Μαρίνα Φαλήρου (Σ.Ε.Φ.)**

- ▶ Όνομα πελάτου: Εταιρεία Τουριστικής Ανάπτυξης (Ε.Τ.Α)
- ▶ Τοποθεσία: Φάληρο
- ▶ Προϋπολογισμός έργου: 17.000.000,00 €
- ▶ Ημ/νία υπογραφής σύμβασης: 04/07/2003
- ▶ Περιγραφή έργου: Ανακατασκευή της προϋπάρχουσας λιμενικής υποδομής, κατασκευή προσήνεμου μώλου από ακρόποδα και εσωτερικού μώλου με ανακουφιστικό κρηπίδωμα. Διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου και ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων. Τοποθέτηση πλωτών προβλητών αγκυροβολίων.

### **Αποκατάσταση ζημιών λιμένα Νάξου**

- ▶ Όνομα πελάτου: Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε / Υπηρεσία Αποκατάστασης Σεισμοπλήκτων (Υ.Α.Σ)
- ▶ Τοποθεσία: Νάξος
- ▶ Προϋπολογισμός έργου: 2.600.000,00 €
- ▶ Ημ/νία υπογραφής σύμβασης: 26/06/2004
- ▶ Περιγραφή έργου: Αποκατάσταση ζημιών εσωτερικών κρηπιδωμάτων του κεντρικού λιμένα και αντικατάσταση προσήνεμου κυματοθραύστη με φυσικούς ογκόλιθους.

### **Επέκταση προσήνεμου μώλου λιμένα Κάσου**

- ▶ Όνομα πελάτου: Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε / Γ.Γ.Δ.Ε / Δ/ΝΣΗ Λιμενικών έργων
- ▶ Τοποθεσία: Κάσος
- ▶ Προϋπολογισμός έργου: 13.500.000,00 €

▶ Ημ/νία υπογραφής σύμβασης:26/11/2007

▶ Περιγραφή έργου:Ανακατασκευή και επέκταση προσήνεμου μώλου,προστασία από κυματισμούς με ακρόποδα.

### **Αποκατάσταση ζημιών λιμένα Κέας**

▶ Όνομα πελάτου:Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε / Υπηρεσία Αποκατάστασης Σεισμοπλήκτων (Υ.Α.Σ)

▶ Τοποθεσία:Κέα

▶ Προϋπολογισμός έργου:3.150.000,00 €

▶ Ημ/νία υπογραφής σύμβασης 21/03/2006

▶ Περιγραφή έργου: Αποκατάσταση ζημιών στον προϋπάρχον προσήνεμο μώλο, κατασκευή κρηπιδωμάτων και προ-στασία από κυματισμούς μ ακρόποδα.

### **Αναβάθμιση λιμενικών και ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων της BP ΕΛΛΑΣ στη Δραπετσώνα**

▶ Όνομα πελάτου:BP ΕΛΛΑΣ

▶ Τοποθεσία:Δραπετσώνα Πειραιά

▶ Προϋπολογισμός έργου: 1.000.000,00 €

▶ Ημ/νία υπογραφής σύμβασης: 16/12/2003

▶ Περιγραφή έργου:Κατασκευή γεφυρωμάτων από οπλισμένο σκυρόδεμα στην προβλήτα φορτοεκφόρτωσης λαδιών. Αναδιάταξη και βελτίωση υφιστάμενων σωληνώσεων και ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων.Προμήθεια και τοποθέτηση λιμενικών εξαρτημάτων (προσκρουστήρες, δέστρες ταχείας απελευθέρωσης).Πόντιση νέου αγκυροβολίου ναυδέτων πλοίων.

## **\*ΚΤΙΡΙΑΚΑ ΕΡΓΑ**

### **Υποκατάστημα Εμπορικής Τράπεζας Χαλκίδας**

- ▶ Όνομα πελάτου: Εμπορική Τράπεζα
- ▶ Τοποθεσία: Χαλκίδα
- ▶ Προϋπολογισμός έργου: 1.064.955,55 €
- ▶ Ημ/νία υπογραφής σύμβασης: 17/09/2007
- ▶ Περιγραφή έργου: Ανακατασκευή εκ θεμελίων διατηρητέου κτιρίου στην Χαλκίδα επί της οδού Κριεζώτου 14, σε υπο-κατάστημα της Εμπορικής Τράπεζας.

### **Κατασκευή κλειστού γυμναστηρίου τύπου T10 στο δήμο Βασιλικών**

- ▶ Όνομα πελάτου: ΥΠ.ΠΟΛ. Γενική Γραμματεία Αθλητισμού
- ▶ Τοποθεσία: Θεσσαλονίκη
- ▶ Προϋπολογισμός έργου: 1.500.000,00 €
- ▶ Ημ/νία υπογραφής σύμβασης: 29/03/2002
- ▶ Περιγραφή έργου: Κατασκευή κλειστού γυμναστηρίου χωρητικότητας 400 ατόμων και διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου. Οικοδομικές και ηλεκτρομηχανολογικές εργασίες.

### **Ε.Α.Κ. Θεσσαλονίκης – Ποσειδώνιο, νέα κάλυψη κολυμβητηρίου και κερκίδων**

- ▶ Όνομα πελάτου: ΥΠ.ΠΟΛ. Γενική Γραμματεία Αθλητισμού
- ▶ Τοποθεσία: Θεσσαλονίκη
- ▶ Προϋπολογισμός έργου: 2.000.000,00 €
- ▶ Ημ/νία υπογραφής σύμβασης: 21/03/2002

► Περιγραφή έργου:Μελέτη και κατασκευή νέας στέγης η οποία καλύπτει τη δεξαμενή κολύμβησης, τη δεξαμενή εκμάθησης, τον εξωτερικό διάδρομο κυκλοφορίας σε μήκος 7,50μ και τμήμα των κερκίδων σε μήκος 83,00μ καθώς και τμήμα της ανοιχτής δεξαμενής κολύμβησης.

### **Υποκατάστημα Εμπορικής Τράπεζας στην οδό**

#### **Σταδίου 34 και Κοραή 1**

► Όνομα πελάτου:Εμπορική Τράπεζα

► Τοποθεσία:Αθήνα

► Προϋπολογισμός έργου:470.000,00 €

► Ημ/νία υπογραφής σύμβασης:24/02/2009

► Περιγραφή έργου:Διαμόρφωση Καταστήματος Εμπορικής Τράπεζας Σταδίου 34 και Κοραή 1, σύμφωνα με τη νέαεταιρική ταυτότητα (οικοδομικές εργασίες και ηλεκτρομηχανολογικές εγκαταστάσεις).

### **\* ΥΔΡΑΥΛΙΚΑ ΕΡΓΑ**

#### **Αρδευτικό δίκτυο Παραβόλας (Ν. Αιτωλοακαρνανίας)**

► Όνομα πελάτου:Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης & Τροφίμων

► Τοποθεσία: Αγρίνιο

► Προϋπολογισμός έργου: 16.000.000,00 €

► Ημ/νία υπογραφής σύμβασης: 01/04/2005

► Περιγραφή έργου: Αντικατάσταση των υφιστάμενων αρδευτικών δικτύων ανοικτώ [www.bioter.gr](http://www.bioter.gr) Παραβόλα Ν. Αιτωλοακαρνανίας συνολικής έκτασης 11.600 στρεμμάτων με υπόγεια σωληνωτά δίκτυα από σκληρό PVC και από

χαλυβδοςωλήνες συνολικού μήκους όλων περίπου 60.000 μέτρων με σκοπό την αντιμετώπιση των αναγκών άρδευσης της περιοχής, καθώς και εργασίες δοστρωσίας για τη βελτίωση της βατότητας των δρόμων και τη συμπλήρωση του οδικού δικτύου.

### **\*ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑΚΑ ΕΡΓΑ**

#### **Κατασκευή σύγχρονου τροχιόδρομου (TRAM) Αθηνών**

- ▶ Όνομα πελάτου: TRAM Α.Ε.
- ▶ Τοποθεσία: Αθήνα
- ▶ Προϋπολογισμός έργου: 40.000.000,00 €
- ▶ Ημ/νία υπογραφής σύμβασης: 05/08/2002
- ▶ Περιγραφή έργου: Κατασκευή των Έργων Πολιτικών Μηχανικών του σύγχρονου τροχιόδρομου (TRAM), στα τμήματα S 2.4 (Νέα Σμύρνη) και S 3.6, S 3.7 (Παλαιό Φάληρο)



### 1.3 ΕΙΣΑΓΩΓΗ J&B AVAX

Ο Όμιλος **J&P-ΑΒΑΞ Α.Ε.** είναι ένας από τους ισχυρότερους κατασκευαστικούς Ομίλους στην Ελλάδα. Εισηγμένος από το 1994 στο Χρηματιστήριο Αθηνών, έχει σημαντική παρουσία στα μεγαλύτερα έργα του τόπου, αλλά και στη διεθνή αγορά. Σήμερα, στην J&P ΑΒΑΞ ανήκουν οι εταιρείες **ΕΤΕΘ Α.Ε.**, **ΑΘΗΝΑ Α.Τ.Ε.**, **ΠΡΟΕΤ Α.Ε.**, **J&P Development Α.Ε.**, **ΕΛΒΙΕΞ Α.Ε.**, **E-Construction Α.Ε.**, **AUTECO (J&P ΑΒΑΞ ΙΚΤΕΟ Α.Ε.)**, **TASK J&P ΑΒΑΞ Α.Ε.**, **ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ Α.Ε.**, **VOLTERRA Α.Ε.**, **TERRA FIRMA**, **ANEMA**, **C-PRO**, **ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΚΥΚΛΑΔΩΝ** και **ΑΚΙΝΗ** [www.j&b\\_avax.gr](http://www.j&b_avax.gr)

Ο Όμιλος περιλαμβάνει, πιο συγκεκριμένα, εταιρείες με εργοληπτικά πτυχία 7ης, 6ης, 4ης και 3ης τάξης για έργα του Δημοσίου, αλλά και εταιρείες με συμπληρωματικές δραστηριότητες, όπως το Real Estate, τις προκατασκευές, τα Κέντρα τεχνικού Ελέγχου οχημάτων, την Κατασκευή- Διαχείριση και Εκμετάλλευση Parking, τη Διαχείριση Εγκαταστάσεων, το Ηλεκτρονικό Εμπόριο, τη Διαχείριση Έργων και Συμβάσεων, τον Εμποτισμό Ξυλείας, την Εκμετάλλευση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, την Ανάπτυξη Αιολικών και Φωτοβολταϊκών πάρκων κ.α. Με δραστηριότητα σε όλους τους τομείς κατασκευής, με έργα Πολιτικού Μηχανικού, Κτιριακά, Υδραυλικά, Λιμενικά, Οδοποιίας, Ηλεκτρομηχανολογικά, Ενεργειακά- Βιομηχανικά, Δίκτυα Σωληνώσεων και Φυσικού Αερίου, με εισαγωγή τεχνογνωσίας από το εξωτερικό, αλλά και με εξαγωγή προς τρίτες χώρες, πέτυχε να αναγνωρίζεται διεθνώς και να αποτελεί σοβαρό και υπολογίσιμο σχήμα στις συνεργασίες της με διεθνείς οίκους και με τις μεγαλύτερες κατασκευαστικές εταιρείες του κόσμου. Σημαντικό μερίδιο στο χαρτοφυλάκιο του Ομίλου καταλαμβάνουν πλέον τα Έργα παραχώρησης και τα έργα Εξωτερικού.

Ταυτόχρονα ο Όμιλος στελεχώνεται με εξειδικευμένο προσωπικό, το οποίο προετοιμάζει το έδαφος για την επέκτασή του σε νέες δραστηριότητες, όπως στη Διαχείριση Συγχρηματοδοτούμενων Έργων, στις Περιβαλλοντικές Δράσεις και στις Στρατηγικές Συμμετοχές με άλλες εταιρείες.

Χαρακτηριστικό γνώρισμα των δραστηριοτήτων του Ομίλου J&P ΑΒΑΞ είναι η



προσήλωση του σε βασικές αρχές που έχουν ως κέντρο ενδιαφέροντος τον άνθρωπο και υπηρετούν την αισθητική σε συνδυασμό με τη λειτουργικότητα.

Σε όλες τις δραστηριότητες του ο Όμιλος J&P ABAΞ εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος, πιστοποιημένα κατά ISO 9001:2000, OHSAS 18001 και ISO 14001, αντίστοιχα. Ο Όμιλος J&P-ABAΞ έχει δομήσει την στρατηγική ανάπτυξής του γύρω από τέσσερις βασικούς άξονες και παραμένει προσηλωμένος στην προώθηση αυτής της στρατηγικής προκειμένου να μεγιστοποιήσει την αξία των μετοχών του:

### **1) Παραχωρήσεις**

- Έντονη παρουσία σε δημοπρατήσεις έργων με συμβάσεις παραχώρησης, προκειμένου να εξασφαλισθεί κατασκευαστικό αντικείμενο και τακτικά έσοδα σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα.
- Ενίσχυση της ειδικής εσωτερικής μονάδας αυτοχρηματοδοτούμενων έργων και του υπάρχοντος δικτύου εξειδικευμένων εξωτερικών συνεργατών (μελετητικά γραφεία, τραπεζοασφαλιστικό σύστημα, νομικοί οίκοι) για την αποτελεσματική διεκδίκηση και ανάληψη έργων παραχώρησης.
- Θέσπιση αυτόνομου φορέα οικονομικής διαχείρισης παραχωρήσεων για την μεγιστοποίηση των εσόδων και περιορισμό των συνδεδεμένων χρηματοοικονομικών κινδύνων.

### **2) Επιχειρηματική Στρατηγική**

- Ανάπτυξη στα πρότυπα των μεγάλων διεθνών κατασκευαστικών Ομίλων, με *διαφοροποίηση των εσόδων μέσω διεύρυνσης των δραστηριοτήτων* σε συναφείς τομείς [περιβαλλοντικά έργα, facility management (συντήρηση, λειτουργία & διαχείριση μεγάλων κτιρίων), διαχείριση & επεξεργασία στερεών, ειδικών και βιολογικών αποβλήτων, συντήρηση μεγάλων έργων υποδομής, ανάληψη αρμοδιοτήτων τοπικής αυτοδιοίκησης για τον καθαρισμό, συντήρηση και σήμανση του οδικού δικτύου, αξιοποίηση Ολυμπιακών αθλητικών εγκαταστάσεων και χώρων διαμονής μετά τις απαραίτητες προσαρμογές].

- Προώθηση σε επίπεδο Ομίλου των *συνεργιών και συμπληρωματικότητας των* διαφόρων κλάδων δραστηριότητας

### 3) Real Estate

Επιλεκτική επένδυση και ανάπτυξη έργων ποιότητας, κύρους και υψηλής αισθητικής, με έμφαση στον τομέα της αστικής και παραθεριστικής κατοικίας και σε επιλεγμένα ακίνητα γραφείων και καταστημάτων,

- καθώς επίσης και παροχή σχετικών συμβουλευτικών υπηρεσιών
- Ανάπτυξη νέων αγορών & προϊόντων, όπως τα retirement villages

### 4) Λοιπές Δράσεις

- Έργα σε περιοχές της Ευρώπης, Βορείου Αφρικής και Μέσης Ανατολής
- Προώθηση της αγοράς των προκατασκευών σε περισσότερες εφαρμογές έργων

Η μητρική εταιρία **J&P-ΑΒΑΞ** διαθέτει το ανώτατο εργοληπτικό πτυχίο δημοσίων έργων που προβλέπεται (7<sup>ης</sup> τάξης) με αποτέλεσμα να είναι σε θέση να συμμετάσχει αυτόνομα στην διεκδίκηση δημοσίων έργων με απεριόριστο προϋπολογισμό, Τα κατασκευαστικά έργα μεσαίου και μικρότερου προϋπολογισμού εκτελούνται από την **ΕΤΕΘ ΑΕ** και την **ΠΡΟΕΤ ΑΕ**, οι οποίες ελέγχονται μετοχικά κατά 100% από την μητρική εταιρία και διαθέτουν πτυχία 6<sup>ης</sup> και 4<sup>ης</sup> τάξης αντίστοιχα.

Με έδρα την Θεσσαλονίκη και σημαντικό μερίδιο αγοράς στην Βόρεια Ελλάδα, η **ΕΤΕΘ ΑΕ** προσφέρει στρατηγικό πλεονέκτημα για την περαιτέρω διείσδυση του Ομίλου στην βόρεια περιφέρεια της χώρας μας και την προωθούμενη επέκταση στα Βαλκάνια. Σε πολλά έργα, υπάρχει κοινοπρακτική δράση των εταιρειών του Ομίλου δεδομένης της τεχνογνωσίας και της εξειδίκευσής του

	<b>Συμμετοχή Ομίλου</b>	<b>Συνολικός Προϋπολογισμός</b>	<b>Διάρκεια Παραχώρησης</b>
<b>Αττική Οδός</b>	<b>30,83%</b>	<b>€1.244 εκ</b>	<b>23 έτη</b>
<b>Γέφυρα Ρίου - Αντιρρίου</b>	<b>20,53%</b>	<b>€839 εκ</b>	<b>42 έτη</b>
<b>Σταθμοί Εξυπηρέτησης Αυτοκινητιστών Αττικής Οδού</b>	<b>35%</b>	<b>€50 εκ</b>	<b>23 έτη</b>
<b>Αθηναϊκοί Σταθμοί Αυτοκινήτων</b>	<b>20%</b>	<b>€36 εκ</b>	<b>30 έτη</b>
<b>Σταθμός Αυτοκινήτων ΟΛΠ</b>	<b>45%</b>	<b>€12 εκ</b>	<b>30 έτη</b>
<b>Μαρίνα Λευκάδας</b>	<b>26,64%</b>	<b>€24 εκ</b>	<b>40 έτη</b>
<b>Μαρίνα Ζέας</b>	<b>10,42%</b>	<b>€10 εκ</b>	<b>40 έτη</b>
<b>Salonica Park</b>	<b>24,32 %</b>	<b>€15 εκ</b>	<b>30 έτη</b>
<b>Αεροδρόμιο Queen Alia, Ιορδανία</b>	<b>9,5% (κατασκευή 50%)</b>	<b>€400 εκ</b>	<b>25 έτη</b>
<b>Αυτοκινητόδρομος Αιγαίου (Μαλιακός-Κλειδί)</b>	<b>21,25% (20,7% κατασκευή)</b>	<b>€836 εκ</b>	<b>30 έτη</b>
<b>Ολυμπία Οδός (Ελευσίνα-Κόρινθος-Πάτρα-Πύργος-Τσακώνα)</b>	<b>19,1% (κατασκευή 21% )</b>	<b>€2.220 εκ</b>	<b>30 έτη</b>
<b>Ολυμπιακό Κέντρο Κανόε-Καγιάκ</b>	<b>25% (κατασκευή 33,3%)</b>	<b>€32 εκ</b>	<b>30 έτη</b>
<b>Εκθεσιακό &amp; Συνεδριακό Κέντρο Σπάτων</b>	<b>11,67%</b>	<b>€35 εκ</b>	<b>18 έτη</b>
<b>Μαρίνα Λεμεσού</b>	<b>33,5% (κατασκευή &gt;50%)</b>	<b>€250 εκ</b>	<b>53 έτη</b>
<b>Μαρίνα Φαλήρου</b>	<b>67,73%</b>		
<b>Smyrni Park A.E.</b>	<b>20%</b>		
<b>Metropolitan Athens Park</b>	<b>22,91%</b>		

## **ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ J&P AVAX**

### **ΕΛΒΙΕΞ Ο.Ε**

Η επιχείρηση ΕΛΒΙΕΞ Ο.Ε. είναι ένα εργοστάσιο εμποτισμού ξύλινων στύλων. Ιδρύθηκε το 1970 και άρχισε να λειτουργεί το 1977. Η ΕΛΒΙΕΞ ΟΕ είναι θυγατρική της κατασκευαστικής εταιρείας ΕΤΕΘ Α.Ε., η οποία με την σειρά της είναι θυγατρική της JP ΑΒΑΞ Α.Ε.

Η ΕΛΒΙΕΞ ΟΕ με δυνατότητα εμποτισμού ξύλινων στύλων 80.000 κυβικών μέτρων το χρόνο, παράγει 60.000 κυβικά μέτρα εμποτισμένης ξυλείας ετησίως.

Οι εγκαταστάσεις της ΕΛΒΙΕΞ Ο.Ε. βρίσκονται σε απόσταση 4 χιλιομέτρων βόρεια της πόλης του Πολυκάστρου νομού Κιλκίς , η οποία απέχει 15χλμ. από τα σύνορα Ελλάδας-ΠΓΔΜ.

Οι μη εμποτισμένοι στύλοι που φτάνουν στην επιχείρηση, μεταφέρονται από τους υπαίθριους χώρους μέσω σιδηροδρομικής γραμμής σε κλειστό εσωτερικό χώρο του εργοστασίου όπου γίνεται ο εμποτισμός τους. Το υλικό που χρησιμοποιείται για τον εμποτισμό είναι κρεοζωτέλαιο. Περίπου 5000 τόνοι κρεοζωτελαίου καταναλώνονται ετησίως.

Το κρεοζωτέλαιο είναι προϊόν της λιθανθρακόπισσας και αποτελείται στην πλειοψηφία (50%) από πολυκυκλικούς αρωματικούς υδρογονάθρακες. Σε μικρότερο ποσοστό (~0.3%) υπάρχουν φαινολικές ενώσεις. Το υπόλοιπο αποτελείται από μεγαλύτερο μοριακού βάρους ενώσεις, οι οποίες απαντώνται σε βαρέα κλάσματα αργού πετρελαίου.

Το κρεοζωτέλαιο φυλάγεται σε κλειστή δεξαμενή και διοχετεύεται υπό πίεση, μέσω αντλιών, στο θάλαμο εμποτισμού των ξύλινων στύλων. Μετά τον εμποτισμό τους οι στύλοι, μεταφέρονται πάλι μέσω σιδηροδρομικής γραμμής σε κλειστό, στεγανοποιημένο χώρο αποθήκευσης προκειμένου να γίνει αποστράγγιση – ωρίμανση των στύλων αυτών πριν διατεθούν στο εμπόριο.

## **ΠΡΟΪΟΝΤΑ**

Η εταιρεία έχει την δυνατότητα να εμποτίσει :

- Εύλινους στύλους
- Ευλοδοκούς (κοντόστυλα)
- Εύλινους βραχίονες
- Σιδηροδρομικούς στρωτήρες

Η ξυλεία που χρησιμοποιείται είναι πεύκη τύπου:

- Pinus Silvestrus
- Pinus Nigra

## **ΠΕΛΑΤΕΣ**

Οι βασικότεροι πελάτες της ΕΛΒΙΕΞ ΟΕ είναι η ΔΕΗ ΑΕ και ο ΟΤΕ ΑΕ, με τους οποίους συνεργάζεται για 34 συναπτά έτη, δηλαδή από την έναρξη εργασιών της επιχείρησης.

Επίσης πελάτες της ΕΛΒΙΕΞ ΟΕ είναι διάφορες κατασκευαστικές εταιρείες που ασχολούνται με την κατασκευή αιολικών πάρκων ανά την Ελλάδα.

## **ΑΘΗΝΑ ΑΤΕ**

Η ΑΘΗΝΑ ΑΤΕ έχει μία δυναμική παρουσία στην εγχώρια και διεθνή αγορά ιδιωτικών και δημόσιων τεχνικών έργων από τις αρχές της δεκαετίας του 1970. Η συνολική αξία των εκτελεσθέντων έργων της Εταιρείας υπερβαίνει τα 5 δις Ευρώ. Η επαγγελματική της παρουσία της έχει επιτρέψει να αποκτήσει ένα ευρύ φάσμα εμπειριών και επιδεξιοτήτων και άριστη φήμη διεθνώς με αποτέλεσμα τη δημιουργία ενός πλούσιου πελατολογίου στην ελληνική και εγχώρια κατασκευαστική αγορά. Είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών, κατέχει τα Διεθνή Πιστοποιητικά Ποιότητας ISO 9001: 2008, OHSAS 18001: 2007 & ISO 14001: 2004 τόσο για Έργα Κατασκευής, όσο και για Έργα Παραχωρήσεων (BOT - Κατασκευή, Λειτουργία, Μεταφορά) και εφαρμόζει τα Προγράμματα και τις Πολιτικές Διασφάλισης Ποιότητας, Ασφάλειας, και Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σε

συμμόρφωση πάντοτε με τις αντίστοιχες απαιτήσεις των πελατών της. Επίσης κατέχει το ανώτερο εργοληπτικό πτυχίο 7ης τάξης για έργα του Ελληνικού Δημοσίου.

Η φιλοσοφία και η πρακτική της ΑΘΗΝΑ ΑΤΕ είναι να εκτελεί τα έργα εντός των συμβατικών χρόνων και προϋπολογισμών, εκτελώντας τις απαιτούμενες εργασίες με υψηλά standards ποιότητας, εφαρμόζοντας κατασκευαστικές λύσεις καθώς και σύγχρονες τεχνικές οργάνωσης.

Το προσωπικό, ο μηχανολογικός εξοπλισμός και οι τεχνικοί και οικονομικοί πόροι της ΑΘΗΝΑ ΑΤΕ συμβάλλουν στην αναζήτηση και εκτέλεση έργων ποικίλου αντικειμένου και δυσκολίας, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

Η εμπειρία και τεχνική ειδίκευση της ΑΘΗΝΑ ΑΤΕ έχει αναπτυχθεί μέσα από την επιτυχή Εκτέλεση, Ολοκλήρωση και Παράδοση κατασκευαστικών έργων που ανήκουν στις επόμενες κατηγορίες:

Λιμενικές Παράκτιες και Υπεράκτιες εγκαταστάσεις και παροχές

Οδικά έργα, Σήραγγες, Φράγματα και Γέφυρες

Αεροδρόμια

Σιδηροδρομικά Έργα

Μαρίνες σκαφών αναψυχής

Ιδιωτικά και Επαγγελματικά Κτίρια

Ξενοδοχεία, Νοσοκομεία και Αστικές Αναπτύξεις

Αθλητικές Εγκαταστάσεις και Χώροι Ψυχαγωγίας

Βιομηχανικές και Περιβαλλοντικές Εγκαταστάσεις

Εγκαταστάσεις Παραγωγής Ενέργειας και Έργα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας

Εγκαταστάσεις Αποθήκευσης Καυσίμων και Σταθμών Διανομής

Ηλεκτρομηχανολογικές Εγκαταστάσεις

Έργα βαρέων Υποδομών

## **Η ΑΘΗΝΑ ΑΤΕ:**

Έχει εκτελέσει έργα για δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς, στην Ελλάδα, τα Βαλκάνια, τη Μέση Ανατολή, τη Βόρεια Αφρική.

Έχει συνεργασθεί με τα μεγαλύτερα διεθνή Τραπεζικά και Χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, και έχει εκτελέσει έργα σε κοινοπραξία με διάφορες διεθνείς εταιρείες όπως: τη HOCHTIEF, την SNAMPROGETTI, την CONSTAIN, την RAYMOND INTERNATIONAL, την BALLAST NEDAM INTERNATIONAL, κ.ά.

Έχει αναπτύξει τις δραστηριότητες της από το 1993 στα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και έχει ιδρύσει εκεί και λειτουργεί εγγεγραμμένα Γραφεία, στο Άμπου Ντάμπι και στη Σάρζα

Έχει εκτελέσει σημαντικά έργα για τους Ολυμπιακούς Αγώνες της Αθήνας το 2004. Ανάμεσα στα έργα που εκτέλεσε είναι το Διεθνές Κέντρο Αναμεταδόσεων (IBC), το κέντρο τύπου (MPC), και η οροφή του Ολυμπιακού Σταδίου η οποία σχεδιάστηκε από τον Ισπανό αρχιτέκτονα Σαντιάγκο Καλατράβα.

Έχει επίσης ασχοληθεί από την ίδρυση της, με την ανάπτυξη σημαντικών λιμενικών έργων και έργων υποδομών τόσο στην Ελλάδα όσο και στο Εξωτερικό, έχοντας συμμετάσχει στην ολοκλήρωση της καλωδιωτής γέφυρας του Ρίου-Αντιρρίου, μήκους 2.290 μέτρων η οποία εκτείνεται σε πέντε ανοίγματα.

## **ΠΡΟΕΤ ΑΕ**

Η **ΠΡΟΕΤ Α.Ε.** ιδρύθηκε το 1964 από τον Κων/νο Β.Χριστόπουλο, πρωτοπόρο της προκατασκευής στην Ελλάδα και αποτελεί την παλαιότερη σε λειτουργία εταιρεία βαρείας εργοστασιακής προκατασκευής. Από το 2002 είναι μέλος του Ομίλου Εταιρειών **J&P-ΑΒΑΞ**.

**Στα 45 χρόνια λειτουργίας** της η **ΠΡΟΕΤ Α.Ε.** έχει εκτελέσει με επιτυχία μια πληθώρα κτιριακών έργων για διάφορους Δημόσιους και Ιδιωτικούς φορείς, εφαρμόζοντας πρωτοποριακές λύσεις ακόμη και για τα διεθνή δεδομένα, γεγονός που την καθιστά την **πιο έμπειρη και αποτελεσματική εταιρεία στο χώρο της βαρείας προκατασκευής.**

Η **ΠΡΟΕΤ Α.Ε.** είναι ιδρυτικό μέλος του «**ΣΥΝΔΕΣΜΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΩΝ ΠΡΟΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΣΚΥΡΟΔΕΜΑΤΟΣ**» (**Σ.Ε.ΒΙ.Π.Σ.**) ο οποίος ασχολείται με τα επιστημονικά και επαγγελματικά θέματα της βιομηχανίας της προκατασκευής.

Από το έτος 1998 συμμετέχει στην σύνθεση της εταιρείας «**ΣΥΓΧΡΟΝΗ ΠΡΟΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Α.Ε.**» (**ΣΥ-ΠΡΟ**) η οποία, στις εγκαταστάσεις της στην Λάρισα, παράγει ολόσωμους στρωτήρες για τις σιδηροτροχιές του Ο.Σ.Ε. Α.Ε. Σήμερα η ΠΡΟΕΤ Α.Ε. κατέχει το 35% της ΣΥ-ΠΡΟ και μαζί με την εταιρεία του ομίλου, ΑΘΗΝΑ ΑΤΕ, ελέγχουν το 60% της ΣΥ-ΠΡΟ.

Το 1999 η εταιρεία πιστοποιήθηκε από την TÜV HELLAS με το πρότυπο διαχείρισης ποιότητας ISO 9001:2008, το οποίο διατηρεί και εφαρμόζει μέχρι σήμερα.

Ταυτόχρονα η **ΠΡΟΕΤ Α.Ε.** είναι κάτοχος εργοληπτικού πτυχίου δημοσίων έργων 4ης τάξεως.

Στόχος της εταιρείας είναι η έντεχνη, έγκαιρη και στον μέγιστο βαθμό ικανοποίηση των αναγκών του κάθε πελάτη, με το μικρότερο δυνατό κόστος, καθώς και η συνεχής βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της στην αγορά, με προϊόντα και υπηρεσίες προσανατολισμένα στις σύγχρονες κατασκευαστικές τάσεις, που να ανταποκρίνονται σε όλες τις απαιτήσεις των νέων κανονισμών και νομοθετημάτων.

Σήμερα, η **ΠΡΟΕΤ Α.Ε.** διαθέτει ένα σύγχρονο εργοστάσιο στον Ασπρόπυργο Αττικής σε ιδιόκτητο χώρο 36.000 μ<sup>2</sup> που σε συνάρτηση με την στελέχωση, την εμπειρία και τον εξοπλισμό της, της επιτρέπουν να αντιμετωπίζει με ταχύτητα, ποιότητα και συνέπεια κάθε κατασκευαστική ανάγκη Δημόσιου ή ιδιωτικού Φορέα.

Ως εργοληπτική εταιρεία 4ης τάξης η ΠΡΟΕΤ Α.Ε. έχει εκτελέσει και εκτελεί κάθε φύσεως Δημόσια και Ιδιωτικά έργα συμβατικής κατασκευής, όπως:

- Στέγαστρα και Πλακόστρωτα Βαρβακείου Δημοτικής Αγοράς (ΔΗΜΟΣ ΑΘΗΝΑΙΩΝ).
- Ενίσχυση Πλάκας Δαπέδου Κέντρου Διαλογής Κρουονεριού (ΕΛΤΑ).
- Τεχνολογικό και Πολιτιστικό Πάρκο Λαυρίου - Εκσκαφή και Διαμόρφωση Υπογείου Χώρου (Ε.Μ.Π.).



- Νέο Πολιτιστικό Κέντρο Ιδρύματος Μιχάλης Κακογιάννης στην οδό Πειραιώς 206 (ΙΔΡΥΜΑ ΜΙΧΑΛΗΣ ΚΑΚΟΓΙΑΝΝΗΣ).
- Αναβάθμιση Υποδομών Δημοτικού Σταδίου Λιβαδειάς (ΔΗΜΟΣ ΛΙΒΑΔΕΙΑΣ).
- Κατασκευή Μεταλλικών Κερκίδων στο Δημοτικό Στάδιο Λιβαδειάς (Ε.Π.Α.Ε.).
- Προσθήκη 4ου ορόφου στο Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Ηρακλείου Κρήτης (ΔΕΠΙΑΝΟΜ).

Η ΠΡΟΕΤ Α.Ε. διαθέτει εργοληπτικό πτυχίο 3ης τάξης στην κατηγορία των Ηλεκτρομηχανολογικών έργων και έχει κατασκευάσει αμιγώς Η-Μ έργα, όπως:

- Εφαρμογή Πυροπροστασίας στο Ίδρυμα Εκτύπωσης Τραπεζογραμματίων και Αξιών (ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ).
- Κατασκευή Πεζογέφυρας Σύνδεσης Επιβατικού Λιμένα Πειραιά με Σταθμό ΗΣΑΠ (Ο.Λ.Π.).

καθώς και τις Ηλεκτρομηχανολογικές εργασίες ολοκλήρωσης των μεγάλων Στον τομέα των Λιμενικών έργων η ΠΡΟΕΤ Α.Ε. διαθέτει εργοληπτικό πτυχίο 2ης τάξης και έχει ασχοληθεί με κτιριακά και άλλα έργα, συνεργαζόμενη με τους αρμόδιους κρατικούς ή ημικρατικούς φορείς. Συγκεκριμένα, έχει αναλάβει έργα απο τον Ο.Λ.Π., όπως:

- Διαμόρφωση Υπαίθριων Χώρων Ολυμπιακής Λιμενικής Ζώνης (Φάση Β').
- Ανακατασκευή Αποθήκης Γ8-9-10 στον Λιμένα Ηρακλέους.
- Κατασκευή του Γ' Τελωνείου Πειραιά.

Επίσης έχει κατασκευάσει με προκατασκευή το κτίριο του Λιμεναρχείου Λαυρίου καθώς και το Αλιευτικό Καταφύγιο του Οργανισμού Λιμένος Λαυρίου.

οικοδομικών έργων που έχει αναλάβει.

Η εταιρεία μας, ως κάτοχος εργοληπτικού πτυχίου 3ης τάξης σε έργα Οδοποιίας, έχει εκτελέσει αντίστοιχα έργα τόσο αυτοτελώς, όσο και ως μέρος των γενικότερων έργων που έχει αναλάβει.

Επίσης έχει αναλάβει την διαμόρφωση περιβάλλοντα χώρου σε μεγάλο αριθμό κτιριακών και άλλων έργων που έχει εκτελέσει.

Τέτοια έργα είναι:

- Συντήρηση Επαρχιακού Δικτύου Αττικής έτους 2007 (Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε.).
- Διαμόρφωση Περιβάλλοντα Χώρου ΕΛΤΑ στο Κρυονέρι Αττικής.

Επιπλέον, έχει συμβάλει στην εκτέλεση πολλών μεγάλων αυτοκινητοδρόμων της χώρας μας, με την προμήθεια προκατασκευασμένων στοιχείων σκυροδέματος (δοκοί γεφυρών, στηθαία ασφαλείας New Jersey, στοιχεία εκτροπής κυκλοφορίας, ηχοπετάσματα, ορθογωνικοί αγωγοί, στύλοι περίφραξης αυτοκινητοδρόμων, βάσεις ιστών φωτισμού, κ.α.)

Η ΠΡΟΕΤ Α.Ε. , πέρα απο τις βιομηχανικές και εργοληπτικές δραστηριότητες της, συμμετέχει και σε μία σειρά άλλων δραστηριοτήτων, οι οποίες περιλαμβάνουν έργα συντήρησης και διαχείρισης, διεξαγωγή σεμιναρίων και προγραμμάτων εκπαίδευσης προσωπικού, εκπόνηση αρχιτεκτονικών μελετών καθώς και συμμετοχή σε ερευνητικά προγράμματα.

Στα πλαίσια αυτά,

- Τα τελευταία χρόνια έχει εξειδικευθεί στην προληπτική συντήρηση και την γενική παρακολούθηση και επισκευή εξοπλισμού συστημάτων και εγκαταστάσεων κτιρίων, όπως :
- Κτίρια γραφείων οδού Φραγκοκκλησιάς 9 στο Μαρούσι.
- Κτίρια γραφείων οδού Αμαρουσίου - Χαλανδρίου 29 στο Μαρούσι.
- Έχει συμμετάσχει σε διάφορα ερευνητικά προγράμματα στον τομέα της συμπεριφοράς των προκατασκευασμένων στοιχείων σε συνεργασία με το Υπουργείο Έρευνας και Τεχνολογίας (1999), την επιτροπή Ευροκωδικών της European Commission PRECAST E8 PROJECT (2003-2008), τα εργαστήρια

Αντισεισμικής Τεχνολογίας και Οπλισμένου Σκυροδέματος του Ε.Μ.Π. (2006-2009).

- Εφαρμόζει διαρκή μετεκπαίδευση προσωπικού με σεμινάρια τόσο ενδοεταιρικά, όσο και εξωτερικά, σε θέματα διοίκησης έργων (Project Management), πωλήσεων (Marketing), διαχείρισης πόρων (Resource Planning), και χρήσης εξειδικευμένων προγραμμάτων (Autocad, Primavera, ERP κ.λ.π.).

Το εργοστάσιο της ΠΡΟΕΤ Α.Ε. βρίσκεται στον Ασπρόπυργο Αττικής, και καλύπτει 36.000m<sup>2</sup> ιδιόκτητη έκταση και 15.000m<sup>2</sup> μισθωμένους αποθηκευτικούς χώρους.

Διαθέτει 5.500m<sup>2</sup> στεγασμένους χώρους παραγωγής και 20.000m<sup>2</sup> αποθηκευτικούς χώρους αποπεράτωσης προκατασκευής.

- Ο εγκατεστημένος εξοπλισμός του εργοστασίου περιλαμβάνει:
- Κλίνη προέντασης μήκους 90,00m και πλάτους 1,20m.
- Γραμμή παραγωγής μήκους 90,00m πλακών T-T και προπλακών.
- Τρείς (3) γραμμές παραγωγής επιπέδων τοιχείων 300m<sup>2</sup>/ημέρα.
- Δύο (2) μονάδες συναρμολόγησης προκατασκευασμένων επιπέδων στοιχείων σε κυψέλες (έτοιμα κιβώτια).
- Γραμμή παραγωγής και καλούπια γραμμικών στοιχείων (Βιομηχανοστάσια, Υπόστεγα).
- Γραμμή παραγωγής Στύλων Δ.Ε.Η..
- Γραμμή αυτόματης παραγωγής, στρωτήρων κ.λ.π. προϊόντων οδοποιίας (φρεατίων, καναλιών κ.λ.π.) σε ξεχωριστό στεγασμένο χώρο 885 m<sup>2</sup>.
- Πληθώρα καλουπιών παραγωγής διαφόρων προκατασκευασμένων προϊόντων.
- Η αλυσίδα της παραγωγής υποστηρίζεται απο τον ακόλουθο εξοπλισμό.
- Γερανογέφυρες 10 τεμ. διαφόρων φορτίων.
- Δύο (2) κοχλιοφόρα και δύο (2) βαρέλες μεταφοράς σκυροδέματος.

- Δύο (2) αναμεικτères σκυροδέματος με αυτόματα ζυγιστήρια και αποθήκες αδρανών.
- Μονάδα πεπιεσμένου αέρα.
- Δύο (2) μονάδες παραγωγής ατμού για πρόωρη ωρίμανση σκυροδέματος.
- Εργαστήριο ποιοτικού ελέγχου υλικών και ελέγχου αντοχής έτοιμου σκυροδέματος βάσει ΚΤΣ-97 και ΕΛΟΤ EN 206-1.
- Θάλαμο ωρίμανσης δοκιμίων.
- Πλήρες μηχανουργείο.
- Πλήρες ξυλουργείο.
- Πλήρες συνεργείο συντήρησης οχημάτων.
- 500m<sup>2</sup> στεγασμένους αποθηκευτικούς χώρους.
- 300m<sup>2</sup> διοικητικούς και βοηθητικούς χώρους (Γραφεία, Εστιατόριο, Ιατρείο, Αποδυτήρια, Χώρους Υγιεινής κλπ.)
- Επίσης λειτουργεί στεγασμένη μονάδα διαμόρφωσης σιδηρού οπλισμού επιφάνειας 1.000m<sup>2</sup>, με αντίστοιχο Η/Μ εξοπλισμό όπως:
  - Αυτόματη μηχανή διαμόρφωσης συνδετήρων.
  - Αυτόματη μηχανή διαμόρφωσης μανδύων.
  - Δύο (2) κουρμπαδόρους.
  - Δύο (2) ηλεκτρικά ψαλλίδια κ.λ.π

## **J&P DEVELOPMENT**

Η J&P Development είναι αναπτυξιακή και επενδυτική εταιρεία ακινήτων που δραστηριοποιείται στην Ελλάδα και τις χώρες της κεντροανατολικής Ευρώπης με στόχο την ανάπτυξη έργων υψηλών προδιαγραφών και την επίτευξη υπεραξιών από επενδύσεις σε αναδυόμενες αγορές. Τα έργα της επικεντρώνονται στον οικιστικό τομέα με προϊόντα αστικής και παραθεριστικής κατοικίας ενώ η εταιρεία επενδύει και στον εμπορικό τομέα, σε επιλεγμένα ακίνητα επαγγελματικών χώρων. Η J&P Development εφαρμόζει την τεχνογνωσία και την εμπειρία της και σε μη-ιδιόκτητα έργα, παρέχοντας επιλεκτικά επαγγελματικές υπηρεσίες διαχείρισης ακινήτων, διοίκησης έργων και μελετών αξιοποίησης ακίνητης περιουσίας. Με πολυετή εμπειρία και διαρκή διάθεση αναζήτησης, η J&P Development ερευνά τα δεδομένα και τις προοπτικές νέων αγορών και αξιολογεί τις αναπτυξιακές δυνατότητες των

ακινήτων με γνώμονα την επιχειρηματική βιωσιμότητά τους και την μετέπειτα ποιοτική αξιοποίηση τους. Για την αποτελεσματική εκτέλεση των δραστηριοτήτων της, η J&P Development είναι στελεχωμένη με υψηλού επιπέδου προσωπικό με κατάρτιση και εμπειρία τόσο στον οικονομικό και εμπορικό όσο και στον τεχνικό τομέα. Με το κύρος ενός από τους μεγαλύτερους Ελληνικούς και διεθνείς κατασκευαστικούς Ομίλους του οποίου αποτελεί θυγατρική εταιρεία, η J&P Development διαγράφει μία συνεχώς ανοδική πορεία επενδύοντας στην Ποιότητα και την Καινοτομία και προσανατολίζοντας τις ενέργειές της στην εξυπηρέτηση και την ικανοποίηση του Πελάτη.

### **TASK J&P AVAX**

Η **TASK J&P ABAΞ** ιδρύθηκε το 2000 με αρχική ονομασία 3T A.E. και το 2009 μετονομάστηκε σε **TASK J&P ABAΞ A.E.**, με αντικείμενο την τεχνική διαχείριση κτιρίων και κάθε είδους εγκαταστάσεων, παροχή υπηρεσιών καθαρισμού, αποκομοιδής απορριμάτων κ.λ.π.

Είναι μέλος του **Ομίλου J&P ABAΞ** και ειδικεύεται αποκλειστικά στην τεχνική διαχείριση και συντήρηση κτιρίων, παντός είδους εγκαταστάσεων και έργων υποδομής (Facilities Management), παρέχοντας υπηρεσίες όπως: **1)** Καθαρισμός και απολύμανση, **2)** Επιθεώρηση, **3)** Συνήθη, προληπτική και διορθωτική συντήρηση, **4)** Καθημερινή Τεχνική Διαχείριση και Επίβλεψη Λειτουργίας των Εγκαταστάσεων των Συστημάτων των Κτιριακών Υποδομών και του Περιβάλλοντος Χώρου αυτών, **5)** Εποπτεία της σωστής Λειτουργίας των Ηλεκτρολογικών Εγκαταστάσεων, ασθενών και ισχυρών ρευμάτων, του κλιματισμού, των ανελκυστήρων, του συστήματος ασφαλείας, του συστήματος CCTV και του BMS, **6)** Βαριά συντήρηση (life cycle cost).

Η **TASK J&P ABAΞ**, ακολουθώντας υψηλές προδιαγραφές πρακτικής και εφαρμόζοντας πιστοποιημένες διαδικασίες, προσφέρει μια σειρά από ποιοτικές υπηρεσίες, ανάλογα με τις ανάγκες και τις απαιτήσεις που υπάρχουν.

Σε όλα τα στάδια διαχείρισης εφαρμόζει αντίστοιχα πιστοποιημένα συστήματα διαχείρισης, ποιότητας, ασφάλειας και περιβάλλοντος κατά ISO 9001, OHSAS 18001 και,ISO,14001.

Εκτελεί πλήθος συμβάσεων στον τομέα του καθαρισμού αλλά και της τεχνικής διαχείρισης, μεταξύ των οποίων και την τετραετή σύμβαση με την "ΑΕΡΟΛΙΜΗΝ ΑΘΗΝΩΝ" στον αερολιμένα "ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ".

### **ΕΤΕΘ ΑΕ**

Η εταιρεία Ε.Τ.Ε.Θ. Α.Ε. (ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ), με έδρα τη Θεσσαλονίκη, ιδρύθηκε το 1961 και από το 2001 ανήκει στον Όμιλο J&P ΑΒΑΞ. Κατέχει πτυχίο 6ης Τάξης Γενικό για έργα Δημοσίου, καλύπτοντας όλο το φάσμα των έργων, ως προς την κατηγορία, τη φύση και το είδος τους.

Επί 5 δεκαετίες κατασκεύασε πολλά και σημαντικά έργα, τόσο του Δημοσίου όσο και του Ιδιωτικού Τομέα. Είναι πρωτοπόρα, τόσο στα αυτοχρηματοδοτούμενα έργα, διαθέτοντας ήδη από τις αρχές της δεκαετίας του '70 κεφάλαια στο Ελληνικό Δημόσιο και κατασκευάζοντας τα πρώτα αυτοχρηματοδοτούμενα έργα στην Ελλάδα, όσο και σε έργα ειδικής φύσεως, εισάγοντας τεχνογνωσία από το 1985, όπως στην κατασκευή σταθμών επεξεργασίας λυμάτων. Εφαρμόζοντας ένα μοναδικό σύστημα μηχανοργάνωσης σε όλη τη διαδικασία παρακολούθησης και παραγωγής, εκτελεί τις αντίστοιχες συμβάσεις με υποδειγματική ποιότητα και ταχύτητα.

Το 1968 ίδρυσε τη θυγατρική της ΕΛΒΙΕΞ, με ιδιόκτητες εγκαταστάσεις εμποτισμού ξυλείας για τις ανάγκες της ΔΕΗ, του ΟΤΕ και του ΟΣΕ. Σε όλες της δραστηριοτήτες της, η ΕΤΕΘ είχε και έχει ως βασικές αρχές και αξίες το σεβασμό προς τον άνθρωπο και το περιβάλλον. Από το 1997 η εταιρεία πιστοποιήθηκε από την TÜV HELLAS κατά ISO 9002.

Τα έργα που εκτελέστηκαν και εκτελούνται από την εταιρεία, καλύπτουν όλο το φάσμα, ως προς την κατηγορία τη φύση και το είδος τους, δηλαδή ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ ΕΡΓΑ (ανέγερση οικοδομών, εργοστασίων κ.λ.π.), ΥΔΡΑΥΛΙΚΑ ΕΡΓΑ (υδρεύσεις, αποχετεύσεις, αρδεύσεις, εγκαταστάσεις Βιολογικών Καθαρισμών μεγάλων αστικών περιοχών κ.λ.π.), ΟΔΟΠΟΪΑ (αυτοκινητόδρομοι, οδοί του εθνικού οδικού δικτύου, γέφυρες, σύνθετες χωματοουργικές εργασίες κ.λ.π.), ΛΙΜΕΝΙΚΑ (προστασία οχθών, εργασίες εντός θαλάσσης και λιμνών), ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΑ (ανέγερση και εξοπλισμό

εργοστασίων, κατασκευή μεγάλων υποστέγων), ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΑ (camping, ξενοδοχεία κ.λ.π.), ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΑ ΕΡΓΑ, ΕΡΓΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΩΝ (διάδρομοι, τροχόδρομοι, δάπεδα στάθμευσης αεροσκαφών, κτίρια κ.λ.π.), ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΑ ΕΡΓΑ (ηλεκτρικές εγκαταστάσεις, δίκτυα, αντλιοστάσια, υποσταθμοί, πυλώνες φωτισμού και μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας κ.λ.π.), ΕΙΔΙΚΑ ΕΡΓΑ (αγωγοί και εγκαταστάσεις φυσικού αερίου) κ.λ.π.

## **\*2.1 ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ**

Η χρήση των πιο σημαντικών αριθμοδεικτών συνιστά ένα χρήσιμο εργαλείο επιλογής και παρακολούθησης των διαφόρων εταιρειών σε συνδυασμό πάντα με επιπρόσθετα εργαλεία ανάλυσης, καθώς αυτοί εκφράζουν σχέσεις που παρουσιάζουν οικονομικό ενδιαφέρον και οδηγούν σε συγκεκριμένα συμπεράσματα. Οι χρηματοοικονομικοί αριθμοδείκτες παρέχουν ενδείξεις για την πορεία μιας εταιρείας, καθώς και για την αποτελεσματικότητα των πολιτικών που ακολουθούνται από τη διοίκησή της. Παρακάτω παραθέτω τους 10 σημαντικότερους και κατά την άποψη μου πιο χρήσιμους αριθμοδείκτες:

1. Δείκτης Γενικής Ρευστότητας(ΔΓΡ):

**Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις**

Ο δείκτης αυτός δείχνει την ποσοτική σχέση των κυκλοφοριακών περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού στον ισολογισμό της μονάδος με τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις. Χαρακτηρίζει την επιχείρηση επιθετική ή συντηρητική.

2. Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας(ΔΑΡ):

**Κυκλοφορούν Ενεργητικό – Αποθέματα / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις**

Ο δείκτης αυτός δείχνει την σχέση των πλέον ρευστοποιήμενων κυκλοφοριακών στοιχείων προς τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αποτελώντας έτσι μια πιο αυστηρή μέτρηση της ικανότητας της επιχείρησης να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις της.

3. Δείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Απαιτήσεων(ΔΚΤΑΤ)

**: Πωλήσεις / ΜΟ Απαιτήσεων**



Ο δείκτης αυτός δείχνει πόσες φορές μέσα στη χρήση ανακυκλώνονται τα υπόλοιπα του λογαριασμού «Απαιτήσεις». Σε ημέρες δείχνει το διάστημα που απαιτείται για την είσπραξη/ρευστοποίηση των υπολοίπων αυτών.

4.Δείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Αποθεμάτων(ΔΚΤΑΘ):

#### **Κόστος Πωληθέντων / ΜΟ Αποθεμάτων**

Ο δείκτης αυτός δείχνει πόσες φορές τα εμπορεύσιμα αποθέματα μετατρέπονται σε υπόλοιπα πελατών και από εκεί σε μετρητά ή γραμμάτια και πάλι σε αποθέματα. Σε ημέρες δείχνει πόσο διάστημα απαιτείται για την ρευστοποίηση των αποθεμάτων.

5.Δείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων(ΔΑΙΚ):

#### **Καθαρά Κέρδη / Ίδια Κεφάλαια**

Ο δείκτης αυτός μας δείχνει την αναλογία των καθαρών κερδών της χρήσης προς το μέσο όρο του συνόλου των ιδίων κεφαλαίων που ήταν στη διάθεση της επιχείρησης σε μια χρήση.

6.Δείκτης Αποδοτικότητας Συνόλου Ενεργητικού(ΔΑΣΕ):

#### **Καθαρά Κέρδη / Σύνολο Ενεργητικού**

Ο δείκτης αυτός δείχνει την αναλογία των αποτελεσμάτων εκμετάλλευσης προ χρηματοοικονομικών εξόδων της επιχείρησης προς το σύνολο του ενεργητικού και μετρά την αποδοτικότητα των περιουσιακών στοιχείων της επιχείρησης.

7.Δείκτης Αποδοτικότητας Επενδυμένων Κεφαλαίων(ΔΑΕΚ):

#### **Κέρδη Προ Φόρου / Σύνολο Παθητικού**

Ο δείκτης αυτός δείχνει την αναλογία των καθαρών κερδών της χρήσης προς το μέσο όρο του \*Κάντζος Κωνσταντίνος (2002), τρίτη έκδοση, «Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων» κατά την

**8. Δείκτης Περιθωρίου Κέρδους(ΔΠΚ):**

**Μικτά Κέρδη / πωλήσεις**

Ο δείκτης αυτός δείχνει την σχέση των μικτών κερδών προς τις καθαρές πωλήσεις καθώς και τι περιθώριο ή πιθανότητα έχει η επιχείρηση να αποκτήσει μικτά κέρδη στο προσεχές μέλλον.

**9. Δείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας**

**Παγίων(ΔΚΤΠ): Καθαρές Πωλήσεις / ΜΟ Παγίων**

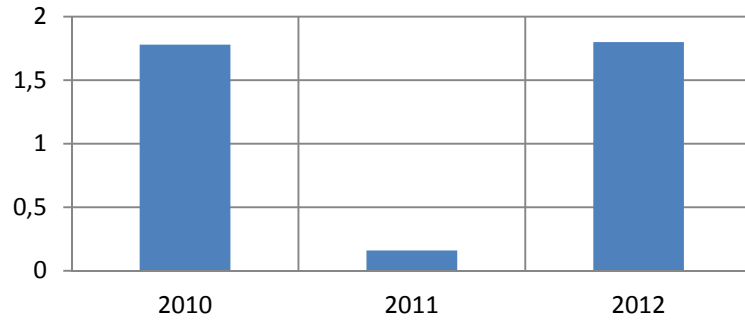
Ο δείκτης αυτός μας δείχνει το σχετικό μέγεθος του πάγιου ενεργητικού σε σύγκριση με τις πωλήσεις(και το αντίστροφο) ή την κυκλοφορία/ανακύκλωση του παγίου ενεργητικού της επιχείρησης

\*Κάντζος Κωνσταντίνος (2002), τρίτη έκδοση, «Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων»

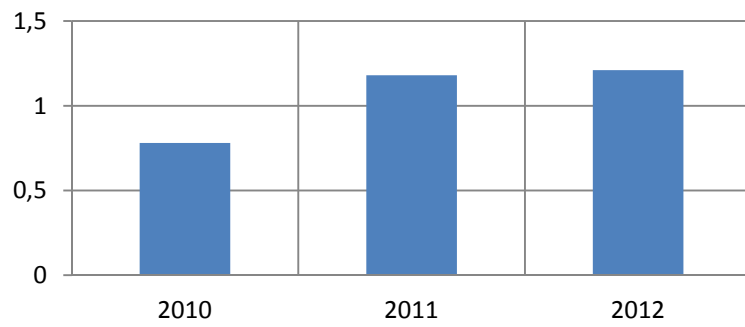
#### 2.4.1 ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΤΙΤΑΝ Α.Ε

<b>Α/Α</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>ΜΟ</b>
<b>1.</b>	<b>ΔΓΡ</b>	<b>1,78</b>	<b>0,16</b>	<b>1,80</b>	<b>1,24</b>
<b>2.</b>	<b>ΔΑΡ</b>	<b>0,78</b>	<b>1,18</b>	<b>1,21</b>	<b>1,05</b>
<b>3</b>	<b>ΔΠΚ</b>	<b>0,33</b>	<b>0,31</b>	<b>0,26</b>	<b>0,3</b>
<b>4</b>	<b>ΔΑΙΚ</b>	<b>0,04</b>	<b>0,01</b>	<b>0,03</b>	<b>0,02</b>
<b>5</b>	<b>ΔΑΣΕ</b>	<b>0,02</b>	<b>0,01</b>	<b>0,02</b>	<b>0,01</b>
<b>6</b>	<b>ΔΑΕΚ</b>	<b>0,02</b>	<b>0,01</b>	<b>0,02</b>	<b>0,1</b>

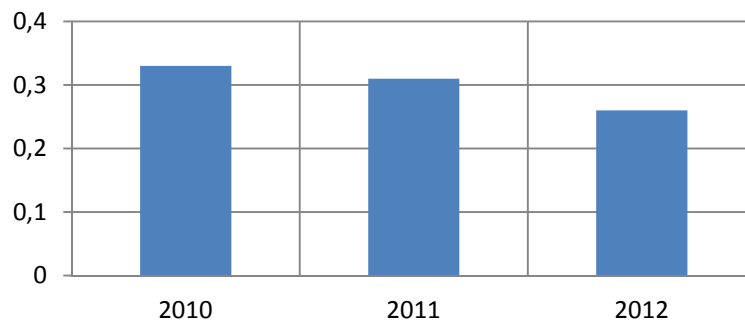
### ΔΓΡ



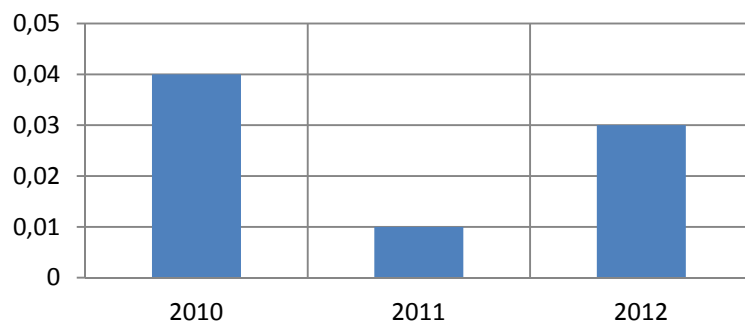
### ΔΑΡ



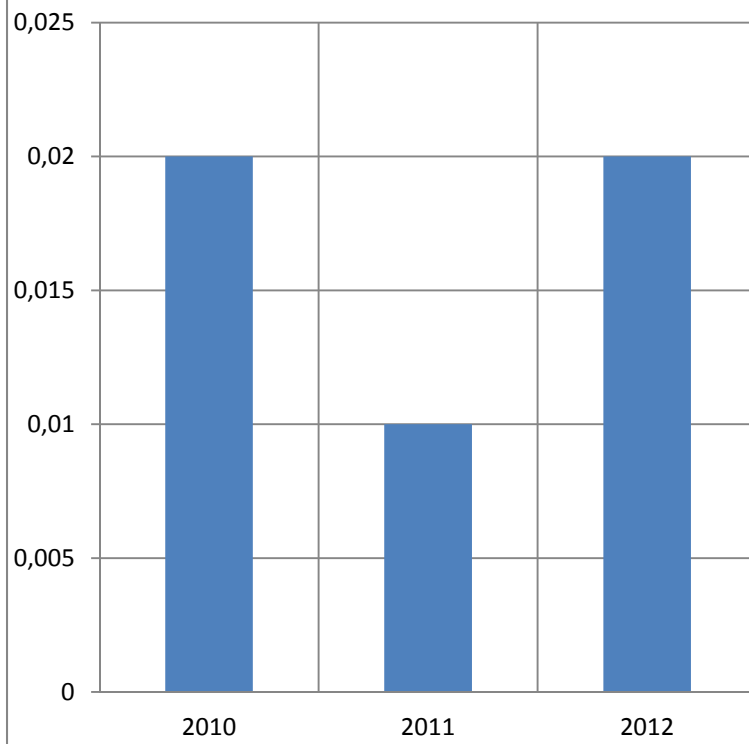
### ΔΠΚ



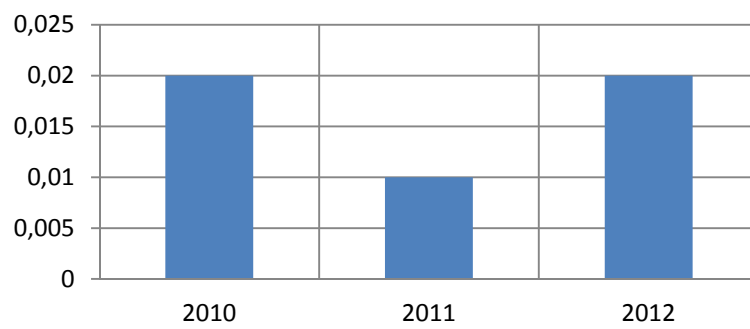
### ΔΑΙΚ



### ΔΑΣΕ



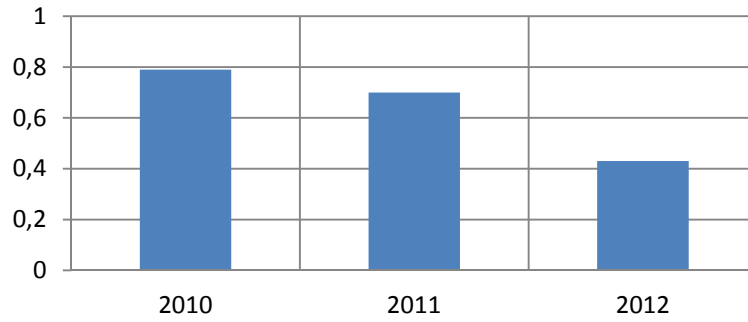
### ΔΑΕΚ



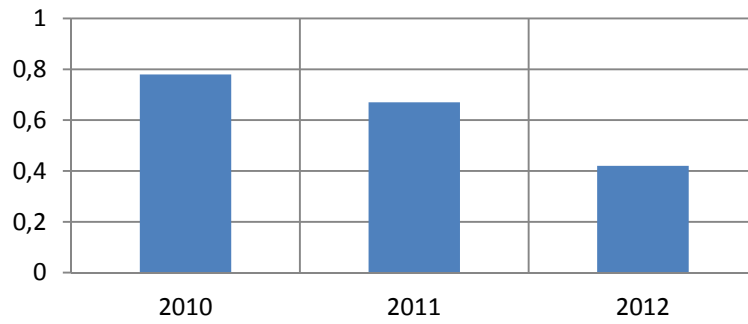
#### **2.4.1 ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΒΙΟΤΕΡ**

<b>Α/Α</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>ΜΟ</b>
<b>1.</b>	<b>ΔΓΡ</b>	<b>0,79</b>	0,70	0,43	0,64
<b>2.</b>	<b>ΔΑΡ</b>	<b>0,78</b>	0,67	0,42	0,62
<b>3</b>	<b>ΔΠΚ</b>	<b>-0,67</b>	-0,19	-4,32	-1,70
<b>4</b>	<b>ΔΑΙΚ</b>	<b>-0,32</b>	-0,19	57,5	18,96
<b>5</b>	<b>ΔΑΣΕ</b>	<b>-0,1</b>	-0,03	-0,22	-0,11
<b>6</b>	<b>ΔΑΕΚ</b>	-0,1	-0,03	-0,22	-0,11

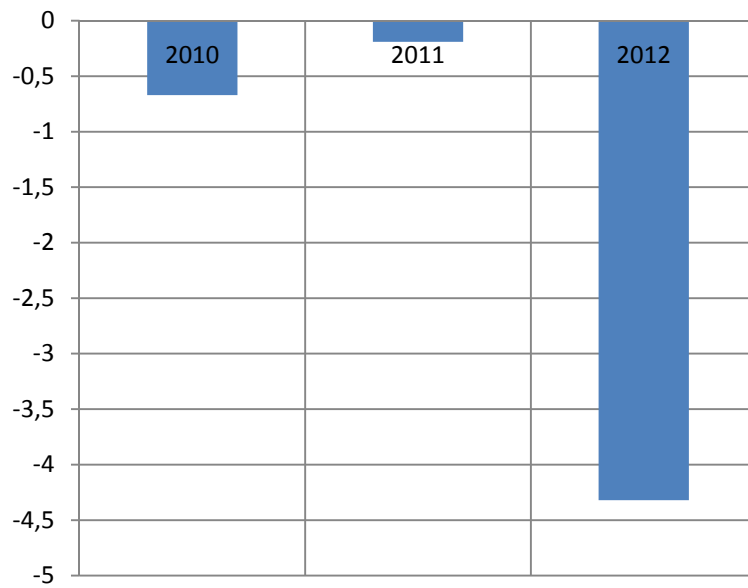
### ΔΓΡ



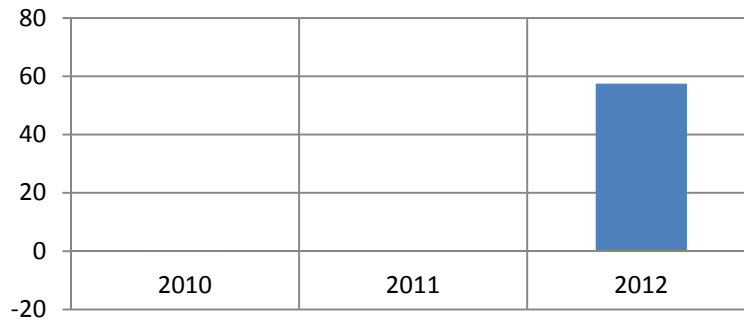
### ΔΑΡ



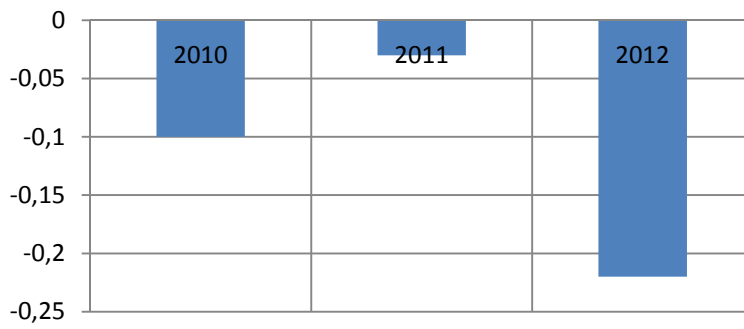
### ΔΠΚ



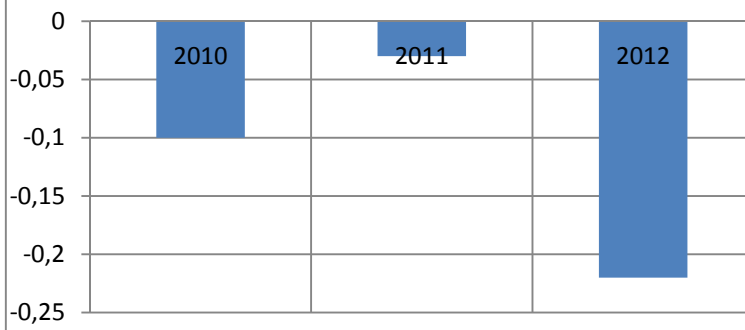
### ΔΑΙΚ



### ΔΑΣΕ



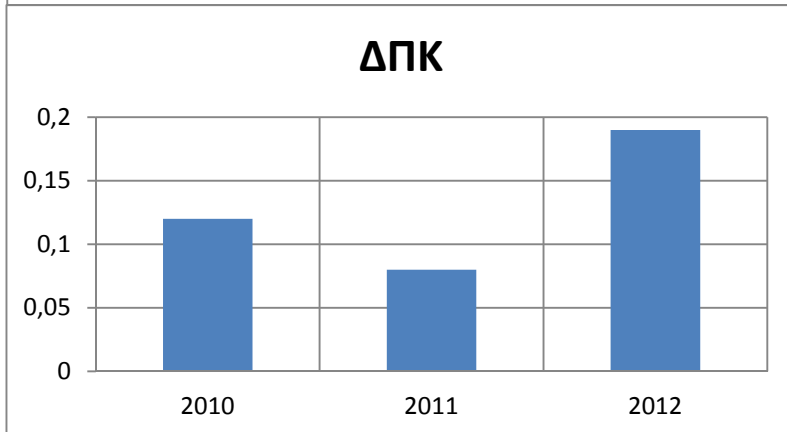
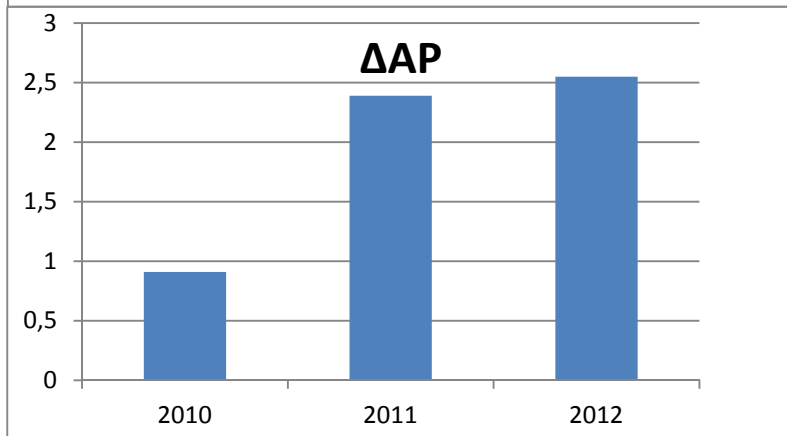
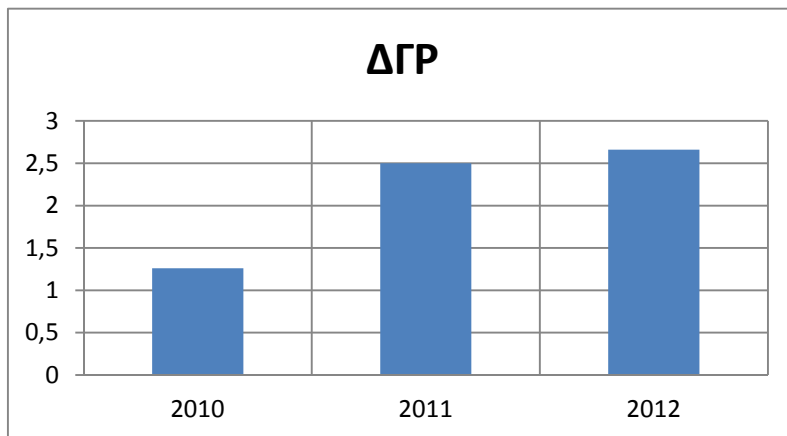
### ΔΑΕΚ



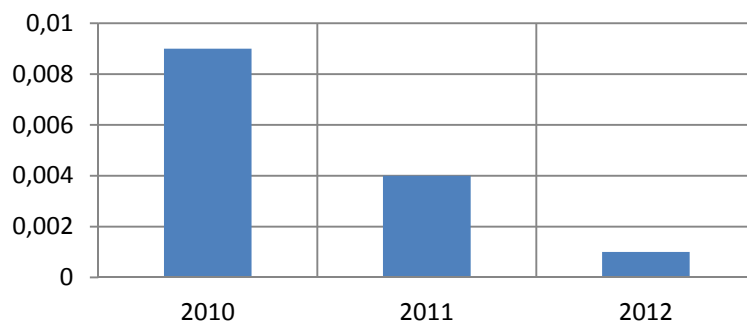


### **2.4.3.ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ J&B AVAX**

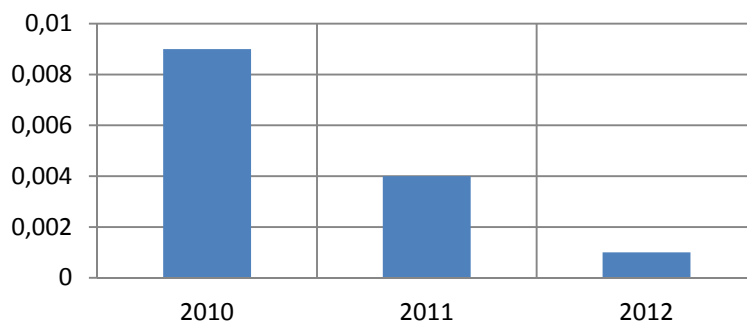
<b>A/A</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>ΜΟ</b>
<b>1.</b>	<b>ΔΓΡ</b>	<b>1,26</b>	<b>2,50</b>	<b>2,66</b>	<b>2,14</b>
<b>2.</b>	<b>ΔΑΡ</b>	<b>0,91</b>	<b>2,39</b>	<b>2,55</b>	<b>1,95</b>
<b>3</b>	<b>ΔΠΚ</b>	<b>0,12</b>	<b>0,08</b>	<b>0,19</b>	<b>0,13</b>
<b>4</b>	<b>ΔΔΙΚ</b>	<b>0,01</b>	<b>0,02</b>	<b>0,1</b>	<b>0,04</b>
<b>5</b>	<b>ΔΑΣΕ</b>	<b>0,009</b>	<b>0,004</b>	<b>0,001</b>	<b>0,004</b>
<b>6</b>	<b>ΔΔΕΚ</b>	<b>0,009</b>	<b>0,004</b>	<b>0,001</b>	<b>0,004</b>



### ΔΑΣΕ



### ΔΑΕΚ



### **2.5.1 TITAN A.E ΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ**

Το 2012 η «TITAN A.E» είχε καλύτερη κυκλοφοριακή ρευστότητα από τις άλλες χρονιές και από ότι φαίνεται τον ίδιο χρόνο μπορεί να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της σχεδόν δύο φορές κατι που δε συμβαίνει τις προηγούμενες χρονιες. Γενικά όμως δεν έχει καλή ρευστότητα καθότι οι δείκτες άμεσης ρευστότητας δεν ξεπερνούν το 1,50, που είναι το κριτήριο για μια καλή ρευστότητα. Φαίνεται ότι δυσκολεύεται να καλύψει τις υποχρεώσεις της και ότι δεν χρησιμοποιεί το χρηματικά διαθέσιμα που έχει ορθά ώστε να επιτύχει το καλύτερο δυνατό αποτέλεσμα για την εταιρεία.

### **ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ**

Ο δείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων για το 2010 δείχνει ότι το κεφάλαιο που έχει χρησιμοποιήσει η «TITAN A.E» της δίνει απόδοση 4% που είναι σχετικά ικανοποιητικό. Εξίσου ικανοποιητική είναι και η απόδοση που έχει το 2012, που είναι 3% ενώ το 2011 έχει πολύ πιο χαμηλή απόδοση με 1%. Αυτό δείχνει ότι δεν χρησιμοποιεί σωστά τα ίδια κεφάλαια και δεν του φέρνουν απόδοση. Ο δείκτης αποδοτικότητας συνόλου ενεργητικού για το 2010 δείχνει ότι τα στοιχεία του ενεργητικού επηρεάζουν τα κέρδη κατά 2%, δείκτης αρκετά χαμηλός. Για την χρονιά 2012 ο δείκτης αποδοτικότητας συνόλου ενεργητικού είναι επίσης χαμηλός με 2%, ενώ για το 2011 είναι πολύ χαμηλός με 1% και δείχνει ότι τα στοιχεία του ενεργητικού δεν βοηθούν πολύ στην πραγματοποίηση κέρδους.

Ο δείκτης αποδοτικότητας επενδυμένων κεφαλαίων για το 2010 και το 2012 δείχνει ότι η επιχείρηση έχει ένα 2% του κέρδους επί των κεφαλαίων πράγμα που συμφέρει τους επενδυτές καθώς πίνουν τόπο τα κεφάλαια που επενδύουν. Για το 2011 όμως ο δείκτης δεν είναι καλός και φαίνεται ότι δεν χρησιμοποιεί σωστά τα ξένα κεφάλαια.

### **ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ**

Το 2010 η «TITAN A.E» για κάθε μονάδα προϊόντος έχει περιθώριο κέρδους 33% που είναι πάρα πολύ καλό. Αυτό σημαίνει ότι για κάθε μονάδα πωληθέντος προϊόντος

η επιχείρηση έχει 33% κέρδος. Στα ίδια σχεδόν ποσοστά κυμενεται και τις υπολοιπες χρονιες.

### **2.5.2 ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ ΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ**

Το 2010 η «ΒΙΟΤΕΡ» έχει ελαφρώς καλύτερη κυκλοφοριακή ρευστότητα από τις άλλες χρονιές αλλά και πάλι καλύπτει τις υποχρεώσεις της σχεδόν 1 φορά το χρόνο. Στα ίδια νούμερα σχεδόν κύμενεται και τις υπολοιπες χρονιές. Η άμεση ρευστότητα δεν είναι καθόλου ικανοποιητική και τις 3 χρονιές αφού καμιά από τις 3 χρονιές οι δείκτες δεν πλησιάζουν το 1,50. Επίσης από αυτό προκύπτει ότι δεν καλύπτει άνετα τις υποχρεώσεις της και δεν χρησιμοποιεί σωστά τα διαθέσιμά της.

### **ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ**

Ο δείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων και για τις χρονιες 2010 και 2011 είναι απαγοητευτικός γεγονός που δείχνει ότι δεν έχουν χρησιμοποιηθεί σωστά τα ίδια κεφάλαια. Μόνο το 2012 είναι καλός ο δείκτης. Επίσης ο δείκτης αποδοτικότητας συνόλου ενεργητικού μας δείχνει ότι τα στοιχεία του ενεργητικού δεν βοηθούν στην αύξηση του κέρδους και τις 3 χρονιές.

Ο δείκτης επενδυμένων κεφαλαίων για τις τρεις χρονιές είναι πολύ χαμηλός γεγονός που δείχνει ότι δεν αξιοποιούνται σωστά τα κεφάλαια που έχουν επενδυθεί.

### **ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ**

Το 2010 η «ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ» για κάθε μονάδα προϊόντος έχει περιθώριο κέρδους -0.6% που είναι αρκετά απογοητευτικό, το 2011 και το 2012 δεν έχει περιθώριο να κάνει κέρδος. Αυτό μας δείχνει ότι οι πωλήσεις δεν βοηθούν καθόλου με συνέπεια να επηρεάζουν ελάχιστα (θετικά πάντα) τα κέρδη και να συντελούν σε πολύ μικρή αύξηση το

### **2.5.3 J&P AVAX ΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ**

Το 2012 η «J&P AVAX» έχει τη καλύτερη κυκλοφοριακή ρευστότητα από τις άλλες χρονιές και καλύπτει τις υποχρεώσεις της περισσότερο από 2 φορές το χρόνο. Το 2010 και το 2011 έχει μέτρια κυκλοφοριακή ρευστότητα αφού καλύπτει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της λιγότερο από 1,5 φορά το χρόνο. Η άμεση ρευστότητα είναι ικανοποιητική τις χρονιές 2011 και 2012 αφού οι δείκτες είναι πάνω από 1,50. Επίσης από αυτό προκύπτει ότι καλύπτει άνετα τις υποχρεώσεις της και χρησιμοποιεί σωστά τα διαθέσιμά της.

### **ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ**

Ο δείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων για το 2010 δείχνει ότι το κεφάλαιο που έχει χρησιμοποιήσει η «J&P AVAX» της δίνει απόδοση 1% και δείχνει ότι δεν χρησιμοποιεί ορθά τα ίδια κεφάλαια. Σχετικά κακές είναι και οι αποδόσεις που έχει η επιχείρηση το 2011 και το 2012 με 1% και 2% αντίστοιχα. Ο δείκτης αποδοτικότητας συνόλου ενεργητικού για το 2010 δείχνει ότι τα στοιχεία του ενεργητικού επηρεάζουν τα κέρδη κατά 0,9% και τις υπόλοιπες χρονιές, 2011 και 2012, με 0,4% και 0,1% αντίστοιχα. Από ότι φαίνεται τα στοιχεία του ενεργητικού δεν βοηθούν στην αύξηση του κέρδους και τις 3 χρονιές.

Ο δείκτης επενδυμένων κεφαλαίων για τις τρεις χρονιές είναι πολύ χαμηλός γεγονός που δείχνει ότι δεν αξιοποιούνται σωστά τα κεφάλαια που έχουν επενδυθεί.

### **ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ**

Το 2010 η «J&P AVAX» για κάθε μονάδα προϊόντος έχει περιθώριο κέρδους 12% που είναι μέτριο ποσόστο, το 2011 και το 2012 έχει περιθώριο να κάνει κέρδος 8% και 19% αντίστοιχα. Αυτό δείχνει ότι οι πωλήσεις δεν βοηθούν καθόλου με συνέπεια να επηρεάζουν ελάχιστα (θετικά πάντα) τα κέρδη και να συντελούν σε πολύ μικρή αύξηση τους.

## ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

- Η «TITAN ΑΕ» και η «J&P AVAX»,καλύπτουν πιο εύκολα τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από την«BIOTEP ΑΕ» αφού έχουν καλύτερη κυκλοφοριακή ρευστότητα.
- Η «J&P AVAX»εκμεταλλεύεται πιο σωστά τα συνολικά διαθέσιμα της και καλύπτει τις γενικότερες υποχρεώσεις της εφόσον έχει καλύτερη άμεση ρευστότητα.
- Η «BIOTEP ΑΕ» χρησιμοποιεί και αξιοποιεί καλύτερα τα ίδια κεφάλαιά της από τις άλλες δυο εταιρίες. Πέραν αυτού αξιοποιεί καλύτερα και τα ξένα κεφάλαια εκμεταλλεύοντας τα ώστε να αυξήσουν τα κέρδη της επιχείρησης.
- Επίσης τα στοιχεία του ενεργητικού της «TITAN ΑΕ» συμβάλλουν περισσότερο στα κέρδη από τα αντίστοιχα των άλλων εταιριών και βοηθούν και αυτά στην αύξηση των κερδών.
- Η «J&P AVAX» έχει μεγαλύτερη πιθανότητα να αποκτήσει ή να αυξήσει κέρδη από τις άλλες 2 εταιρίες.

## ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Απαριθμώντας τους λόγους που διαλέξαμε τον κατασκευαστικό κλάδο,θα ήταν οι εξής

1. Η προσφορά του κλάδου και η θετική κατεύθυνση στην ελληνική οικονομία.
2. Οι υπερκατασκευές που έχουν δημιουργηθεί ανά τον κόσμο.
3. Η τεχνογνωσία και η τεχνοτροπία που είναι απαραίτητη για τη δημιουργία τους.

Κλείνοντας αισιοδοξούμε με τις πληροφορίες που παραθέσαμε γενικά για τον κατασκευαστικό κλάδο και τις τρεις εταιρείες καθώς και την χρηματοοικονομική ανάλυση αυτών να αποκτήσατε σφαιρική άποψη για τον κλάδο.



## ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ

ΣΤΟΙΧΕΙΑ	ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ	ΤΙΤΑΝ	Α.Ε.	ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ
ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ		EURO	EURO	EURO
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				<b>31/12/2010</b>
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	1.455.475.000			
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ		6.489.000	6.572.000	6.462.000
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ		144.040.000	141.325.000	142.015.000
ΜΗΧΑΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ			304.283.000	300.494.000
292.961.000				
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣ		1.122.000	671.000	0
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ		193.274.000	181.632.000	170.846.000
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ		58.420.000	55.590.000	52.922.000
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΜΗΧΑΝ. ΕΞΟΠΛ.		134.854.000	126.042.000	117.924.000
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ		3.013.000	3.460.000	3.551.000
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ		1.189.802.000	1.275.005.000	1.269.206.000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ		77.419.000	68.250.000	99.994.000
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ-ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ		12.337.000	54.074.000	22.684.000
ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ		65.082.000	14.176.000	77.310.000
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ		57.027.000	83.818.000	96.682.000
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ		0	0	5.156.000
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ		61.000	95.000	61.000
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ		30.129.000	43.721.000	31.465.000
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ		2.943.000	204.000	31.263.000
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>1.592.864.000</b>	<b>1.698.167.000</b>	<b>1.771.288.000</b>
-----				
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>				
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		816.951.000	809.482.000	795.524.000
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ		338.455.000	338.304.000	338.187.000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ		446.692.000	438.646.000	404.227.000
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙ		31.804.000	32.532.000	53.110.000
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ		699.067.000	690.014.000	812.493.000
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		669.766.000	664.323.000	786.729.000
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ		29.301.000	25.691.000	25.764.000
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		76.846.000	198.671.000	163.271.000

ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙ	17.069.000	127.609.000	87.580.000
ΓΡΑΜ. ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕ	19.761.000	24.808.000	26.569.000
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟ	300.000	332.000	353.000
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΜΕΤΟΧΩΝ-ΕΤΑΙΡΩΝ	8.951.000	13.036.000	13.111.000
ΛΟΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	30.765.000	32.886.000	35.658.000
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>1.592.864.000</b>	<b>1.698.167.000</b>	<b>1.771.288.000</b>

-----  
**01/01/2010**

<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>			<b>31/12/2010</b>
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	370.696.000	450.092.000	548.620.000
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	247.383.000	293.539.000	352.691.000
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	123.313.000	156.553.000	195.929.000

ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	12.896.000	16.558.000	14.487.000
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	31.339.000	37.068.000	34.565.000
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	46.372.000	48.900.000	59.239.000
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	58.498.000	87.143.000	116.612.000

ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	5.656.000	5.119.000	7.699.000
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	12.792.000	1.150.000	0
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	12.001.000	11.265.000	11.019.000
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	12.001.000	11.265.000	11.019.000
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	39.361.000	79.847.000	113.292.000

ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	18.531.000-	33.401.000-	7.328.000-
-------------------	-------------	-------------	------------

<b>ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>	<b>ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ</b>	<b>ΒΙΟΤΕΡ</b>	<b>Α.Ε.</b>
ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	EURO	EURO	EURO
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			<b>31/12/2010</b>
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	118.015.000	116.580.000	117.448.000
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	1.970.000	1.970.000	1.970.000
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	8.302.000	3.752.000	8.190.000
ΜΗΧΑΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	20.128.000	7.010.000	20.524.000
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣ	16.000	28.000	319.000
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	19.991.000	299.000	16.682.000

ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	5.305.000	299.000	4.451.000
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΜΗΧΑΝ. ΕΞΟΠΛ.	14.686.000	0	11.926.000
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙ	0	0	305.000
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.115.000	29.000	51.000
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	106.475.000	104.090.000	103.076.000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	1.197.000	8.543.000	8.090.000
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ-ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ	157.000	172.000	172.000
ΗΜΙΚΑΤΕΡΓ. ΠΡΟΙΟΝΤΑ	1.040.000	8.371.000	7.568.000
ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ	0	0	350.000
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	72.128.000	63.327.000	61.083.000
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	19.505.000	4.827.000	7.588.000
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	4.000	92.000	445.000
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	52.619.000	58.408.000	53.050.000
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	1.107.000	876.000	2.997.000
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>192.447.000</b>	<b>189.326.000</b>	<b>189.618.000</b>

**ΠΑΘΗΤΙΚΟ**

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	59.474.000	75.338.000	80.523.000
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	73.132.000	73.132.000	73.132.000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	12.820.000	12.836.000	12.836.000
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙ	26.478.000-	10.630.000-	5.445.000-
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	39.746.000	41.542.000	42.873.000
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	37.734.000	39.255.000	40.577.000
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	2.012.000	2.287.000	2.296.000
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	93.227.000	72.446.000	66.222.000
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙ	62.183.000	45.738.000	38.438.000
ΓΡΑΜ. ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕ	18.582.000	17.462.000	16.984.000
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟ	0	93.000	93.000
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΜΕΤΟΧΩΝ-ΕΤΑΙΡΩΝ	974.000	1.429.000	0
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	11.488.000	7.724.000	10.707.000
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>192.447.000</b>	<b>189.326.000</b>	<b>189.618.000</b>

**01/01/2010**

<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>			<b>31/12/2010</b>
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	26.593.000	39.127.000	46.936.000
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	43.018.000	36.002.000	47.121.000
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	16.425.000-	3.125.000	185.000-
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	6.991.000	2.691.000	3.340.000
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	5.106.000	5.978.000	0

ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	4.909.000	4.619.000	0
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	19.449.000-	4.781.000-	3.155.000
-----			
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	0	0	2.484.000
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	2.242.000	1.648.000	2.394.000
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤ	2.242.000	1.648.000	2.394.000
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	19.449.000-	4.781.000-	671.000
-----			
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	3.601.000	405.000-	453.000-
-----			

#### ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	EURO	EURO	EURO
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			<b>31/12/2010</b>
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	671.416.549	660.311.611	656.413.466
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	13.200.307	13.121.298	13.011.352
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	55.013.189	53.937.856	53.002.301
ΜΗΧΑΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	73.769.155	72.802.092	65.136.641
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣ	2.131.184	1.941.088	1.725.265
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	62.524.633	51.258.683	39.024.596
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	22.487.418	18.181.438	13.681.268
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΜΗΧΑΝ. ΕΞΟΠΛ.	38.328.278	31.605.128	24.075.908
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙ	1.708.937	1.472.117	1.267.420
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	5.120.360	6.423.524	6.449.934
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	584.706.987	563.344.436	556.112.569
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	109.792.497	135.090.832	157.846.141
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ-ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ	102.971.780	130.230.557	146.743.800
ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ	6.820.717	4.860.275	11.102.341
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	224.056.763	249.968.120	207.820.468
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	131.974.219	149.259.649	141.742.794
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	92.082.544	100.708.471	66.077.674
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	55.955.629	71.020.041	68.360.437
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>1.061.221.438</b>	<b>1.116.390.604</b>	<b>1.090.440.512</b>
-----			

#### ΠΑΘΗΤΙΚΟ

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	489.307.974	473.110.257	482.105.163
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	45.039.813	45.039.813	45.039.813
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	436.589.495	422.297.589	432.059.362

ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙ	7.678.666	5.772.855	5.005.988
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	264.389.494	235.568.842	272.877.460
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	242.780.720	201.178.949	267.947.452
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	21.608.774	34.389.893	4.930.008
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	307.523.970	407.711.505	335.457.889
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙ	154.999.785	189.716.879	216.837.356
ΓΡΑΜ. ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕ	100.801.615	151.181.556	90.709.366
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟ	1.412.091	51.536	222.681
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΜΕΤΟΧΩΝ-ΕΤΑΙΡΩΝ	13.186.399	12.541.515	0
ΛΟΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	37.124.080	54.220.019	27.688.486
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>1.061.221.438</b>	<b>1.116.390.604</b>	<b>1.090.440.512</b>

-----  
**01/01/2010**

<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>			<b>31/12/2010</b>
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	439.709.680	476.054.648	554.057.508
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	383.821.582	451.369.409	517.163.744
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	55.888.098	24.685.239	36.893.764

ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	8.113.019	27.423.891	17.286.117
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	16.978.463	16.901.142	18.748.326
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	36.789.479	28.347.261	29.287.713
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	10.233.175	6.860.727	6.143.842

ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	20.439.565	12.442.000	10.951.316
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤ	20.439.565	12.442.000	10.951.316
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	10.233.175	6.860.727	6.143.842

ΦΟΡΟΣ ΕΙΔΟΔΗΜΑΤΟΣ	5.221.169-	1.984.188-	991.016
-------------------	------------	------------	---------

-----

### **ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ:**

Κάντζος Κωνσταντίνος (2002), τρίτη έκδοση,  
«Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων»

1. , εκδόσεις «INTERBOOKS», Μέρος 2, 3.Ανάλυση Αριθμοδεικτών
2. Οδηγός τεχνικών εταιρειών σατε 2012

### **ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ:**

1. <http://www.titan.gr/>
3. <http://www.bioter.gr/>
4. <http://www.jp-avax.gr/>
5. <http://www.icap.gr/>
6. <http://www.vres.gr/>

## **ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ:**

Πρόλογος.....	1
Εισαγωγή.....	2
<b>Κεφαλαίο 1</b>	
1.1 Εισαγωγή ΤΙΤΑΝΑ.Ε.....	9
1.1.1 Στρατηγικές Προτεραιότητες.....	15
1.1.2 Ο Κώδικας Δεοντολογίας.....	17
1.2.1 Εισαγωγή ΒΙΟΤΕΡ Α.Ε.....	18
1.2.2 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης.....	20
1.2.3 Γενικές αρχές.....	21
1.2.4 Θυγατρικές Βιοτερ.....	24
1.3 Εισαγωγή J&B AVAX.....	31
1.3.1 Θυγατρικές J&P AVAX.....	35
<b>Κεφαλαίο 2</b>	
2.4 Αριθμοδείκτες.....	47
2.4.1 Πίνακας αριθμοδεικτών της ΤΙΤΑΝ Α.Ε.....	50
2.4.2 Πίνακας αριθμοδεικτών της ΒΙΟΤΕΡ.....	53
2.4.3 Πίνακας Αριθμοδεικτών J&P.....	56
Σχολιασμοί αριθμοδεικτών.....	59
Συμπεράσματα.....	62
Επίλογος.....	63
Ισολογίσμοι.....	64
Βιβλιογραφία.....	69