

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

Η ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΛΑΥΡΕΩΤΙΚΗΣ

ΦΟΙΤΗΤΡΙΑ: ΠΑΛΛΗ ΕΥΑΓΓΕΛΙΑ – ΠΑΝΑΓΙΩΤΑ

ΑΜ: 15142



A.E.I. Πειραιά Τ.Τ.



ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ: ΠΑΠΑΗΛΙΑΣ ΘΕΟΔΩΡΟΣ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Πρόλογος.....	2
Εισαγωγή.....	3
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1	
ΒΑΣΙΚΕΣ ΕΝΝΟΙΕΣ	
1.1 Δήμος.....	4
1.2 Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης.....	4
1.3 Πρόγραμμα <Καλλικράτης>.....	5
1.4 Επιχειρησιακό Σχέδιο (Business Plan).....	6
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2	
ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟ ΛΑΥΡΕΩΤΙΚΗΣ	
2.1 Ιστορική αναδρομή και εξέλιξη δήμου Λαυρεωτικής.....	7
2.2 Υπηρεσίες Δήμου, Πολιτισμός και Παιδεία.....	9
2.3 Αξιολόγηση εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος.....	10
2.4 Οργανόγραμμα Δήμου.....	31
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3	
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ	
3.1 Στόχοι επιχειρησιακού προγράμματος.....	32
3.2 Όραμα δήμου.....	33
3.3 Στρατηγική δήμου.....	33
3.4 Άξονες προτεραιότητας.....	35
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4	
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΗΜΟΥ	
4.1 Αριθμοδείκτες ρευστότητας.....	44
4.2 Ισολογισμός 2014: Ανάλυση.....	45
4.3 Ισολογισμός 2015: Ανάλυση.....	46

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

5.1 Συμπεράσματα.....48

ΠΑΡΑΘΕΜΑΤΑ

 Ισολογισμοί.....49

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.....53

ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Με την παρούσα εργασία, θα μελετήσουμε την εξελικτική πορεία του Δήμου Λαυρεωτικής χρησιμοποιώντας ως βασικό άξονα το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του δήμου για τα έτη 2012-2014 καθώς και τα οικονομικά στοιχεία των ετών 2014 και 2015. Με αυτόν τον τρόπο θα μπορέσουμε να αναλύσουμε τους στόχους του δήμου, τους τρόπους με τους οποίους είχε σκοπό να τους πραγματοποιήσει, τις δυσκολίες που είχε να αντιμετωπίσει καθώς και εν τέλη αν κατάφερε να τους επιτύχει.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Για να πραγματοποιηθεί ο σκοπός της παρούσας ερευνητικής εργασίας καθώς και για να γίνει κατανοητό το αντικείμενο που πραγματεύεται, η εργασία, έχει χωριστεί σε τέσσερα θεματικά κεφάλαια με βάση το περιεχόμενό τους. Στο πρώτο κεφάλαιο, θα επιχειρήσουμε να αποδόσουμε τους ορισμούς των εννοιών: Δήμος, Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης, Πρόγραμμα Καλλικράτης και Επιχειρησιακό Σχέδιο καθώς και παραπάνω στοιχεία για το καθένα από αυτά, που θα φανούν χρήσιμα στην μελέτη του θέματος.

Στο δεύτερο κεφάλαιο, γίνεται η εισαγωγή του Δήμου Λαυρεωτικής, κάνοντας μία σύντομη αναδρομή στην ιστορική του εξέλιξη από την αρχαιότητα μέχρι σήμερα. Στη συνέχεια με την βοήθεια της ανάλυσης SWOT εντοπίζονται τα κρίσιμα προβλήματα που αντιμετωπίζει ο δήμος καθώς και τις ευκαιρίες και τις δυνατότητες που μπορεί να εκμεταλευτεί. Στο τρίτο κεφάλαιο ουσιαστικά, παραθέτουμε στοιχεία, από το Επιχειρησιακό Σχέδιο που έχει εκπονήσει ο δήμος, κατά τα οποία διευκρινίζονται οι τρόποι με τους οποίους θα αντιμετωπίσει τα προβλήματα του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος του καθώς και θα επιτύχει τους στόχους του.

Στο τέταρτο και τελευταίο κεφάλαιο, γίνεται ανάλυση των οικονομικών στοιχείων του δήμου και καταλήγουμε στο συμπέρασμα εάν οι στόχοι του δήμου ήταν εφικτοί και κατάφεραν να υλοποιηθούν.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

ΒΑΣΙΚΕΣ ΕΝΝΟΙΕΣ

1.1 Δήμος

Δήμος ονομάζεται μία οντότητα της δημόσιας διοίκησης, η οποία στα περισσότερα κράτη αποτελεί τη βασική αυτοδιοικητική μονάδα και κατά κανόνα περιλαμβάνει μια πόλη ή κωμόπολη και τα γύρω χωριά της. Δεν είναι πάντως σπάνιο φαινόμενο να περιλαμβάνει μόνο κάποια συνοικία ή προάστιο μιας μεγαλούπολης, ή και αντίθετα μόνο χωριά μιας απομονωμένης ορεινής περιοχής ή ενός νησιού.

Στην Ελλάδα ο δήμος αποτελεί πρωτοβάθμιο Οργανισμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ). Σε άλλες χώρες οι α' βαθμιοί ΟΤΑ αναφέρονται αδιακρίτως ως κοινότητες (π.χ. γαλλική commune, ιταλική comune, γερμανική Gemeinde/Kommune κλπ).

Η εδαφική περιφέρεια κάθε δήμου που συνιστάται με το Πρόγραμμα «Καλλικράτης» αποτελείται από τις εδαφικές περιφέρειες των συνενούμενων ΟΤΑ. Οι δήμοι και οι κοινότητες, που συνενώθηκαν με το ν.2539/1997, αποτελούν τοπικές κοινότητες του νέου δήμου που δημιουργήθηκε με τις διατάξεις του ν.3852/2010, εφόσον έχουν πληθυσμό μέχρι 2.000 κατοίκους και δημοτικές κοινότητες, εφόσον έχουν πληθυσμό μεγαλύτερο από 2.000 κατοίκους.

1.2 Οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.)

Ορισμός Ο.Τ.Α

Οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) ονομάζονται τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου που το καθένα έχει συσταθεί σε συγκεκριμένη εδαφική περιφέρεια και έχει ως σκοπό τη διοίκηση των τοπικών ζητημάτων, τα δε όργανά του εκλέγονται με καθολική ψηφοφορία από τους δημότες της περιφέρειας.

Εμμέσως ο όρος εμπεριέχει και γεωγραφική και δημογραφική σημασία, υπό την έννοια ότι κάθε Ο.Τ.Α. έχει καθορισμένη έκταση, έδρα και συγκεκριμένο πληθυσμό.

Βαθμοί και αρμοδιότητες

Βάσει της τρέχουσας διοικητικής διαίρεσης, οποιοδήποτε σημείο της ελληνικής επικράτειας (εξαιρουμένου του Αγίου Όρους) υπάγεται ταυτόχρονα στη δικαιοδοσία δύο Ο.Τ.Α.: ενός πρωτοβάθμιου, που ονομάζεται δήμος, κι ενός δευτεροβάθμιου, που ονομάζεται περιφέρεια.

Οι βασικές αρχές συγκρότησης και λειτουργίας των Ο.Τ.Α. τίθενται από το Σύνταγμα, σύμφωνα με το οποίο:

- Οι Ο.Τ.Α. είναι υπεύθυνοι για τη διοίκηση των τοπικών υποθέσεων· μάλιστα σε περίπτωση σύγκρουσης αρμοδιοτήτων μεταξύ Ο.Τ.Α. και κεντρικής διοίκησης, συντρέχει υπέρ των πρώτων τεκμήριο αρμοδιότητας. Επίσης η κεντρική διοίκηση μπορεί να αναθέσει στους Ο.Τ.Α. και δικές της αρμοδιότητες (102§1).
- Οι Ο.Τ.Α. χαίρουν διοικητικής και οικονομικής αυτοτέλειας και οι αρχές τους εκλέγονται με καθολική μυστική ψηφοφορία (102§2).
- Η εποπτεία του κράτους στους Ο.Τ.Α. περιορίζεται αποκλειστικά στον έλεγχο νομιμότητας των αποφάσεων και πράξεών τους (102§4). Επίσης το κράτος είναι υποχρεωμένο να λαμβάνει όλα εκείνα τα μέτρα που απαιτούνται για την εξασφάλιση της οικονομικής αυτοτέλειας των Ο.Τ.Α., καθώς και να τους ενισχύει οικονομικά όταν τους μεταβιβάζει δικές του αρμοδιότητες (102§5).

Ο ορισμός τού τι αποτελεί «τοπική υπόθεση», καθώς και το πώς οι σχετικές αρμοδιότητες κατανέμονται ανάμεσα σε πρωτοβάθμιους και δευτεροβάθμιους Ο.Τ.Α., γίνονται με νόμο. Σύμφωνα με τη γενικότερη λογική, συνήθως ο δήμος είναι αρμόδιος για τα στενά τοπικά ζητήματα και η περιφέρεια για τα ευρύτερα. Παραδείγματος χάριν, η συντήρηση των τοπικών δρόμων ή η έκδοση άδειας λειτουργίας των συνεργείων αυτοκινήτων αποτελούν αρμοδιότητες του δήμου, όμως η συντήρηση του οδικού δικτύου που συνδέει τους δήμους ή η έκδοση πιστοποιητικών καταλληλότητας για βιομηχανίες ανήκουν στην αρμοδιότητα της περιφέρειας. Η εμπειρία πάντως έχει δείξει ότι ο διαχωρισμός είναι δύσκολος, λόγω της πολυνομίας που συχνά οδηγεί σε αντικρουόμενες διατάξεις.

1.3 Πρόγραμμα «Καλλικράτης»

Ορισμός

Πρόγραμμα Καλλικράτης, ακριβέστερα Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης, ονομάζεται ο ελληνικός νόμος 3852/2010, με τον οποίο μεταρρυθμίστηκε η διοικητική διαίρεση της Ελλάδας το 2011 και επανακαθορίστηκαν τα όρια των αυτοδιοικητικών μονάδων (ΟΤΑ), ο τρόπος εκλογής των οργάνων και οι αρμοδιότητές τους. Ενίοτε απαντάται και ως Σχέδιο Καλλικράτης, από την ονομασία που είχε πριν εισαχθεί προς συζήτηση στη Βουλή των Ελλήνων.

Το πρόγραμμα ψηφίστηκε από την Ελληνική Βουλή το Μάιο του 2010. Μέρος των διατάξεών του ενεργοποιήθηκε άμεσα με τη δημοσίευσή του στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως στις 7 Ιουνίου 2010 (ΦΕΚ 87/τ.Α'/2010), ώστε να διεξαχθούν βάσει αυτών οι αυτοδιοικητικές εκλογές του ίδιου έτους. Στη πλήρη μορφή του τέθηκε σε ισχύ την 1η Ιανουαρίου του 2011. Το πρόγραμμα πυροδότησε αντιδράσεις σε όλη την Ελλάδα με κινητοποιήσεις που εκδηλώθηκαν ποικιλοτρόπως από αποκλεισμούς δρόμων μέχρι και απεργία πείνας.

Η ονομασία «Πρόγραμμα Καλλικράτης» επεκτάθηκε, μέσω κυρίως των ΜΜΕ, στις συγχωνεύσεις και καταργήσεις δημοσίων υπηρεσιών, σχολείων και νοσοκομείων.

Βασικές Διατάξεις

Ο «Καλλικράτης» θεωρείται συνέχεια του «Καποδίστρια» (Ν.2539/97), υπό την έννοια ότι αμφότεροι εισήχθησαν από κυβέρνηση του ίδιου κόμματος (ΠΑΣΟΚ) και διέπονται από παρόμοια φιλοσοφία αναγκαστικής συνένωσης των υπαρχόντων μικρών δήμων και κοινοτήτων σε μεγαλύτερους.

Βασικές πτυχές του προγράμματος είναι η μείωση του αριθμού των δήμων και των νομικών τους προσώπων κατά περίπου 2/3, η αντικατάσταση των 57 νομαρχιών ως δευτεροβάθμιων ΟΤΑ από τις 13 περιφέρειες, η σύσταση των αποκεντρωμένων διοικήσεων, οι αλλαγές στον τρόπο χρηματοδότησης των ΟΤΑ, η αύξηση της θητείας των αυτοδιοικητικών οργάνων από 4 σε 5 έτη και η ανακατανομή των αρμοδιοτήτων κάθε βαθμού.

Σύμφωνα με το Γιάννη Ραγκούση που εισηγήθηκε το πρόγραμμα ως υπουργός Εσωτερικών, κριτήριο ήταν να μην υπάρχει δήμος με πληθυσμό κάτω των 25.000 κατοίκων στα πολεοδομικά συγκροτήματα Αθήνας και Θεσσαλονίκης ή 10.000 για την υπόλοιπη χώρα - εξαιρέσεις έγιναν μόνο για τις ορεινές περιοχές, όπου το πληθυσμιακό κατώτατο όριο τέθηκε στις 2.000 και στα νησιά, όπου προκρίθηκε η λογική «ένας δήμος ανά νησί» (πλην των δύο μεγάλων, Κρήτης και Εύβοιας). Επίσης, οι προβλεπόμενες περικοπές εξόδων, που προκύπτουν από το πρόγραμμα, βρίσκονται σε εναρμόνιση με τις γενικότερες δεσμεύσεις της κυβέρνησης Γ.Α. Παπανδρέου απέναντι στους δανειστές της χώρας.

1.4 Επιχειρησιακό σχέδιο (Business Plan)

Επιχειρηματικό σχέδιο (business plan) είναι ένα κείμενο το οποίο περιγράφει με εμπεριστατωμένο και λεπτομερή τρόπο την ίδρυση και λειτουργία μιας επιχείρησης, συμπεριλαμβανομένου ενός χρονοδιαγράμματος υλοποίησης των στόχων της καθώς και εναλλακτικούς τρόπους αντιμετώπισης προβλημάτων που ενδεχομένως παρουσιαστούν. Η εκπόνηση του επιχειρηματικού σχεδίου συνήθως απευθύνεται σε φορείς χρηματοδότησης όπως τράπεζες, κρατικούς και ευρωπαϊκούς οργανισμούς, ή υποψήφιους εταίρους/επενδυτές και η χρησιμότητα του έγκειται στην ανάγκη εξακρίβωσης της εφικτότητας του προτεινόμενου σχεδίου, είτε ίδρυσης είτε επέκτασης μιας επιχείρησης.

Σκοπός του επιχειρηματικού σχεδίου είναι η αποφυγή άσκοπης σπατάλης χρόνου, κόπου και χρήματος από τον επιχειρηματία σε περίπτωση που το σχέδιο αποδειχτεί εξαιρετικά ριψοκίνδυνο ή χαμηλής αποδοτικότητας. Η κατάρτιση ενός επιχειρηματικού σχεδίου απαιτεί την γνώση των κατάλληλων αριθμοδεικτών που υποδεικνύουν τις χρηματοοικονομικές απαιτήσεις μιας επιχείρησης, το χρονοδιάγραμμα λειτουργίας, τις ανάγκες σε εισροές και ανθρώπινο δυναμικό, τις προβλέψεις των πωλήσεων κτλ και ταυτόχρονα απαιτεί την άριστη κατανόηση και ερμηνεία των δεικτών αυτών από όλα τα εμπλεκόμενα μέρη, ώστε να οδηγηθούν στα σωστά συμπεράσματα και να προχωρήσουν στην χρηματοδότηση ή όχι της επιχειρηματικής ιδέας.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟ ΛΑΥΡΕΩΤΙΚΗΣ

2.1. Ιστορική αναδρομή και εξέλιξη του Δήμου Λαυρεωτικής

Ο Δήμος Λαυρεωτικής, βρίσκεται στο ανατολικό τμήμα της Αττικής, αποτελούμενος από το Λαύριο, την Κερατέα και την κοινότητα του Αγίου Κωνσταντίνου.

Συστάθηκε με το πρόγραμμα Καλλικράτης το 2011. Ο συνολικός πληθυσμός του ανέρχεται σε 25.102 άτομα, σύμφωνα με την απογραφή του 2011 και η έκταση του σε 176.8 τ.χλμ. Έδρα του αποτελεί το Λαύριο. Ο δήμος Λαυρεωτικής φέρει σαν έμβλημα την «μεταλευτική κάμινο εκπέμπουσα καπνόν» σύμφωνα με το Β.Δ της 22 Νοεμβρίου 1891 (ΦΕΚ 333) "Περί μετανομασίας του Δήμου Σουνίων εις Δήμου Λαυρεωτικής και καθορισμού του εμβλήματος της σφραγίδος αυτού".

Άγιος Κωνσταντίνος

Η σημερινή κοινότητα του Αγίου Κωνσταντίνου άνηκε στον Δήμο Λαυρεωτικής μέχρι το 1946 όπου αποσπάστηκε και αποτέλεσε ξεχωριστή κοινότητα με την ονομασία Καμάριζα. Μετανομάστηκε σε Άγιος Κωνσταντίνος το 1954. Σύμφωνα με την τελευταία απογραφή, ο πληθυσμός του ανέρχεται περίπου στους 800 κατοίκους. Στην περιοχή του Αγίου Κωνσταντίνου βρίσκονται τέσσερα ορυχεία: Σερπιέρι, Κριστιάνα, Υλαρίων και Ζαν- Μπαμπίστ, τα οποία συνδέονται μεταξύ τους. Κατά την αρχαιότητα, η περιοχή ήταν γνωστή ως Μαρώνεια. Το έδαφος της περιοχής ήταν πολύ πλούσιο σε κοιτάσματα αργύρου τα οποία ανακαλύφθηκαν το 483π.Χ. Τα αρχαία ορυχεία άρχισαν να επαναλειτουργούν την δεκαετία του 1860 όταν η ιταλογαλλική εταιρία Roux Serpieri - Fressynet C.E. χρησιμοποίησε τα κατάλοιπα αρχαίων ορυχείων για την εξαγωγή αργυρούχου μολύβδου.

Κερατέα

Η Κερατέα βρίσκεται στο νότιο τμήμα της Αττικής, χτισμένη στους πρόποδες του Πάνειου όρους σε υψόμετρο 190 μέτρων. Απέχει 38 χλμ από την Αθήνα και 16 χλμ από το Λαύριο. Ο πληθυσμός της Κερατέας, σύμφωνα με την απογραφή του 2011 είναι 7.493 κάτοικοι. Κατά την αρχαιότητα, στη θέση της σημερινής Κερατέας βρισκόταν ο Δήμος Κεφαλής της Ακαμαντίδας φυλής, πόλης που καταστράφηκε από την εισβολή των Ερούλων. Πολύ αργότερα χτίστηκε ο οικισμός της Κερατέας, το όνομα της πολύ πιθανόν να της δόθηκε από το δέντρο χαρούπια (αλλιώς κερατέα ή κερατιά) το οποίο είναι πολύ διαδεδομένο στην περιοχή. Στην Κερατέα έγινε η πρώτη εποίκηση Αρβανιτών, επί Βυζαντίου τον 14ο αιώνα μ.Χ. Το 1840 αποτέλεσε έδρα του δήμου Λαυρίου. Αργότερα το 1840 αναγνωρίστηκε ως Δήμος Θορικών, με απόσχιση της νέας

πόλης του Λαυρίου, ενώ το 1912 εξελίχθηκε σε αυτόνομη κοινότητα ώσπου το 1950 προάχθηκε σε Δήμο. Από ιστορικής πλευράς, είναι γνωστή η συμμετοχή της Κερατέας στον Εθνικό Ξεσηκωμό του 1821 (σύμφωνα με τα απομνημονεύματα του Μακρυγιάννη) καθώς και στη διαμαρτυρία του έθνους για Σύνταγμα το 1843. Το 2010 ξέσπασαν ταραχές στην περιοχή της Κερατέας με αφορμή τη δημιουργία ΧΥΤΑ στο Οβριόκαστρο. Οι ταραχές διήρκησαν πάνω από 3 μήνες λόγω της ύπαρξης των ΜΑΤ στην περιοχή παρόλο που είχε παρθεί η απόφαση για προσωρινή αναστολή των εργασιών από το ειρηνοδικείο Λαυρίου. Η ένταση εκτονώθηκε με την αποχώρησή τους, μετά από 128 μέρες συνεχούς παρουσίας.

Σήμερα, η οικονομία της Κερατέας βασίζεται στην ήπια βιομηχανία και τη γεωργία, με ιδιαίτερη βάση να δίνεται στην αμπελοργία, την οινοποιία, τη μελισσοκομία και την παραγωγή λαδιού.

Λαύριο

Το Λαύριο, μπορεί να χαρακτηριστεί ως τόπος με μεγάλη ιστορική και μνημειακή πυκνότητα. Η ονομασία Λαύρ(ε)ιο προέρχεται από το λαύρα, λαύρη που σημαίνει τη στενωπό, πέραςμα, τη στοά, τον υπόγειο στενό διάδρομο, τη μεταλλευτική στοά. Στο Λαύριο έχουν αναφερθεί πολλοί αρχαίοι συγγραφείς μεταξύ των οποίων, οι: Αισχίνης, Αισχύλος, Αριστοτέλης, Αριστοφάνης, Δημοσθένης, Διόδωρος Σικελιώτης, Θουκυδίδης, Λυσίας, Ξενοφών, Πλίνιος, Πολύαινος, Στράβων, Υπερείδης κ.ά. Η ιστορία του Λαυρίου ξεκινάει πριν από το 3.000π.Χ. όπου ξεκίνησε η εκμετάλλευση των αργυρομολυβδούχων μεταλλεύματων του. Η εκμετάλλευση αυτή συνεχίστηκε αδιάπαυστα μέχρι και τον 6ο αιώνα π.Χ. όπου η Αθήνα χρησιμοποίησε τον άργυρο από τα μεταλλεία του Λαυρίου ώστε να κόψει ασημένα νομίσματα, τις περίφημες "Λαυρεωτικές Γλάυκες". Τα έσοδα των μεταλλείων χρησιμοποιήθηκαν και για άλλους σκοπούς όπως την πραγματοποίηση δημόσιων έργων. Μετά την μάχη του Μαραθώνα, ο Θεμιστοκλής θεμελίωσε το Αθηναϊκό πολεμικό ναυτικό χρησιμοποιώντας τα έσοδα των μεταλλείων του Λαυρίου για τη κατασκευή πλοίων και κατέστησε δυνατή την νίκη στην ναυμαχία της Σαλαμίνας.

Μέχρι τον 2ο αιώνα π.Χ. διατηρήθηκε η εκμετάλλευση των μεταλλείων, οπότε και εγκαταλήφθηκαν.

Κατά την αρχαιότητα, εκτός από τα ορυχεία μετάλλου στην περιοχή του Λαυρίου, λειτούργησαν λατομεία μαρμάρου, από τα οποία υλικό που εξορύχθηκε, χρησιμοποιήθηκε και στην δημιουργία του Ναού του Ποσειδώνα και στο αρχαίο θέατρο του Θορικού.

Το 1864, η γαλλο-ιταλική εταιρεία Roux- Serpieri- Fressynet & C.E. που ίδρυσε ο Ιταλός Τζιανπατρίστα Σερπιέρι, εξασφάλισε το δικαίωμα της εκμετάλλευσης των εκβολάδων και της ανακαμίνευσης των αρχαίων σκοριών που βρίσκονταν στην περιοχή του Λαυρίου με αποτέλεσμα την επανεκκίνηση της μεταλλουργικής δραστηριότητας. Η εταιρεία εξαγοράστηκε το 1873 από την "Εταιρεία των Μεταλλουργείων Λαυρίου" που ίδρυσε ο Ανδρέας Συγγρός ύστερα από την συνεννόηση του με την ελληνική κυβέρνηση ώστε να τερματίσει η διαμάχη του ελληνικού κράτους με την γαλλο-ιταλική εταιρεία. Το ζήτημα αυτό έμεινε γνωστό ως

Λαυρεωτικά ή Λαυρεωτικό Ζήτημα. Η Εταιρεία των Μεταλλουργιών Λαυρίου, τα επόμενα χρόνια, δραστηριοποιήθηκε στην περιοχή με σκοπό την εξόρυξη μολύβδου, καδμίου, ψευδάργυρου, μαγνησίου και άργυρου όπως και η Γαλλική Εταιρεία Μεταλλείων Λαυρίου. Μακροβιότερη μεταλλευτική- μεταλλουργική βιομηχανία της Ελλάδος αποτέλεσε η Γαλλική Εταιρεία Μεταλλείων Λαυρίου όπου λειτούργησε μέχρι το 1992. Μετά τη διακοπή της λειτουργίας της, το εργοστάσιο της εταιρείας αγοράστηκε από το Ελληνικό δημόσιο όπου το παραχώρησε στο τότε Υπουργείο Πολιτισμού που το κύρηξε διατηρητέο μνημείο. Στη συνέχεια παραχωρήθηκε στο Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, το οποίο ίδρυσε το Τεχνολογικό Πολιτιστικό Πάρκο Λαυρίου.

Η οικονομική ανάπτυξη κατά τον 19ο και 20ο αιώνα, είχε ως αποτέλεσμα σημαντικές περιβαλλοντικές συνέπειες για την περιοχή. Στα παράλια της πόλης υπάρχουν εκατομμύρια τόνοι επεξεργασμένου υλικού όπως και μεγάλη συσσώρευση βαρέων στοιχείων (π.χ. αρσενικού) στο έδαφος με αποτέλεσμα να απαγορεύεται η καλλιέργεια της γης.

Το Λαύριο σήμερα, κοσμείται από μεγάλες πλατείες, άλση, ελεύθερους χώρους και πλήθος σημαντικών νεοκλασικών κτηρίων και μνημείων. Εξαιρετικής σημασίας αξιοθέατα αποτελούν ο Ναός του Ποσειδώνα και το αρχαίο θέατρο του Θορικού – το αρχαιότερο σωζόμενο θέατρο στον κόσμο – με τους μυκηναϊκούς τάφους και τις αρχαίες γαλαρίες να το περιβάλλουν. Η πόλη διαθέτει το 3ο μεγαλύτερο λιμάνι της χώρας με επιβατικό και εμπορικό χαρακτήρα. Η οικονομία της βασίζεται κυρίως στον Τριτογενή τομέα. Τα τελευταία χρόνια, λόγω οικονομικής κρίσης, το Λαύριο έχει αποτελέσει παραθεριστικό προορισμό καθώς απέχει μόλις 50 χιλιόμετρα από το κέντρο της Αθήνας.

2.2. Υπηρεσίες Δήμου, Πολιτισμός και Παιδεία

- **ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ**

ΛΑΥΡΙΟ: Αστυνομικό τμήμα, Λιμεναρχείο, Πυροσβεστικός σταθμός, Δασαρχείο, Τμήμα ασφάλειας

ΚΕΡΑΤΕΑ: Αστυνομικό τμήμα, Πυροσβεστικός σταθμός, Τμήμα τροχαίας

- **ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΓΕΙΑΣ**

ΛΑΥΡΙΟ: Κέντρο υγείας, Αγροτικά ιατρεία

ΚΕΡΑΤΕΑ: Κέντρο υγείας, Αγροτικά ιατρεία

- **ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

ΛΑΥΡΙΟ: Τελωνείο, ΙΚΑ, ΚΕΠ, Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου, Πλοηγικός σταθμός, Παράρτημα Οίκου Ναύτου, Τμήμα Αλλοδαπών, Στρατόπεδο προσφύγων, Υποθηκοφυλακείο,

ΚΕΡΑΤΕΑ: ΚΕΠ, ΙΚΑ, Υποθηκοφυλακείο

- **ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ**

ΛΑΥΡΙΟ: Νηπιαγωγεία (2), Δημοτικά σχολεία (4), Ειδικό δημοτικό σχολείο (1), Γυμνάσια (2), Τεχνικό Λύκειο (1), Γενικό λύκειο (1)

ΚΕΡΑΤΕΑ: Νηπιαγωγεία (3), Δημοτικά σχολεία (4), Γυμνάσιο (1), Γενικό λύκειο (1)

- **ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

ΛΑΥΡΙΟ: Κλειστό Γυμναστήριο Λαυρίου, Γήπεδα ποδοσφαίρου, Γήπεδα μπάσκετ, Γήπεδα τένις, Γήπεδο στίβου, Πίστα καρτ

ΚΕΡΑΤΕΑ: Γήπεδα ποδοσφαίρου, Γήπεδα μπάσκετ, Κλειστό ΓΣ Κερατέας

ΑΓΙΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ: Γήπεδο ποδοσφαίρου, Γήπεδο μπάσκετ

- **ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ**

ΛΑΥΡΙΟ: Αρχαιολογικό Μουσείο Λαυρίου, Ορυκτολογικό Μουσείο Λαυρίου, Τεχνολογικό Πολιτιστικό Πάρκο Λαυρίου (πρώην Γαλλική Εταιρεία Μεταλλείων Λαυρίου), Δανειστική Βιβλιοθήκη

ΑΓΙΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ: Ορυκτολογικό-Μεταλλευτικό Μουσείο Καμάριζας

ΚΕΡΑΤΕΑ: Μουσείο Ελληνικής Λαογραφίας

- **ΑΡΧΑΙΟΛΟΓΙΚΑ ΜΝΗΜΕΙΑ ΚΑΙ ΦΥΣΙΚΟ ΚΑΛΛΟΣ**

ΛΑΥΡΙΟ: ο Ναός του Ποσειδώνος (Σούνιο), τα Ερείπια του Ναού της Σουριάδος Αθηνάς (ακρωτήριο Σουνίου), η Αρχαία Αγορά (Λιμάνι Πασσά), το Αρχαίο Θέατρο (Θορικό), οι Μεταλλευτικές Στοές (Θορικό), οι Θολωτοί Τάφοι (Θορικό)

ΑΓΙΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ: Το Έγκοιλον Χάος (φυσικό βάραθρο), Εγκαταστάσεις Αρχαίων Μεταλλικών Πλυνητριών, Μεταλλευτικές Στοές και άλλες Μεταλλευτικές Εγκαταστάσεις

- **Λαογραφία**

Ο ετήσιος προπολεμικός χορός που δινόταν από τη Λαυρεωτική εταιρεία στο Λαύριο ήταν από τους πλέον τότε πολυφημισμένους και μάλιστα τον θεωρούσαν τρίτο σε κοινωνική αξία - προβολή μετά τον χορό των Ανακτόρων και της Σχολής Ευελπίδων. Αυτόν το χορό μνημόνευσε σε έργο του και ο Μάνος Χατζιδάκις («Ποιος είναι απόψε ο τυχερός, στο Λαύριο γίνεται χορός...»)

2.3 Αξιολόγηση εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος¹

Ανάλυση SWOT (Ορισμός)

Η ανάλυση SWOT είναι ένα εργαλείο στρατηγικού σχεδιασμού το οποίο χρησιμοποιείται για την ανάλυση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος μίας επιχείρησης, όταν η

¹ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Λαυρεωτικής 2012-2014

επιχείρηση πρέπει να λάβει μία απόφαση σε σχέση με τους στόχους που έχει θέσει ή με σκοπό την επίτευξή τους.

Κατά την ανάλυση SWOT μελετώνται τα δυνατά (Strengths) και αδύνατα (Weaknesses) σημεία μίας επιχείρησης, οργανισμού ή και περιοχής, καθώς και οι ευκαιρίες (Opportunities) και οι απειλές (Threats) που υπάρχουν.

Ανάλυση SWOT - δήμου

Με την ανάλυση SWOT εντοπίζονται τα μειονεκτήματα (αδύναμα σημεία και απειλές) καθώς και τα πλεονεκτήματα (δυνατά σημεία και ευκαιρίες) του δήμου Λαυρεωτικής τόσο για το εσωτερικό του περιβάλλον όσο και για το εξωτερικό κατά θεματική ενότητα:

Εσωτερικό Περιβάλλον:

- Τομέας 1: Οργανωτική Δομή και Συστήματα Λειτουργίας
- Τομέας 2: Ανθρώπινο Δυναμικό
- Τομέας 3: Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση
- Τομέας 4: Κτηριακή Υποδομή και Τεχνικός Εξοπλισμός
- Τομέας 5: Οικονομικά και Περιουσια

Εξωτερικό Περιβάλλον:

- ❖ Θεματική Ενότητα: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής
 - Τομέας 1: Περιβάλλον
 - Τομέας 2: Καθαριότητα
 - Τομέας 3: Τεχνικά Έργα
 - Τομέας 4: Αστική Ανάπτυξη
- ❖ Θεματική Ενότητα: Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός
 - Τομέας 1: Δημόσια Υγεία
 - Τομέας 2 : Κοινωνική Μέριμνα
 - Τομέας 3 : Πολιτισμός & Αθλητισμός
 - Τομέας 4 : Παιδεία και Δια Βίου Κατάρτιση
- ❖ Θεματική Ενότητα: Τοπική Οικονομία και Απασχόληση
 - Τομέας 1 : Αγροτική Παραγωγή
 - Τομέας 2 : Τουρισμός
 - Τομέας 3 : Απασχόληση
 - Τομέας 4: Καινοτομία – Τ.Π.Ε
 - Τομέας 5 : <Επιχειρηματικότητα – Προσέλκυση Επενδύσεων>

Επίσης, από την ανάλυση SWOT προκύπτουν κρίσιμα ζητήματα, η αντιμετώπιση των οποίων εκφράζεται σε στόχους στους πίνακες παρουσίασης των Αξόνων και Μέτρων.

Εσωτερικό Περιβάλλον

ΤΟΜΕΑΣ	ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ & ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ
<p align="center">ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΚΑΙ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ</p>	<p align="center">Προβλήματα/ανάγκες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη σαφώς καθορισμένων αρμοδιοτήτων, ανά στέλεχος του δήμου. • Φαινόμενα άνισης κατανομής εργασιών, τόσο ανάμεσα στα τμήματα, όσο και ανάμεσα στα στελέχη. • Δυσκολίες στην επικοινωνία και τον συντονισμό των τμημάτων, λόγω της αλλαγής δομής και της αύξησης του προσωπικού, που επέφερε το Σχέδιο Καλλικράτης. • Προβλήματα απόκρισης, στη διαδικασία αυτεπάγγελτης αναζήτησης δικαιολογητικών. • Έλλειψη συστήματος διαχείρισης ποιότητας. • Έλλειψη τυποποιημένης διαδικασίας υποδοχής και διαχείρισης παραπόνων. • Προβλήματα σε εσωτερικές λειτουργίες (μηχανοργάνωση, συντήρηση εξοπλισμού), λόγω των μεγάλων καθυστερήσεων, στις πληρωμές των ιδιωτών προμηθευτών. 	<p align="center">Δυνατότητες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ύπαρξη κανονισμών οργάνωσης και διαχείρισης, στον ΔΟΠΑΚ και τη ΔΗΚΕΚ • Συνεργασία με ΟΤΑ α΄ βαθμού, στη διαχείριση απορριμμάτων. • Συνεργασία με άλλους ΟΤΑ, σε ζητήματα ύδρευσης, μέσω των τοπικών Συνδέσμων Ύδρευσης. • Νέος Ο.Ε.Υ. που ανταποκρίνεται στις ανάγκες του νέου ΟΤΑ. • Ύπαρξη διπλογραφικού λογιστικού συστήματος στην οικονομική υπηρεσία. • Καλή συνεργασία με τους τοπικούς συλλόγους και φορείς.
	<p align="center">Περιορισμοί</p>	<p align="center">Ευκαιρίες</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Προβλήματα στην οριοθέτηση αρμοδιοτήτων με τους εποπτεύοντες φορείς, λόγω των ριζικών αλλαγών που επέφερε το Σχέδιο Καλλικράτης. • Έλλειψη συστήματος αξιολόγησης με βάση αντικειμενικά κριτήρια και συστήματος επιβράβευσης των πλέον παραγωγικών υπαλλήλων, καθώς ο Ν.3230/2004 δεν εφαρμόζεται στους ΟΤΑ α΄ βαθμού. • Η δομή οργάνωσης και ο τρόπος λειτουργίας των ΟΤΑ α΄ βαθμού δεν είναι συμβατή με πολλές από τις λειτουργίες τους. • Δυσκολίες προσαρμογής των υπηρεσιών, στις νεοεισαχθείσες απαιτήσεις του Σχεδίου Καλλικράτη, σχετικά με τον 	<ul style="list-style-type: none"> • Συμμετοχή των υπηρεσιών στον ετήσιο προγραμματισμό του δήμου. • «Ανθρώπινο δυναμικό και Ψηφιακή Σύγκλιση») για χρηματοδότηση δράσεων ανασχεδιασμού εσωτερικών διεργασιών. • Αλλαγές στο σύστημα και τη διαδικασία προμηθειών. • Αναδιοργάνωση του συστήματος καταβολής των βοηθημάτων κοινωνικής μέριμνας. • Νομοθετική πρόβλεψη για δυνατότητα ανάπτυξης τοπικών δικτύων συνεργασίας με γειτονικούς ΟΤΑ. • Αξιοποίηση προσκλήσεων του ΕΣΠΑ • Επανασχεδιασμός του συστήματος διαχείρισης καυσίμων. • Λειτουργία ηλεκτρονικού συστήματος διαχείρισης στόλου οχημάτων (με GPS). • Λειτουργία ηλεκτρονικού συστήματος καταγραφής και αποτύπωσης κάδων

	<p>προγραμματισμό δράσεων και τον έλεγχο δαπανών.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Σοβαρές καθυστερήσεις και υψηλό διοικητικό κόστος, λόγω γραφειοκρατίας, πολυνομίας, αγκυλώσεων και αλληλοεπικαλύψεων του δημόσιου τομέα. • Σε πολλές περιπτώσεις υφίστανται προβλήματα στην υποστήριξη των δημοτικών υπηρεσιών, από τους εποπτευόμενους φορείς (ιδίως τα Υπουργεία). 	καθαριότητας.
ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	Προβλήματα/ανάγκες	Δυνατότητες
	<ul style="list-style-type: none"> • Σοβαρές ελλείψεις σε προσωπικό και σε μηχανολογικό εξοπλισμό, στις υπηρεσίες πρασίνου και καθαριότητας. • Σημαντικές ανάγκες για επιμόρφωση του προσωπικού, σε ζητήματα Τ.Π.Ε., νομοθεσίας, οικονομικής διαχείρισης και νέων αρμοδιοτήτων. • Έλλειψη σε ορισμένες εξειδικευμένες επιστημονικές ειδικότητες, οι οποίες είναι απαραίτητες για ορισμένες λειτουργίες του δήμου (κτηνίατροι, γεωπόνοι, νομικοί, περιβαλλοντολόγοι, λογιστές, χωροτάκτες, επόπτες καθαριότητας). • Έλλειψη σε ορισμένες εξειδικευμένες ειδικότητες, τεχνιτών και καλλιτεχνών (π.χ. συντηρητές κτιρίων). • Δεν έχουν οριστεί ιατροί εργασίας και τεχνικός ασφαλείας, παρά τη σχετική νομοθετική πρόβλεψη. • Έλλειψη συστηματικής διαδικασίας εντοπισμού και κάλυψης των επιμορφωτικών αναγκών του προσωπικού. • Προβλήματα που δημιουργεί αποχώρηση πολλών στελεχών, λόγω συνταξιοδότησης. 	<ul style="list-style-type: none"> • Εμπειρία του ανθρώπινου δυναμικού. • Συνεργατικό πνεύμα μεταξύ των στελεχών.
	Περιορισμοί	Ευκαιρίες
<ul style="list-style-type: none"> • Προβλήματα στην πρόσληψη εποχικού προσωπικού, λόγω του περίπλοκου νομοθετικού πλαισίου. • Πλήρης απαγόρευση πρόσληψης προσωπικού, στην περίπτωση κατά την οποία ο δήμος υπαχθεί στο «Πρόγραμμα Εξυγιάνσης υπερχρεωμένων ΟΤΑ». 	<ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση των προγραμμάτων κατάρτισης του Ο.Α.Ε.Δ., για διοργάνωση εσωτερικών εκπαιδευτικών δράσεων. • Δυνατότητα αξιοποίησης εθελοντών και εξωτερικών συνεργατών. • Αξιοποίηση του Ε.Π. «Ανθρώπινο Δυναμικό» για χρηματοδότηση δράσεων επιμόρφωσης των στελεχών. 	

	<ul style="list-style-type: none"> • Αδυναμία κάλυψης των αναγκών σε προσωπικό, λόγω των αυστηρών περιορισμών στις προσλήψεις. • Προβλήματα λόγω των ανακατατάξεων και των ριζικών μεταβολών που δημιουργεί στο στελεχιακό δυναμικό, η εφαρμογή του ενιαίου βαθμολογίου (Ν. 4024/2011) και οι αλλαγές στις διαδικασίες επιλογής προϊσταμένων. • Προβλήματα στο εργασιακό κλίμα, την παραγωγικότητα και τη «ψυχολογία» του προσωπικού, λόγω των νομοθετικών σχεδιασμών για αλλαγές στο εργασιακό καθεστώς των υπαλλήλων των ΟΤΑ (εργασιακή εφεδρεία, απολύσεις υπαλλήλων, αύξηση των ορίων συνταξιοδότησης). 	
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	Προβλήματα/ανάγκες	Δυνατότητες
	<ul style="list-style-type: none"> • Δεν έχουν πραγματοποιηθεί η αναδιοργάνωση των λειτουργιών και των διαδικασιών του δήμου, που είναι απαραίτητη για την αναβάθμιση του επιπέδου ηλεκτρονικής διακυβέρνησης αυτού. • Δεν έχουν αξιοποιηθεί πλήρως τα έργα πληροφορικής που υλοποιήθηκαν στα πλαίσια του Γ' ΚΠΣ (GIS, ηλεκτρονικές υπηρεσίες μέσω portal). • Έλλειψη εύχρηστων ηλεκτρονικών προγραμμάτων. • Ελλιπής μηχανογράφηση κρίσιμων διαδικασιών λειτουργίας. 	<ul style="list-style-type: none"> • Λειτουργία GIS. • Δημοσίευση των αποφάσεων μέσω του χώρου του δήμου, στην ιστοσελίδα του προγράμματος «Διαύγεια». • Λειτουργία της Εθνικής Πύλης ηλεκτρονικής διακυβέρνησης «Ερμής». • Το μεγαλύτερο μέρος των υπηρεσιών, διαθέτει ηλεκτρονικά συστήματα διαχείρισης. • Άμεση υποστήριξη των στελεχών σε ζητήματα ΤΠΕ, από την αρμόδια υπηρεσιακή μονάδα του δήμου. • Λειτουργία ιστοσελίδας του δήμου, με καθημερινή ανανέωση περιεχομένου (update).
	Περιορισμοί	Ευκαιρίες
	<ul style="list-style-type: none"> • Δυσκολίες αφομοίωσης των δράσεων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, από τους δημότες μεγαλύτερης ηλικίας. • Κίνδυνοι ασφάλειας των ηλεκτρονικών συναλλαγών. • Προβλήματα δικτύωσης Τ.Π.Ε. στο ορεινό τμήμα του δήμου. • Ανάγκη περαιτέρω αξιοποίησης της πληροφορικής, για τη βελτίωση της παραγωγικότητας των λειτουργιών γραφείου. • Προβλήματα και μη αποκρίσεις ορισμένων ηλεκτρονικών πλατφορμών, οι οποίες είναι απαραίτητες για την εξυπηρέτηση 	<ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση του Ε.Π. «Ψηφιακή σύγκλιση» και «Διοικητική Μεταρρύθμιση» για τη χρηματοδότηση δράσεων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης. • Επέκταση λειτουργιών GIS.

	<p>των πολιτών από τον δήμο (όπως, e-ker, TAXIS).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη help-desk (σε φορέα της κεντρικής κυβέρνησης) που θα υποστηρίζει σε άμεσο χρόνο, τις δημοτικές υπηρεσίες, σε ζητήματα ηλεκτρονικής διακυβέρνησης. 	
ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	Προβλήματα/ανάγκες	Δυνατότητες
	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκες ανακατασκευών και ανακαινίσεων (αλλαγές κουφωμάτων, πορτοπαραθύρων, βελτίωση συνθηκών ύδρευσης) σε ορισμένα κτίρια του δήμου. • Γενικότερες ελλείψεις σε αποθηκευτικούς χώρους και χώρους αρχείου. • Ανεπαρκές και ακατάλληλο το κεντρικό διοικητήριο (ανεπάρκεια χώρων, υποδομής θέρμανσης, χώρου υποδοχής κοινού, αποθηκών). • Έλλειψη συσκευών UPS, για προστασία των ηλεκτρονικών συσκευών από στιγμιαίες διακοπές του ηλεκτρικού ρεύματος. • Ελλείψεις τεχνικού εξοπλισμού στο τμήμα συντήρησης οχημάτων (εργαλεία, ανταλλακτικά), οι οποίες δεν επιτρέπουν σε πολλές περιπτώσεις, την συντήρηση και επιδιόρθωση οχημάτων, με ιδία μέσα. 	<ul style="list-style-type: none"> • Επιπλέον κτιριακή υποδομή και τεχνικός εξοπλισμός, που προέκυψε από την συγχώνευση με τους «καποδιστριακούς» δήμους. • Λεπτομερής καταγραφή των κτιριακών υποδομών του δήμου, στα πλαίσια της απογραφής της δημοτικής περιουσίας.
	Περιορισμοί	Ευκαιρίες
	<ul style="list-style-type: none"> • Απροθυμία πολλών ιδιωτών επαγγελματιών, να συνεργαστούν με τους ΟΤΑ α' βαθμού, εξαιτίας των καθυστερήσεων και της γραφειοκρατίας που υφίσταται στη διαδικασία πληρωμής. • Άνοδος των τιμών συντήρησης μηχανημάτων και κτιριακών εγκαταστάσεων. • Αδυναμία συντήρησης της υποδομής του δήμου, λόγω έλλειψης χρημάτων. 	<ul style="list-style-type: none"> • Εκπόνηση σχεδίου αναδιάρθρωσης της στέγασης των δημοτικών υπηρεσιών, με αξιοποίηση και των εγκαταστάσεων των παλαιών δήμων. • Ψηφιοποίηση και χρήση Τ.Π.Ε. στα εκθέματα και τα αρχεία των δημοτικών βιβλιοθηκών και του μουσείων του δήμου. • Προγράμματα αξιοποίησης ΑΠΕ και εξοικονόμησης ενέργειας, σε δημοτικά κτίρια. • Αξιοποίηση προγραμμάτων του ΕΣΠΑ, για την αναβάθμιση του τεχνικού εξοπλισμού του δήμου. • Εκποίηση του τεχνικού εξοπλισμού που δεν χρησιμοποιείται.
	Προβλήματα/ανάγκες	Δυνατότητες

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	<ul style="list-style-type: none"> • Σημαντικά προβλήματα ρευστότητας και κίνδυνοι δικαστικών αγωνών από τρίτους, λόγω των καθυστερήσεων πληρωμών. • Έλλειψη μελέτης αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας. Σοβαρό πρόβλημα υπερχρέωσης, καθώς το συνολικό χρέος του Δήμου Λαυρεωτικής υπερβαίνει το 150% των τακτικών εσόδων και της ΣΑΤΑ που λαμβάνει. • Δυσκολία είσπραξης των βεβαιωμένων οφειλών. 	<ul style="list-style-type: none"> • Διενέργεια αναλυτικής απογραφής των περιουσιακών στοιχείων του νέου δήμου. • Λειτουργία ηλεκτρονικής βάσης παρακολούθησης και διαχείρισης της δημοτικής περιουσίας, με βάση την αντίστοιχη νομοθετική πρόβλεψη.
	Περιορισμοί	Ευκαιρίες
	<ul style="list-style-type: none"> • Αύξηση των λειτουργικών δαπανών, λόγω της υψηλής τιμής των καυσίμων, των αναλωσίμων και των πρώτων υλών. • Μειωμένο ενδιαφέρον από ιδιώτες για αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας, λόγω του δυσχερούς οικονομικού περιβάλλοντος. • Δυσκολία συγκέντρωσης σημαντικών εσόδων από τη δημοτική περιουσία, λόγω των χαμηλών τιμών των ακινήτων. • Συνεχής περικοπές των διασφαλισμένων –από τη νομοθεσία- πόρων που λαμβάνει ο δήμος, από την κεντρική κυβέρνηση. • Σημαντικές καθυστερήσεις στη ροή των επιχορηγήσεων που δικαιούνται οι ΟΤΑ, από την κεντρική διοίκηση. • Μειωμένα έσοδα από τα δημοτικά τέλη, λόγω της ύφεσης της οικονομικής δραστηριότητας. • Αύξηση των δημοτών που χρήζουν ειδικής μέριμνα, διότι ανήκουν στις ασθενέστερες κοινωνικές ομάδες. • Μειωμένη φοροδοτική ικανότητα πολιτών, η οποία δεν επιτρέπει περαιτέρω αύξηση τελών και φόρων. 	<ul style="list-style-type: none"> • Δυνατότητα αξιοποίησης δημοτικής περιουσίας, μέσω ΣΔΙΤ. • Υλοποίηση σχεδιασμού εξοικονόμησης ενέργειας στα δημοτικά κτίρια (με χρήση βιομάζας). • Διερεύνηση της αύξησης των εσόδων του δήμου, μέσω της παραγωγής και πώλησης ενέργειας. • Συστέγαση υπηρεσιών ή νομικών προσώπων, προς εξοικονόμηση ενοικίων. • Περαιτέρω αξιοποίηση συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων. • Νομοθετική πρόβλεψη για τη χρηματοδότηση της διαδικασίας μεταφοράς αρμοδιοτήτων στους ΟΤΑ α' βαθμού, από το πρόγραμμα «Ελλάδα». • Δυνατότητα συστηματικής κοστολόγησης των δραστηριοτήτων. • Η υποχρεωτική μείωση των μισθωμάτων που καταβάλλουν οι δημόσιες υπηρεσίες στους ιδιώτες κατά 20%, με βάση τον Ν.4002/2011.

Εξωτερικό Περιβάλλον

Θεματικός τομέας «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»		
ΤΟΜΕΑΣ	ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ & ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ
Τομέας 1 Περιβάλλον	<p>Προβλήματα/ανάγκες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Περιβαλλοντική επιβάρυνση στις περιοχές των παλαιών μεταλλείων • Η περιβαλλοντική υποβάθμιση από τη ρύπανση των υδάτων, και την απόθεση μη επεξεργασμένων λυμάτων . • Η περιορισμένη περιβαλλοντική συνείδηση των κατοίκων και των αγροτών. • Έλλειψη περιβαλλοντικού σχεδιασμού και βιοκλιματικών ιδιοτήτων, στα περισσότερα δημοτικά κτίρια και γενικότερα στις υποδομές του δήμου. • Υποβάθμιση και πτώσης της στάθμης του υδροφόρου ορίζοντα, λόγω της αλόγιστης χρήσης υδάτων για αρδευτικούς σκοπούς. • Ανομοιογενές ανάγλυφο (ο Δήμος Λαυρεωτικής περιλαμβάνει πεδινή, ορεινή και ημιορεινή ζώνη), το οποίο δυσκολεύει τη περιβαλλοντική διαχείριση. • Δεν υφίστανται δίκτυα αποχέτευσης ακαθάρτων, στο σύνολο των περιοχών εκτός της πόλης της Κερατέας και Λαυρίου. • Δεν υφίστανται δίκτυα όμβριων, στο μεγαλύτερο τμήμα των οικισμών, εκτός της πόλης της Κερατέας και Λαυρίου. • Περιβαλλοντικά προβλήματα που δημιουργούν η παράνομη υλοτομία, η παράνομη θύρα και η υπερβόσκηση στις ορεινές κυρίως Τ.Κ. • Έλλειψη ολοκληρωμένου σχεδίου αντιπυρικής προστασίας και δασοπροστασίας. • Περιβαλλοντική επιβάρυνση που προκαλεί η τουριστική ανάπτυξη, κυρίως στις παραθαλάσσιες περιοχές του δήμου. 	<p>Δυνατότητες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Πλούσια φυσική ομορφιά –οικολογική και βιολογική ποικιλότητα στον Εθνικό Δρυμό Σουνίου • Δασικός πλούτος (56,5% των εκτάσεων) • Προστατευόμενη περιοχή του δικτύου «Natura» • Πλούσιο υδρογραφικό δίκτυο • Πλεονεκτική γεωγραφική θέση • Ύπαρξη νομοθετικού πλαισίου (ΖΟΕ) για τον έλεγχο των οικιστικών παρεμβάσεων • Ύπαρξη ευρείας παραλιακής ζώνης με σχετικά καλές συνθήκες χρήσης (παραλίες εντός πόλης, μικρά λιμάνια και παραλιακή ζώνη διασκέδασης) • Ύπαρξη Εθνικού Λιμανιού. Ύπαρξη διεθνές αεροδρομίου. • Ύπαρξη ΒΙ.ΠΕ. και Βιοτεχνικού πάρκου • Σχετικά πλήρης παρουσία όλων των κρατικών υπηρεσιών. Καλές υποδομές αποχέτευσης, τηλεπικοινωνιών και αστικών οδικών δικτύων στα αστικά κέντρα τ. • Ύπαρξη παραποτάμιων χώρων, σημαντικής οικολογικής και αισθητικής αξίας. • Εκπόνηση ολοκληρωμένου πλάνου αξιοποίησης ΑΠΕ και λειτουργία φωτοβολταϊκών στην υφιστάμενη κατάσταση. • Πλούσια χλωρίδα και πανίδα, κυρίως στις ορεινές εκτάσεις. • Δυνατότητα ευρείας χρήσης ποδηλάτου
	<p>Περιορισμοί</p> <ul style="list-style-type: none"> • Περικοπές των κρατικών πόρων που κατευθύνονται στους ΟΤΑ α' βαθμού για δράσεις προστασίας του περιβάλλοντος. • Κίνδυνοι εκδήλωσης πυρκαγιών στις δασικές εκτάσεις του δήμου. • Κίνδυνοι κατολισθήσεων στις ορεινές και ημιορεινές περιοχές. • Χρονοβόρες διαδικασίες για την έγκριση περιβαλλοντικών σχεδίων και μελετών. • Περιορισμοί που επιβάλλει το «Ειδικό Πρόγραμμα Εξυγίανσης ΟΤΑ» στην υλοποίηση νέων έργων και στις προσλήψεις προσωπικού (σε περίπτωση που υπαχθεί ο Δήμος Λαυρεωτικής στο 	<p>Ευκαιρίες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Αξιόλογος ορεινός όγκος με δυνατότητες ανάπτυξης και εκμετάλλευσης και παράλληλα παράκτια ζώνη με σχετικά υψηλή ποιότητα περιβαλλοντικών συνθηκών (π.χ. καθαρές θάλασσες) • Ύπαρξη πολλών ιστορικών μνημείων (χερσόνησος Λαυρεωτικής, Αρχαία ορυχεία, Καμάριζα, Θέατρο Θορικού και Τεχνολογικό Πάρκο.) • Περαιτέρω αξιοποίηση ΑΠΕ και δικτύου Φυσικού Αερίου. • Αξιοποίηση των προγραμμάτων χρηματοδότησης δράσεων προστασίας του περιβάλλοντος.

	<p>συγκεκριμένο πρόγραμμα).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Υλοποίηση δράσεων περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και συνείδησης. • Ενσωμάτωση περιβαλλοντικών καινοτομιών, στο σύνολο των υπαρχουσών ή σχεδιαζόμενων υποδομών και λειτουργιών του Δήμου Λαυρεωτικής. • Κατάρτιση ολοκληρωμένου σχεδίου για την προώθηση της χρήσης ποδηλάτου. • Συνεργασία με αρμόδιους φορείς (ΚΑΠΕ, ΥΠΕΚΑ), για τη διοργάνωση δράσεων εξοικονόμησης ενέργειας. • Μείωση της χρήσης αυτοκινήτου από τους πολίτες, λόγω του υψηλού κόστους συντήρησης (τέλη κυκλοφορίας, ασφαλιστική κάλυψη, σέρβις) και κυκλοφορίας (καύσιμα).
<p>Τομέας 2 Καθαριότητα</p>	<p>Προβλήματα/ανάγκες</p>	<p>Δυνατότητες</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Ανεπαρκής και με τεχνολογική υστέρηση, ο εξοπλισμός ανακύκλωσης. • Ανεπαρκές επίπεδο καθαριότητας σε πολλούς κοινόχρηστους χώρους. • Δυσκολίες στην καθαριότητα, που δημιουργούνται από τη μεγάλη διασπορά των χώρων πρασίνου, που υφίστανται στο δήμο. • Μεγάλος όγκος διάσπαρτων απορριμμάτων που παράγονται από τη γεωργική δραστηριότητα και τη διασπορά των κατοίκων σε πολλούς οικισμούς • Παράνομες απορρίψεις απορριμμάτων, από βιοτεχνικές και κτηνοτροφικές μονάδες. • Ύπαρξη σημαντικού όγκου απορριμμάτων, που απαιτούν ειδική διαχείριση (π.χ. κέντρα υγείας, βιοτεχνίες). • Ελλείψεις, σε προσωπικό και μηχανολογικό εξοπλισμό στις αρμόδιες υπηρεσίες του δήμου. • Έλλειψη μονάδων επεξεργασίας λυμάτων σε όλες τις Δ.Ε., πλην των αστικών κέντρων της Λαυρεωτικής. 	<ul style="list-style-type: none"> • Η συνεργασία με όμορους ΟΤΑ, σε ότι αφορά τη διαχείριση απορριμμάτων. • Λειτουργία του Κέντρου Διαλογής • Ανακυκλώσιμων Υλικών (ΚΔΑΥ). • Σημαντική αύξηση της χρήσης των κάδων ανακύκλωσης, από τους δημότες. • Αποκαταστάσεις των ΧΑΔΑ. • Ύπαρξη Κανονισμού Καθαριότητας.
	<p>Περιορισμοί</p>	<p>Ευκαιρίες</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Οι περιορισμένοι οικονομικοί πόροι για την υλοποίηση των απαιτούμενων παρεμβάσεων, στο τομέα της διαχείρισης απορριμμάτων. • Η χρονική καθυστέρηση που παρατηρείται στην ολοκλήρωση των διαδικασιών δημοπράτησης και εκτέλεσης των σχετικών έργων. • Μεγάλος όγκος απορριμμάτων στα αστικά κέντρα της Λαυρεωτικής, λόγω της συγκέντρωσης πληθυσμού και δραστηριοτήτων σε αυτήν. • Περιορισμοί που επιβάλλει το «Ειδικό 	<ul style="list-style-type: none"> • Αναζήτηση ευκαιριών χρηματοδότησης για αγορά εξοπλισμού καθαριότητας. • Η χρηματοδότηση σημαντικών δράσεων (αποκατάσταση ΧΑΔΑ, κατασκευή αποχετευτικών δικτύων και μονάδων ΒΙΟΚΑ κ.α) στο τομέα της καθαριότητας,. • Εθελοντικές δράσεις φυτεύσεων και καθαρισμού χώρων. • Υπογειοποίηση των κάδων απορριμμάτων στο κέντρο της πόλης της Λαυρεωτικής. • Εγκατάσταση κάδων για απόθεση σκευασμάτων γεωργικών φαρμάκων, στις γεωργικές περιοχές.

	<p>Πρόγραμμα Εξυγίανσης ΟΤΑ» στην υλοποίηση νέων έργων και στις προσλήψεις προσωπικού.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Αυστηρή αστυνόμευση και επιβολή προστίμων, για παράνομη απόρριψη απορριμμάτων.
<p>Τομέας 3 Τεχνικά Έργα</p>	<p>Προβλήματα/ανάγκες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Προβλήματα λειψυδρίας σε πολλές Τ.Κ., κυρίως κατά τη θερινή περίοδο. • Ανάγκες για επεκτάσεις του δικτύου ηλεκτροφωτισμού, λόγω της οικιστικής ανάπτυξης, τόσο στην πόλη της Κερατέας, όσο και σε ορισμένες Δ.Ε.. • Διέλευση οδικού άξονα στο εσωτερικό του δρυμού Σουνίου. • Προβλήματα στο επαρχιακό οδικό δίκτυο (κακό οδόστρωμα, ανεπαρκής σήμανση, ανεπαρκής χάραξη) κυρίως στα ορεινά τμήματα του δήμου. • Ελλείψεις υποδομών αντιπλημμυρικής προστασίας (αντλιοστάσια, συλλεκτήρες). • Ελλιπής ηλεκτροφωτισμός κοινοχρήστων χώρων, σε πολλούς οικισμούς • Έλλειψη ολοκληρωμένου Σχεδίου Πολιτικής Προστασίας και Σχεδίου αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών. • Απουσία προδιαγραφών στις θέσεις τοποθέτησης καλωδίων υψηλής τάσης. 	<p>Δυνατότητες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Η ύπαρξη συγκροτημένης και διαχειριστικά επαρκούς τεχνικής υπηρεσίας. • Ικανοποιητικό δίκτυο τηλεπικοινωνιών. • Δρομολόγηση των κατασκευών οδικών δικτύων
	<p>Περιορισμοί</p> <ul style="list-style-type: none"> • Η αύξηση του κόστους των έργων υποδομής (λόγω γενικής αύξησης των τιμών των πρώτων υλών), σε συνδυασμό με τη περικοπή των πόρων του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων. • Η έλλειψη προγράμματος χρηματοδότησης μελετών, τεχνικών έργων της αυτοδιοίκησης, μετά τη διακοπή του προγράμματος «Θησέας». • Το αυξημένο κόστος υλοποίησης τεχνικών έργων, στις ορεινές περιοχές. • Βεβαρυμένο ιστορικό φυσικών καταστροφών, σε αρκετές περιοχές του δήμου. • Απαγόρευση υλοποίησης νέων έργων, σε περίπτωση που ο δήμος υπαχθεί στο «Πρόγραμμα Εξυγίανσης υπερχρεωμένων ΟΤΑ». 	<p>Ευκαιρίες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Η ένταξη τεχνικών έργων και μελετών σε προγράμματα χρηματοδότησης του ΕΣΠΑ. • Εγκατάσταση συστήματος ηλεκτρονικής διαχείρισης δημοτικού ηλεκτροφωτισμού. • Υλοποίηση έργων υποδομής, μέσω ΣΔΙΤ. • Συνεργασία με ΔΕΚΟ (ΔΕΗ, ΟΣΕ, ΟΛΛ) για τον σχεδιασμό και υλοποίηση έργων υποδομής.
	<p>Προβλήματα/ανάγκες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Δυσχέρεια στον σχεδιασμό και στις παρεμβάσεις, λόγω της ανομοιομορφίας του γεωγραφικού ανάγλυφου, που χαρακτηρίζει τον νεοσύστατο Καλλικρατικό δήμο. • Έλλειψη ακριβούς καθορισμού ρυμοτομικών γραμμών, σε αρκετές περιοχές του σχεδίου πόλης. • Καθυστερήση της ολοκλήρωσης μελετών νέων επεκτάσεων σχεδίου πόλης, με αποτέλεσμα την άναρχη δόμηση ή τη 	<p>Δυνατότητες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ελκυστικό κέντρο πόλης στην Λαύριο (πεζόδρομος, κεντρική πλατεία, Δημοτική Αγορά). • Ορίμανση έργων δικτυων ποδηλατοδρόμων και περαιτέρω επέκτασης του. • Σχεδιασμός Ζώνης Οικιστικών Παρεμβάσεων (Ζ.Ο.Ε.) και ύπαρξη ΣΧΟΑΑΠ. • Υλοποίηση έργων πολεοδομικού. • Ύπαρξη σημαντικού αριθμού χώρων στο σύνολο του δήμου, οι οποίοι με τις κατάλληλες παρεμβάσεις (αναπλάσεις,
<p>Τομέας 4 Αστική Ανάπτυξη</p>		

<p>δέσμευση ιδιοκτησιών.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Άναρχη δόμηση και διασπορά χρήσεων γης, στην εκτός σχεδίου πόλης, περιοχή. • Η έλλειψη ενιαίου πολεοδομικού σχεδιασμού στο σύνολο των ΔΕ. • Ελλιπής πεζοδρόμηση σε πολλούς οικισμούς • Υποβαθμισμένοι κοινόχρηστοι χώροι (πλατείες, πάρκα, παιδικές χαρές)σε πολλούς οικισμούς). • Σημαντικά προβλήματα στάθμευσης (έλλειψη χώρων, παράνομη στάθμευση) στο κέντρο του Λαυρίου. • Κυκλοφοριακά προβλήματα στο κέντρο της πόλης της Κερατέας. 	<p>παρεμβάσεις ήπιας μορφής) μπορούν να αποτελέσουν αξιόλογους χώρους αναψυχής</p>
Περιορισμοί	Ευκαιρίες
<ul style="list-style-type: none"> • Αυξανόμενη οικιστική ανάπτυξη στην πόλη της Λαυρεωτικής. • Συγκρούσεις χρήσεων γης. • Προβλήματα εξεύρεσης χρηματοδότησης για παρεμβάσεις πολεοδομικού σχεδιασμού. • Περικοπές των πόρων του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων που κατευθύνονται σε έργα αστικής ανάπτυξης. • Περιορισμοί που επιβάλλει το «Ειδικό Πρόγραμμα Εξυγίανσης ΟΤΑ» στην υλοποίηση νέων έργων και στις προσλήψεις προσωπικού (πάντα σε περίπτωση υπαγωγής του Δήμου Λαυρεωτικής στο πρόγραμμα). 	<ul style="list-style-type: none"> • Δημιουργία χώρου συγκέντρωσης και πώλησης αγροτικών προϊόντων. • Δημιουργία χώρου συγκέντρωσης και πώλησης τοπικών προϊόντων. • Αξιοποίηση παλαιών και άδειων κτιρίων. • Αξιοποίηση του ΕΣΠΑ και του «Αλέξανδρος Μπαλατατζής», για χρηματοδότηση δράσεων πολεοδομικού σχεδιασμού και αστικών αναπλάσεων. • Επέκταση του δικτύου ποδηλατοδρόμων (κυρίως σε παραποτάμιες περιοχές) και σύνδεση του με όλες τις Δ.Ε. • Αναβάθμιση περιβάλλοντος χώρου στους χώρους των παλαιών ΧΑΔΑ (δενδροφυτεύσεις, αναπλάσεις) • Διερεύνηση κατασκευής παρκινγκ στην πόλη της Λαυρίου. • Αλλαγή θέσης των στάσεων της αστικής συγκοινωνίας, που εδρεύουν στο κέντρο της πόλης της Κερατέας , σε συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς.

Θεματικός τομέας «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»		
ΤΟΜΕΑΣ	ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ & ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ
Τομέας 1 Δημόσια Υγεία	Προβλήματα/ανάγκες	Δυνατότητες
	<ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη ικανοποιητικών δημοσίων εγκαταστάσεων υγιεινής (δημόσιες τουαλέτες) στις περισσότερες Δ.Ε. • Μεγάλος αριθμός ηλικιωμένων δημοτών, με αυξημένες απαιτήσεις ιατρικής φροντίδας. • Ελλιπής ενημέρωση περί ιατρικών θεμάτων, κυρίως στις ειδικές πληθυσμιακές ομάδες. • Έλλειψη διαδικασίας συστηματικών μετρήσεων ποιοτικής στάθμης υδάτων και ατμόσφαιρας. 	<ul style="list-style-type: none"> • Σημαντικός αριθμός δομών και χώρων, αποκατάστασης ατόμων με ψυχικές παθήσεις (ξενώνες, διαμερίσματα, ψυχιατρικό τμήμα νοσοκομείου, κινητή μονάδα ψυχικής υγείας). • Λειτουργία νέου κέντρου υγείας Κερατέας, εντός των ορίων του δήμου. • Δυνατότητα λειτουργίας συστήματος τηλεφροντίδας

	<ul style="list-style-type: none"> Έλλειψη ιατρικής υποστήριξης, σε ορισμένες αθλητικές εκδηλώσεις. 	<p>χρόνιων παθήσεων (πρόγραμμα Renewing Health).</p>
	Περιορισμοί	Ευκαιρίες
	<ul style="list-style-type: none"> Αυξημένη ατμοσφαιρική ρύπανση και ηχορύπανση, λόγω του κυκλοφοριακού φόρτου στο πολεοδομικό συγκρότημα Λαυρίου). Έλλειψη συνείδησης πρόληψης υγείας γενικότερα στον ελληνικό πληθυσμό. Σοβαρές ελλείψεις σε ανθρώπινο δυναμικό και εξοπλισμό υγείας, στο σύνολο των μονάδων υγείας της χώρας λόγω υπό-χρηματοδότησης. Αύξηση των αρμοδιοτήτων πρωτοβάθμιας υγείας των ΟΤΑ α' βαθμού, χωρίς αντίστοιχη μεταφορά επιπλέον χρηματοδότησης. 	<ul style="list-style-type: none"> Ανάπτυξη εφαρμογών τηλε-ιατρικής. Λειτουργία μονάδων κινητής ιατρικής, σε συνεργασία με το άλλο φορείς. Συνεργασία με μέλη εθελοντικών οργανώσεων και Μη Κυβερνητικών Οργανώσεων (π.χ. Ερυθρός Σταυρός ή Χαμόγελο του Παιδιού) για τη διοργάνωση δράσεων ενημέρωσης και προληπτικής ιατρικής. Υποβολή προτάσεων για ένταξη δράσεων ανάπτυξης πρωτοβάθμιας υγείας στο δήμο, στα Ε.Π. «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού» και «Υγεία-Πρόνοια» του ΕΣΠΑ. Διοργάνωση σε συνεργασία με ακαδημαϊκά και νοσοκομειακά ιδρύματα, ενημερωτικών δράσεων για ζητήματα υγείας. Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων, για εξοπλισμό των μονάδων υγείας του δήμου.
	Προβλήματα/ανάγκες	Δυνατότητες
<p>Τομέας 2 Κοινωνική Μέριμνα</p>	<ul style="list-style-type: none"> Έλλειψη ΚΑΠΗ σε πολλές Τοπικές Κοινότητες. Προβλήματα και ελλείψεις στη λειτουργία των ΚΑΠΗ. Ελλιπείς υποδομές προσβασιμότητας ΑμεΑ, στα περισσότερα δημόσια κτίρια. Χαμηλό το ύψος της οικονομικής ενίσχυση, στα άτομα τα οποία χρήζουν κοινωνικής μέριμνας . Προβλήματα επάρκειας χώρου σε ορισμένες δομές Κοινωνικής Μέριμνας Ιδιαίτερα χαμηλό επίπεδο κοινωνικής ενσωμάτωσης των ειδικών πληθυσμιακών ομάδων (μετανάστες). Προβλήματα εύρεσης χρηματοδότησης για έκτακτες ανάγκες κοινωνικής πρόνοιας (όπως έκτακτα βοηθήματα),η αντιμετώπιση των οποίων είναι απαραίτητη. Έλλειψη δομών υποστήριξης μεταναστών. 	<ul style="list-style-type: none"> Καλές και αποτελεσματικές συνεργασίες, με πολλούς φορείς κοινωνικής πρόνοιας. Σημαντικός αριθμός μονάδων και δομών κοινωνικής πρόνοιας (Κέντρο Γυναικών,). Λειτουργία δομών «Βοήθεια στο Σπίτι», σε όλες τις Δ.Ε. Ενιαίος φορέας διαχείρισης των δράσεων κοινωνικής μέριμνας, για το σύνολο του δήμου Συγκρότηση Συμβουλίου Ένταξης Μεταναστών Κατασκευή υποδομών προσβασιμότητας ΑμεΑ, σε πολλά πεζοδρόμια, στη πόλη του Λαυρίου.
	Περιορισμοί	Ευκαιρίες

	<ul style="list-style-type: none"> • Μεγάλη γραφειοκρατία (πλήθος δικαιολογητικών), που απαιτείται για την ένταξη των δικαιούχων, σε κάποιο πρόγραμμα κοινωνικής μέριμνας. • Η μη έγκαιρη καταβολή των χρηματοδοτήσεων, προκαλεί προβλήματα ρευστότητας στις δομές κοινωνικής μέριμνας • Εκμηδένιση των πόρων του κράτους, που κατευθύνονται σε δράσεις κοινωνική μέριμνας. • Σημαντική αύξηση του πληθυσμού που χρήζει κοινωνικής στήριξης, λόγω της οικονομικής κρίσης και της γήρανσης του πληθυσμού. 	<ul style="list-style-type: none"> • Κατάρτιση ενιαίου μητρώου καταγραφής δημοτών που χρήζουν κοινωνικής μέριμνας, για το σύνολο του δήμου. • Επικοινωνία και συνεργασία με φορείς, που μπορούν να τους παρέχουν δωρεάν συμμετοχή σε εκπαιδευτικές, αθλητικές και ψυχαγωγικές δραστηριότητες καθώς επίσης και δωρεάν υποστήριξη-κατεύθυνση. • Επέκταση δομών δημιουργικής απασχόλησης ατόμων ΑμεΑ (εργαστήρια τέχνης, πολιτιστικές ομάδες ΑμεΑ). • Συνεργασία με εκκλησιαστικές οργανώσεις, κοινωφελείς ιδρύματα και φιλανθρωπικές οργανώσεις, για την υλοποίηση δράσεων κοινωνικής μέριμνας. • Χρηματοδότηση προγραμμάτων κοινωνικής μέριμνας από το ΕΣΠΑ. • Συμμετοχή του Δήμου Λαυρεωτικής σε προγράμματα κοινωνικής μέριμνας που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο και πρόγραμμα Progress). • Προγράμματα εκμάθησης της ελληνικής γλώσσας σε μετανάστες προς διευκόλυνση της κοινωνικής τους ενσωμάτωσης. • Αύξηση των δράσεων κοινωνικής μέριμνας (ίδρυση κοινωνικού παντοπωλείου, τράπεζας ρουχισμού). • Διοργάνωση πανελλήνιων αθλητικών εκδηλώσεων ΑμεΑ. • Διερεύνηση κατασκευής δημοτικού ξενώνα αστέγων.
<p style="text-align: center;">Τομέας Πολιτισμός & Αθλητισμός</p>	Προβλήματα/ανάγκες	Δυνατότητες
	<ul style="list-style-type: none"> • Η έλλειψη διαδικασιών συντονισμού και δικτύωσης των πολιτιστικών συλλόγων και φορέων της περιοχής. • Περιορισμένες δραστηριότητες προσέγγισης του νεανικού κοινού, από τις κύριες πολιτιστικές υποδομές της πόλης (Μουσείο, Πινακοθήκη, Δημοτική Βιβλιοθήκη). • Ελλιπής προβολή των τοπικών λαογραφικών στοιχείων (τοπική κουζίνα, παραδοσιακά επαγγέλματα, ποδήλατο, τοπικά ήθη και έθιμα). 	<ul style="list-style-type: none"> • Ύπαρξη μεγάλου αριθμού πολιτιστικών εκδηλώσεων. • Δραστήριοι σύλλογοι σε πολλά πολιτιστικά πεδία. • Σημαντικές ιδιωτικές συλλογές πολιτιστικού και κοινωνικού ενδιαφέροντος. • Λειτουργία πολλών πολιτιστικών δομών και μουσείων (αρχαιολογικό, λαογραφικό, • Ύπαρξη παραδοσιακών

<ul style="list-style-type: none"> • Μη αξιοποίηση σημαντικών κειμηλίων, που περιήλθαν στο δήμο, από δωρεές και κληρονομίες. • Ανεπαρκείς χώροι ψυχαγωγίας νεολαίας. • Έλλειψη κλειστού προπονητηρίου στίβου. 	<p>χειροτεχνικών επαγγελματών, κυρίως στο ιστορικό κέντρο της πόλης του Λαυρίου και Κερατέας.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Λειτουργία ετήσιων αναγνωρισμένων εκδηλώσεων πανελλαδικής εμβέλειας • φεστιβάλ Θεορίκια, φεστιβάλ ερασιτεχνικού θεάτρου, χορωδιακό φεστιβάλ, , εμποροβιοτεχνική έκθεση. • Περιοχές και χώροι μεγάλης αρχαιολογικής σημασίας, Σούνιο, Θέατρο Θεορικού, Αρχαία Ορυχεία. • Λειτουργία Φιλαρμονικής, μουσικών σχολών, θεατρικών σκηνών, εργαστηρίων και ωδείων. • Ύπαρξη σύγχρονων θερινών κινηματογράφων. • Μεγάλος αριθμός πολιτιστικών και θρησκευτικών μνημείων, σε όλες τις Δ.Ε. του Δήμου. • Λειτουργία υπαίθριων Θεάτρων • Ύπαρξη μεγάλου αριθμού αθλητικών συλλόγων, σε μεγάλη ποικιλία αθλημάτων. • Καθιέρωση του «Διάπλου» της Μακρονήσου, ως πανελλήνιο αθλητικό γεγονός.
Περιορισμοί	Ευκαιρίες
<ul style="list-style-type: none"> • Περικοπές πόρων της κεντρικής κυβέρνησης, που αφορούν πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες. • Αυξημένη γραφειοκρατία και καθυστερήσεις, στις εγκρίσεις δαπανών για πολιτιστικές και αθλητικές εκδηλώσεις. • Περιορισμένη συνείδηση μαζικού αθλητισμού, γενικότερα στον ελληνικό πληθυσμό. 	<ul style="list-style-type: none"> • Στήριξη και προώθηση μοντέρνων τάσεων και μορφών τέχνης. • Αξιοποίηση Τ.Π.Ε. για την προβολή του πολιτιστικού προϊόντος (διαδραστικά φωτογραφικά εκθέματα, ψηφιακό σύστημα ξενάγησης σε μουσεία, ιστοσελίδες, ψηφιακοί κατάλογοι βιβλιοθηκών κ.α). • Διοργάνωση εκδηλώσεων και φεστιβάλ, με επίκεντρο τοπικά προϊόντα ή παραδόσεις (π.χ. γιορτή μελιού, σταφυλιού και λαδιού). • ☒ Κατασκευή πίστας moto-cross στη Κερατέα (υφίστανται μελέτες). • Χρηματοδότηση δράσεων μαζικού αθλητισμού και αναβάθμισης αθλητικών υποδομών από την Γενική Γραμματεία Αθλητισμού και

		<p>τον ΟΠΑΠ.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Διερεύνηση δημιουργίας δεύτερου πόλου αθλητικών δραστηριοτήτων, με το πρόγραμμα SPORTOURNET στην πόλη της Λαυρεωτικής.
<p>Τομέας 4 «Παιδεία και δια βίου κατάρτιση»</p>	Προβλήματα/ανάγκες	Δυνατότητες
	<ul style="list-style-type: none"> • Πολλές πεπαλαιωμένες οι περισσότερες σχολικές μονάδες, με ελλείψεις σε εξοπλισμό. • Σημαντικός αριθμός παιδιών ειδικών πληθυσμιακών ομάδων (μετανάστες), που δεν εντάσσονται στο σύστημα εκπαίδευσης. • Έλλειψη δομών δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης και επαγγελματικής κατάρτισης για ΑμεΑ. • Υψηλά ποσοστά αναλφαβητισμού ειδικών πληθυσμιακών ομάδων (π.χ. μετανάστες) 	<ul style="list-style-type: none"> • Διαθέτει εκπαιδευτικά ιδρύματα όλων των βαθμίδων. • Ικανοποιητικός αριθμός δομών υποστήριξης για παιδιά (παιδικές βιβλιοθήκες, ΚΔΑΠ). • Λειτουργία 4 ωδείων στο Δήμο • Λαυρεωτικής. • Λειτουργία δημοτικών εργαστηρίων τέχνης.
	Περιορισμοί	Ευκαιρίες
	<ul style="list-style-type: none"> • Διαρκής αύξηση της ζήτησης των υπηρεσιών βρεφονηπιακού σταθμού. • Μεταφορά αρμοδιοτήτων σχετικών με την παιδεία στους ΟΤΑ α' βαθμού, χωρίς την παροχή αντίστοιχης επιπλέον χρηματοδότησης. • Περιορισμός και προβλήματα ροής των κρατικών δαπανών που παρέχονται στους ΟΤΑ για την παιδεία. • Δυσκολίες στις μετακινήσεις των μαθητών, κυρίως στις ορεινές Τ.Κ. 	<ul style="list-style-type: none"> • Συνεργασία με αρμόδιους φορείς (π.χ. ΙΕΚ ή ΚΕΚ), για διοργάνωση δραστηριοτήτων κατάρτισης και εκπαίδευσης, στην περιοχή του δήμου. • Αξιοποίηση Τ.Π.Ε. για διοργάνωση εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων (e- learning). • Αξιοποίηση του Ε.Π. «Εκπαίδευση και δια βίου μάθηση», που χρηματοδοτεί σχετικές δραστηριότητες. • Συνεργασία με τον ΟΣΚ για την αναβάθμιση σχολικών μονάδων και την ανανέωση του τεχνικού τους εξοπλισμού. • Διοργάνωση εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων, με αποδέκτες γονείς σε συνεργασία με αρμόδιους φορείς (ενώσεις γονέων, διευθύνσεις εκπαίδευσης). • Λειτουργία των παιδικών κατασκηνώσεων, σε συνεργασία με το Υπουργείο Παιδείας, που οποίου την περιουσία υπάγονται. • Η ίδρυση από το αρμόδιο Υπουργείο, αποκλειστικά Βρεφικού Σταθμού σε οικόπεδο του Δήμου και η χρηματοδότησή του, μέσω ΕΣΠΑ.

Θεματικός τομέας «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»

ΤΟΜΕΑΣ	ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ & ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ
<p align="center">Τομέας 1 Αγροτική Παραγωγή</p>	<p align="center">Προβλήματα/ανάγκες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ελλείψεις υποδομές άρδευσης. • Κακή κατάσταση αγροτικής οδοποιίας (τους χειμερινούς μήνες λόγω καιρικών συνθηκών, τους θερινούς λόγω υπερδραστηριότητας). • Προβλήματα διαδοχής στον πρωτογενή τομέα (περιορισμένος αριθμός νέων αγροτών). • Χαμηλά εισοδήματα των παραγωγών από την πώληση των προϊόντων τους, λόγω των στρεβλώσεων της εφοδιαστικής αλυσίδας. • Μικρού μεγέθους γεωργικές εκμεταλλεύσεις με πολυτεμαχισμένο κλήρο. • Έλλειψη πιστοποίησης των τοπικών προϊόντων. • Χαμηλός βαθμός καθετοποίησης και διασύνδεσης του πρωτογενούς τομέα με τους άλλους τομείς παραγωγής. • Έντονη μονό-δραστηριότητα στις τοπικές καλλιέργειες. • Η έλλειψη οργανωμένων δομών για την προώθηση δευτερευόντων προϊόντων (οπωροκηπευτικά κ.α.) σε • μεγαλύτερες αγορές των Αθηνών). • Οι περιορισμένες προσπάθειες βιολογικής καλλιέργειας. • Ποιμνιοστάσια χωρίς άδεια λειτουργίας και χωροθετημένα εντός των οικισμών. 	<p align="center">Δυνατότητες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Εκτάσεις γης υψηλής παραγωγικότητας, στα όρια του δήμου. • Λειτουργία ερευνητικών φορέων και ινστιτούτων, με ειδικευση στον πρωτογενή τομέα παραγωγής εντός Αττικής. • Λειτουργία υπηρεσιακής μονάδας του δήμου, με εξειδίκευση στον πρωτογενή τομέα παραγωγής (Γραφείο Αγροτικής Ανάπτυξης). • Σημαντικός αριθμός παραδοσιακών τοπικών προϊόντων (μέλι, κρασί, λάδι). • Μακροχρόνια ενασχόληση των κατοίκων των περισσότερων Δ.Ε. με την γεωργία και την κτηνοτροφία.
	<p align="center">Περιορισμοί</p>	<p align="center">Ευκαιρίες</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Συγκρούσεις χρήσεων γης. • Ο εφησυχασμός που προκαλεί το σύστημα των επιδοτήσεων. • Αδυναμία ανταπόκρισης του υφιστάμενου παραγωγικού συστήματος στις απαιτήσεις της Νέας ΚΓΠ. • Η παρούσα μεταβατική περίοδο της ΚΓΠ, δημιουργεί συνθήκες «εγκλωβισμού» των αγροτών και ιδιαίτερα των νέων (ή υποψήφιων νέων) αγροτών. • Κίνδυνοι καταστροφών των γεωργικών καλλιεργειών, είτε από φυσικά φαινόμενα 	<ul style="list-style-type: none"> • Πιστοποίηση τοπικών προϊόντων (Π.Ο.Π.). • Κατασκευή δικτύου κλειστών αγωγών άρδευσης. • Βελτίωση αγροτικής οδοποιίας. • Περαιτέρω εξηλεκτρισμός των αγροτικών εκμεταλλεύσεων. • Διενέργεια επιστημονικών ερευνών, για την αποδοτικότητα νέων και καινοτόμων καλλιεργειών. • Το επενδυτικό ενδιαφέρον μεγάλων επιχειρηματικών ομίλων στον τομέα παραγωγής ενέργειας, από αγροτικές καλλιέργειες.

	<p>(πλημμύρες) είτε από ασθένειες.</p> <ul style="list-style-type: none"> Υδατικό πρόβλημα που υφίσταται γενικά στην Περιφέρεια. Αυξημένο κόστος γεωργικής και κτηνοτροφικής παραγωγής, λόγω αυξήσεων των τιμών των καυσίμων, των πρώτων υλών και της έμμεσης και άμεσης φορολογίας. Ισχυρός ανταγωνισμός από τα φθηνά εισαγόμενα προϊόντα. Ισχυρή εξάρτηση του εισοδήματος των παραγωγών από εξωγενείς παράγοντες (διεθνείς τιμές προϊόντος, ΚΓΠ, καιρικές συνθήκες). 	<ul style="list-style-type: none"> Αναμενόμενη στροφή του πληθυσμού σε δραστηριότητες του πρωτογενούς τομέα, λόγω της έντονης ύφεσης που μαστίζει σε πανελλαδικό επίπεδο, τον κλάδο των οικοδομικών δραστηριοτήτων και των υπηρεσιών. Αξιοποίηση θεσμικού πλαισίου για οργάνωση και δικτύωση γεωργών. Στροφή του καταναλωτικού κοινού στα ντόπια κτηνοτροφικά προϊόντα, μετά τα διατροφικά σκάνδαλα της τελευταίας εικοσαετίας. Δημιουργία υποδομών μεταποίησης αγροτικών προϊόντων (π.χ. τυροκομείου). Διοργάνωση ενημερωτικών εκδηλώσεων σε ειδικά αγροτικά ζητήματα (καινοτόμες καλλιέργειες, βιολογική κτηνοτροφία, επιδοτήσεις), σε συνεργασία με σχετικούς φορείς (ΕΘΙΑΓΕ).
<p>Τομέας 2 Τουρισμός</p>	<p>Προβλήματα/ανάγκες</p>	<p>Δυνατότητες</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Έλλειψη μακροπρόθεσμου στρατηγικού σχεδιασμού τουριστικής προβολής της περιοχής. Ανεπαρκής ξενοδοχειακή υποδομή εντός του Δήμου Λαυρεωτικής. Ανεπαρκής σήμανση και υποδομές πρόσβασης, στις περιοχές Εθνικού Δρυμού Σουνίου γεγονός που δυσχεραίνει την προσέλκυση και μετακίνηση επισκεπτών. Ανεπαρκής αξιοποίηση του πλούσιου πολιτιστικού προϊόντος, για την προσέλκυση επισκεπτών. Μηδαμινή τουριστική ανάπτυξη των πεδινών περιοχών του δήμου. Έλλειψη εμπειρίας και τεχνογνωσίας για δραστηριότητες τουρισμού, των κατοίκων και των φορέων του πεδινού τμήματος του δήμου. 	<ul style="list-style-type: none"> Η τουριστική ανάπτυξη του Εθνικού Δρυμού Σουνίου (που, υπάγεται στο δήμο). Παραθαλάσσιες περιοχές με σημαντικά περιθώρια τουριστικής ανάπτυξης. Πλήρωση προϋποθέσεων, για την ανάπτυξη μορφών εναλλακτικού τουρισμού (ποδηλατοδρόμοι, ορεινά μονοπάτια στον Εθνικό Δρυμό). Τουριστική αξιοποίηση αθλητικών και πολιτιστικών γεγονότων (διάπλους Στενού Μακρονήσου, Ποσειδώνια). Ύπαρξη Κέντρου Χλωρίδας και Πανίδας τα οποία μπορούν να προσελκύσουν φυσιολατρικό και ορειβατικό τουρισμό. Λειτουργία τουριστικού περιπτέρου στην πόλη του Λαυρίου (Λιμάνι).
	<p>Περιορισμοί</p> <ul style="list-style-type: none"> Διαρκής μείωση του εσωτερικού τουρισμού, λόγω του δυσχερούς οικονομικού περιβάλλοντος. Κίνδυνος περιβαλλοντικής υποβάθμισης των ορεινών 	<p>Ευκαιρίες</p> <ul style="list-style-type: none"> Χρηματοδότηση αγροτουριστικών δραστηριοτήτων από τα προγράμματα αγροτικής ανάπτυξης (leader, ΟΠΑΑΧ) Μεγάλος όγκος διερχομένων από

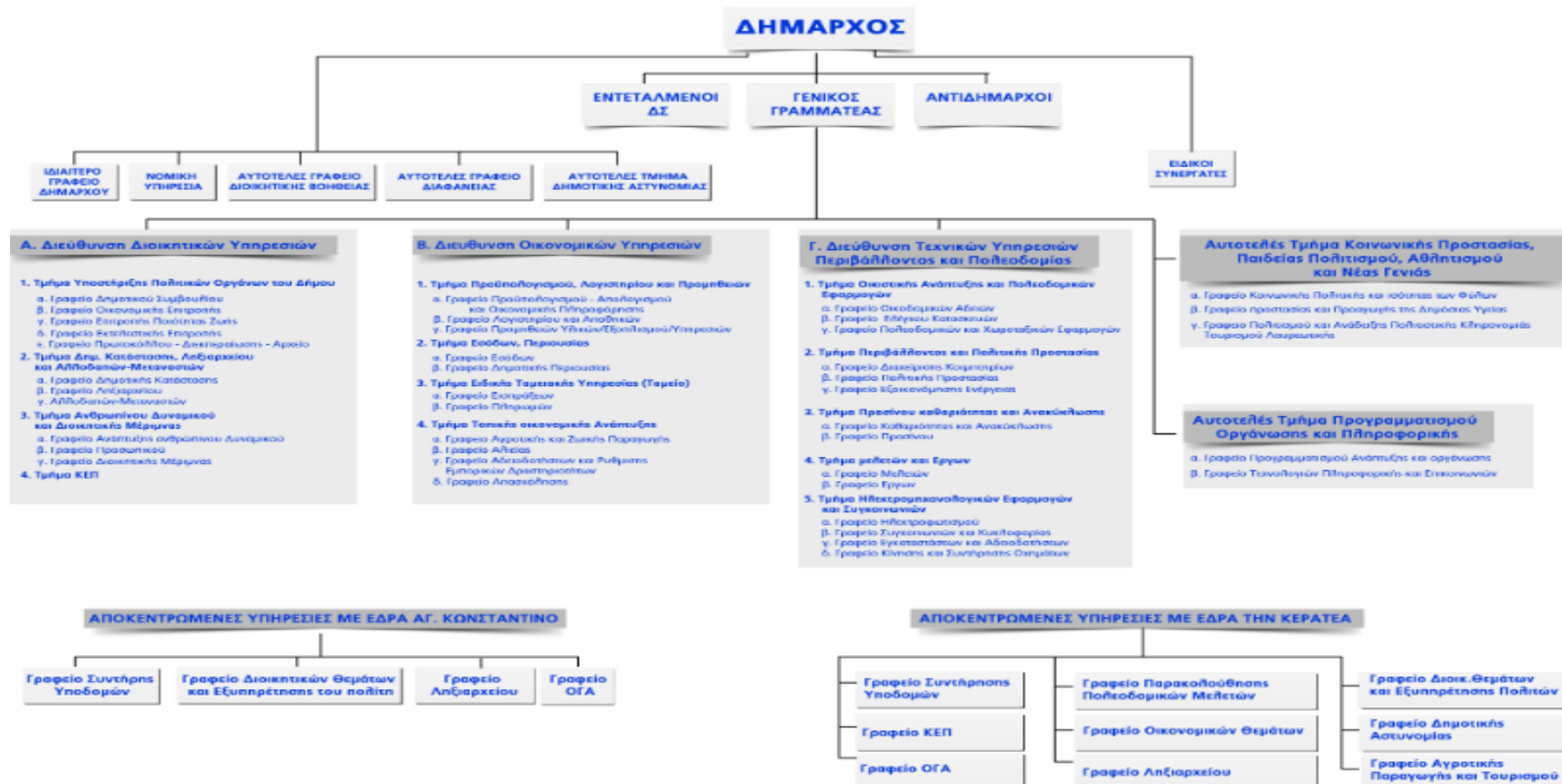
	<p>περιοχών, από την τουριστική ανάπτυξη (άναρχη δόμηση, καταπάτηση δασών, ρύπανση κ.α).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Περικοπές των πόρων της κεντρικής κυβέρνησης που κατευθύνονται στη τουριστική ανάπτυξη. • Αύξηση του κόστους λειτουργίας και μείωση του περιθωρίου κέρδους των τουριστικών επιχειρήσεων, λόγω της οικονομικής κρίσης της Ελλάδας. 	<p>τα όρια του δήμου.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση θρησκευτικών και αρχαιολογικών μνημείων για προσέλκυση επισκεπτών. • Συνεργασία με σχετικούς δημόσιους (ΕΟΤ, Περιφέρεια) και ιδιωτικούς φορείς (τουριστικοί πράκτορες) για την προβολή του τουριστικού προϊόντος του δήμου. • Χρηματοδότηση δράσεων εναλλακτικού και «πράσινου» τουρισμού, από Ε.Π. του ΕΣΠΑ. • Αξιοποίηση συνεργατικών σχημάτων ιδιωτών, στον τομέα του τουρισμού (τοπικά σύμφωνα ποιότητας, clusters ομοειδών επιχειρήσεων κ.α). • Δημιουργία στοχευόμενων τουριστικών πακέτων (ιαματικού, θρησκευτικού, πολιτικού τουρισμού κ.α). • Ανάπτυξη πρότυπων αγροτουριστικών μονάδων, με συμμετοχή των τουριστών στην αγροτική καθημερινότητα. • Αναβάθμιση και πλήρης λειτουργία της πίστας αιωροπτεριστών στην Τ.Κ.(Πάνιο όρος).
<p>Τομέας 3 Απασχόληση</p>	<p>Προβλήματα/ανάγκες</p>	<p>Δυνατότητες</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Υψηλό ποσοστό ανεργίας, ιδιαίτερα στους νέους και στις γυναίκες. • Αύξηση του ποσοστού ανέργων, λόγω της αναδιάρθρωσης του πρωτογενούς τομέα παραγωγής. • Υψηλά ποσοστά ανασφάλιστης εργασίας και παράνομης απασχόλησης (κυρίως αλλοδαπών). • Αύξηση του ποσοστού ανεργίας στις μεγάλες ηλικίες, στις οποίες η εύρεση εργασίας είναι ιδιαίτερα δύσκολη. • Χαμηλός αριθμός μεγάλων επιχειρήσεων και εργοστασίων στη περιοχή (όπως και γενικότερα στην ΠΕ Λαυρεωτικής), όπου θα μπορούσαν να απορροφήσουν ανέργους. 	<ul style="list-style-type: none"> • Λειτουργία φορέων υποστήριξης του ανθρώπινου δυναμικού (ΚΕΚ, ΟΑΕΔ, ΚΕΕ) στα όρια του δήμου. • Λειτουργία δομών υποστήριξης της εργαζόμενης μητέρας (Βρεφονηπιακοί σταθμοί, Κέντρο Γυναικών, ΚΔΑΠ). • Λειτουργία του Γραφείου Απασχόλησης του δήμου. • Η υλοποίηση σημαντικών δημοσίων έργων (αγωγοί φυσικού αερίου) εντός των γεωγραφικών ορίων του δήμου.
	<p>Περιορισμοί</p>	<p>Ευκαιρίες</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Αλματώδη αύξηση της ανεργίας σε πανελλαδικό επίπεδο (υπερδιπλασιάστηκε τη περίοδο 2009- 2011). 	<ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση των προγραμμάτων επιδότησης της απασχόλησης (ΟΑΕΔ). • Πλήρης αξιοποίηση των Τοπικών 	

	<ul style="list-style-type: none"> • Περικοπές πόρων από την κεντρική κυβέρνηση, για την καταπολέμηση της ανεργίας. • Υψηλό κόστος απασχόλησης προσωπικού, λόγω της αύξησης των εργοδοτικών εισφορών. • Στασιμότητα των μεγάλων έργων υποδομής, γεγονός που «δημιουργεί» επιπλέον ανέργους. 	<p>Συμφώνων Απασχόλησης (ΤΟΠΣΑ).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Συνεργασία με ΟΤΑ και αρμόδιους φορείς (ΟΑΕΔ, σύλλογοι απασχόλησης, Εργατικό Κέντρο, ΑΝ.ΚΑ), για υλοποίηση δράσεων καταπολέμησης της ανεργίας. • Παροχή κινήτρων (όπως μείωση ή και απαλλαγή από υποχρέωση καταβολής δημοτικών τελών) στις επιχειρήσεις που προσλαμβάνουν ή δεν απολύουν προσωπικό, για έναν συγκεκριμένο χρονικό διάστημα. • Διερεύνηση δημιουργίας Τοπικών Πρωτοβουλιών Απασχόλησης (Τ.Π.Α), σε συνεργασία με άλλους τοπικούς φορείς (Συνεταιριστική Τράπεζα, Ενώσεις Επαγγελματιών).
<p>Τομέας 4 «Καινοτομία-Τ.Π.Ε.»</p>	<p>Προβλήματα/ανάγκες</p>	<p>Δυνατότητες</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Αδυναμία σύνδεσης των αγροτικών δραστηριοτήτων της περιοχής, με την καινοτομία. • Επιφυλακτική στάση των τοπικών παραγωγών για συμμετοχή σε καινοτόμες παρεμβάσεις. • Χαμηλός αριθμός πολιτών με ανώτατο μορφωτικό επίπεδο (τριτοβάθμια και μετά-τριτοβάθμια εκπαίδευση), στις περισσότερες Τ.Κ. • Προβλήματα χρήσης Τ.Π.Ε. στις ορεινές περιοχές. • Μεγάλη ανισορροπία στην ανάπτυξη υποδομών και δικτύων Τ.Π.Ε., ανάμεσα στις ΔΕ του δήμου. 	<ul style="list-style-type: none"> • Λειτουργία ιδρυμάτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, εντός των ορίων του δήμου. • Λειτουργία ερευνητικών ινστιτούτων και ιδρυμάτων σε μεγάλη ποικιλία τομέων (γεωργία, κτηνοτροφία, εντός των ορίων του δήμου. • Υψηλός ρυθμός αύξησης των πτυχιούχων ανώτατης εκπαίδευσης (απόφοιτοι πανεπιστημίου, κάτοχοι μεταπτυχιακών και διδακτορικών). • Υφιστάμενα δίκτυα επιχειρήσεων (clusters). • Ευρυζωνικό δίκτυο στο μεγαλύτερο μέρος του δήμου. • Συμμετοχή του δήμου στην «Ψηφιακές Πόλεις Ανατολικής Αττικής» Α.Ε., που αποτελεί διαδημοτική συνεργασία για την ανάπτυξη Τ.Π.Ε. • Ανάπτυξη δικτύου οπτικών ινών, σε • τμήμα της πόλης της Λαυρεωτικής. • Ασύρματο δίκτυο δωρεάν πρόσβασης, σε επιλεγμένα σημεία της πόλης της Κερατέας και Λαυρίου.
	<p>Περιορισμοί</p>	<p>Ευκαιρίες</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Σημαντικές περικοπές των πόρων του κεντρικού κράτους, για την καινοτομία και την έρευνα. 	<ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση προγραμμάτων χρηματοδότησης για την υλοποίηση δράσεων καινοτομίας 	

	<ul style="list-style-type: none"> • Το υφιστάμενο σύστημα επιδοτήσεων των αγροτών, αποτελεί αντικίνητρο για καινοτόμες αλλαγές και παρεμβάσεις. • Αποφάσεις της κεντρικής διοίκησης για κατάργηση τμημάτων τριτοβάθμιων ιδρυμάτων και ερευνητικών οργανισμών που εδρεύουν στην περιοχή. • Πολύ περιορισμένη χρήση Τ.Π.Ε. στο ελληνικό εκπαιδευτικό σύστημα. 	<p>(π.χ. νέα καινοτομική επιχειρηματικότητα του ΕΣΠΑ).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Διερεύνηση ένταξης καινοτόμων δράσεων στην τοπική κτηνοτροφία σε ευρωπαϊκά προγράμματα (για παράδειγμα MED SPACE). • Συνεργασία με ακαδημαϊκά και ενημερωτικά ιδρύματα, για την υλοποίηση καινοτόμων δράσεων. • Περαιτέρω αξιοποίηση των Τ.Π.Ε., • κυρίως στις Δ.Ε. εκτός Λαυρίου και Κερατέας. • Διοργάνωση δράσεων ενημέρωσης/εκπαίδευσης για ζητήματα Τ.Π.Ε. στο σύνολο των ΔΕ του δήμου.
<p style="text-align: center;">Τομέας 5 «Επιχειρηματικότητα- Προσέλκυση επενδύσεων»</p>	Προβλήματα/ανάγκες	Δυνατότητες
	<ul style="list-style-type: none"> • Χαμηλός βαθμός εξωστρέφειας των τοπικών επιχειρήσεων. • Έλλειψη σχεδιασμού χωροθέτησης των παραγωγικών δραστηριοτήτων. • Δεν υπάρχει εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό, που να ανταποκρίνεται στις ανάγκες νέων οικονομικών δραστηριοτήτων που αναπτύχθηκαν στην περιοχή (ενέργεια, τουρισμός). • Έλλειψη φορέα λειτουργίας και διαχείρισης του ΒΙΟ.ΠΑ. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ύπαρξη ΒΙΟΠΑ στην Κερατέα. • Αύξηση του οικονομικά ενεργού πληθυσμού. • Ανεπτυγμένος τριτογενής τομέας παραγωγής. • Λειτουργία εμποροβιοτεχνικής έκθεσης. • Η αδειοδότηση από το δήμο, επιχειρήσεων υγειονομικού ενδιαφέροντος.
	Περιορισμοί	Ευκαιρίες
	<ul style="list-style-type: none"> • Δυσχερέστατο επιχειρηματικό περιβάλλον για την πραγματοποίηση επενδύσεων (υψηλή φορολογία, οικονομική αστάθεια, υψηλό κόστος λειτουργίας, πολύπλοκη νομοθεσία). • Δυσκολία στην εξασφάλιση κεφαλαίων για πραγματοποίηση επενδύσεων, λόγω δυσχερειών στη συγκέντρωση δανειακών πιστώσεων. • Μεγάλες καθυστερήσεις στη καταβολή στους δικαιούχους, των επιδοτήσεων από τα προγράμματα ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας. • Συνεχείς μεταβολές των διατάξεων του Αναπτυξιακού Νόμου 	<ul style="list-style-type: none"> • Αυξανόμενη ζήτηση για παραδοσιακά ποιοτικά προϊόντα. • Πλήρη αξιοποίηση των προγραμμάτων χρηματοδότησης νέων και υφιστάμενων επιχειρήσεων (LEADER, Ε.Π. «Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα» του ΕΣΠΑ κ.α) • Δυνατότητα συνεργασίας του Δήμου με τον Εμπορικό Σύλλογο και το Επιμελητήριο, για τη στήριξη των εμπορικών καταστημάτων της πόλης. • Συνεργασία με αρμόδιους φορείς και υπηρεσίες (π.χ. Ελληνικό Κέντρο Επενδύσεων) για διοργάνωση εκδηλώσεων ενημέρωσης επενδυτών στα μεγάλα αστικά κέντρα. • Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων, για την υλοποίηση επενδυτικών σχεδίων σε συνεργασία με ιδιώτες (JESSICA,

		<p>JEREMIE).</p> <ul style="list-style-type: none">• Διοργάνωση ενημερωτικών ημερίδων για νέους επιχειρηματίες.• Ίδρυση Κτηνοτροφικού Πάρκου.• Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας για προσέλκυση επενδύσεων (μέσω ΣΔΙΤ ή μακροχρόνιων μισθώσεων).• Στήριξη των clusters ομοειδών επιχειρήσεων και αξιοποίηση των σχετικών προγραμμάτων χρηματοδότησης της Γενικής Γραμματείας Βιομηχανίας.
--	--	--

2.4 Οργανόγραμμα Δήμου²



² <https://www.lavreotiki.gr/poioi-eimaste/%CE%BF%CF%81%CE%B3%CE%B1%CE%BD%CF%8C%CE%B3%CF%81%CE%B1%CE%BC%CE%BC%CE%B1>

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ

3.1 Στόχοι επιχειρησιακού προγράμματος³

Οι βασικοί στόχοι του Επιχειρησιακού προγράμματος είναι:

- η ανταπόκριση του Δήμου στην ικανοποίηση των όλο και μεγαλύτερων κοινωνικών αναγκών που εμφανίζονται και στην επίλυση των όλο και πιο σύνθετων προβλημάτων που η περιοχή αντιμετωπίζει.
- η διατήρηση των στοιχείων της περιοχής που αποτελούν διαχρονικές αξίες, όπως είναι η κοινωνική συνάφεια και η ορθολογιστική σχέση με το φυσικό περιβάλλον της Λαυρεωτικής.

Ο πρώτος στόχος μπορεί να επιτευχθεί με τον εκσυγχρονισμό του Δήμου και την εισαγωγή του στην κοινωνία της πληροφορίας έτσι, ώστε να είναι σε θέση να εκμεταλλεύεται τις δυνατότητες που δίδονται είτε σε επίπεδο κεντρικής διοίκησης είτε σε επίπεδο ευρωπαϊκό. Πράγμα, που οδηγεί στην αναδιάρθρωση και εμπλουτισμό των υπηρεσιών του, του προσωπικού και του εξοπλισμού. Επομένως οδηγεί σε νέες κτιριακές υποδομές. Αυτές οι υποδομές προαπαιτούν την έγκριση συγκεκριμένων μελετών, οι οποίες αποτελούν και το σημείο αιχμής του Δήμου.

Ο δεύτερος στόχος σχετίζεται με την εκμετάλλευση των κοινωνικών αξιών και την ενσωμάτωσή τους σε μια πραγματικότητα που απαιτεί την εκπαίδευση των πολιτών προς έναν τρόπο ζωής φιλικό προς το περιβάλλον αλλά και προς μια κατεύθυνση διεύρυνσης της τοπικής κοινωνίας για την άνοδο του οικονομικού και κοινωνικού της επιπέδου. Ο δεύτερος στόχος μπορεί να επιτευχθεί με τη λειτουργία συγκεκριμένων υπηρεσιών στήριξης των προσπαθειών ιδιαίτερος των νέων που αποζητούν επαγγέλματα προσοδοφόρα αλλά εκμεταλλεζόμενοι τις δυνατότητες της περιοχής, που ευνοούν τους τομείς της πρωτογενούς παραγωγής, της μεταποίησης και του τουρισμού.

Κι όλα αυτά σε ένα περιβάλλον όπου θα γίνεται ορθολογιστική εκμετάλλευση των φυσικών πόρων και εξοικονόμηση ενέργειας με τρόπο που ο Δήμος θα διδαχθεί, μεταξύ άλλων, και μέσα από την επαφή του με άλλους φορείς δια της ανταλλαγής εμπειριών και της εκμετάλλευσης των πηγών χρηματοδότησης που μέχρι σήμερα δεν ήταν δυνατόν να επιχειρήσει.

Πράγμα, που απαιτεί ικανές τεχνικές υπηρεσίες και ηλεκτρονική πρόσβαση στην Πληροφορία ευρέος φάσματος τέτοιων φορέων. Επίσης απαιτεί την ακριβή γνώση της

³ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Λαυρεωτικής 2012-2014

περιοχής και την ηλεκτρονική απεικόνιση των αλλαγών, που αναπόφευκτα θα λαμβάνουν χώρα. Όπως απαιτεί και τη συμμετοχή των πολιτών κι επομένως τη δική τους πλήρη και άμεση πληροφόρηση για τα τεκταινόμενα στο Δήμο.

3.2 Όραμα δήμου⁴

Όραμα του Δήμου είναι η επίλυση των προβλημάτων αυτών με τρόπο μεθοδικό, με μόνιμα αποτελέσματα που θα διαρκέσουν στον χρόνο και με κύριο γνώμονα την βελτίωση της καθημερινότητας του πολίτη όσον αφορά στον περιβάλλον στο οποίο ζει και κινείται, στις κοινωνικές παροχές που του προσφέρονται, στην επαγγελματική του στήριξη και στην άμεση εξυπηρέτησή του.

Η βελτίωση αυτή θα πρέπει να χαρακτηρίζεται από τις αρχές:

- Της διαφάνειας
- Της ενεργούς συμμετοχής των πολιτών
- Της ισότιμης μεταχείρισης των μερών – φορέων που απαρτίζουν τον Δήμο
- Της ισότιμης, ισόρροπης και ολοκληρωμένης ανάπτυξης

Στηρίζεται στην άμεση συνεργασία όλων των υπηρεσιών, νομικών προσώπων και φορέων για την επίτευξη των στόχων της τοπικής ανάπτυξης του Δήμου Λαυρεωτικής.

3.3 Στρατηγική δήμου

Η στρατηγική του Δήμου αποτυπώνεται σε ένα σύνολο γενικών στόχων και αξόνων προτεραιότητας, τα οποία ουσιαστικά προβάλλουν και το όραμα ανάπτυξης της περιοχής. Η στρατηγική αυτή διατυπώθηκε με βάση τα κρίσιμα ζητήματα ανά θεματικό τομέα και συνίστανται από τρεις κεντρικούς στόχους:

- Την βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων του Δήμου μας με αναβάθμιση των προσφερόμενων υπηρεσιών
- Την ενίσχυση της εκπαιδευτικής, πολιτιστικής, κοινωνικής - προνοιακής και αθλητικής υποδομής και δραστηριότητας της περιοχής έτσι ώστε να προσφερθούν εναλλακτικές δυνατότητες μάθησης, αναψυχής και αξιοποίησης του ελεύθερου χρόνου των Δημοτών και επισκεπτών της περιοχής

⁴ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Λαυρεωτικής 2012-2014

- Την υποβοήθηση των επιχειρηματικών πρωτοβουλιών προς την κατεύθυνση της βιώσιμης οικονομικής ανάπτυξης

Σημειώνεται ότι, ο στρατηγικός σχεδιασμός και οι αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου είναι σε συνάρτηση με τις δράσεις ή τα έργα που υλοποιήθηκαν τα τελευταία χρόνια ή εκτελούνται στην παρούσα φάση ή βρίσκονται στη τελική φάση προγραμματισμού.

Έτσι, γενικούς στόχους τοπικής ανάπτυξης του Δήμου Λαυρεωτικής αποτελούν:

- Η προώθηση των οικιστικών αναπλάσεων, των πολεοδομικών παρεμβάσεων, η ένταξη οικισμών σε Σχέδια Πόλεων και η επέκταση αυτών.
- Η βελτίωση του επιπέδου κυκλοφοριακής εξυπηρέτησης και των μεταφορικών υποδομών
- Ολοκλήρωση και αναβάθμιση των δικτύων ύδρευσης, αποχέτευσης και βιολογικών καθαρισμών
- Η ορθολογική αξιοποίηση των υδάτινων πόρων μέσω της κατασκευής αρδευτικών δικτύων .
- Η ορθολογική διαχείριση των στερεών αποβλήτων
- Η αναβάθμιση των υπηρεσιών καθαριότητας
- Η λήψη μέτρων αντιμετώπισης καταστάσεων εκτάκτων αναγκών
- Η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος με τη χρήση νέων και βιοκλιματικών τεχνολογιών και ανάδειξη του
- Η ποιοτική και ποσοτική αναβάθμιση των υπηρεσιών προς την Τρίτη Ηλικία
- Η ποιοτική και ποσοτική αναβάθμιση των υπηρεσιών προς τα παιδιά και τις οικογένειές τους
- Η παροχή υπηρεσιών κοινωνικής υποστήριξης ευπαθών κοινωνικών ομάδων
- Η βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων εκπαιδευτικών υπηρεσιών και εν γένει της σχολικής ζωής
- Η βελτίωση και ανάπτυξη των αθλητικών υποδομών και υπηρεσιών
- Η προστασία και ανάδειξη της τοπικής πολιτιστικής κληρονομιάς, των ηθών και εθίμων
- Η ανάπτυξη νέων πολιτιστικών εκδηλώσεων και δραστηριοτήτων και ενίσχυση των υφιστάμενων
- Η στήριξη της αγροτικής οικονομίας της περιοχής και η βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της
- Η τόνωση της τοπικής οικονομίας, μέσω της στήριξης και ενδυνάμωσης της επιχειρηματικότητας της περιοχής
- Η ανάπτυξη ειδικών μορφών τουρισμού

Με αυτούς λοιπόν τους στόχους επιδιώκεται η δημιουργία ενός Δήμου:

- Ποιοτικού, με δυνατότητες ανάπτυξης της απασχόλησης και κοινωνικά αλληλέγγυο προς τους πολίτες.
- Που θα γίνει πόλος έλξης επισκεπτών και τουριστών.
- Που να μπορεί, με την ολοκλήρωση όλων των έργων υποδομής, να αντιδρά και να επιλύει άμεσα τα προβλήματα που προκύπτουν και να ανταποκρίνεται στις σύγχρονες ανάγκες της κοινωνίας.
- Που να κάνει υπερήφανους τους πολίτες για τις προσφερόμενες παροχές και υπηρεσίες του, αναφορικά με την κοινωνική φροντίδα και αλληλεγγύη, την οικολογία και τον πολιτισμό, την εκπαίδευση και τον αθλητισμό, τον τουρισμό και το εμπόριο.
- Φιλικού και ανθρώπινου προς τον πολίτη, με υπεύθυνους ενεργούς πολίτες.
- Που θα αναδείξει το περιβάλλον και τις ιδιαιτερότητές του.

Ο νέος αυτός σχεδιασμός που προτείνεται απαιτεί την συνεχή κοινωνική – πολιτιστική και οικονομική ανάπτυξη του Δήμου Λαυρεωτικής, την ανάδειξη των ιδιαιτεροτήτων του, των παραγωγικών του πόρων και των πολιτισμικών του στοιχείων.

3.4 Άξονες Προτεραιότητας⁵

Όπως αναφέραμε και παραπάνω, από την ανάλυση SWOT, προκύπτουν τα κρίσιμα ζητήματα που αντιμετωπίζει ο δήμος. Η αντιμετώπιση των ζητημάτων αυτών, εκφράζεται σε στόχους στους πίνακες παρουσίασης των κεντρικών αξόνων του δήμου. Ο δήμος Λαυρεωτικής έχει τρεις Άξονες προτεραιότητας για το εξωτερικό περιβάλλον και έναν Άξονα για το εσωτερικό. Οι Άξονες αυτοί αναλύονται πιο κάτω σε στόχους και δράσεις :

- Άξονας 1: Προστασία του περιβάλλοντος και βελτίωση της ποιότητας ζωής
- Άξονας 2: Ενίσχυση της κοινωνικής πολιτικής και των υπηρεσιών παιδείας, πολιτισμού & αθλητισμού
- Άξονας 3: Οικονομική ανάπτυξη και απασχόληση
- Άξονας 4: Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του δήμου και των νομικών του προσώπων και δημοτικών επιχειρήσεων

⁵ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Λαυρεωτικής 2012-2014

ΑΞΟΝΑΣ 1. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ		
ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ	ΣΤΟΧΟΣ	ΔΡΑΣΗ
1.1.Φυσικό Περιβάλλον"	1.1.1. Προστασία των υδάτων και ακτών από τη ρύπανση	1.1.1.1. Συνεχής παρακολούθηση, προστασία (καθαρισμός) και ανάδειξη των ρεμάτων του Δήμου
		1.1.1.2. Εφαρμογή προγραμμάτων περιβαλλοντικής εκπαίδευσης αγροτών και πολιτών για την δημιουργία περιβαλλοντικής συνείδησης
		1.1.1.3. Συνεχής παρακολούθηση, προστασία υδροφόρου ορίζοντα
		1.1.1.4. Συνεχής παρακολούθηση, προστασία θάλασσας & ακτών
	1.1.2. Προστασία του φυσικού περιβάλλοντος	1.1.2.1. Μέτρα πυροπροστασίας δασών
		1.1.2.2. Διατήρηση και προστασία της βιοποικιλότητας
		1.1.2.3. Προστασία του περιβάλλοντος από τις φυσικές καταστροφές
		1.1.2.4. Έργα αντιπλημμυρικής προστασίας
		1.1.2.5. Κατάρτιση σχεδίου πολιτικής προστασίας
	1.1.3. Μείωση των απορριμμάτων που καταλήγουν στο ΧΥΤΑ	1.1.3.1. Ολοκλήρωση των σχεδιασμένων έργων για την συγκέντρωση και αποκομιδή των απορριμμάτων (συνεργασία με αρμόδιους φορείς)
		1.1.3.2. Εφαρμογή και η επέκταση προγραμμάτων ανακύκλωσης
		1.1.3.3. Προώθηση προγραμμάτων κομποστοποίησης
	1.1.4. Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας της περιοχής του Δήμου	1.1.4.1. Καθαρισμός πάρκων αστικών περιοχών
		1.1.4.2. Καθαρισμός χώρων στάθμευσης αυτοκινήτων Τουριστικών περιοχών
		1.1.4.3. Καθαρισμός ακτών
		1.1.4.4. Μέτρα για την αντιμετώπιση της ανεξέλεγκτης διάθεσης απορριμμάτων
	1.1.5. Αξιοποίηση των ΑΠΕ	1.1.5.1. Αξιοποίηση ηλιακής ενέργειας για τον ηλεκτροφωτισμό δημόσιων χώρων και κτιρίων
		1.1.5.2. Αξιοποίηση ηλιακής ενέργειας μέσω φωτοβολταϊκών για πώληση ρεύματος στη ΔΕΗ.
		1.1.5.3. Αξιοποίηση αιολικής ενέργειας μέσω αιολικών πάρκων για πώληση ρεύματος στη ΔΕΗ.
		1.1.5.4. Ενεργειακή αναβάθμιση Δημοτικών Κτηρίων
1.1.5.5. Κατάρτιση ολοκληρωμένου ενεργειακού σχεδίου με σκοπό την ενεργειακή «αυτονομία» του Δήμου		
1.2. Οικιστικό Περιβάλλον"	1.2.1. Αναβάθμιση των αστικών πολεοδομικών συγκροτημάτων της Λαυρεωτικής	1.2.1.1. Δημιουργία δικτύου πεζοδρομίων και ροών πρασίνου στο οδικό δίκτυο
1.2.1.2. Δίκτυο ποδηλατοδρόμων και σύνδεση αυτού με άλλους προορισμούς αναψυχής		
1.2.1.3. Βελτίωση της ελκυστικότητας των ιστορικών κέντρων της Κερατέας & Λαυρίου		
1.2.1.4. Αναβάθμιση της αισθητικής των δημόσιων και κοινόχρηστων χώρων		

		1.2.1.5. Συντήρηση κοιμητηρίων
	1.2.2. Αναβάθμιση των αστικών πολεοδομικών συγκροτημάτων της Λαυρεωτικής	1.2.2.1. Δημιουργία δικτύου πεζοδρομίων και ροών πρασίνου στο οδικό δίκτυο
		1.2.2.2. Βελτίωση της ελκυστικότητας των ιστορικών κέντρων της Κερατέας & Λαυρίου
	1.2.3. Αναβάθμιση της αισθητικής και αρχιτεκτονικής εικόνας οικισμών	1.2.3.1. Βελτίωση λειτουργίας των λαϊκών αγορών εντός οικισμών
		1.2.3.2. Παρεμβάσεις για τη διατήρηση της αρχιτεκτονικής εικόνας των οικισμών και των κτιρίων ιδιαίτερου πολιτιστικού ενδιαφέροντος
	1.2.4. Επίλυση του κυκλοφοριακού προβλήματος Κερατέας και Λαυρίου	1.2.4.1. Δημιουργία νέων χώρων στάθμευσης στην Κερατέα & στο Λαύριο
		1.2.4.2. Δημιουργία ειδικών χώρων στάθμευσης τουριστικών λεωφορείων
		1.2.4.3. Μελέτη κυκλοφοριακών ρυθμίσεων στη κεντρική οδό της Κερατέας
		1.2.4.4. Μελέτη κυκλοφοριακών ρυθμίσεων Περιφερειακού Λαυρίου
	1.2.5. Βελτίωση των κοινόχρηστων χώρων των οικισμών	1.2.5.1. Παρεμβάσεις συντήρησης και βελτίωσης των κοινόχρηστων χώρων των οικισμών (χώροι πρασίνου, πλατείες, παιδικές χαρές κλπ)
		1.2.5.2. Συντήρηση οδικού δικτύου εντός οικισμών
	1.2.6. Ολοκλήρωση του πολεοδομικού – Χωροταξικού Σχεδιασμού του Δήμου	1.2.6.1. Τοπογραφική – κτηματογραφική αποτύπωση των περιοχών επέκτασης των υπό πολεοδόμηση περιοχών
		1.2.6.2. Εφαρμογή πολεοδομικών μελετών και προγραμματισμός σχεδιασμού Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου για το σύνολο του Δήμου Λαυρεωτικής
1.3. Δίκτυα & Υποδομές	1.3.1. Προστασία των υδάτων από τη ρύπανση και ολοκλήρωση των υποδομών διαχείρισης υγρών αποβλήτων	1.3.1.1. Κατασκευή δικτύου αποχέτευσης ακαθάρτων στους οικισμούς και σύνδεση των δικτύων με εγκαταστάσεις επεξεργασίας λυμάτων
		1.3.1.2. Επέκταση του δικτύου ομβρίων υδάτων στους οικισμούς του Δήμου
	1.3.2. Ολοκληρωμένη διαχείριση των υδάτινων πόρων της περιοχής	1.3.2.1. Ορθολογική διαχείριση νερού (περιορισμός κατανάλωσης, έλεγχος διαρροών δικτύων αντικαταστάσεις και επεκτάσεις δικτύων ύδρευσης οικισμών όπου απαιτείται κλπ)
		1.3.2.2. Αντιμετώπιση φαινομένων λειψυδρίας σε οικισμούς που έχουν πρόβλημα
	1.3.3. Βελτίωση των συνθηκών ύδρευσης των οικισμών	1.3.3.1. Αντικαταστάσεις παλαιών δικτύων ύδρευσης στους οικισμούς
		1.3.3.2. Επεκτάσεις δικτύων ύδρευσης
		1.3.3.3. Έλεγχος ποιότητας πόσιμου νερού
	1.3.4. Βελτίωση της ασφάλειας του οδικού δικτύου του Δήμου	1.3.4.1. Βελτίωση των οδικών συνδέσεων του Δήμου μεταξύ των οικισμών.
		1.3.4.2. Βελτίωση αγροτικού και δασικού οδικού δικτύου.
		1.3.4.3. Βελτίωση της σήμανσης και του ηλεκτροφωτισμού των οδικών αξόνων και κατασκευή προστατευτικών κιγκλιδωμάτων σε επικίνδυνα σημεία

1.3.5. Βελτίωση του ηλεκτροφωτισμού	1.3.5.1. Επεκτάσεις, συντηρήσεις, αποκαταστάσεις ζημιών στο δίκτυο ηλεκτροφωτισμού
	1.3.5.2. Εγκατάσταση ηλεκτρονικού συστήματος διαχείρισης δημοτικού ηλεκτροφωτισμού.

ΑΞΟΝΑΣ 2 : ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ		
ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ	ΣΤΟΧΟΣ	ΔΡΑΣΗ
2.1. Υγεία και Κοινωνική πρόνοια	2.1.1. Δημιουργία συνείδησης πρόληψης υγείας στον πληθυσμό του Δήμου	2.1.1.1. Συμμετοχή σε προγράμματα πρόληψης υγείας.
		2.1.1.2. Εκδηλώσεις ενημέρωσης τοπικού πληθυσμού
	2.1.2. Αναβάθμιση του επιπέδου προστασίας της δημόσιας υγείας στην περιοχή του Δήμου	2.1.2.1. Μετατροπή του Κέντρου Υγείας Λαυρίου από αγροτικού σε αστικού τύπου
		2.1.2.2. Πλήρης στελέχωση του Κέντρου Υγείας, Αποθεραπείας – Αποκατάστασης «Κ.Πρίφτης» και σύνδεσή του με το ΕΣΥ
		2.1.2.3. Ανάπτυξη εφαρμογών τηλε-ιατρικής
		2.1.2.4. Ενίσχυση των τραπεζών αίματος –δωρητών οργάνων
2.2. Κοινωνική μέριμνα	2.2.1. Διατήρηση και ενδυνάμωση των κοινωνικών δομών και υπηρεσιών του Δήμου καθώς και δημιουργία νέων	2.2.1.1. Αναβάθμιση του προγράμματος Βοήθεια στο σπίτι (ΒοΣ)
		2.2.1.2. Λειτουργία ΚΑΠΗ
		2.2.1.3. Δημιουργία Κοινωνικού παντοπωλείου
		2.2.1.4. Δημιουργία Τοπικού Ταμείου Κοινωνικής Αλληλεγγύης
		2.2.1.5. Ολοκλήρωση κατασκευής τριών βρεφονηπιακών σταθμών
	2.2.2. Εξειδικευμένη αντιμετώπιση προβλημάτων κοινωνικά αποκλεισμένων ομάδων	2.2.2.1. Λειτουργία Ιατροκοινωνικού Κέντρου POM
		2.2.2.2. Δημιουργία Μητρώου Δημοτών Κοινωνικής Προστασίας (άποροι, άστεγοι, πολύτεκνοι κλπ) σε συνεργασία με την εκκλησία
		2.2.2.3. Μέτρα καταπολέμησης μάστιγας των ναρκωτικών και άλλων εξαρτησιογόνων ουσιών
		2.2.2.4. Δομές υποστήριξης μεταναστών
		2.2.2.5. Δομές μονογονεϊκών οικογενειών και κακοποιημένων γυναικών
		2.2.2.6. Καθιέρωση βοήθειας σε οικονομικά αδύναμους δημότες
		2.2.2.6. Καθιέρωση βοήθειας σε οικονομικά αδύναμους δημότες
2.3. Εκπαίδευση	2.3.1. Βελτίωση της λειτουργίας και των υποδομών των σχολικών μονάδων του Δήμου	2.3.1.1. Συντήρηση των εκπαιδευτικών κτιρίων του Δήμου
		2.3.1.2. Εξοπλισμός ειδικών σχολείων
		2.3.1.3. Κατασκευή Ειδικού Δημοτικού Σχολείου και Ειδικού Νηπιαγωγείου
		2.3.1.4. Κατασκευή 3 ^{ου} Νηπιαγωγείου στη Κερατέα
		2.3.1.5. Προγραμματισμός κατασκευής 2 ^{ου} Γυμνασίου – Λυκείου στη Κερατέα

	2.3.2. Βελτίωση της λειτουργίας και των υποδομών των σχολικών μονάδων του Δήμου	2.3.2.1. Συντήρηση των εκπαιδευτικών κτιρίων του Δήμου
	2.3.3. Ενίσχυση της δημιουργικής απασχόλησης των παιδιών του Δήμου	2.3.3.1. Λειτουργία Κέντρων Προσχολικής Αγωγής
		2.3.3.2. Δημιουργία Κέντρων Δημιουργικής Απασχόλησης
		2.3.3.3. Γραφείο οργάνωσης παιδικής κατασκήνωσης και εκδηλώσεων για παιδιά
	2.3.4. Η προώθηση της δια βίου μάθησης στους κατοίκους του Δήμου	2.3.4.1. Διερεύνηση προϋποθέσεων για τη λειτουργία Κέντρου δια βίου μάθησης στο Δήμο
		2.3.4.2. Ενημέρωση – Εκπαίδευση πολιτών σε ζητήματα περιβαλλοντικής προστασίας του Δήμου (ανακύκλωση, εξοικονόμηση ενέργειας, δράσεις οικονομίας)
		2.3.4.3. Προώθηση της εθελοντικής συμμετοχής των πολιτών στο πλαίσιο εξασφάλισης όρων ποιότητας ζωής στο Δήμο.
2.4. Πολιτισμός	2.4.1. Ανάδειξη και προβολή των ιστορικών και πολιτιστικών μνημείων του Δήμου	2.4.1.1. Ανάδειξη αρχαιολογικών χώρων ορυχείων
		2.4.1.2. Ανάδειξη μουσείων οικισμών
		2.4.1.3. Ανάδειξη μνημείων ιδιαίτερου αρχιτεκτονικού ενδιαφέροντος
		2.4.1.4. Κατασκευή και λειτουργία μουσείου Μεταλλείας – Μεταλλουργίας, Ορυκτολογικού Μουσείου και Μουσείου Κεραμικής «Π.Βαλασαμάκης»
	2.4.2. Ενίσχυση της πολιτισμικής ταυτότητας του Δήμου	2.4.2.1. Δημιουργία χώρων ψυχαγωγίας για νέους (στέκια νεολαίας)
		2.4.2.2. Ανάπτυξη δραστηριοτήτων σύγχρονου πολιτισμού από τοπικούς καλλιτέχνες ή μέσω συνεργασιών (Φεστιβάλ Θορίκια)
		2.4.2.3. Συνεργασία και δικτύωση των πολιτιστικών συλλόγων
		2.4.2.4. Ανάδειξη του Εθνικού Δρυμού ως πόλου έλξης φυσιολατρών κλπ
		2.4.2.5. Ανάδειξη θρησκευτικών χώρων ως πόλου έλξης θρησκευτικού τουρισμού
	2.4.3. Στήριξη των σύγχρονων πολιτιστικών τάσεων – ενίσχυση της εξωστρέφειας των μουσείων του Δήμου	2.4.3.1. Συνεργασία του Δήμου με σύγχρονους καλλιτέχνες που σχετίζονται με την περιοχή
		2.4.3.2. Εκθέσεις και πολιτιστικά δρώμενα νέων μορφών τέχνης
		2.4.3.3. Εκμετάλλευση όλων των χώρων που προσφέρονται για πολιτιστικές εκδηλώσεις
		2.4.3.4. Δημιουργία δικτύου Μουσείων Λαυρεωτικής
	2.4.4. Στήριξη των δομών που δραστηριοποιούνται στον τομέα του πολιτισμού	2.4.4.1. Δημοτική Πινακοθήκη
		2.4.4.2. Λαογραφικά Μουσεία
		2.4.4.3. Ψηφιοποίηση και προβολή πολιτιστικού υλικού

2.5 Αθλητισμός	2.5.1. Αναβάθμιση και συντήρηση των αθλητικών εγκαταστάσεων του Δήμου	2.5.1.1. Νομιμοποίηση όλων των χώρων και λήψη μέτρων για την ασφαλή λειτουργία τους
		2.5.1.2. Κλειστά Γυμναστήρια Δήμου
		2.5.1.3. Βελτίωση αγωνιστικού χώρου γηπέδων
	2.5.2. Αποκέντρωση και διάχυση αθλητικής δραστηριότητας και σε άλλους οικισμούς του Δήμου	2.5.2.1. Κατασκευή νέων κλειστών γυμναστηρίων και κολυμβητηρίων
		2.5.2.2. Δημιουργία αθλητικών πάρκων και σε άλλους οικισμούς
	2.5.3. Ανάπτυξη της αθλητικής συνείδησης στους κατοίκους του Δήμου και ειδικά στους νέους	2.5.3.1. Διοργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων και ημερίδων
		2.5.3.2. Υλοποίηση προγραμμάτων Αθλητισμού
		2.5.3.3. Υλοποίηση πιλοτικών προγραμμάτων Αθλητισμού

ΑΞΟΝΑΣ 3 : ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ		
ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ	ΣΤΟΧΟΣ	ΔΡΑΣΗ
3.1. Αγροτική Παραγωγή	3.1.1. Βελτίωση και ολοκλήρωση των αρδευτικών έργων και υποδομών	3.1.1.1. Ηλεκτροδότηση και ολοκλήρωση των αντλιοστασίων που παραμένουν ανενεργά
		3.1.1.2. Μικρά τεχνικά έργα άρδευσης
	3.1.2. Αύξηση της παραγωγικότητας και της ανταγωνιστικότητας της γεωργίας, της κτηνοτροφίας και αλιείας στο Δήμο	3.1.2.1. Ενημερωτικές εκδηλώσεις με σκοπό την προώθηση βιολογικών προϊόντων και των τοπικών ποιοτικών προϊόντων
		3.1.2.2. Υποστήριξη των αγροτών στις διαδικασίες πιστοποίησης των παραγόμενων προϊόντων ως ΠΟΠ, ΠΓΕ
		3.1.2.3. Υποστήριξη των αγροτών για τη συμμετοχή τους σε επιχειρηματικά δίκτυα και την οργάνωσή τους σε ομάδες παραγωγών
		3.1.2.4. Υποστήριξη αλιείων
	3.1.3. Προώθηση εναλλακτικών καλλιεργειών (π.χ. ενεργειακά φυτά, αρωματικά φυτά κλπ)	3.1.3.1. Κατάρτιση ολοκληρωμένου σχεδίου αναδιάρθρωσης της παραγωγής για την περιοχή του Δήμου
3.1.3.2. Υλοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης και κατάρτισης αγροτών		
3.2. Τουρισμός- Πολιτισμός	3.2.1. Οργάνωση και προώθηση του τουριστικού	3.2.1.1. Καθορισμός του τουριστικού προϊόντος του Δήμου και ενέργειες προώθησης αυτού

	<p>προϊόντος και σύνδεσή του με τον πολιτισμό και τα παραγόμενα τοπικά προϊόντα</p>	<p>3.2.1.2. Κατάρτιση ενός πλήρους σχεδίου τουριστικής ανάπτυξης των περιοχών που παρουσιάζουν τουριστικό ενδιαφέρον</p>	
	<p>3.2.2. Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας του τουρισμού</p>	<p>3.2.2.1. Κατάρτιση σχεδίου αναβάθμισης τουριστικών υποδομών του Δήμου</p> <p>3.2.2.2. Συμμετοχή σε εκθέσεις και καταχωρήσεις προβολής της περιοχής</p> <p>3.2.2.3. Συμμετοχή του Δήμου σε τουριστικά – πολιτιστικά δίκτυα</p>	
	<p>3.2.3. Διαμόρφωση ειδικών καινοτόμων τουριστικών πακέτων στο διαδίκτυο (on demand)</p>	<p>3.2.3.1. Η διαμόρφωση ειδικών τουριστικών πακέτων για συγκεκριμένες ομάδες στόχους (π.χ. ηλικιωμένοι, φυσιολάτρες, ποδηλάτες κλπ) SPORTournet</p> <p>3.2.3.2. Υλοποίηση προγραμμάτων τουριστικής κατάρτισης</p>	
	<p>3.2.4. Ανάδειξη πολιτιστικών εκδηλώσεων</p>	<p>3.2.4.1. Διαμόρφωση ειδικών πολιτιστικών προϊόντων</p>	
3.3. Απασχόληση	<p>3.3.1. Απορρόφηση του οικονομικά ενεργού πληθυσμού (ιδιαίτερα των νέων και των γυναικών) στην αγορά εργασίας</p>	<p>3.3.1.1. Ενημέρωση για τις δυνατότητες εφαρμογής προγραμμάτων ενίσχυσης της γυναικείας και νεανικής επιχειρηματικότητας</p> <p>3.3.1.2. Ενημέρωση για τις δυνατότητες εφαρμογής προγραμμάτων δημιουργίας νέων επιχειρήσεων από ανέργους</p>	
	<p>3.3.2. Δημιουργία εξειδικευμένου προσωπικού που να ανταποκρίνεται στις ανάγκες των νέων οικονομικών συστημάτων που αναπτύχθηκαν στην περιοχή</p>	<p>3.3.2.1. Συνεργασίες με Πανεπιστήμια και Ερευνητικά Ιδρύματα για την εισαγωγή τεχνογνωσίας στους επιχειρηματίες της περιοχής</p> <p>3.3.2.2. Ενημερωτικές εκδηλώσεις με σκοπό την ενίσχυση του πνεύματος της επιχειρηματικότητας και την ενημέρωση σε θέματα νέων τεχνολογιών</p> <p>3.3.2.3. Συνεργασία του Δήμου με εκπαιδευτικά ιδρύματα για την αξιοποίηση ευκαιριών κατάρτισης και εκπαίδευσης ενηλίκων</p>	
	<p>3.3.3. Προσέλκυση νέων επενδύσεων</p>	<p>3.3.3.1. Δημιουργία προϋποθέσεων για την προσέλκυση επενδυτικού κεφαλαίου στην περιοχή</p> <p>3.3.3.2. Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας προς την κατεύθυνση προσέλκυσης νέων επενδύσεων</p> <p>3.3.3.3. Αναβάθμιση υπαρχουσών υποδομών προς την κατεύθυνση προσέλκυσης νέων επενδύσεων</p>	
		<p>3.4.1. Καινοτομίες ΤΠΕ στον τουρισμό</p>	<p>3.4.1.1. Εφαρμογές Cloud Computing για κρατήσεις θέσεων σε τουριστικές/πολιτιστικές/αθλητικές δράσεις που προσφέρονται από το Δήμο</p> <p>3.4.1.2. Προβολή τουριστικών προϊόντων του Δήμου στο διαδίκτυο</p>
	<p>3.4.2. Καινοτόμες ΤΠΕ στην Επιχειρηματικότητα &</p>	<p>3.4.2.1. Εκπαιδευτικά καταστήματα στο διαδίκτυο</p> <p>3.4.2.2. Εκπαίδευση e-learning ενηλίκων</p>	
	3.4. Καινοτομία - ΤΠΕ"		

	Εκπαίδευση	3.4.2.3. Εκπαίδευση e-learning επιχειρηματικού κόσμου
	3.4.3. Καινοτομίες ΤΠΕ για την διαχείριση Περιβάλλοντος	3.4.3.1. Διαχείριση υδάτινων πόρων μέσω διαδικτύου
		3.4.3.2. Αξιοποίηση Δημοτικής Περιουσίας
3.5. Επιχειρηματικότητα	3.5.1. Προώθηση διαφάνειας και καταπολέμηση κακοδιοίκησης και βελτίωσης περιβάλλοντος ανάπτυξης	3.5.1.1. Δημιουργία Δημοτικού e-ΚΕΠ
		3.5.1.2. Ανάλυση εκτεταμένων αρμοδιοτήτων αδειοδοτήσεων
	3.5.2. Μείωση των καθυστερήσεων από τη γραφειοκρατία	3.5.2.1. Αυτοματοποίηση διαδικασιών μέσω των οποίων εκτελούνται οικονομικές συναλλαγές με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις
		3.5.2.2. Επίσπευση των διαδικασιών οικονομικού ελέγχου των προμηθειών του Δήμου από επιχειρήσεις
	3.5.3. Ανάπτυξη e-Επιχειρηματικότητας & Μάρκετινγκ	3.5.3.1. Παρακολούθηση & Ενημέρωση Βασικών Φορολογικών και Νομικών Πληροφοριών για Νέες Επιχειρήσεις
		3.5.3.2. Εκπαίδευση επιχειρήσεων στις στρατηγικές μάρκετινγκ

ΑΞΟΝΑΣ 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΚΑΙ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ		
ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ	ΣΤΟΧΟΣ	ΔΡΑΣΗ
4.1. Οργανωτική Δομή	4.1.1. Βελτίωση της οργανωτικής δομής του Δήμου	4.1.1.1. Μακροπρόθεσμο σχέδιο κάλυψης των κενών του οργανογράμματος του Δήμου
		4.1.1.2. Οριοθέτηση αρμοδιοτήτων στο προσωπικό του Δήμου
		4.1.1.3. Εφαρμογή Συστημάτων διοίκησης έργων (project management)
		4.1.1.4. Ψηφιακή και χαρτογραφική αποτύπωση σε υπόβαθρο GIS όλων των δικτύων του Δήμου Λαυρεωτικής
	4.1.2. Εξασφάλιση της βέλτιστης συνεργασίας μεταξύ των υπηρεσιών του Δήμου και των φορέων συνεργασίας	4.1.2.1. Οριοθέτηση αρμοδιοτήτων μεταξύ των Υπηρεσιών, των Νομικών Προσώπων και των Επιχειρήσεων του Δήμου
		4.1.2.2. Εφαρμογή και παρακολούθηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος
4.2. Ανθρώπινο Δυναμικό	4.2.1. Αύξηση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας των υπηρεσιών του Δήμου	4.2.1.1. Καθορισμός συγκεκριμένων αρμοδιοτήτων στα στελέχη του Δήμου (περιγράμματα θέσεων)
	4.2.2. Αναβάθμιση	4.2.2.1. Επιμόρφωση προσωπικού

	των παρεχόμενων υπηρεσιών στους πολίτες	4.2.2.2. Διαμόρφωση μακροπρόθεσμου σχεδίου νέων προσλήψεων 4.2.2.3. Διαχείριση αιτημάτων και παραπόνων πολιτών
4.3. Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση	4.3.1. Αναβάθμιση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης του Δήμου	4.3.1.1. Αγορά επιπλέον αδειών χρήσης νέων απαραίτητων λογισμικών 4.3.1.2. Μηχανοργάνωση κρίσιμων διαδικασιών λειτουργίας 4.3.1.3. Αξιοποίηση των έργων πληροφορικής που υλοποιήθηκαν στο Γ' ΚΠΣ και στη τέταρτη προγραμματική περίοδο 4.3.1.4. Επιμόρφωση προσωπικού
4.4. Τεχνικός Εξοπλισμός	4.4.1. Αναβάθμιση και ορθολογική διαχείριση της κτιριακής υποδομής του Δήμου	4.4.1.1. Εφαρμογή προγραμμάτων αξιοποίησης ΑΠΕ σε δημοτικά κτίρια
		4.4.1.2. Εύρεση αποθηκευτικών χώρων για τη χρήση τους ως αρχεία
		4.4.1.3. Αναβάθμιση κεντρικού δημαρχείου
	4.4.2. Αναβάθμιση και ορθολογική διαχείριση του τεχνικού εξοπλισμού του Δήμου	4.4.2.1. Ανανέωση του τεχνικού εξοπλισμού στις πλέον απαραίτητες περιπτώσεις 4.4.2.2. Εκποίηση τεχνικού εξοπλισμού που δεν χρησιμοποιείται 4.4.2.3. Συντήρηση Τεχνικού εξοπλισμού με ίδια
4.5. Οικονομικά	4.5.1. Αναζήτηση πηγών χρηματοδότησης	4.5.1.1. Εξασφάλιση πόρων μέσω της συμμετοχής του Δήμου σε διακρατικά προγράμματα
		4.5.1.2. Αξιοποίηση όλων των δυνατοτήτων του ΕΣΠΑ
		4.5.1.3. Λήψη μέτρων για την είσπραξη των βεβαιωμένων οφειλών
		4.5.1.4. Ορθολογική διαχείριση πόρων
		4.5.1.5. Αξιοποίηση θεσμικών εργαλείων για ΣΔΙΤ
	4.5.2. Αξιοποίηση Δημοτικής Περιουσίας	4.5.2.1. Εκπόνηση μελέτης αξιολόγησης της εκμεταλλεύσιμης Δημοτικής Περιουσίας

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΗΜΟΥ

4.1 Αριθμοδείκτες Ρευστότητας⁶

Για να μπορέσουμε να έχουμε μια εικόνα του αν ο δήμος αξιοποιεί σωστά τα μέσα και τους πόρους που διαθέτει, με σκοπό να επιτύχει το όραμα του, πρέπει να αναλύσουμε τους ισολογισμούς του με βάση τους παρακάτω αριθμοδείκτες ρευστότητας:

A) Αριθμοδείκτης έμμεσης ρευστότητας (Current Ratio)

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (EP)} = \frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό} + \text{ΜΛΕ}}{\text{Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις} + \text{ΜΛΠ}} > 1$$

Όπου: ΜΛΕ= Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού

ΜΛΠ= Μεταβατικοί Λογαριαμοί Παθητικού

Ο αριθμοδείκτης έμμεσης ρευστότητας μας δείχνει το πόσες φορές το κυκλοφορούν ενεργητικό καλύπτει τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις. Για να θεωρείται ότι υπάρχει ρευστότητα θα πρέπει το πηλίκο της διαίρεσης να είναι μεγαλύτερο της μονάδας. Υποδηλώνεται με αυτόν τον τρόπο ότι το κυκλοφορούν ενεργητικό, αφού υπερκαλύπτει τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις, θα επαρκεί ρευστοποιούμενο για την αποπληρωμή τους. Οι επιχειρήσεις που παρουσιάζουν υψηλό δείκτη έμμεσης ρευστότητας προσφέρουν μεγαλύτερη διασφάλιση στους πιστωτές τους και μικρότερο χρηματοπιστωτικό κίνδυνο για τις τράπεζες. Από την άλλη πλευρά, η παρουσία ενός πάρα πολύ υψηλού δείκτη έμμεσης ρευστότητας σημαίνει ότι η επιχείρηση διατηρεί υπερβάλλουσα ρευστότητα που πιθανόν υποδηλώνει ότι δεν εκμεταλλεύεται αποδοτικά το ενεργητικό της και ενδεχομένως να παρουσιάζει χαμηλή κερδοφορία.

B) Αριθμοδείκτης άμεσης ρευστότητας (Quick Ratio)

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{\text{ΚΕ} - \text{Αποθέματα} + \text{Έσοδα εισπρακτέα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 1$$

⁶ Π. Παπαδέας & Ν. Συκιανάκης: Ανάλυση & Διερεύνηση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (2014)

Όπου: ΚΕ= Κυκλοφορούν Ενεργητικό

ΒΥ= Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Ο δείκτης άμεσης ρευστότητας θεωρείται ένα αυστηρότερο μέτρο ρευστότητας σε σύγκριση με την έμμεση ρευστότητα γιατί υπολογίζεται χρησιμοποιώντας δεδομένα ισολογισμού αλλά αφήνοντας εκτός κάποιες κατηγορίες λογαριασμών για τους οποίους εκτιμάται ότι υπάρχει καθυστέρηση στη ρευστοποίησή τους. Η τιμή του δείκτη θα πρέπει να είναι μεγαλύτερη ή ίση της μονάδας. Αυτό σημαίνει ότι τα διαθέσιμα, τα ρευστοποιούμενα χρεόγραφα και οι εισπράξεις των απαιτήσεων θα πρέπει να καλύπτουν πλήρως τις προς πληρωμή βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Γ) Ταμειακή Ρευστότητα (Cash Ratio)

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TR)} = \frac{\text{Χρεόγραφα} + \text{Διαθέσιμα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 0,5$$

Όπου: ΒΥ=Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Ο αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας είναι το πλέον αυστηρό μέτρο ρευστότητας γιατί περιλαμβάνει στον αριθμητή μόνο τα ρευστά διαθέσιμα και τα χρεόγραφα. Ο δείκτης της ταμειακής ρευστότητας καλό είναι να ισούται ή να υπερβαίνει το μισό της μονάδας. Παρά το γεγονός ότι ο δείκτης αυτός είναι μια πραγματική και αυστηρή ένδειξη ρευστότητας, η πληροφοριακή του αξία είναι περιορισμένη γιατί στην πράξη οι επιχειρήσεις κρατούν χαμηλό ύψος διαθεσίμων, ώστε να πραγματοποιούν τις προγραμματισμένες πληρωμές.

4.2 Ισολογισμός 2014: Ανάλυση

Α) Έμμεση Ρευστότητα

- ❖ Κυκλοφορούν Ενεργητικό: 6.023.269,87
- ❖ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού: 1.542.652,45
- ❖ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις: 2.260.711,11
- ❖ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού: 589.197,13

$$EP = \frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό} + \text{ΜΛΕ}}{\text{Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις} + \text{ΜΛΠ}} \geq \frac{6.023.269,87 + 1.542.652,45}{2.260.711,11 + 35.109,29} = 3,30 > 1$$

Β) Άμεση Ρευστότητα

- ❖ Κυκλοφορούν Ενεργητικό: 6.023.269,87
- ❖ Αποθέματα: 98.944,13
- ❖ Έσοδα εισπρακτέα: 1.455.596,96
- ❖ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις: 2.260.711,11
- ❖ Προκαταβολές Πελατών: 0,00
- ❖ Έξοδα πληρωτέα: 589.197,13

$$AP = \frac{KE - \text{Αποθέματα} + \text{Έσοδα εισπρακτέα}}{BY - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} = \frac{6.023.269,87 - 98.944,13 + 1.455.596,96}{2.260.711,11 - 0 + 589.197,13} = 2,59 > 1$$

Γ) Ταμειακή Ρευστότητα

- ❖ Χρεόγραφα: 1.011,15
- ❖ Διαθέσιμα: 2.236.235,61
- ❖ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις: 2.260.711,11
- ❖ Προκαταβολές Πελατών: 0,00
- ❖ Έξοδα πληρωτέα: 589.197,13

$$TP = \frac{\text{Χρεόγραφα} + \text{Διαθέσιμα}}{BY - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} = \frac{1.011,15 + 2.236.235,61}{2.260.711,11 - 0 + 589.197,13} = 0,79 > 0,5$$

4.3 Ισολογισμός 2015: Ανάλυση

Α) Έμμεση Ρευστότητα

- ❖ Κυκλοφορούν Ενεργητικό: 6.850.419,44
- ❖ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού: 937.456,91
- ❖ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις: 2.763.634,10
- ❖ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού: 481.733,73

$$EP = \frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό} + \text{ΜΛΕ}}{\text{Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις} + \text{ΜΛΠ}} > = \frac{6.850.419,44 + 937.456,91}{2.763.634,10 + 481.733,73} = 2,40 > 1$$

Β) Άμεση Ρευστότητα

- ❖ Κυκλοφορούν Ενεργητικό: 6.850.419,44
- ❖ Αποθέματα: 92.531,79
- ❖ Έσοδα εισπρακτέα: 863.528,26
- ❖ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις: 2.763.634,10
- ❖ Προκαταβολές Πελατών: 0,00
- ❖ Έξοδα πληρωτέα: 481.733,73

$$AP = \frac{KE - \text{Αποθέματα} + \text{Έσοδα εισπρακτέα}}{BY - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} = \frac{6.850.419,44 - 92.531,79 + 863.528,26}{2.763.634,10 - 0 + 481.733,73} = 2,35 > 1$$

Γ) Ταμειακή Ρευστότητα

- ❖ Χρεόγραφα: 693,53
- ❖ Διαθέσιμα: 3.231.768,64
- ❖ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις: 2.763.634,10
- ❖ Προκαταβολές Πελατών: 0,00
- ❖ Έξοδα πληρωτέα: 481.733,73

$$TP = \frac{\text{Χρεόγραφα} + \text{Διαθέσιμα}}{BY - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} = \frac{693,53 + 3.231.768,64}{2.763.634,10 - 0 + 481.733,73} = 1,00 > 0,5$$

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

5.1 Συμπεράσματα

Συνοψίζοντας, ο δήμος Λαυρεωτικής αποτελείται από τρεις κοινότητες με πλούσια ιστορία και πολιτισμό. Η κάθε κοινότητα ξεχωριστά, έχει επιτύχει σημαντικά επιτεύγματα από την αρχαιότητα ως τώρα και διαρκώς αναπτύσσεται και εξελίσσεται. Είναι σαφές όμως, ότι η εξέλιξη αυτή, τα τελευταία χρόνια γίνεται με πιο αργούς ρυθμούς. Αυτό οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στην οικονομική κρίση που επικρατεί σε όλον τον ελλαδικό χώρο καθώς και στην σύγκριση που επέφερε, τόσο στην οργάνωση όσο και στα λειτουργικά συστήματα του δήμου, η ένωση των τριών κοινοτήτων με το πρόγραμμα Καλλικράτης.

Παρόλο αυτά, όπως είδαμε και από την ανάλυση SWOT, εκτός από τις αδυναμίες και τους περιορισμούς που αντιμετωπίζει ο δήμος, παρουσιάζει και πολλές ευκαιρίες που μπορεί να αξιοποιήσει τόσο στο εξωτερικό όσο και στο εσωτερικό περιβάλλον του. Πιο συγκεκριμένα ο δήμος Λαυρεωτικής πρέπει να επικεντρωθεί στην βελτίωση των υποδομών του καθώς αυτό θα επιφέρει καλύτερες συνθήκες ζωής για τους πολίτες αλλά και ανάπτυξη του τουρισμού. Ο τουρισμός θεωρείται μία από τις πιο σημαντικές ευκαιρίες που μπορεί να εκμεταλλευτεί ο δήμος καθώς η γεωγραφική του θέση, του επιτρέπει να είναι πόλος έλξης πολλών παραθεριστών όλους τους μήνες του χρόνου και ιδιαίτερα τους καλοκαιρινούς. Μια τέτοια εξέλιξη είναι ιδιαίτερα επιθυμητή καθώς δίνει μεγάλη ώθηση στην οικονομία της περιοχής.

Γενικότερα πρέπει να δωθεί μεγάλη έμφαση στο πεδίο της επιχειρηματικότητας και της προσέλκυσης επενδύσεων, καθώς η περιοχή του δήμου Λαυρεωτικής, παρουσιάζει υστερήσεις. Ο δήμος οφείλει να δραστηριοποιηθεί, τόσο στην κατεύθυνση της δημιουργίας των προϋποθέσεων για ανάπτυξη επιχειρηματικότητας (χωροθέτηση ζωνών παραγωγικών δραστηριοτήτων, υποστήριξη νέων επιχειρηματιών), όσο και σε αυτήν, της «ενεργητικής» διαδικασίας προσέλκυσης επενδυτικών εγχειρημάτων, με ενέργειες όπως η αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας, η διοργάνωση επιχειρηματικών γεγονότων και οι εκδηλώσεις προσέλκυσης επενδυτών.

Από οικονομικής πλευράς, σημαντικό είναι να αναφέρουμε πως οι αριθμοδείκτες ρευστότητας του δήμου για τα έτη 2014 και 2015 ήταν αρκετά υψηλοί που μας οδηγεί στο συμπέρασμα ότι το κυκλοφορούν ενεργητικό, που μπορεί να ρευστοποιηθεί άμεσα, είναι αρκετό να αποπληρώσει τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις του. Από την άλλη πλευρά όμως, αυτό μπορεί να σημαίνει ότι ο δήμος δεν εκμεταλλεύεται αποδοτικά το ενεργητικό του με αποτέλεσμα να οδηγείται σε χαμηλή κερδοφορία.

Τέλος, η συνολική εικόνα του δήμου Λαυρεωτικής, μας δείχνει ότι ενώ έχει τις δυνατότητες να επιτύχει μεγάλο μέρος των στόχων που θέτει, δεν γίνεται να μην επηρεαστεί από τις δυσκολίες που προκύπτουν εξαιτίας των εξωτερικών παραγόντων, οι οποίοι είναι πάρα πολύ σημαντικοί σε κάθε οργανισμό, αλλά και της οικονομικής κατάστασης όλης της χώρας, παράγοντες οι οποίοι εμποδίζουν τον δήμο να εξελιχθεί σύμφωνα με τις δυνατότητες του και τις ευκαρίες που παρουσιάζονται.

ΠΑΡΑΘΕΜΑΤΑ
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2014

ΔΗΜΟΣ ΛΑΥΡΕΩΤΙΚΗΣ
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014 -4η ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ-31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014			Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2013			ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014	Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2013
	Δίκαια κτήσης	Αποθεματικά	Αντιστ. αξία	Δίκαια κτήσης	Αποθεματικά	Αντιστ. αξία			
Β.ΕΣΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΓΕΤΕΩΣ									
4.Λοιπά Έσοδα Εγείσεως	2.621.194,83	2.363.456,65	257.738,28	2.458.165,03	2.316.456,74	141.648,29	17.493.249,53	17.069.430,87	
Σύνολο Β.ΕΣΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΓΕΤΕΩΣ	2.621.194,83	2.363.456,65	257.738,28	2.458.165,03	2.316.456,74	141.648,29			
Γ.ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ									
II.Επενδύσεις ακινητοποιήσεως									
I.Γήμενα-Οικόπεδα	10.163.731,43	0,00	10.163.731,43	10.163.731,43	0,00	10.163.731,43			
Iα. Πλατείες-Πάρκα-Παζάτια κοινής χρήσεως	2.765.210,08	1.765.253,72	999.956,36	2.765.210,08	1.695.660,57	1.069.549,51	-292.007,26	-288.195,65	
Iβ. Οδοί- Οδοστρώματα κοινής χρήσεως	8.033.170,93	3.753.556,47	4.279.614,46	4.543.724,97	3.613.603,49	930.121,48	2.607.849,24	2.607.849,24	
Iγ. Παράρτημα κοινής χρήσεως	340.076,07	242.204,38	97.871,69	340.076,07	233.607,52	106.468,55			
III.Κτίρια & Ταξιδιό Εργο	31.300.590,77	13.281.664,86	18.018.925,91	29.321.763,48	12.170.217,73	17.151.545,75	42.717.603,84	40.845.575,80	
3β. Εγκαταστάσεις Ηλεκτροπαραγωγής κοινής χρήσεως	1.025.047,54	566.774,72	458.272,82	724.602,30	632.403,24	92.199,06	30.446.020,10	11.144.192,41	
3γ. Λοιπές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	7.687.287,13	5.812.896,35	1.874.587,78	7.687.287,13	5.537.076,65	2.150.210,48	12.269.563,71	29.701.383,39	
4.Μηγχο-ηζυν κίνησης	1.376.754,23	1.282.835,55	93.918,68	1.371.264,23	1.251.286,65	119.977,58	30.763.862,08	32.021.636,58	
5.Μικροπαραγωγή	2.832.630,43	2.798.417,38	74.213,05	2.832.017,20	2.681.148,19	150.869,01	50.287.111,61	49.090.467,95	
6.Επιστά & Λοιπές Εξοπλισμούς	1.728.010,98	1.608.189,87	119.820,11	1.703.769,21	1.572.419,76	131.349,45			
7.Λοιπότητα εκτέλεση προκαταβολές	13.204.372,58	0,00	13.204.372,58	17.106.931,98	0,00	17.106.931,98	1.777.796,24	-2.387.672,45	
Σύνολο ακινητοποιήσεων	80.456.882,19	31.072.597,30	49.384.284,85	78.860.369,06	29.287.493,00	49.272.935,06	101.303,98	94.144,12	
III.Τίτλοι πάσης επένδυσης & άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις									
1.Τίτλοι πάσης επένδυσης		852.754,38		958.754,38			4.158.281,34	3.958.816,62	
Μέσων: Προβλέψεις υποτίμησης		589.428,01	383.325,37	571.675,45	387.078,93		4.260.563,32	4.052.769,74	
4.Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις κατά λοιπών συμμετοχούσων επιχειρήσεων						0,00			
Σύνολο ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Γ+ΓII)			1.807.563,00			49.680.413,92	2.781.407,77	3.022.099,12	
Σύνολο ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Γ+ΓII+III)			81.376.173,32			69.660.927,92	847.637,12	1.271.455,68	
Δ.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ									
IA.Αποθήματα									
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες - Αναλώσιμα υλικά - Αναλωσιμά και Είδη οικοδομικών			98.944,13		105.632,04		1.509.361,48	745.147,12	
II.Αποθέματα							280.968,17	310.869,80	
1.Αποθέματα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών		5.584.702,41		4.786.181,30	2.565.390,76		260.755,00	258.656,62	
Μέσων: Προβλέψεις για επιμερισμό απομιμήσεων		2.792.811,14	2.861.791,27	2.239.780,54	2.016,05		229.629,46	228.287,98	
8.Διατεταγμένα λογαριασμοί καταθέσεων			559.421,68		1.819.995,82		2.260.711,11	1.543.960,52	
11.Χρεώσεις διάφορα			3.887.078,98		4.498.251,13		6.889.756,00	6.837.515,32	
III.Χρεώματα									
1.Μισθός		3.971,29		3.971,29					
Μέσων: Προβλέψεις υποτίμησης		2.860,14	1.011,15	2.902,09	1.069,20				
IV.Διαθέσιμα									
1.Ταμείο			1.368,00		2.696,04				
3.Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			2.234.867,61		1.371.803,78				
Σύνολο ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Δ+ΔII+ΔIII+ΔIV)			6.823.269,97		6.977.654,77				
E.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟ ΛΟΓΙΣΜΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ									
1. Έσοδα επίμονων χρηστών		87.095,49		95.144,02			0,00	195.805,63	
2. Έσοδα χρήσεως εισπρακτικά		1.455.599,26		1.477.811,49			589.197,13	563.295,37	
		1.542.694,75		1.572.955,51			589.197,13	769.101,00	
ΓΕΝΙΚΟ Σύνολο ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+E)			89.188.833,82		87.362.172,68		89.188.833,82	87.362.172,68	
ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΤΑΒΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟ									
1.Αλληλόμερα περιουσιακά στοιχεία			73.221,62		626.713,05		73.221,62	626.713,05	
2.Χρεωτικοί λογαριασμοί εγγυήσεων και εμπόρων ασφαλείων			2.367.449,84		3.419.716,02		2.367.449,84	3.419.716,02	
4. Λοιπός λογαριασμός τόξεως			21.193.987,43		20.822.700,04		21.183.967,43	20.822.700,04	
			23.628.659,08		24.869.129,11		23.628.659,08	24.869.129,11	
Δ.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟ ΛΟΓΑΡΙΣΜΟΣ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ									
1. Έσοδα επομένων χρήσεων			95.144,02		95.144,02				
2. Έσοδα χρήσεως δουλεμένα			1.477.811,49		1.477.811,49				
			1.572.955,51		1.572.955,51		0,00	195.805,63	
ΓΕΝΙΚΟ Σύνολο ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)			89.188.833,82		87.362.172,68		89.188.833,82	87.362.172,68	
Α.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟ ΛΟΓΑΡΙΣΜΟΣ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ									
1.Διακρίθηκαν από διάφορα παραρτήματα			73.221,62		626.713,05				
2. Πιστωτικοί λογαριασμοί εγγυήσεων και εμπόρων ασφαλείων			2.367.449,84		3.419.716,02				
4. Λοιπός λογαριασμός τόξεως			21.193.987,43		20.822.700,04				
			23.628.659,08		24.869.129,11				

Σημειώσεις: 1.Οι τίτλοι πάσης επένδυσης, πλην των συμμετοχών και χρεωφύλλων των ανωνύμων εταιρειών, (λογαριασμός ΠII) αποτιμήθηκαν στην αξία κτήσεως τους ή οποία είναι μικρότερη από την συνολικά τρέχουσα αξία τους.
2. Ο οικονομικός καταστάσεως της προηγούμενης χρήσεως τροποποιήθηκαν σύμφωνα με την 1488/04.08.2015 απόφαση του Συμβουλίου Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών. Περισσότερες πληροφορίες αναφέρονται στην παράγραφο 22 του προσηφηνισμένου του οικονομικών καταστάσεως.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ-31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014)

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΦΕΡΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

ΛΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014		Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2013	
	Κλειόμενης χρήσεως 2014	Προηγούμενης χρήσεως 2013	Κλειόμενης χρήσεως 2014	Προηγούμενης χρήσεως 2013
1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	7.052.060,93	7.097.818,59	1.191.353,39	1.191.353,39
2. Έσοδα από φόρους εισοδήματος-πρόστιμο-προσαυξηθέντων	1.191.326,96	1.191.326,96	5.396.733,59	5.396.733,59
3. Τακτικές επιχορηγήσεις από Κρατικό Προϋπολογισμό	3.882.346,40	3.882.346,40	12.688.976,67	12.688.976,67
Σύνολο	12.125.734,19	12.125.734,19	11.324.125,06	11.324.125,06
Μέσων: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών	10.737.591,82	10.737.591,82	1.386.142,37	1.386.142,37
Μελέτα αποτελέσματα κέρδη εκπαιδευτικής	1.386.142,37	1.386.142,37	292.028,75	292.028,75
Πλνών: Άλλα έσοδα εκπαιδευτικής	292.028,75	292.028,75		
Σύνολο	-811.857,63	-811.857,63	664.738,34	664.738,34
			-3.387.672,45	-3.387.672,45
			-4.722.934,11	-4.722.934,11
			88.673,74	88.673,74
			-1.781.607,85	-1.781.607,85
			-2.387.672,45	-2.387.672,45

		1.841.974,91		1.663.779,36			
Μείον: 1.Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	1.838.647,81		2.302.756,18				
2. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων	0,00	1.838.647,81	0,00	2.302.756,18	Διαφορές αποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων	-3.811,61	0,00
Μερικά αποτελέσματα (δημική) εκμετάλλευσης		-186.971,70		-648.976,82	Πλεονόσμο (λλεμμο) εις νέο	-1.777.796,24	-2.387.672,45
ΠΑΕΟΝ-4 Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	17.636,72		11.555,58			-1.781.607,85	-2.387.672,45
Μείον: 2. Έξοδα και όφελος συμμετοχών και χρεογράφων	3.811,61		0,00				
3. Χρηματοικοί τόκοι & συναφή έξοδα	135.285,66	-121.470,55	135.755,56	-124.199,98			
Ολικά αποτελέσματα (δημική) εκμείσης		-318.442,28		-773.176,80			
ΠΛΕΙΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα							
1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	1.125.979,01		944.924,56				
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	778.214,05		610.502,28				
4. Έσοδα από επιχειρηματίους προβλέψεις	0,00		27.057,03				
Μείον:	1.904.193,06		1.582.483,87				
1. Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	145.508,73		213.826,92				
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	124.291,96		450.647,14				
4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους	851.211,78	921.012,47	2.958.542,56	3.623.016,62	-2.040.532,75		
Οργανικά & έκτακτα αποτελέσματα		864.739,34	864.739,34	864.739,34	-2.813.709,55		
ΜΕΙΟΝ:							
Συνολο απομείσεων παγίων στοιχείων	1.832.134,21			1.942.118,58			
Μείον: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος		0,00		0,00			
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ (ΕΛΛΕΙΜΜΑ) ΧΡΗΣΕΩΣ	1.832.134,21	864.739,34	864.739,34	864.739,34	0,00		



Λαρίσα, 21 Ιουλίου 2015
 Η ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΥΜΒΕΒΑΣΙΩΝ
 ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ ΠΑΠΑΔΑΜΑΝΗ
 ΑΔΤ: ΑΗ 021888

Η ΑΡΧΗΤΡΩ
 ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ ΓΟΥΔΕΛΗ
 ΑΔΤ: Ν 335621

ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ
 Προς το Δημοτικό συμβούλιο του Δήμου Λαρισαίων

Έκθεση επί των Οικονομικών Καταστάσεων

Ελέγξαμε τις ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις του Δήμου Λαρισαίων τις οποίες αποτελούνται από τον ισολογισμό της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2014, την κατάσταση αποτελεσμάτων και τον πίνακα διάθεσης αποτελεσμάτων της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και το σχετικό προϋπόγραμμα.

Ευθύνη της Διοίκησης για τις Οικονομικές Καταστάσεις
 Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με το Π.Δ. 315/1999 «Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης», όπως και για εκείνες τις εσωτερικές διυλίδες που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνη του Ελεγκτή
 Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Επίσης λάβαμε υπόψη μας και τις σχετικές διατάξεις του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα (Ν. 3463/2006 όπως ισχύει). Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνώμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχό με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγόμενες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των οικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές διυλίδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων του Δήμου, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις και όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών διυλίδων του Δήμου. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

Γνώμη
 Κατά τη γνώμη μας, οι ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση του Δήμου Λαρισαίων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2014 και τη χρηματοοικονομική του επίδοση για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με το Π.Δ. 315/1999 «Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης».

Επισημαίνουμε την προσοχή σας στη παράγραφο 27 του προσαρτήματος όπου γίνεται αναφορά στις εκκρεμείς αγωγές κατά του Δήμου συνολικού ποσού € 21.184 χιλιάδες περίπου των οποίων η έκβαση δεν είναι δυνατόν να προβλεφθεί στο παρόν στάδιο και ως εκ τούτου δεν έχει σχηματισθεί καμία πρόβλεψη σε βάρος των ιδίων κεφαλαίων του Δήμου. Στη γνώμη μας δεν διατυπώνεται επιφύλαξη σε σχέση με το θέμα αυτό.

Αναφορά επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Θεμάτων
 Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοίχιση του περιεχομένου της Έκθεσης Διαχειρίσεως της Οικονομικής Επιτροπής προς το Δημοτικό Συμβούλιο με τις ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις.

Αθήνα, 27 Ιουλίου 2015
 Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
ΣΟΛ
 ΟΡΚΩΤΟΙ ΛΟΓΙΣΤΕΣ
 ΣΤΑΥΡΟΣ ΚΑΡΑΜΑΝΩΛΗΣ Δ.Μ. ΑΓΓΕΛΟΥ
 Α.Μ. Σ.Ε.Α. 23721
 Συνεργαζόμενοι Ορκωτοί Λογιστές α.ε.ο.ε.
 μέλος της Crowe Horwath International

ΔΗΜΟΣ ΛΑΥΡΕΩΤΙΚΗΣ
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2015 - 5η ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ-31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2015)

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ	Ποσά εκτελούμενων χρήσεων 2015			Ποσά προγραμμασένων χρήσεων 2014			ΠΛΗΘΗΤΙΚΟ	Ποσά εκτελούμενων χρήσεων 2015	Ποσά προγραμμασένων χρήσεων 2014
	Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναμ. αξία	Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναμ. αξία			
Β.ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΓΕΣΕΩΣ									
4. Λοιπά Έξοδα Εργ/σης	2.633.494,93	2.406.126,77	227.368,16	2.621.194,01	2.365.456,65	257.738,28	17.917.068,08	17.493.249,53	
	2.633.494,93	2.406.126,77	227.368,16	2.621.194,01	2.365.456,65	257.738,28			
Γ. ΠΛΗΘΗΤΙΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ									
II. Εννομιματεσ ανεικροφωτισμοί									
1. Γενικό-Φωτοεικασ	10.301.843,43	0,00	10.301.843,43	10.163.731,43	0,00	10.163.731,43	-292.814,53	-292.007,26	
1α. Πλατείεσ Πόρκα-Παυδόμενα κοινόσ χρήτεσ	2.772.344,08	1.905.807,20	866.536,88	2.785.210,08	1.765.253,72	999.956,36	2.607.849,24	2.607.849,24	
1β. Οδοί-Οδοσχημασα κοινόσ χρήτεσ	8.033.170,93	4.298.456,40	3.734.714,53	8.033.170,93	3.733.556,47	4.279.614,46	29.827.526,79	30.448.020,10	
1γ. Πεδυόρμα κοινόσ χρήτεσ	340.076,07	260.107,36	79.968,71	340.076,07	242.204,38	97.871,69	32.162.569,50	32.763.862,08	
3. Κήμα & Τεχνολ Έργα	34.627.536,40	14.431.882,37	20.195.654,03	31.300.590,77	13.281.664,86	18.018.925,91	Σύνολο	50.257.133,61	
3β. Έγκαταστάσεσ Ηλεκτροφωτισμού κοινόσ χρήτεσ	1.025.047,54	637.560,17	387.487,37	1.025.047,54	566.774,72	458.272,82	IV. Αποσβεσόμενα ετεσ νέο (άλλεμα) ετεσ νέο	-1.475.067,48	
3γ. Λοιπά εγκαταστάσεσ κοινόσ χρήτεσ	7.887.287,13	6.377.852,07	1.509.435,06	7.687.287,13	5.812.699,35	1.874.587,78	(άλλεμα) ετεσ νέο	-1.475.067,48	
4. Διαφορεσ επενδύσεσ	3.377.834,59	3.314.041,56	63.793,03	1.976.754,23	1.282.895,55	693.858,68	ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (A+B+Γ+Δ)	88.584.563,11	
5. Μεταφορικά Μέσα	2.833.630,43	2.809.176,30	23.454,13	2.832.630,43	2.758.417,38	74.213,05	Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ		
6. Έπιπλα & Λοιπά Εξοπλισμοί	1.777.762,17	1.660.845,22	116.916,95	1.728.010,98	1.609.190,87	118.820,11	1. Πρόβλεψεσ για αποσβέσση προσωπικό	119.463,73	
7. Αεικροφωτισμοεσ ετεσ και προκοσθαλάεσ	10.810.649,48	0,00	10.810.649,48	13.204.372,56	0,00	13.204.372,56	2. Λοιπά προβλεψεσ	2.315.453,93	
Σύνολο ανεικροφωτισμοέσ	81.586.182,65	33.895.528,65	47.690.654,00	80.456.882,15	31.072.597,80	49.384.284,85	Σύνολο	2.434.925,66	
III. Τίτολα πάρεσ επένδύσεσ & άλλεσ μασ/ομασ χρηματοοικονομικήσ απασβέσεσ									
1. Τίτολα πάρεσ επένδύσεσ		952.754,38			952.754,38		Γ. ΥΠΟΚΡΕΣΕΙΣ		
Μείον: Προβλεψεσ υποσβέσεσ		569.918,66	382.835,72		569.429,01	383.325,37	I. Μικροπρόθεσμεσ Υποκρεσείεσ		
4. Μικροπρόθεσμεσ απασβέσεσ κατά Αποσών συμμετοχούσ κοινόσ χρήτεσ επασβέσεσ					1.607.563,00	1.607.563,00	2. Αδεια προεπίων	2.375.270,33	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΘΗΤΙΚΟΥ (Π+III)			49.881.052,72			51.378.173,22	3. Λοιπά μικροπρόθεσμεσ υποκρεσείεσ	1.256.182,80	
								3.609.024,60	
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ									
I. Αποθήμεμα									
4. Πραγτεσ και βοηθητικήεσ όλεσ - Αναλύσμο αικόεσ - Αναλυσασα ετα Είδη σασκευασ			92.531,29			98.944,13	II. Βραχυπρόθεσμεσ υποκρεσείεσ	1.503.931,01	
II. Απασβέσεσ					5.564.702,41		1. Προμηθευτεσ	1.509.361,48	
1. Απασβέσεσ από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	8.362.928,82						4. Υποκρεσείεσ από φόροεσ τέλη	322.984,04	
Μείον: Προβλεψεσ για εταφολικήσ απασβέσεσ	5.190.689,64	3.172.239,18		2.202.911,14	2.861.791,27	265.866,03	6. Ασφαλιστικά Οργανισμοί	1.760,56	
8. Δοσμεμένα λογαρηασαίεσ κατοπόμενων		222.501,30			559.421,68		7. Μικροπρόθεσμεσ υποκρεσείεσ πληρωτέεσ στην επόμενη χρήση	386.064,40	
11. Χρεωστέεσ διάφοροεσ		3.515.425,48			3.687.078,98		8. Πιστωτέεσ διάφοροεσ	548.894,09	
III. Χρευόγραφα							Σύνολο βραχυπρόθεσμων Υποκρεσέων (ΠI)	2.763.634,10	
1. Μετοχήεσ		3.971,29			3.971,29		Σύνολο Υποκρεσέων (Π+II)	6.395.086,73	
Μείον: Προβλεψεσ υποσβέσεσ		3.277,78	693,53		2.960,14	1.011,15			
IV. Διαθέσιμα									
1. Ταμεία			3.127,25			3.168,00	Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΛΗΘΗΤΙΚΟΥ		
3. Καταθέσεσ όρεσεσ και προθεσμίαεσ			3.228.641,39			2.714.867,61	2. Έξοδα χρήτεσ δουλειάεμνα	481.733,73	
			3.231.768,64			2.716.235,61		589.197,13	
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΩΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ (Δ+III+IV)			6.856.419,44			6.024.269,87			
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ									
1. Έξοδα επόμενων χρήτεσ			71.928,65			87.055,49			
2. Έσοδα χρήτεσ εταποικτεσ			863.528,28			1.455.596,96			
			937.456,93			1.542.652,45			
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)			57.896.297,23			59.198.833,82			
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ+Δ)							57.896.297,23	59.198.833,82	

Σημείωση 1. Οι τίτολα πάρεσ επένδύσεσ (λογαρηασαίεσ ΠIII), απασβέσθηονεσ με τρέχουσασ οτέσ μόνο σεσ περιπτώσεσ που οι οτέεσ οτέεσ ήσαν μηρόρμεσ από την αξία κτήσεωσ τεσ.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2015 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ-31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2015)

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

I. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	Ποσά εκτελούμενων χρήσεων 2015		Ποσά προγραμμασένων χρήσεων 2014		Καθαρά αποτελέσματα εκτελούμενων χρήτεσ (Υπόλοιποσ αποσβεσόμενων προμηθευτεσ)	Ποσά εκτελούμενων χρήσεων 2015	Ποσά προγραμμασένων χρήσεων 2014
1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών		6.866.421,96		7.052.060,93		379.968,42	664.738,34
2. Έσοδα από φόροεσ εταφορικήσ πρόπομο-προσώλοοιεσ		1.139.059,07		1.191.326,86		-2.387.672,45	-2.387.672,45
3. Τακτικήεσ εταποικρησασα από Κρατικό Προσώλοοισινό		3.236.995,28		3.882.346,40		-1.722.796,24	-1.722.796,24
Σύνολο		11.242.476,31		12.125.734,19		-1.397.897,82	-1.397.897,82
Μείον: Έξοδα αγαθών και υπηρεσιών		11.779.762,22		10.717.581,82		78.036,93	58.673,74
Μικτά αποτελέσματα κέρδη (ζημείεσ) εκμετάλλευσ		-528.285,21		1.388.142,37		-1.475.876,75	-1.781.607,85
Πλεον: Άλλεσ έσοδα εκμετάλλευσ		753.033,60		753.033,60			
Σύνολο		223.748,39		1.641.675,97			
Μείον: Έξοδα διοικητικήσ λειτουργίασ	1.856.570,03			1.828.647,61		-807,27	-3.811,61
2. Έξοδα λειτουργίασ δημοσίων έργων	15.085,27	1.871.655,80		0,00	1.838.647,61	-1.475.067,48	-1.777.796,24
Μερικά αποτελέσματα (ζημείεσ) εκμετάλλευσ		-1.647.907,41		-196.971,70		-1.475.876,75	-1.781.607,85

ΠΛΕΟΝ:4.Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	22.320,65			17.636,72	
Μείων: 2.Έξοδα και ζημιές συμμετοχών και χρημαγίων	807,27			8.811,61	
3.Χρηματικοί τόκοι & συναφή έξοδα	151.519,69	-130.096,31		135.295,66	-121.470,55
Ολικά αποτελέσματα (ζημιές κερ/σης)		-1.777.913,72			-118.442,25
Η.ΜΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα					
1.Έκτακτα & ανάργα έσοδα	1.471.818,65			1.125.979,01	
3.Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	3.006.389,32			778.214,05	
4.Έσοδα από αξιοσημείωτες προβλέψεις	397.495,46			0,00	
	4.875.703,43			1.904.193,06	
Μείων:					
1.Έκτακτα & ανάργα έξοδα	108.798,67		145.508,73		
2.Έκτακτες ζημιές	42.288,62		0,00		
3.Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	78.965,50		124.291,96		
4.Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους	2.487.778,50	2.717.831,29	2.157.872,14	651.211,78	921.012,47
Οργανικά & έκτακτα αποτελέσματα			379.958,62		664.738,34
ΜΕΙΟΝ:					
3.Υπόλοιπα αποβλήτων παγίων στοιχείων	2.665.601,47			1.832.134,21	
Μείων:Οι από αυτές γνωστωμένες στο λειτουργικό κόστος	2.665.601,47	0,00		1.832.134,21	0,00
ΠΡΟΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ ΧΡΗΣΕΩΣ			379.958,62		664.738,34



ΔΗΜΑΡΧΟΣ
ΔΗΜΙΤΡΙΟΣ ΛΟΥΚΑΣ
ΑΔΤ 228041

Λαύριο, 04 Δεκεμβρίου 2017
Η ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΑ ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΚΑΛΑΜΑΝΙΚΗ ΚΥΡΙΑ
ΑΔΤ 550079

Η ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ
ΕΚΤΕΛΕΣΗ
ΑΔΤ Ν 335621

ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς το Δημοτικό συμβούλιο του Δήμου Λαυρεωτικής

Εκθεση επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Ελέγξαμε τις ανωτέρω χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Δήμου Λαυρεωτικής οι οποίες αποτελούνται από τον ισολογισμό της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2015, την κατάσταση αποτελεσμάτων και τον πίνακα διάθεσης αποτελεσμάτων της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και το σχετικό προάρθρημα.

Ευθύνη της Διοίκησης για τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με το Π.Δ. 315/1999 «Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης», όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνη του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου, που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία (ΦΕΚ/Β' /2848/23.10.2012). Επίσης λάβαμε υπόψη μας και τις σχετικές διατάξεις του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα (Ν. 3463/2006 όπως ισχύει). Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνώμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχό με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγμένες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανόμενης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής ερευνάει τις εσωτερικές δικλίδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της εταιρείας, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλίδων της εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

Γνώμη

Κατά τη γνώμη μας, οι ανωτέρω χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση του Δήμου Λαυρεωτικής κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2015 και τη χρηματοοικονομική του επίδοση για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με το Π.Δ. 315/1999 «Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης».

Έμφαση Θέματος

Εφιστούμε την προσοχή σας στη παράγραφο 29 του προσαρτήματος όπου γίνεται αναφορά στις εκκρεμείς αγωγές κατά του Δήμου συνολικού ποσού € 11.874 χιλιάδες περίπου των οποίων η έκβαση δεν είναι δυνατόν να προβλεφθεί στο παρόν στάδιο και ως εκ τούτου δεν έχει σχηματισθεί καμία πρόβλεψη σε βάρος των ιδίων κεφαλαίων του Δήμου. Στη γνώμη μας δεν διατυπώνεται επιφύλαξη σε σχέση με το θέμα αυτό.

Εκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Θεμάτων

Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοίχιση του περιεχομένου της Έκθεσης Διαχειρίσεως της Οικονομικής Επιτροπής προς το Δημοτικό Συμβούλιο με τις ανωτέρω χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Αθήνα, 12 Δεκεμβρίου 2017
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΕΥΣΤ. ΚΑΛΟΠΥΡΗΣ
ΑΜ. ΣΟΕΑ 13891
Συνεργαζόμενοι Ορκωτοί Λογιστές α.ε.ο.ε.
Μέλος της Crowe Horwath International
Όικ. Νέγρη 3, 11257 Αθήνα
Αρ Μ ΣΟΕΑ 125

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΕΣ ΠΗΓΕΣ:

1. Δήμος: <https://el.wikipedia.org/wiki/%CE%94%CE%AE%CE%BC%CE%BF%CF%82>
2. Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης:
https://el.wikipedia.org/wiki/%CE%9F%CF%81%CE%B3%CE%B1%CE%BD%CE%B9%CF%83%CE%BC%CE%BF%CE%AF_%CF%84%CE%BF%CF%80%CE%B9%CE%BA%CE%AE%CF%82_%CE%B1%CF%85%CF%84%CE%BF%CE%B4%CE%B9%CE%BF%CE%AF%CE%BA%CE%B7%CF%83%CE%B7%CF%82
3. Πρόγραμμα <Καλλικράτης>:
https://el.wikipedia.org/wiki/%CE%A0%CF%81%CF%8C%CE%B3%CF%81%CE%B1%CE%BC%CE%BC%CE%B1_%C2%AB%CE%9A%CE%B1%CE%BB%CE%BB%CE%B9%CE%BA%CF%81%CE%AC%CF%84%CE%B7%CF%82%C2%BB
4. Επιχειρησιακό Σχέδιο: <https://www.euretirio.com/epixeirimatiko-sxedio-business-plan/>
5. Ιστορική Εξέλιξη Δήμου Λαυρεωτικής:
<https://www.wikipedia.org/>
<https://www.lavreotiki.gr/>

ΣΥΓΓΡΑΜΜΑΤΑ:

1. Γιώργος Ν. Δερμάτης: Τοπίο και Μνημεία της Λαυρεωτικής (1994)
2. Π. Παπαδέας & Ν. Συκιανάκης: Ανάλυση & Διερεύνηση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (2014)
3. Ισολογισμοί ετών 2014 & 2015 του Δήμου Λαυρεωτικής
4. Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Λαυρεωτικής 2012-2014