



ΤΜΗΜΑ : ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΧΟΡΜΟΒΙΤΗΣ Α.Μ: 14342

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ: ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΠΑΠΑΗΛΙΑΣ

ΑΘΗΝΑ, 2018

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

	ΣΕΛ.
Περίληψη.....	4
Abstract.....	4
Εισαγωγή.....	5
 ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1	
1.1 Ιστορική αναδρομή του Δήμου Καλλιθέας.....	5
1.2 Το επιχειρησιακό σχέδιο (Ορισμός και σκοπός).....	6
 ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2	
2.1 Λίγα λόγια για τον Δήμο Καλλιθέας.....	7
2.2 Το επιχειρησιακό σχέδιο του Δήμου Καλλιθέας (Α΄ Φάση).....	7
2.3 Επιχειρησιακός σχεδιασμός (Β΄ Φάση).....	14
 ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3	
3.1 Ανάλυση SWOT του Δήμου Καλλιθέας.....	32
 ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4	
4.1 Ανάλυση Ισολογισμών Δήμου Καλλιθέας (2014-2016).....	35
4.2 Συμπεράσματα.....	38
 ΠΑΡΑΘΕΜΑΤΑ	
Τύποι.....	40
Ισολογισμοί.....	42
 ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	 45

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η παρούσα εργασία αποτυπώνει τη σημασία της αξιολόγησης της απόδοσης και της αποτελεσματικότητας του Δήμου Καλλιθέας ,μέσω του επιχειρησιακού σχεδίου και των ισολογισμών του, προκειμένου να εκπληρωθούν οι στόχοι του.

ΛΕΞΕΙΣ ΚΛΕΙΔΙΑ: Επιχειρησιακό σχέδιο, Δήμος , ισολογισμός, , αποστολή, στόχος.

ABSTRACT

This work reflects the importance of assessing the performance and effectiveness of Kallithea municipality through the business plan and t balance sheets in order to meet the objectives.

KEY-WORDS: Business plan, municipality, balance sheet, target, evaluation.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η συγκεκριμένη εργασία έχει ως σκοπό τη διατύπωση όλων των ζητημάτων και ό,τι αφορά το επιχειρησιακό σχέδιο του Δήμου Καλλιθέας. Επίσης την ανάλυση και της αξιολόγησης της αποτελεσματικότητάς του μέσω των Ισολογισμών του Δήμου. Πιο συγκεκριμένα, είναι η διεξαγωγή συμπερασμάτων μέσω των επιχειρησιακών προγραμμάτων που θεσπίστηκε αρχικά η υποχρέωση κατάρτισης επιχειρησιακών προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους ΟΤΑ.

Παρουσιάζονται, τα προγράμματα τοπικής και οργανωτικής – λειτουργικής ανάπτυξης για την περίοδο 2014 – 2016 του Δήμου Καλλιθέας, σε σχέση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Αναλυτικότερα, αποτελεί ένα πλαίσιο στρατηγικών στόχων, προτεραιοτήτων και δράσεων για την τοπική ανάπτυξη και αναβάθμιση της οργάνωσης των υπηρεσιών του Δήμου.

Η δομή όπως ακολουθείται αναφέρει τις έννοιες του Δήμου και του επιχειρησιακού σχεδίου. Επίσης, αναπτύσσεται μία σύντομη ιστορική αναδρομή από τη σύσταση του Δήμου και την εξέλιξή του. Έπειτα, ακολουθεί το επιχειρησιακό σχέδιο του Δήμου, προτάσεις και στόχοι για την βελτίωσή του αλλά και η ανάλυση των ισολογισμών κατά την περίοδο 2014-2016.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

1.1 Ιστορική αναδρομή του Δήμου Καλλιθέας¹

Ο Δήμος της πόλης έχει ως έμβλημα τον Θησέα που, σύμφωνα με τη μυθολογία, όταν επέστρεψε από την Κρήτη, όπου είχε εξοντώσει τον Μινώταυρο, αποβιβάστηκε στις ακτές της Καλλιθέας. Αρχαιολογικά ευρήματα ενισχύουν την άποψη, ότι η περιοχή της Καλλιθέας κατοικούνταν ήδη από τον 4ο αιώνα π.Χ. οπότε θεωρείται πως σ' αυτή αναπτύχθηκε ναυτιλιακή δραστηριότητα. Στην εποχή της Ελληνικής Επανάστασης, η περιοχή που συνορεύει στη σημερινή Καλλιθέα από τον Άγιο Σώστη μέχρι την οδό Σπάρτης, γνωστό ως Ανάλατος, έγινε το πεδίο της μάχης, κατά την οποία σκοτώθηκε ο Γεώργιος Καραϊσκάκης, στις 22 Απριλίου 1827. Ο σχηματισμός του σύγχρονου οικισμού της Καλλιθέας άρχισε το 1884-1885, με πρωτοβουλία μίας οικοδομικής Εταιρίας. Μεταξύ των πρώτων οικιστών του νέου προαστίου συγκαταλέγονται ο νομικός Γεώργιος Φιλάρετος, ο έμπορος Λάσκαρης Λασκαρίδης και ο ιστορικός Γεώργιος Κρέμος. Στους Ολυμπιακούς Αγώνες του 1896 στην Καλλιθέα διεξήχθη το άθλημα της σκοποβολής, στο Σκοπευτήριο που χτίστηκε ειδικά για το λόγο αυτό. Ύστερα από τη Μικρασιατική Καταστροφή του 1922, η εγκατάσταση στην Καλλιθέα περίπου 25.000 προσφύγων από τη Μικρά Ασία και τον Πόντο τη μετέτρεψε σε προσφυγική συνοικία και ανέκοψε την εξέλιξή της σε προάστιο αναψυχής. Ο οικισμός αποσπάστηκε από το Δήμο Αθηναίων το 1925, οπότε έγινε Κοινότητα, ενώ το 1933 Δήμος. Κατά την προπολεμική περίοδο, η πόλη έγινε τόπος εγκατάστασης βιομηχανιών και βιοτεχνιών, ενώ η θέση της μεταξύ Αθήνας και Πειραιά διεύρυνε την εμπορική της δραστηριότητα. Στην περίοδο του Β' Παγκοσμίου Πολέμου, η Καλλιθέα συμμετείχε ενεργά στην Εθνική Αντίσταση. Μεταξύ των κυριότερων γεγονότων της περιόδου υπήρξε η Μάχη της Οδού Μπιζανίου, μεταξύ 10 ΕΠΟΝιτών(Ενιαία Πανελλαδική Οργάνωση Νέων) και κατοχικών δυνάμεων, τον Ιούλιο του 1944, καθώς και το Μπλόκο του Αυγούστου του ίδιου έτους. Η μεταπολεμική εξέλιξη της Καλλιθέας παρακολούθησε αυτή ολόκληρης της Αθήνας.

1

https://el.wikipedia.org/wiki/%CE%9A%CE%B1%CE%BB%CE%BB%CE%B9%CE%B8%CE%AD%CE%B1_%CE%91%CF%84%CF%84%CE%B9%CE%BA%CE%AE%CF%82

1.2 Το επιχειρησιακό σχέδιο

Είναι μία περίληψη των ενεργειών και των δραστηριοτήτων ενός φυσικού προσώπου. Βασικός σκοπός είναι να καθοριστούν οι επιχειρηματικές κατευθύνσεις και οι στρατηγικοί άξονες λειτουργίας ,βάσει των οποίων θα κινηθεί στο άμεσο μέλλον.

Το επιχειρησιακό σχέδιο θέλει να τονίσει τα σημαντικά ζητήματα στα οποία πρέπει να δώσει ο Δήμος τη μεγαλύτερη προσοχή του. Για την υλοποίηση των συγκεκριμένων ενεργειών πρέπει να γίνει η οργάνωσή του σε πίνακες ώστε να είναι σαφές και να είναι ξεκάθαρο το ζητούμενο.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

2.1 Δήμος Καλλιθέας²

Η Καλλιθέα είναι νότιο προάστιο της Αθήνας και ανήκει στην περιφέρεια Αττικής. Έχει πληθυσμό περίπου 100.000 μόνιμους κατοίκους και είναι ο πιο πυκνοκατοικημένος δήμος της Ελλάδας, περίπου 20.000 κάτοικοι/τετραγωνικό χιλιόμετρο.

2.2 Το επιχειρηματικό σχέδιο του δήμου Καλλιθέας-Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ³

Ο στρατηγικός σχεδιασμός του Δήμου αποτελείται από 4 άξονες :

ΑΞΟΝΑΣ 1 : “ Περιβάλλον και ποιότητα ζωής”

ΑΞΟΝΑΣ 2 : “Κοινωνική πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός “

ΑΞΟΝΑΣ 3 : “Τοπική οικονομία και Απασχόληση”

ΑΞΟΝΑΣ 4 : “Βελτίωση διοικητικής ικανότητας και της οικονομικής κατάστασης του δήμου”

Παρακάτω θα αναφερθούν οι άξονες του στρατηγικού σχεδιασμού, τα μέτρα του Δήμου και τέλος οι στόχοι για την εκπλήρωση του επιθυμητού αποτελέσματος.

Άξονας 1 : “Προστασία περιβάλλοντος και βελτίωση της ποιότητας ζωής”

- Το πρώτο μέτρο του δήμου για αυτόν τον άξονα είναι η “περιβαλλοντική διαχείριση” και οι στόχοι για την βελτίωσή του είναι :
 - 1) Αναβάθμιση της ποιότητας ζωής σε υποβαθμισμένες περιοχές του Δήμου
 - 2) Διατήρηση και προστασία του τοπίου, πολιτιστικής και ιστορικής κληρονομιάς
 - 3) Αναβάθμιση και επέκταση των χώρων πρασίνου με προώθηση καινοτόμων ενεργειών και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (πράσινες ταράτσες)

²

https://el.wikipedia.org/wiki/%CE%9A%CE%B1%CE%BB%CE%BB%CE%B9%CE%B8%CE%AD%CE%B1_%CE%91%CF%84%CF%84%CE%B9%CE%BA%CE%AE%CF%82

³ http://www.kallithea.gr/?page_id=3309

- 4) Έλεγχος και αντιμετώπιση της ατμοσφαιρικής αλλά και ηχητικής ρύπανσης
 - 5) Προώθηση της ευαισθησίας και ευσυνειδησία των πολιτών για το περιβάλλον
 - 6) Συνεργασία με γειτονικούς δήμους και με σχετικούς φορείς
- Το δεύτερο μέτρο του Δήμου είναι : “Πολεοδομικός σχεδιασμός και αστικές παρεμβάσεις” και οι στόχοι είναι οι εξής :
 - 1) Βελτιωμένο πρόγραμμα αστικής ανάπτυξης
 - 2) Εφαρμογή πολεοδομικού σχεδίου
 - 3) Αναβάθμιση του δασικού περιβάλλοντος και του δομημένου χώρου
 - 4) Σχέδιο αξιοποίησης και ανάδειξης της παραλίας
 - Το τρίτο μέτρο είναι :” Βιώσιμη αστική κινητικότητα” και οι στόχοι έχουν ως εξής ,
 - 5) Παρεμβάσεις στην κυκλοφορία με στόχο την αναβάθμιση των μετακινήσεων
 - 6) Δημιουργία ποδηλατοδρόμων
 - 7) Προώθηση διαφορετικής μετακίνησης
 - 8) Διευκόλυνση της κυκλοφορίας των ατόμων με κινητικά προβλήματα
 - 9) Δημιουργία και συντήρηση τοπικού οδικού δικτύου
 - Το τέταρτο μέτρο είναι :”Καθαριότητα και διαχείριση απορριμμάτων” και οι στόχοι,
 - 1) Βελτίωση του τομέα για καθαριότητα των κοινόχρηστων χώρων, οδών και διαχείριση των απορριμμάτων
 - 2) Βελτίωση του προγράμματος ανακύκλωσης
 - 3) Ευαισθητοποίηση των κατοίκων του δήμου σε θέματα διαχείρισης των απορριμμάτων
 - 4) Οργάνωση και συντονισμός των επιχειρήσεων για τη συμμετοχή τους στις σχετικές πολιτικές
 - 5) Ενημέρωση και προώθηση νέων προγραμμάτων οικιακής ανακύκλωσης και κομματοποίησης
 - 6) Σωστή διαχείριση των αντικειμένων μεγάλου όγκου σε συνεργασία με γειτονικούς δήμους

- Τέλος, το πέμπτο μέτρο :“ Υποδομές και δίκτυα” και τα μέτρα,
 - 1) Βελτίωση και συντήρηση δικτύου όμβριων και σωστή διαχείριση
 - 2) Ανάπτυξη και επέκταση του δικτύου αποχέτευσης και ύδρευσης σε όλη την πόλη
 - 3) Ανάπτυξη, βελτίωση και επέκταση δικτύου δημοτικού φωτισμού

Άξονας 2 :“ Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός

- Το πρώτο μέτρο για αυτόν τον άξονα είναι: “ Υγεία και κοινωνική πρόνοια” και οι στόχοι αφορούν,
 - 1) Ενίσχυση της λειτουργίας των δημοτικών ιατρείων και προώθηση καινοτόμων δράσεων όπως τηλεϊατρικής και τηλεπρόνοιας
 - 2) Ενίσχυση προγραμμάτων τα οποία αφορούν ειδικές ομάδες ατόμων όπως είναι η παιδική παχυσαρκία, πρόληψη εξάρτησης κλπ
 - 3) Προσπάθεια διατήρησης τη υγιεινής των δημοτικών χώρων
 - 4) Μέριμνα για τα αδέσποτα ζώα και δράσεις για τα κατοικίδια ζώα
 - 5) Ενέργειες ενημέρωσης και πληροφόρησης

- Το δεύτερο μέτρο αφορά : “Κοινωνική ανάπτυξη και συνοχή και οι στόχοι είναι,
 - 1) Συνεργασία με ΜΚΟ και εθελοντικές οργανώσεις ,οι οποίες παρέχουν κοινωνικές εργασίες στην περιοχή αλλά και γενικότερα, όπως τους δημόσιους οργανισμούς π.χ. Εκκλησία
 - 2) Σχεδιασμός για μακροχρόνια κοινωνική πολιτική
 - 3) Προώθηση ενεργειών για το πρόβλημα αντιμετώπισης της φτώχειας
 - 4) Προώθηση ενεργειών ,μέσα από συγκεκριμένη έρευνα, για τις ευπαθείς ομάδες
 - 5) Διευκόλυνση της προσβασιμότητας σε κοινωνικές υπηρεσίες

- Το τρίτο μέτρο είναι :’’ Δια βίου μάθηση’’ και οι στόχοι,
 - 1) Ενίσχυση του εξοπλισμού στις εγκαταστάσεις για την υποστήριξη της εκπαιδευτικής διαδικασίας
 - 2) Προώθηση της δημιουργικής απασχόλησης
 - 3) Προώθηση του επαγγελματικού προσανατολισμού στα σχολεία μέσα από σωστή ενημέρωση και από ειδικούς συμβούλους οι οποίοι θα παρέχονται από τον δήμο
 - 4) Ενέργειες για αντιμετώπιση και συμβουλές για τα παιδιά και τις οικογένειες τους που εγκαταλείπουν το σχολείο
 - 5) Ενέργειες για εκπαίδευση και κατάρτιση των πολιτών , μέσω προώθησης της δια βίου μάθησης

- Το τέταρτο μέτρο είναι :’’ Πολιτισμός’’ και οι στόχοι είναι,
 - 1) Προώθηση της πολιτιστικής ταυτότητα του δήμου, οι οποία να παρέχει μορφές κουλτούρας και τέχνης έτσι ώστε να αποκτήσει μία πιο συγκεκριμένη ταυτότητα ο δήμος
 - 2) Εξασφάλιση της σωστής λειτουργίας και διαχείριση των πολιτιστικών ενεργειών του δήμου
 - 3) Βελτίωση, έρευνα και λειτουργία εκδηλώσεων, δραστηριοτήτων, πολιτιστικών και ψυχαγωγικών προγραμμάτων, κατά τη διάρκεια ολόκληρου του έτους, με τη βοήθεια πολιτιστικών φορέων του δήμου αλλά και από εθελοντές
 - 4) Βελτίωση των υπηρεσιών που παρέχονται με τη συνεργασία των δημοτικών φορέων για την ανάπτυξη του πολιτισμού, την αναβάθμιση των υποδομών και του εξοπλισμού καθώς και του ανθρώπινου δυναμικού
 - 5) Ανάδειξη των μνημείων και της ιστορίας του δήμου ακόμα και με τη βοήθεια της τεχνολογίας
 - 6) Συνεργασία όλων των δήμων για οργάνωση πολιτιστικών ενεργειών

- Το πέμπτο μέτρο είναι :” Αθλητισμός” και οι στόχοι,
 - 1) Σωστή λειτουργία, συντήρηση και διαχείριση των αθλητικών εγκαταστάσεων του δήμου
 - 2) Ενημέρωση, βελτίωση και λειτουργία αθλητικών δραστηριοτήτων με θέμα τα Ολυμπιακά αθλήματα
 - 3) Συνεργασία με τους φορείς αθλητισμού του δήμου
 - 4) Διοργάνωση εκδηλώσεων και δραστηριοτήτων μεγάλης εμβέλειας

- Το έκτο μέτρο είναι: “Εθελοντισμός και κοινωνία πολιτών” και οι στόχοι,
 - 1) Δημιουργία στρατηγικής για την ολοκληρωμένη συνεργασία ανάμεσα σε δήμους και οργανώσεων
 - 2) Διαμόρφωση δικτύου εθελοντών
 - 3) Με την αξιοποίηση των υποδομών του δήμου θα γίνουν ενέργειες προώθησης εθελοντισμού
 - 4) Ενέργειες ενημέρωσης και πληροφόρησης της κοινότητας του δήμου

Άξονας 3: “Τοπική οικονομία και απασχόληση”

- Το πρώτο μέτρο αυτού του άξονα είναι: “Απασχόληση και ανεργία” και οι στόχοι του,
 - 1) Με την πραγματοποίηση συγκεκριμένων προγραμμάτων για την κατάρτιση των κατοίκων του δήμου
 - 2) Λειτουργία συγκεκριμένων δομών και υποδομών για την αποτελεσματική αντιμετώπιση της ανεργίας και προώθηση της απασχόλησης
 - 3) Μέσω των δομών πρόνοιας και την ενίσχυση τους θα βοηθήσει πληθυσμό του δήμου που πλήττονται, όπως βρεφονηπιακοί σταθμοί για τις νέες μητέρες
 - 4) Συνεργασία με ιδρύματα του δήμου(Ακαδημαϊκά, Τεχνολογικά), για την προώθηση της καινοτομίας

- 5) Υλοποίηση πρότυπων ενεργειών, όπως είναι τα ελαστικά ωράρια σε παιδικούς σταθμούς προκειμένου να διευκολυνθούν οι νέες εργαζόμενες μητέρες
- Το δεύτερο μέτρο είναι : “Ενίσχυση και προώθηση οικονομικής δραστηριότητας” και οι στόχοι :
 - 1) Έργα υποδομής και συγκεκριμένα μέτρα για την βελτίωση της εικόνας του δήμου και για την εικόνα ενός εμπορικού κέντρου και κέντρου αναψυχής
 - 2) Ευκαιρίες για δομές και υποδομές για επιχειρηματικότητα και την υποστήριξη αυτών
 - 3) Προκειμένου ο δήμος να γίνει πιο ελκυστικός και να υπάρχει μεγαλύτερη κινητικότητα στο δήμο πρέπει να αξιοποιηθεί η δημοτική περιουσία και οι διαθέσιμοι χώροι ,με στόχο την τόνωση της πόλης και της εμπορικής δραστηριότητας
 - 4) Προώθηση της κατάρτισης και της εκπαίδευσης των επιχειρηματιών σε καινοτόμες τεχνολογίες
 - 5) Ενεργοποίηση μέσω συνεργασίας των τοπικών φορέων και των επιχειρηματιών σε θέματα ανάπτυξης του τόπου
 - 6) Δημιουργία συνεργασίας με δημόσιους φορείς, εθελοντικές οργανώσεις και με ιδιώτες
 - 7) Διαφήμιση του δήμου ως τουριστικό προορισμό και ανάδειξη διαφόρων μορφών τουρισμού ,όπως του αθλητικού, του ψυχαγωγικού και θεματικών πάρκων
 - 8) Ανάδειξη της κοινωνικής επιχειρηματικότητας
 - 9) Ενίσχυση των ήδη παρεχόμενων υπηρεσιών από τις δημοτικές επιχειρήσεις

Άξονας 4 : “Βελτίωση διοικητικής και οικονομικής ικανότητας του δήμου”

- Το πρώτο μέτρο για τον άξονα 4 είναι :“Η βελτίωση διαδικασιών διοίκησης και οργάνωσης ” και οι στόχοι είναι,
 - 1) Χρειάζεται αύξηση της παροχής της ποσότητας αλλά και της ποιότητας των υπηρεσιών με όσο το δυνατόν χαμηλότερο κόστος
 - 2) Με τη χρήση προτύπων διαχείρισης από τον ιδιωτικό τομέα , που γίνεται να εφαρμοστούν και από τον δημόσιο τομέα
 - 3) Διοίκηση με συγκεκριμένους στόχους και αξιολόγηση των ενεργειών

- 4) Έρευνα και αξιοποίηση εφαρμογών πληροφοριακών και επικοινωνιακών συστημάτων, όπως ηλεκτρονική διακυβέρνηση
 - 5) Να μπορούν οι χρήστες να ελέγχουν και να συμμετέχουν
 - 6) Μέσω της τροποποίησης του οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας να γίνει επανασχεδιασμός διοικητικών δομών και διαδικασιών
- Το δεύτερο μέτρο είναι :“Η ανάπτυξη του ανθρώπινου προσωπικού” και οι στόχοι είναι,
 - 1) Μέσω των διαθέσιμων δομών του δήμου θα γίνεται η κατάρτιση της στρατηγικής επιμόρφωσης
 - 2) Συνεργασία φορέων αυτοδιοίκησης, δημοσίου αλλά και ιδιωτικού τομέα
 - 3) Άμεση υποστήριξη και με διάρκεια στο προσωπικό
 - 4) Βελτίωση στις εσωτερικές μετακινήσεις του προσωπικού
 - 5) Σωστές και δίκαιες διαδικασίες αξιολόγησης και ελέγχου
 - Το τρίτο μέτρο είναι: “Η σχέση του δήμου με τους πολίτες” και οι στόχοι είναι,
 - 1) Να γίνουν διαδικασίες για αμφίδρομη επικοινωνία με τον πολίτη
 - 2) Καλύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη
 - 3) Καλύτερη ασφάλεια για τον πολίτη
 - 4) Ενίσχυση των καινούριων μορφών διαδικασιών συμμετοχής και σύνδεση με ηλεκτρονικές εφαρμογές
 - Το τέταρτο μέτρο είναι: “Ενίσχυση της εξωστρέφειας” και οι στόχοι είναι,
 - 1) Συμμετοχή σε δίκτυα που γίνονται σε συνεργασία πολλών δήμων
 - 2) Προώθηση της συμμετοχής σε προγράμματα εθνικά αλλά και ευρωπαϊκά
 - 3) Προώθηση της συνεργασίας με φορείς και οργανισμούς, κοινωνικούς και επιστημονικούς
 - 4) Ενίσχυση και ανάπτυξη περιφερειακών και διακρατικών συνεργασιών
 - Το πέμπτο μέτρο είναι: “Η βελτίωση της οικονομικής βιωσιμότητας και αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων” και οι στόχοι αφορούν,

- 1) Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας και των νομικών προσώπων, με την μεγαλύτερη δυνατή απόδοση
- 2) Εξασφάλιση της οικονομικής αξιοπιστίας του δήμου και αριστοποίηση της διαχείρισης των εσόδων και εξόδων του δήμου
- 3) Έρευνα για όσο το δυνατόν πιο πολλές πηγές για χρηματοδότηση
- 4) Βελτίωση της οικονομικής διαχείρισης, προβλέψεων και ενημέρωσης των πολιτών του δήμου

2.3 Β΄ ΦΑΣΗ: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ⁴

Σκοπός της Β΄ Φάσης είναι η ανάλυση του στρατηγικού σχεδιασμού(Α΄ Φάση), μέσα από τους στόχους που έχουν τεθεί στην Α΄ Φάση σε δράσεις, όσο το δυνατό εφικτό να πραγματοποιηθούν την περίοδο 2016-2020.

Παρακάτω, θα αναφερθούν οι δράσεις που θα τεθούν από τον δήμο Καλλιθέας προκειμένου να αναλυθεί ο τρόπος υλοποίησης των στόχων.

Άξονας 1: Προστασία περιβάλλοντος και βελτίωση της ποιότητας ζωής

Μέτρο 1: “ Περιβαλλοντική Διαχείριση”

Στον στόχο 1) οι δράσεις είναι οι εξής:

- Τοποθέτηση υπόγειων κάδων
- Συντήρηση των χώρων των πάρκων προκειμένου να γίνουν εκδηλώσεις πολιτισμού
- Ο δήμος να συντηρήσει τις προσφυγικές του κατοικίες
- Πεζοδρόμηση της οδού Ναυαρίνου
- Επισκευή και συντήρηση των πεζοδρομίων
- Επισκευή και συντήρηση στις παιδικές χαρές ειδικά τα ασφαλή δάπεδα
- Πιστοποιήσεις για την σωστή λειτουργία των παιδικών χαρών
- Επισκευή των οργάνων των παιδικών χαρών
- Τοποθέτηση δαπέδου ασφάλειας στις παιδικές χαρές
- Συντήρηση του πρασίνου στις νησίδες των αυτοκινητόδρομων, ειδικά στα κεντρικότερα σημεία του δήμου

⁴ http://www.kallithea.gr/?page_id=3309

Στον στόχο 2) οι δράσεις είναι:

- Εκδηλώσεις και ξεναγήσεις στη δημοτική βιβλιοθήκη και πινακοθήκη
- Συντήρηση και αποκατάσταση του περιβάλλοντος χώρου
- Αγορά και προμήθεια βιολογικών προϊόντων για την προστασία των φυτών
- Ενέργειες για την εξάλειψη των κινδύνων από τα ψηλά δέντρα

Για τον στόχο 3) οι δράσεις είναι:

- Δημιουργία νέων χώρων πρασίνου και συντήρηση των υπαρχόντων
- Επισκευή και συντήρηση του χλοοτάπητα του δημοτικού σταδίου
- Συντήρηση των υφιστάμενων χώρων πρασίνου σε μικρά σημεία της πόλης
- Ενέργειες για την επέκταση του πρασίνου μέσω προμήθεια σπόρων, φυτών και άλλων δενδρυλλίων
- Συντήρηση των παρτεριών και του γενικότερου πρασίνου στο δημοτικό νεκροταφείο
- Άμεση επισκευή των βλαβών άρδευσης στο πάρκο “Σταύρος Νιάρχος”
- Αναβάθμιση του δικτύου άρδευσης σε όλους του δημοτικούς χώρους πρασίνου
- Αγορά υλικών για την αναβάθμιση και επέκταση του δικτύου άρδευσης για τους χώρους πρασίνου

Για τον στόχο 4) οι δράσεις είναι:

- Η πραγματοποίηση των ενεργειών για την εξοικονόμηση ενέργειας και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας
- Μελέτη του έργου για την αεριοδότηση των σχολείων
- Να υπάρχει στα σχολεία σύνδεση με το δίκτυο φυσικού αερίου
- Σύνδεση των σχολείων και των παιδικών σταθμών με φωτοβολταϊκά πάνελ

Για τον στόχο 5) οι δράσεις είναι:

- Έρευνα για καινοτόμες μεθόδους για περιορισμό της ενεργειακής κατανάλωσης αλλά και για περιορισμό των ρύπων από τις μετακινήσεις
- Θα πραγματοποιηθεί κοινωνική έρευνα, με τη συνεργασία και βοήθεια του ΕΜΠ για την καταγραφή όρων

Για τον στόχο 6) οι δράσεις είναι:

- Ευαισθητοποίηση των πολιτών για τη συνεργασία τους προκειμένου να δημιουργηθούν νέοι χώροι πρασίνου
- Για τον τομέα περιβαλλοντικών Υποδομών θα γίνει παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών για την υποστήριξη των πολιτικών ανάπτυξης του δήμου
- Τοποθέτηση συστημάτων για την διατήρηση της καθαριότητας των πάρκων και των κοινόχρηστων χώρων από τα ζώα

Για τον στόχο 7) οι δράσεις είναι:

- Δημιουργία σημείων με κάδους ανακύκλωσης διαφόρων υλικών
- Καινοτόμα δράση για συλλογή των βιοαποβλήτων από τις λαϊκές αγορές
- Ανακύκλωση των φυτικών και πράσινων αποβλήτων και συνεισδιά όλων των δήμων
- Απόκτηση απορριμματοφόρου για τη ξεχωριστή συλλογή των βιοαποβλήτων

Μέτρο 2: Πολεοδομικός σχεδιασμός- Αστικές παρεμβάσεις

Για τον στόχο 1) οι δράσεις είναι:

- Να γίνει η τροποποίηση και βελτίωση του πολεοδομικού σχεδίου του Δήμου
- Να πραγματοποιηθεί μελέτη για την κυκλοφορία στο Δήμο

Για το στόχο 2) οι δράσεις είναι:

- Επέκταση και συντήρηση του πρασίνου στην κεντρική πλατεία του Δήμου (πλατεία Δαβάκη) και κατασκευή ενιαίας πέργολας
- Να μπει σε εφαρμογή το πρόγραμμα του Δήμου για τις προσφυγικές κατοικίες
- Να συντηρηθούν και να ανακατασκευαστούν τα πάρκα που έχουν ανάγκη
- Μελέτη και καινοτόμες ιδέες για την αξιοποίηση των οικοπέδων του Δήμου

Για το στόχο 3) οι δράσεις είναι:

- Να γίνει σύγκριση και αργότερα αξιολόγηση του υπάρχοντος πολεοδομικού σχεδίου του Δήμου
- Βάσει των υπάρχοντων σχεδίων θα γίνει ανάδειξη και αναβάθμιση του δημοτικού χώρου

Για το στόχο 4) οι δράσεις είναι:

- Ανάπλαση των προσφυγικών για να γίνουν κοινωνικές και πολιτιστικές χρήσεις
- Συντήρηση και αποκατάσταση όλων των διατηρητέων κτιρίων του Δήμου
- Συντήρηση και αποκατάσταση όλων των ιστορικών κτιρίων του Δήμου
- Αξιοποίηση του κτιρίου κληροδοτήματος
- Κατεδάφιση όλων των επικίνδυνων και ετοιμόρροπων κτιρίων

Για το στόχο 5) οι δράσεις είναι:

- Οργάνωση εκδηλώσεων στα πάρκα του Δήμου
- Με τη βοήθεια του συλλόγου γονέων για τον καθαρισμό μαρίνας

Μέτρο 3: Βιώσιμη Αστική Κινητικότητα

Για το στόχο 1) οι δράσεις είναι:

- Απόκτηση δημοτικής συγκοινωνίας
- Να δημιουργηθούν θέσεις ποδηλάτων κοντά σε συγκοινωνιακούς σταθμούς
- Δημιουργία ενός σχεδίου για βιώσιμη κινητικότητα στο Δήμο

Για το στόχο 2) οι δράσεις είναι:

- Δημιουργία ενός σύγχρονου δικτύου ποδηλατοδρόμου
- Δημιουργία σταθμών οι οποίοι θα νοικιάζουν ποδήλατα για χρήση εντός του Δήμου

Για το στόχο 3) οι δράσεις είναι:

- Δημιουργία δρόμων ήπιας κυκλοφορίας και πεζοδρόμηση
- Με την οργάνωση εκδηλώσεων θα γίνει η προώθηση της χρήσης ποδηλάτου
- Ενέργειες για την προώθηση βαδίσματος στο Δήμο

Για το στόχο 4) οι δράσεις είναι:

- Επέκταση και προστασία του δικτύου ραμπών για ΑΜΕΑ και τυφλών
- Απομάκρυνση διαφόρων εμποδίων από τα πεζοδρόμια
- Αξιοποίηση του κανονισμού που αφορά την παραχώρηση των κοινόχρηστων χώρων

Για το στόχο 5) η δράση είναι:

- Συνεργασία με ΟΑΣΑ προκειμένου να βρεθούν λύσεις

Για το στόχο 6) οι δράσεις είναι:

- Επισκευή και ασφαλτόστρωση του οδικού δικτύου του Δήμου
- Επισκευή και ασφαλτόστρωση των οδών του Δήμου
- Επιδιορθώσεις στο οδικό δίκτυο και της σηματοδότησης
- Καθαρισμός των σηματοδοτών με τη βοήθεια συνεργείων

Μέτρο 4: Καθαριότητα και Διαχείριση Απορριμμάτων

Για το στόχο 1) οι δράσεις είναι:

- Νέα καλύτερη οργάνωση των συνεργείων καθαριότητας του Δήμου για την αποκομιδή των απορριμμάτων, τον καθαρισμό των δρόμων και χρήση σύγχρονων τρόπων για τη διαχείριση των απορριμμάτων
- Αγορά ειδικών πλυντηρίων κάδων, για τον τακτικό καθαρισμό και απολύμανση αυτών και άμεση αντικατάσταση των παλιών
- Αγορά σύγχρονων οχημάτων καθαριότητας και ανανέωση των ήδη υπαρχόντων
- Στελέχωση της υπηρεσίας καθαριότητας του Δήμου
- Απόκτηση απορριματοδεκτών κάδων σε κεντρικά σημεία του Δήμου
- Απόκτηση νέων εξαρτημάτων ραδιοδικτύου
- Απόκτηση σύγχρονων συστημάτων βυθιζόμενων κάδων
- Απόκτηση τρίκυκλου για το συνεργείο των κήπων
- Απόκτηση μικρού τύπου απορριματοφόρου τύπου πρέσας

Για το στόχο 2) οι δράσεις είναι:

- Προμήθεια ειδικών κάδων ανακύκλωσης για γυαλί και τοποθέτηση αυτών σε συγκεκριμένα σημεία του Δήμου
- Τοποθέτηση διαφόρων κάδων για ξεχωριστή ανακύκλωση υλικών σε κεντρικά σημεία σε γειτονιές
- Απόκτηση και τοποθέτηση καφέ κάδων για βιοαπόβλητα

Για το στόχο 3) οι δράσεις είναι:

- Προώθηση προγράμματος για την ευαισθητοποίηση και ενημέρωση των πολιτών για την ανακύκλωση
- Τήρηση του κανονισμού καθαριότητας του Δήμου
- Συμμετοχή του Δήμου, όπως τα σχολεία, σε διαγωνισμούς ανακύκλωσης
- Επιγραφές σε πάρκα για περιβαλλοντική ενημέρωση σε θέματα καθαριότητας και ανακύκλωσης

Για το στόχο 4) η δράση είναι:

- Κατάρτιση σχεδίου του Δήμου για τη διαχείριση των απορριμμάτων

Για το στόχο 5) οι δράσεις είναι:

- Απόκτηση κάδων για οικιακή κομματοποίηση
- Απόκτηση κάδων βιοαποβλήτων

Για το στόχο 6) οι δράσεις είναι:

- Συλλογή φυτικών υπολειμμάτων πρασίνου και αντικειμένων με όγκο
- Συλλογή και σωστή διαχείριση των μεγάλων αντικειμένων σε συνεργασία με τους γείτονες Δήμους

Μέτρο 5: Υποδομές και Δίκτυα

Για το στόχο 1) οι δράσεις είναι:

- Συντήρηση του δικτύου αγωγών για τα ύδατα που προέρχονται από τη βροχή
- Επέκταση του δικτύου αγωγών των όμβριων υδάτων
- Μελέτη του συστήματος αποχέτευσης των όμβριων υδάτων του Δήμου

Για το στόχο 2) οι δράσεις είναι:

- Κατασκευή νέων συνδέσεων των ακινήτων με το δίκτυο ακαθάρτων
- Κατασκευή εναλλακτικού δικτύου ακαθάρτων
- Μελέτη και ανάλυση του νερού που προέρχεται από τις γεωτρήσεις
- Συντήρηση του ηλεκτρονικού εξοπλισμού για τον έλεγχο των γεωτρήσεων
- Απόκτηση εξαρτημάτων για την επέκταση του δικτύου άρδευσης
- Συντήρηση των τμημάτων στα αρδευτικά φρεάτια

- Αντικατάσταση του κεντρικού αγωγού άρδευσης με έναν πιο σύγχρονο

Για το στόχο 3) οι δράσεις είναι:

- Συντήρηση του δικτύου για τον φωτισμό του Δήμου
- Ανακατασκευή των δικτύων που παρουσιάζουν συχνά προβλήματα
- Μελέτη για εναλλακτικούς τρόπους φωτισμού

ΑΞΟΝΑΣ 2: Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός

Μέτρο 1: Υγεία και Πρόνοια

Για το στόχο 1) οι δράσεις είναι:

- Δημιουργία τράπεζας αίματος του Δήμου
- Εφαρμογή του προγράμματος τηλείατρικής και τηλεπρόνοιας
- Λειτουργία των Δημοτικών ιατρείων και ενίσχυση της χρήσης καινοτόμων δράσεων
- Ειδικά προγράμματα που αφορούν συγκεκριμένες πληθυσμιακές ομάδες(παιδική παχυσαρκία, εξάρτηση κ.λπ.)
- Ενίσχυση της ασφάλειας και υγιεινής στους Δημοτικούς χώρους
- Συγκρότηση όλων των Φορέων Κοινωνικών Υπηρεσιών

Για το στόχο 2) οι δράσεις είναι:

- Δημιουργία ΚΕΠ τα οποία θα αφορούν μόνο θέματα υγείας
- Εφαρμογή προγραμμάτων που αφορούν την πρόληψη υγείας για το κάπνισμα, την οστεοπόρωση κτλ
- Προώθηση ενημερωτικού φυλλαδίου για τα προγράμματα πρόληψης

Για το στόχο 3) οι δράσεις είναι:

- Εφαρμογή του θεσμού ιατρού υγείας
- Εφαρμογή του θεσμού τεχνικού ασφάλειας
- Προληπτική ιατρική του προσωπικού

Για το στόχο 4) οι δράσεις είναι:

- Συνεργασία με την ελληνική φιλοζωική για την περίθαλψη των αδέσποτων ζώων
- Δημιουργία ειδικών χώρων που είναι κατάλληλοι για την περισυλλογή περιττωμάτων των ζώων σε κοινόχρηστους χώρους του Δήμου
- Κατασκευή συστημάτων για τη διατήρηση της καθαριότητας στους σε κοινόχρηστους χώρους και πάρκα από τα ζώα
- Εφαρμογή του προγράμματος για την περίθαλψη και φιλοξενία των αδέσποτων ζώων
- Συνεργασία με το σωματείο αδέσποτων , για την περίθαλψη και φροντίδα αυτών
- Κατασκευή συστημάτων για σίτιση και υγιεινής των αδέσποτων ζώων

Για το στόχο 5) οι δράσεις είναι:

- Προώθηση φυλλαδίων του προγράμματος κοινωνικής πολιτικής του Δήμου
- Διοργάνωση εκδηλώσεων
- Δημιουργία κοινωνικού παντοπωλείου
- Κληρώσεις για δωροεπιταγές για το Πάσχα και Χριστουγέννων
- Διοργάνωση εκδρομών ΚΑΠΗ

Μέτρο 2: Κοινωνική Ανάπτυξη και Συνοχή

Για το στόχο 1) οι δράσεις είναι:

- Μελέτη για το κτίριο κοινωνικής πρόνοιας και περιβάλλοντος
- Συντήρηση και διαμόρφωση χώρου του ΚΑΠΗ

Για το στόχο 2) οι δράσεις είναι:

- Οργάνωση και λειτουργία κοινωνικού φαρμακείου και παντοπωλείου
- Δημιουργία κέντρου ημέρας αστέγων
- Λειτουργία κέντρου κοινότητας

Για το στόχο 3) η δράση είναι:

- Συνεργασία και οργάνωση με ΜΚΟ, εκκλησία, φιλανθρωπικούς συλλόγους, εθελοντικές οργανώσεις προστασίας παιδιού και οικογένειας, ελληνικό Ερυθρό Σταυρό και άλλες κοινωνικές οργανώσεις και σωματεία

Για το στόχο 4) η δράση είναι :

- Δημιουργία ενός νέου βρεφονηπιακού και νηπιακού σταθμού

Για το στόχο 5) οι δράσεις είναι:

- Άμεση ενημέρωση των ευπαθών κοινωνικών ομάδων μέσω ηλεκτρονικών μηνυμάτων και αποστολή sms
- Κοινό μητρώο κοινωνικών υπηρεσιών και υπηρεσιών του Δήμου
- Αξιοποίηση των ευπαθών κοινωνικών ομάδων του Δήμου

Για το στόχο 6) η δράση είναι:

- Συμμετοχή του Δήμου με το Ταμείο Ευρωπαϊκής Βοήθειας Απόρων (ΤΕΒΑ)

Για το στόχο 7) οι δράσεις είναι:

- Υλοποίηση προγράμματος φτώχειας του Δήμου για αξιοποίηση κοινοτικών κονδυλίων και χρηματοδοτήσεων
- Έρευνα και συμμετοχή σε κοινωνικά προγράμματα πανεπιστημίων όπως το Πάντειο και το Χαροκόπειο

Για το στόχο 8) η δράση είναι:

- Εκσυγχρονισμός των υποδομών των κτιρίων προκειμένου να γίνει πιο εύκολη η προσβασιμότητα

Για το στόχο 9) οι δράσεις είναι :

- Ενοποίηση κατηγοριών για τις ευπαθείς κοινωνικές ομάδες του Δήμου
- Λειτουργία αποθηκών του κοινωνικού παντοπωλείου

Μέτρο 3: Εκπαίδευση και δια βίου Μάθηση

Για το στόχο 1) οι δράσεις είναι:

- Συντήρηση των γηπέδων στα σχολεία, αγορά νέων σύγχρονων πινάκων και βελτίωση των υποδομών στις σχολικές μονάδες
- Επισκευή και συντήρηση των σχολικών κτιρίων

Για το στόχο 2) οι δράσεις είναι:

- Κατασκευή γηπέδων μπάσκετ και ποδοσφαίρου σε σχολεία που δεν έχουν
- Συντήρηση των υπαρχόντων γηπέδων στα σχολεία
- Κατασκευή υποδομών σε παιδικούς σταθμούς του Δήμου που έχουν έλλειψη
-

Για το στόχο 3) οι δράσεις είναι:

- Διοργάνωση παραστάσεων θεάτρου σκιών στο σχολείο
- Διοργάνωση θεατρικών παραστάσεων σε κινηματογράφο

Για το στόχο 4) η δράση είναι:

- Δημιουργία κέντρων δημιουργικής απασχόλησης
-

Για το στόχο 5) η δράση είναι:

- Ενημέρωση για σχολικό επαγγελματικό προσανατολισμό (ΚΕΣΥΠ)

Για το στόχο 6) η δράση είναι:

- Δράση συμβουλευτικού κέντρου οικογένειας

Για το στόχο 7) η δράση είναι:

- Δημιουργία κέντρων δια βίου μάθησης (ΕΣΠΑ)

Μέτρο 4: Πολιτισμός

Για το στόχο 1) οι δράσεις είναι:

- Οργάνωση εκδηλώσεων σε κάθε γειτονιά του Δήμου ώστε να ζωντανεύει κάθε μέρος του
- Έκδοση περιοδικού του Δήμου
- Εκδηλώσεις με θέμα τη Μεσόγειο
- Εκδηλώσεις ρεμπέτικου

Για το στόχο 2) οι δράσεις είναι:

- Συντήρηση και επισκευή των ζημιών στα πολιτιστικά κέντρα
- Μεταφορά σε νέο κτίριο τα τμήματα ερασιτεχνικής δημιουργίας
- Διαμόρφωση του χώρου στον οποίο βρίσκεται η βιβλιοθήκη

Για το στόχο 3) οι δράσεις είναι:

- Οργάνωση μουσικών εκδηλώσεων από μουσικές ομάδες παιδιών του Δήμου
- Οργάνωση εκδηλώσεων εορτασμού Χριστουγέννων, Πάσχα, αποκριές και καλοκαιρινά φεστιβάλ

Για το στόχο 4) οι δράσεις είναι:

- Δημιουργία ψηφιακού μουσείου και να απεικονίζει αρχαίους ελληνικούς ήρωες
- Ανάδειξη του πολιτιστικού πλούτου του Δήμου
- Υλοποίηση προγραμμάτων για την ευαισθητοποίηση και ενημέρωση των δημοτών για την πόλη τους

Για το στόχο 5) οι δράσεις είναι:

- Εφαρμογή προγραμμάτων εκμάθησης ξένης γλώσσας, μουσικής και χορού στους παιδικούς σταθμούς
- Οργάνωση σεμιναρίων σε γνωστικές ενότητες
- Οργάνωση τη φιλαρμονικής με στολές του Δήμου

Για το στόχο 6) η δράση είναι:

- Οργάνωση και συμμετοχή χορωδιών

Μέτρο 5: Αθλητισμός

Για το στόχο 1) οι δράσεις είναι:

- Αναβάθμιση των παιδικών χαρών με όργανα γυμναστικής
- Συντήρηση των γηπέδων 5x5
- Συντήρηση του χλοοτάπητα και του στίβου στο Δημοτικό στάδιο
- Μελέτη και υλικοτεχνικές κατασκευές σε Δημοτικά στάδια και κλειστά γυμναστήρια

Για το στόχο 2) η δράση είναι:

- Με τη συνεργασία και τη βοήθεια των ολυμπιονικών και των πρωταθλητών να γίνει δημιουργία συντονιστικού οργάνου για τον συντονισμό αθλητικών θεμάτων

Για το στόχο 3) οι δράσεις είναι:

- Διοργάνωση δημοτικών πρωταθλημάτων
- Υλοποίηση και καθιέρωση του θεσμού Καλλιθέα Run
- Υλοποίηση και καθιέρωση του θεσμού Καλλιθέα Night Run
- Διοργάνωση αγώνων αλμάτων
-

Για το στόχο 4) οι δράσεις είναι:

- Διοργάνωση προγραμμάτων άθλησης και μαζικού αθλητισμού για γυναίκες, παιδιά και ηλικιωμένους
- Διοργάνωση προγραμμάτων μαζικού αθλητισμού και προγράμματα αποκατάστασης για τραυματίες

Για το στόχο 5) οι δράσεις είναι:

- Στα πλαίσια της διάδοσης της χρήσης ποδηλάτου θα οργανωθούν ποδηλατικοί γύροι Καλλιθέας
- Διοργάνωση αγώνων ποδοσφαίρου και μπάσκετ για παιδιά
- Διοργάνωση πεζοπορίας για κάθε ηλικία και αναβίωση γύρου Καλλιθέας

Για το στόχο 6) η δράση είναι:

- Πραγματοποίηση των προγραμμάτων εθελοντικής δράσης με θέμα την υγεία, το περιβάλλον και τον αθλητισμό

Μέτρο 6: Εθελοντισμός και Κοινωνία Πολιτών

Για το στόχο 1) η δράση είναι :

- Εφαρμογή προγραμμάτων για εθελοντικές ενέργειες με στόχο τους τομείς υγείας, το περιβάλλον και τον αθλητισμό.

Για το στόχο 3) οι δράσεις είναι :

- Υλοποίηση των προγραμμάτων πρόληψης, ηλεκτρονικής κάρτας υγείας πολιτών και καθιέρωση στα σχολεία προληπτικές ιατρικές εξετάσεις
- Αναδιοργάνωση πολιτικής προστασίας

Για το στόχο 4) οι δράσεις είναι:

- Εφαρμογή προγραμμάτων με βάση την υγεία, για πρόληψη, περιβάλλον και αθλητισμό

Άξονας 3: Τοπική Οικονομία και απασχόληση

Μέτρο 1: Απασχόληση και ανεργία

Για το στόχο 1) η δράση είναι:

- Σχέδια του Δήμου για τη βελτίωση του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της απασχόλησης

Για το στόχο 2) η δράση είναι:

- Πραγματοποίηση της πράξης Μαζί για δουλειά

Για το στόχο 3) η δράση είναι:

- Διαμόρφωση των παιδικών σταθμών του Δήμου

Για το στόχο 4) οι δράσεις είναι:

- Συνεργασία του Δήμου με το Χαροκόπειο πανεπιστήμιο
- Συνεργασία του Δήμου με το Πάντειο πανεπιστήμιο

Για το στόχο 5) η δράση είναι:

- Υλοποίηση του προγράμματος Τράπεζα Χρόνου

Μέτρο 2: Ενίσχυση και Προώθηση Οικονομικής Δραστηριότητας

Για το στόχο 1) η δράση είναι:

- Ενέργειες για τη βελτίωση της ελκυστικότητας του Δήμου ως εμπορικό κέντρο, κέντρο ψυχαγωγίας και αναψυχής

Για το στόχο 2) οι δράσεις είναι:

- Πραγματοποίηση του προγράμματος Διπλή Παρέμβαση
- Δημιουργία ενός ελκυστικού οικονομικού τοπίου των επιχειρήσεων πολιτισμού
-

Για το στόχο 3) η δράση είναι:

- Μελέτη και ενημέρωση για τη σωστή αξιοποίηση της περιουσίας του Δήμου

Για το στόχο 4) η δράση είναι:

- Δικτύωση της αναπτυξιακής συνεργασίας με συντελεστές του Δήμου και τις άλλες αναπτυξιακές συνεργασίες

Για το στόχο 5) η δράση είναι:

- Με την προβολή των επιχειρήσεων και τον τόπο του Δήμου, θα γίνει ενίσχυση της αγοράς και η δημιουργία ενός εμπορικού οδηγού για την Καλλιθέα

Για το στόχο 6) η δράση είναι:

- Συνεργασία Δήμου και εμπορικού συλλόγου για κοινές δράσεις

Για το στόχο 7) η δράση είναι:

- Εφαρμογή του προγράμματος “Πράσινων Διαδρομών” με την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και προώθηση πολιτικών ανάπτυξης του Δήμου

Για το στόχο 8) οι δράσεις είναι:

- Ίδρυση τμήματος το οποίο θα προσελκύει ενέργειες κοινωνικής ευθύνης από μεγάλες εταιρίες οι οποίες δραστηριοποιούνται στο Δήμο
- Καθαρισμός των πάρκων και των παιδικών χαρών με τη βοήθεια των εταιριών

Για το στόχο 9) η δράση είναι:

- Αξιολόγηση και βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών από τις Δημοτικές επιχειρήσεις

Άξονας 4: Βελτίωση διοικητικής και οικονομικής ικανότητας του Δήμου

Μέτρο 1: Βελτίωση διαδικασιών διοίκησης και οργάνωσης

Για το στόχο 1) η δράση είναι:

- Έρευνα και μελέτη προκειμένου να μειωθεί το κόστος

Για το στόχο 2) οι δράσεις είναι:

- Βελτίωση των πληροφοριακών υποδομών του Δήμου
- Αναβάθμιση συστήματος διαχείρισης αποθηκών
- Προμήθεια συστήματος backup
- Προμήθεια μεταγωγών δικτύου
- Συντήρηση και αναβάθμιση εξοπλισμού του δικτύου
- Συντήρηση συστήματος για την παρακολούθηση των συνεργείων καθαριότητας

Για το στόχο 3) η δράση είναι:

- Υλοποίηση του προγράμματος Κοινού Πλαισίου Αξιολόγησης (ΚΠΑ)

Για το στόχο 4) οι δράσεις είναι:

- Αξιοποίηση καινοτόμων τεχνολογιών, χρήση δικτύου οπτικών ινών και παροχή δωρεάν ασύρματων υπηρεσιών σε συγκεκριμένα σημεία
- Κατασκευή της διαδικτυακής πύλης του Δήμου

Για το στόχο 5) η δράση είναι:

- Βελτίωση του εσωτερικού ιστοχώρου του Δήμου

Για το στόχο 6) η δράση είναι:

- Νέος σχεδιασμός του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ)

Μέτρο 2: Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού

Για το στόχο 1) η δράση είναι:

- Ανασχεδιασμός του εκπαιδευτικού πλάνου του Δήμου

Για το στόχο 2) η δράση είναι:

- Επανεκπαίδευση των στελεχών στη δημόσια διοίκηση

Για το στόχο 3) η δράση είναι:

- Συμμετοχή των εκλεγμένων του Δήμου σε συνέδρια (ΚΕΔΕ)

Για το στόχο 4) η δράση είναι:

- Συνεχή αλλαγή των στελεχών και ανάδειξη με την κυκλική μέθοδο

Για το στόχο 5) οι δράσεις είναι:

- Βελτίωση των ενεργειών κανονιστικού πλαισίου υπηρεσιών του Δήμου
- Μελέτη αποτίμησης λειτουργικότητας σημαντικών υποδομών και πόρων του Δήμου
- Διευκόλυνση υπηρεσιών καταγραφής και αξιοποίησης του περιβάλλοντος του Δήμου

Μέτρο 3: Σχέση του Δήμου με τους πολίτες

Για το στόχο 1) οι δράσεις είναι:

- Ο δήμαρχος να έχει πάντα τις πόρτες του ανοιχτές προς τους πολίτες και να γίνονται προγραμματισμένες συναντήσεις
- Υλοποίηση του θεσμού “Δικηγόρος τους Δημότη”
- Οργάνωση των υπηρεσιών πολιτισμού του Δήμου

Για το στόχο 2) οι δράσεις είναι:

- Καλύτερη οργάνωση των ΚΕΠ του Δήμου
- Βελτίωση των δράσεων διαχειριστικής διαφάνειας, συμμετοχής της δημοκρατίας και του τακτικού πολιτικού και οικονομικού απολογισμού

Για το στόχο 3) η δράση είναι:

- Ανάπτυξη των εφαρμογών ηλεκτρονικής διαβούλευσης μέσω ΤΠΕ

Για το στόχο 4) οι δράσεις είναι:

- Ενέργειες για ενίσχυση των αστυνομικών δυνάμεων στο Δήμου
- Ενίσχυση της δημοτικής αστυνομίας
- Πάντα σε συνεργασία με το αστυνομικό τμήμα του Δήμου, να γίνονται πιο συχνές περιπολίες της δημοτικής αστυνομίας

Μέτρο 4: Ενίσχυση εξωστρέφειας

Για το στόχο 1) η δράση είναι:

- Ενεργή συμμετοχή του Δήμου στο διαδημοτικό δίκτυο υγείων πόλεων

Για το στόχο 2) οι δράσεις είναι:

- Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών στο Δήμο για την υποβολή προτάσεων στο Κοινοτικό πρόγραμμα και για χρηματοδοτήσεις από την Ε.Ε
- Υποστηρικτικές υπηρεσίες για την αξιολόγηση των έργων από ΕΣΠΑ (2014- 2020) για τα Περιφερειακά προγράμματα
- Υποστηρικτικές υπηρεσίες στο Δήμο για την κατάθεση του φακέλου στο Πράσινο Ταμείο για την συντήρηση των κτιρίων

Για το στόχο 3) οι δράσεις είναι:

- Δημιουργία σχολής γονέων και ενίσχυση των προγραμμάτων απεξάρτησης και πρόληψης
- Κοινές δράσεις του Δήμου- Θησέας- Σταθμός

Για το στόχο 4) η δράση είναι:

- Έρευνα, αξιολόγηση και συμμετοχή σε διαδημοτικά δίκτυα

Μέτρο 5: Βελτίωση της οικονομικής βιωσιμότητας και Αξιοποίηση περιουσιακών του Δήμου και των νομικών προσώπων

Για το στόχο 1) οι δράσεις είναι:

- Νέο Δημαρχείο
- Αναδιοργάνωση των εσωτερικών του Δημαρχείου
- Βελτίωση των υποδομών της διεύθυνσης περιβάλλοντος
- Μελέτη για την αξιοποίηση των διατηρητέων κτιρίων

Για το στόχο 2) οι δράσεις είναι:

- Οργανωμένη οικονομική παρακολούθηση στοιχείων σε συγκεντρωμένη βάση, τα οποία αφορούν το Δήμο αλλά και επιχειρήσεις
- Αναβάθμιση των εφαρμογών οικονομικού κυκλώματος

- Οργάνωση των επιχειρήσεων για τη φορολογική υπηρεσία του Δήμου
- Πρόβλεψη των κινδύνων και οργάνωση των πολιτικών διαδικασιών της οικονομικής υπηρεσίας του Δήμου

Για το στόχο 3) η δράση είναι:

- Ενέργειες του Δήμου με σχέδιο, ώστε να καταπολεμηθεί η φτώχεια με τη βοήθεια Κοινοτικών κονδυλίων και χρηματοδοτήσεων της περιόδου 2014-2020

Για το στόχο 4) οι δράσεις είναι:

- Πληροφόρηση των πολιτών με τη βοήθεια διαδραστικών εφαρμογών
- Υλοποίηση θεσμών οι οποίοι θα επιτρέπουν στον πολίτη και στη δημοτική αντιπολίτευση να διαχειρίζεται όλο το σύστημα των προμηθειών και αναθέσεων

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

3.1 ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ(ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ)

- **ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ**

ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ:

1. Οργάνωση πολλών εκδρομών και πεζοποριών
2. Σωστή και οργανωμένη διαχείριση των αποβλήτων
3. Καθαροί κοινόχρηστοι χώροι με τη συμβολή του Δήμου αλλά και των ίδιων των κατοίκων του
4. Αξιοποίηση καινοτόμων πηγών εναλλακτικής ενέργειας

ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ:

1. Μεγάλο οδικό δίκτυο με συχνά προβλήματα και συντηρήσεις
2. Συχνά προβλήματα στο δίκτυο ύδρευσης
3. Μεγάλος αριθμός των αυτοκινήτων και ελλιπής χώρος στάθμευσης
4. Λίγοι κοινόχρηστοι χώροι και έλλειψη πρασίνου

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ:

1. Επέκταση, αντικατάσταση και συντήρηση του δικτύου ύδρευσης
2. Οργάνωση εκδηλώσεων με σκοπό και την προβολή του Δήμου στον τουρισμό
3. Ενημέρωση και αξιοποίηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας
4. Αξιοποίηση χρηματοδοτήσεων από προγράμματα της Ε.Ε
5. Οργάνωση εκδηλώσεων για την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση των κατοίκων του Δήμου
6. Συντήρηση του δικτύου ηλεκτροφωτισμού

ΑΠΕΙΛΕΣ:

1. Περιορισμένη χρηματοδότηση λόγω οικονομικής κρίσης
2. Συνεχείς αλλαγές στη νομοθεσία
3. Ελλιπής ενημέρωση των κατοίκων και άγνοια των προβλημάτων

- **ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ – ΠΑΙΔΕΙΑ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ - ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ:

1. Εφαρμογή θεσμού του κοινωνικού παντοπωλείου
2. Λειτουργία δημοτικών πολιτιστικών εγκαταστάσεων, όπως το Ωδείο
3. Λειτουργία αρκετών αθλητικών και πολιτιστικών εγκαταστάσεων
4. Οργάνωση ενεργειών κοινωνικής αλληλεγγύης
5. Λειτουργία δημοτικού Γηροκομείου
6. Λειτουργία δύο πανεπιστημίων

ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ:

1. Υποδομές και κτηριακές συντηρήσεις που χρειάζονται υψηλά κόστη
2. Έλλειψη πόρων που απαιτούνται για την οργάνωση κοινωνικών προγραμμάτων
3. Ελλιπής ενημέρωση σε θέματα κοινωνικής συνοχής

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ:

1. Ανέγερση του νέου Γηροκομείου του Δήμου
2. Επέκταση του θεσμού των κοινωνικών παντοπωλείων
3. Διοργάνωση ενεργειών εθελοντισμού και κοινωνικής αλληλεγγύης
4. Βελτίωση των εγκαταστάσεων και των υποδομών παιδείας, αθλητισμού και πολιτισμού
5. Κοινωνική συνεργασία για τη βοήθεια των κοινωνικών ευπαθών ομάδων

ΑΠΕΙΛΕΣ:

1. Περιορισμένη χρηματοδότηση λόγω οικονομικής κρίσης
2. Συνεχώς αυξανόμενος αριθμός των ατόμων που χρειάζονται κοινωνική βοήθεια
3. Παραμέληση των αθλητικών και πολιτιστικών εγκαταστάσεων
4. Αδυναμία συντήρησης των υποδομών παιδείας, υγείας και πρόνοιας

- **ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ:

1. Συμμετοχή και αξιοποίηση των χρηματοδοτικών προγραμμάτων που αφορούν την απασχόληση
2. Μεγάλο δίκτυο μεταφορικών μέσων για εύκολη πρόσβαση στον Δήμο
3. Συνεχώς αυξανόμενη αναγνωσιμότητα του Δήμου Καλλιθέας στον τουριστικό τομέα
4. Καινοτόμες ιδέες και εξωστρέφεια των αρχών και φορέων του Δήμου

ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ:

1. Ασταθής αριθμός επισκέψεων τουριστών
2. Έλλειψη ενεργειών για την προσέλκυση εναλλακτικού τουρισμού, όπως ο θρησκευτικός και ο αθλητικός
3. Εποχιακή έλλειψη στους εργαζομένους κατά τους καλοκαιρινούς μήνες
4. Έλλειψη επαγγελματικών επενδύσεων και ιδιαίτερα στις κατασκευαστικές ενέργειες

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ:

1. Πόλος έλξης για τον τουρισμό
2. Διάδοση ως ενός ισχυρού ονόματος(brand name)
3. Δημιουργία νέων τουριστικών υποδομών
4. Προώθηση τουριστικού τομέα
5. Ενέργειες προβολής του Δήμου και των πλεονεκτημάτων του

ΑΠΕΙΛΕΣ:

1. Έλλειψη επενδύσεων λόγω ελλιπής χρηματοδότησης
2. Χαμηλό εισόδημα των Ελλήνων πολιτών
3. Συνεχώς μειωμένες ευκαιρίες απασχόλησης και επένδυσης
4. Υψηλή φορολογία των φυσικών αλλά και των νομικών προσώπων
5. Έλλειψη ενημέρωσης του τουριστικού τομέα και ανάδειξης του Δήμου

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

4.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2014

Αριθμοδείκτης έμμεσης ρευστότητας

$$\text{Τύπος: Έμμεση ρευστότητα (ΕΡ)} = \frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό} + \text{ΜΛΕ}}{\text{Βραχυπρ όθεσμες Υποχρε ώσεις} + \text{ΜΛΠ}} > 1$$

ΜΛΕ= Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού

ΜΛΠ= Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού

- Κυκλοφορούν ενεργητικό = 2.260.051,63
- Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού = 997.140,06
- Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού= 473.974,33
- Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις= 1.809.736,84

Έμμεση Ρευστότητα= 1,42>1

Επομένως υπάρχει ρευστότητα γιατί ο αριθμητής του κλάσματος είναι μεγαλύτερος από τον παρονομαστή και το αποτέλεσμα της διαίρεσης είναι μεγαλύτερο από τη μονάδα.

Αριθμοδείκτης άμεσης ρευστότητας

$$\text{Τύπος: Άμεση ρευστότητα (ΑΡ)} = \frac{\text{ΚΕ} - \text{Αποθέματα} + \text{Έσοδα εισπρακτέα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 1$$

- Κυκλοφορούν ενεργητικό= 2.260.051,63
- Αποθέματα= 0
- Έσοδα εισπρακτέα= 997.140,06
- Προκαταβολές πελατών= 0
- Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις= 1.809.736,84
- Έξοδα πληρωτέα= 473.974,33

Άμεση ρευστότητα= 1,42> 1

Επομένως ο Δήμος Καλλιθέας διαθέτει άμεση ρευστότητα.

Αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας

- Τύπος:

$$\text{Ταμειακή ρευστότητα (TR)} = \frac{\text{Χρεόγραφα} + \text{Διαθέσιμα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 0,5$$

- Χρεόγραφα= 0
- Διαθέσιμα= 832.796,13
- Προκαταβολές πελατών= 0
- Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις= 1.809.736,84
- Έξοδα πληρωτέα= 473.974,33

Ταμειακή ρευστότητα= 0,36 < 0,5

Επομένως, επειδή η ταμειακή ρευστότητα είναι μικρότερη από το 0,5, δεν διαθέτει επαρκή ταμειακή ρευστότητα.

Αριθμοδείκτης ιδίων προς τα συνολικά κεφάλαια

- Τύπος: Δείκτης Αυτονομίας = $\frac{\text{Ίδια Κεφάλαια}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}} = 51\%$
- Ίδια Κεφάλαια= 19.949.665,45
- Σύνολο Ενεργητικού= 39.365.815,25

Αριθμοδείκτης ξένων προς Συνολικά Κεφάλαια

- Τύπος: Ξένων προς τα συνολικά Κεφάλαια = $\frac{\text{Συνολικές Υποχρεώσεις}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}} = 49\%$

Επομένως, αυτή τη χρονιά ο Δήμος είναι ασφαλής για τους πιστωτές του και δεν έχει μεγάλο βαθμό επιβάρυνσης.

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2015

Αριθμοδείκτης Έμμεσης Ρευστότητας

- Κυκλοφορούν ενεργητικό= 3.092.126,78
- Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού= 1.148.464,19
- Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού= 411.264,82

- Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις= 829.300,76

Έμμεση ρευστότητα= 3,41 > 1

Άρα, ο Δήμος Καλλιθέας, τη συγκεκριμένη χρονική περίοδο επαρκεί σε έμμεση ρευστότητα. Ο λόγος είναι η μεγάλη διαφορά των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων από την περσινή χρονιά.

Αριθμοδείκτης Άμεσης Ρευστότητας

- Κυκλοφορούν ενεργητικό= 3.092.126,78
- Αποθέματα= 0
- Έσοδα εισπρακτέα= 1.148.464,19
- Προκαταβολές πελατών= 0
- Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις= 829.300,76
- Έξοδα πληρωτέα= 411.264,82

Άμμεση ρευστότητα= 3,41 > 1

Επομένως, ο Δήμος διαθέτει άμεση ρευστότητα.

Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας

- Χρεόγραφα= 0
- Διαθέσιμα= 891.392,48
- Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις= 829.300,76
- Προκαταβολές πελατών= 0
- Έξοδα πληρωτέα= 411.264,82

Ταμειακή ρευστότητα= 0,74 < 0,5

Επομένως, τη συγκεκριμένη χρονιά, ο Δήμος διαθέτει επαρκή ταμειακή ρευστότητα.

Αριθμοδείκτης ιδίων προς τα συνολικά κεφάλαια

- Τύπος: Δείκτης Αυτονομίας = $\frac{\text{Ίδια Κεφάλαια}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}=47\%$
- Ίδια Κεφάλαια= 19.949.665,45
- Σύνολο Ενεργητικού= 42.113.837,56

Αριθμοδείκτης ξένων προς Συνολικά Κεφάλαια

$$\text{Τύπος: Ξένων προς τα συνολικά Κεφάλαια} = \frac{\text{Συνολικές Υποχρεώσεις}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}} = 53\%$$

Άρα, τη συγκεκριμένη χρονιά ο Δήμος εμφανίζει μία ανασφάλεια προς τους πιστωτές του και είναι επιβαρυσμένος με δάνεια.

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2016

Αριθμοδείκτης Έμμεσης Ρευστότητας

- Κυκλοφορούν ενεργητικό= 4.069.579,23
- Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού= 1.161.355,90
- Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού= 173.037,53
- Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις= 803.124,66

Έμμεση ρευστότητα= 5,35 > 1

Επομένως, ο Δήμος διαθέτει μια επαρκή και αυξημένη έμμεση ρευστότητα. Ο λόγος είναι η μεγάλη αύξηση του κυκλοφορούντος ενεργητικού από την περσινή χρονιά.

Αριθμοδείκτης Άμεσης Ρευστότητας

- Αποθέματα= 0
- Κυκλοφορούν ενεργητικό= 4.069.579,23
- Έσοδα εισπρακτέα= 1.161.355,90
- Προκαταβολές πελατών= 0
- Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις= 803.124,66
- Έξοδα πληρωτέα= 173.037,53

Άμεση ρευστότητα= 5,35 > 1

Άρα, υπάρχει άμεση ρευστότητα και αυξημένη από την προηγούμενη χρονιά.

Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας

- Χρεόγραφα= 0
- Διαθέσιμα= 2.133.244,64

- Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις= 803.124,66
- Προκαταβολές πελατών= 0
- Έξοδα πληρωτέα= 173.037,53

Ταμειακή ρευστότητα= 2,18 > 0,5

Επομένως, ο Δήμος έχει επαρκή και αυξημένη ταμειακή ρευστότητα. Η έντονη αύξηση της ρευστότητας γίνεται λόγω της μεγάλης αύξησης των διαθεσίμων.

Αριθμοδείκτης ιδίων προς τα συνολικά κεφάλαια

- Τύπος: Δείκτης Αυτονομίας = $\frac{\text{Ίδια Κεφάλαια}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}=61\%$
- Ίδια Κεφάλαια= 19.949.665,45
- Σύνολο Ενεργητικού= 32.717.757,35

Αριθμοδείκτης ξένων προς Συνολικά Κεφάλαια

Τύπος: Ξένων προς τα συνολικά Κεφάλαια= $\frac{\text{Συνολικές Υποχρεώσεις}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}=39\%$

Επομένως, αυτή τη χρονιά ο Δήμος εμφανίζει μεγάλη ασφάλεια στους πιστωτές του και έχεο μικρή επιβάρυνση σε δάνεια και άλλες πιστώσεις.

4.2 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Στα πλαίσια αυτής της εργασίας είναι χρήσιμο να συγκρίνουμε τις τιμές των αριθμοδεικτών της έμμεσης, άμεσης και ταμειακής ρευστότητας προκειμένου να καταλήξουμε σε ένα χρήσιμο συμπέρασμα.

	2014	2015	2016
Ε.Ρ.:	1,42	3,41	5,35
Α.Ρ.:	1,42	3,41	5,35
Τ.Ρ:	0,36	0,74	2,18
ΙΚ/ΣΚ	51%	47%	61%
ΞΚ/ΣΚ	49%	53%	39%

Επομένως, παρατηρούμε ότι τη χρονιά 2014 , ο Δήμος έχει μία μικρή διάθεση στην έμμεση και άμεση ρευστότητα, ενώ παρουσιάζει έλλειψη στην ταμειακή. Ο λόγος είναι το μικρό ποσό των Διαθεσίμων και το μεγάλο ποσό των Πληρωτέων Εξόδων και Βραχυχρόνιων Υποχρεώσεων.

Την επόμενη χρονιά το 2015, είναι εμφανή η αύξηση των τιμών σε έμμεση, άμεση και ταμειακή ρευστότητα. Σε αυτή τη χρονιά ο Δήμος έχει διαθέσιμη ταμειακή ρευστότητα και ο λόγος είναι η αύξηση των Διαθεσίμων, η μείωση των Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων και των Πληρωτέων Εξόδων.

Το 2016, ο Δήμος συνεχίζει την αυξανόμενη οικονομική του πορεία, καθώς η έμμεση, η άμεση και η ταμειακή ρευστότητα παρουσιάζουν μεγάλη διάθεση. Με ιδιαίτερη αναφορά στην ταμειακή ρευστότητα που παρουσιάζει και τη μεγαλύτερη ποσοστιαία αύξηση. Όμως, το γεγονός ότι ο Δήμος τη χρονια 2014 παρουσιάζει έντονη αύξηση στην έμμεση ρευστότητα μας κάνει να σκεφτούμε ότι δεν αξιοποιεί αποδοτικά το ενεργητικό του και να παρουσιάζει μειωμένη κερδοφορία. Παρόλα αυτά ο Δήμος παρουσιάζει και αυξανόμενη ταμειακή ρευστότητα και αυτό μας δείχνει ότι αξιοποιεί αποδοτικά τους πόρους και τα μέσα που προκύπτουν αλλά αυτά που διαθέτει.

Γνωρίζουμε ότι ο Δήμος Καλλιθέας είναι ένας από τους μεγαλύτερους δήμους, ως αποτέλεσμα να διαθέτει τις κατάλληλες ευκαιρίες για ανάπτυξη όπως του αρμόζει, πάντα με τον καλύτερο σχεδιασμό και την καλύτερη οργάνωση. Εκτός από την προσπάθεια του Δήμου να αναπτυχθεί, παρατηρείται ότι προσπαθεί για την ενημέρωση και την επικοινωνία με τους κατοίκους του Δήμου μέσω της επίσημης ιστοσελίδας του. Τέλος, παρατηρούμε ότι το 2014 ο Δήμος έχει ένα μικρό ποσοστό ασφάλειας προς τους πιστωτές του, το 2015 λόγω αύξησης του συνολικού ενεργητικού αποκτά έντονη ανασφάλεια και μεγάλο ποσοστό σε δάνεια αλλά το 2016 καταφέρνει να μειώσει σημαντικά το συνολικό ενεργητικό του και πετυχαίνει μεγάλο ποσοστό ασφάλειας προς τους πιστωτές του και μικρή επιβάρυνση σε δάνεια.

ΠΑΡΑΘΕΜΑΤΑ

Τύποι⁵

- Έμμεση ρευστότητα (EP) = $\frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό} + \text{ΜΛΕ}}{\text{Βραχυπρ όθεσμες Υποχρε ώσεις} + \text{ΜΛΠ}} > 1$

Όπου ΜΛΕ= Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού

ΜΛΠ= Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού

Ο αριθμοδείκτης έμμεσης ρευστότητας μας δείχνει το πόσες φορές το κυκλοφορούν ενεργητικό καλύπτει τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις. Για να θεωρείται ότι υπάρχει ρευστότητα θα πρέπει ο αριθμητής του κλάσματος να είναι μεγαλύτερος από τον παρονομαστή, δηλαδή το πηλίκο της διαίρεσης να είναι μεγαλύτερο της μονάδας. Υποδηλώνεται με αυτόν τον τρόπο ότι το κυκλοφορούν ενεργητικό, αφού υπερκαλύπτει τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις, θα επαρκεί ρευστοποιούμενο για την αποπληρωμή τους.

Για να υπάρχει επαρκής ρευστότητα στην πράξη θα πρέπει η τιμή του δείκτη να είναι αρκετά υψηλότερη από τη μονάδα. Επομένως οι επιχειρήσεις που παρουσιάζουν υψηλό δείκτη έμμεσης ρευστότητας προσφέρουν μμεγαλύτερη διασφάλιση στους πιστωτές τους και μικρότερο χρηματοπιστωτικό κίνδυνο για τις τράπεζες. Από την άλλη πλευρά, η παρουσία ενός πάρα πολύ υψηλού δείκτη έμμεσης ρευστότητας σημαίνει ότι η επιχείρηση διατηρεί υπερβάλλουσα ρευστότητα που πιθανόν υποδηλώνει ότι δεν εκμεταλλεύεται αποδοτικά το ενεργητικό της και ενδεχομένως να παρουσιάζει χαμηλή κερδοφορία.

- Άμεση ρευστότητα (AP) = $\frac{\text{ΚΕ} - \text{Αποθέματα} + \text{Έσοδα εισπρακτέα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 1$

Όπου ΚΕ= Κυκλοφορούν Ενεργητικό

ΒΥ= Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Ο παρών δείκτης θεωρείται ένα αυστηρότερο μέτρο ρευστότητας σε σύγκριση με την έμμεση ρευστότητα γιατί υπολογίζεται χρησιμοποιώντας δεδομένα ισολογισμού αλλά αφήνοντας εκτός κάποιες κατηγορίες λογαριασμών για τους οποίους εκτιμάται ότι υπάρχει καθυστέρηση στη ρευστοποίηση τους. Η τιμή του δείκτη θα πρέπει να είναι μεγαλύτερη ή ίση της μονάδας. Αυτό σημαίνει ότι τα διαθέσιμα, τα ρευστοποιούμενα χρεόγραφα και οι εισπράξεις των απαιτήσεων

⁵ ΠΑΠΑΔΕΑΣ Π. & ΣΥΚΙΑΝΑΚΗΣ Ν., ΑΝΑΛΥΣΗ & ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

θα πρέπει να καλύπτουν πλήρως τις προς πληρωμή βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις. Αν όμως υπάρχουν επισφαλείς απαιτήσεις ή σημαντικές καθυστερήσεις στην είσπραξη από τους πελάτες, τότε και ένας δείκτης με τιμή μεγαλύτερες της μονάδας δεν θα κρίνεται αξιόπιστος. Αντιθέτως, υπάρχουν επιχειρήσεις με δείκτη άμεσης ρευστότητας μικρότερο της μονάδας, οι οποίες όμως έχουν υψηλή κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων, δηλαδή πωλούν και ρευστοποιούν γρήγορα τα αποθέματα οπότε χαρακτηρίζονται από υψηλό βαθμό ρευστότητας.

- Ταμειακή Ρευστότητα (TR) =
$$\frac{\text{Χρεόγραφα} + \text{Διαθέσιμα}}{\text{BY} - \text{Προκαταβολές πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 0,5$$

Όπου BY= Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Ο αριθμοδείκτης αυτός είναι και το πλέον αυστηρό μέτρο ρευστότητας γιατί περιλαμβάνει στον αριθμητή μόνο τα ρευστά διαθέσιμα και τα χρεόγραφα. Ο δείκτης της ταμειακής ρευστότητας καλό είναι να ισούται ή να υπερβαίνει το μισό της μονάδας. Παρά το γεγονός ότι ο δείκτης αυτός είναι μια πραγματική και αυστηρή ένδειξη ρευστότητας, η πληροφοριακή του αξία είναι περιορισμένη γιατί στην πράξη οι επιχειρήσεις κρατούν χαμηλό ύψος διαθεσίμων, ώστε να πραγματοποιούν τις προγραμματισμένες πληρωμές.

- Δείκτης Αυτονομίας =
$$\frac{\text{Ίδια Κεφάλαια}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$$

Εκφράζει το ποσοστό που η καθαρή θέση καλύπτει το σύνολο του ενεργητικού. Αλλιώς και αριθμοδείκτης ιδίων προς τα συνολικά κεφάλαια (ΙΚ/ΣΚ).

- Ξένων προς τα συνολικά Κεφάλαια =
$$\frac{\text{Συνολικές Υποχρεώσεις}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$$

Ο δείκτης αυτός δείχνει το βαθμό επιβάρυνσης της επιχείρησης από δάνεια και άλλες πιστώσεις που έχει. Ένα υψηλό ποσοστό επιβάρυνσης δημιουργεί ερωτήματα κατα πόσο θα μπορεί να ανταπεξέλθει η οικονομική μονάδα στις απαιτήσεις των πιστωτών.

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2014

ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ						
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014						
39η ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΔΙΑΚΕΚΙΣΤΗΚΗ ΕΠΙΣΤΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014)						
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ	ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ 31/12/2014			ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ 31/12/2013		
	Αξία ετήσια	Απόθετικά	Αξία ετήσια	Απόθετικά	Αξία ετήσια	Απόθετικά
Α ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΗ						
Α.1. Βιβλία	30.077.802,00	0,00	30.077.802,00	30.077.802,00	0,00	30.077.802,00
Β. ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑΤΑ						
Β.1. Πρωτόκολλα	8.871.404,00	6.429.814,80	2.187.907,07	8.472.302,00	6.980.376,00	2.111.014,47
Β.2. Πρωτόκολλα	2.175.751,07	1.759.401,07	939.000,00	1.900.000,00	1.430.000,00	129.000,00
Β.3. Πρωτόκολλα	77.478,18	0,00	77.478,18	77.478,18	0,00	77.478,18
Β.4. Πρωτόκολλα	30.210.869,07	11.900.000,00	18.300.000,00	30.210.869,07	18.300.000,00	11.900.000,00
Γ. ΠΡΟΒΛΗΤΕΣ						
Γ.1. Προβλεπόμενα	89.913,71	72.274,73	11.800,00	89.913,71	89.913,71	10.000,00
Γ.2. Προβλεπόμενα	341.739,07	199.999,77	152.145,54	341.739,07	152.145,54	179.517,47
Γ.3. Προβλεπόμενα	11.828.134,70	8.220.170,00	4.127.900,00	11.828.134,70	8.220.170,00	4.127.900,00
Γ.4. Προβλεπόμενα	1.740.800,07	1.800.000,00	1.400.000,00	1.740.800,07	1.400.000,00	340.000,00
Γ.5. Προβλεπόμενα	2.870.751,87	2.749.000,00	2.870.751,87	2.870.751,87	2.870.751,87	0,00
Γ.6. Προβλεπόμενα	2.880.000,00	2.880.000,00	2.880.000,00	2.880.000,00	2.880.000,00	0,00
Γ.7. Προβλεπόμενα	977.263,37	0,00	977.263,37	977.263,37	0,00	977.263,37
ΣΥΝΟΛΟ	61.902.704,04	180.274.144,00	144.191.660,00	61.902.704,04	180.274.144,00	144.191.660,00
Δ. ΠΡΟΒΛΗΤΕΣ						
Δ.1. Προβλεπόμενα	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	0,00
Δ.2. Προβλεπόμενα	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	0,00
Δ.3. Προβλεπόμενα	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ	3.092.100,00	3.892.100,00	3.892.100,00	3.092.100,00	3.892.100,00	0,00
Ε. ΜΕΤΑΒΛΗΤΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ						
Ε.1. Μεταβλητοί	1.900.700,00	0,00	1.900.700,00	1.900.700,00	0,00	1.900.700,00
Ε.2. Μεταβλητοί	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ε.3. Μεταβλητοί	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ	1.900.700,00	0,00	1.900.700,00	1.900.700,00	0,00	1.900.700,00
ΣΥΝΟΛΟ	64.894.804,04	184.166.244,00	148.083.360,00	64.894.804,04	184.166.244,00	146.092.360,00
ΣΥΝΟΛΟ	64.894.804,04	184.166.244,00	148.083.360,00	64.894.804,04	184.166.244,00	146.092.360,00

ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016

8η ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016)

ΠΕΡΙΛΗΨΗ		ΠΟΣΑ ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΤΕΥΣΑ 2016		ΠΟΣΑ ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΤΕΥΣΑ 2015		ΠΟΣΑ ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΤΕΥΣΑ 2014	
Αριθμ. άρθρου	Περιγραφή	Αριθμ. άρθρου	Περιγραφή	Αριθμ. άρθρου	Περιγραφή	Αριθμ. άρθρου	Περιγραφή
Ε. ΣΥΣΤΑΘΕΝΤΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ							
Α. Άσφαξη Κόστος Συνταξιοδότησης 4.476.268,00 4.240.876,12 426.720,87 4.476.268,00 3.942.204,94 594.024,91							
Γ. ΠΑΘΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΩΝ							
Α. Διατάξεις απορροφώντων							
1. Οφειλές - Οφειλόμενα 20.277.822,94 0,00 20.277.822,94 30.077.822,94 0,00 28.277.822,94							
2. Άσφαξη Κόστος (Παροχές συνταξιοδότησης) 2.417.752,99 3.119.884,80 322.089,86 2.417.752,99 1.876.728,78							
3. 447.228,27							
4. Ομοίως - Ομοίωσις κινήσεων 6.787.527,26 7.222.913,94 1.474.626,71 6.787.527,26 6.870.432,14							
5. 1.217.609,11							
6. 2.179.036,39 1.719.126,42 461.595,97 2.179.036,39 1.628.222,17 546.220,34							
7. 77.476,18 0,00 77.476,18 0,00 77.476,18							
8. 30.828.208,20 14.232.121,20 16.627.287,00 30.810.073,89 13.266.146,40 17.246.829,39 36. Κρυφές απορροφόμενες κινήσεις 42.813,71 75.875,78 4.242,36 82.813,71 78.333,68 7.876,73							
9. 321.728,97 238.824,44 122.284,47 341.728,97 219.424,90 126.124,58 36. Κρυφές απορροφόμενες κινήσεις 11.879.758,41 7.348.364,41 4.328.931,40 11.881.873,74 9.437.368,38 0,224.387,80							
10. 1.782.475,34 1.888.876,14 147.296,80 1.782.475,34 1.788.743,79 1.123.488,56							
11. 2.748.770,88 2.482.841,82 146.229,08 2.748.770,88 2.986.169,87 168.677,22							
12. 2.874.360,17 2.782.287,33 92.189,74 2.874.360,17 2.728.792,42							
13. 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00							
14. 2.291.042,28 3.021.042,28 730.000,00 2.291.042,28 3.021.042,28 730.000,00							
15. 27.786.121,87 48.375.345,76 26.124.313,97 27.786.121,87 27.132.420,00							
16. 47.287.810,84 49.402.089,80							
Β. Έκτακτα έσοδα συνολικά - εκτός υποκατηγοριών							
1. Έκτακτα έσοδα 473.284,49 523.284,49							
2. 473.284,49 0,00 523.284,49							
3. 2.876,00 2.876,00 473.460,49 526.160,49							
4. 47.287.810,84 49.402.089,80							
Α. ΚΥΛΩΘΟΥΣΑ ΕΝΕΡΓΗΤΩΝ							
Α. Διατάξεις							
1. Αναρροφές από κινήσεις κινήσεων - εκτός υποκατηγοριών 1.833.180,58 1.884.774,20							
2. 1.833.180,58 0,00 1.884.774,20							
3. 2.781,01 909.390,30 1.833.284,59 2.283.774,30							
4. 2.781,01 909.390,30 1.833.284,59 2.283.774,30							
Β. Διατάξεις							
1. Έσοδα 28.544,28 84.159,28							
2. 2.107.728,28 837.234,15 2.130.244,64 2.220.868,54							
3. 4.088.972,23 3.002.126,78 4.088.972,23 3.002.126,78							
4. 4.088.972,23 3.002.126,78 4.088.972,23 3.002.126,78							
Β. ΜΕΤΑΒΛΗΤΩΝ ΑΦΑΡΑΙΩΣΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΩΝ							
1. 1.146.484,10 1.146.484,10							
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΩΝ (Α+Β+Γ+Δ) 82.284.276,64 84.179.886,49							
ΑΦΑΡΑΙΩΣΕΙΣ ΠΑΘΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΩΝ							
1. 32.687.872,77 42.588.837,26							
2. 32.687.872,77 42.588.837,26							
3. 32.687.872,77 42.588.837,26							
4. 32.687.872,77 42.588.837,26							
5. 32.687.872,77 42.588.837,26							
6. 32.687.872,77 42.588.837,26							
7. 32.687.872,77 42.588.837,26							
8. 32.687.872,77 42.588.837,26							
9. 32.687.872,77 42.588.837,26							
10. 32.687.872,77 42.588.837,26							
11. 32.687.872,77 42.588.837,26							
12. 32.687.872,77 42.588.837,26							
13. 32.687.872,77 42.588.837,26							
14. 32.687.872,77 42.588.837,26							
15. 32.687.872,77 42.588.837,26							
16. 32.687.872,77 42.588.837,26							
17. 32.687.872,77 42.588.837,26							
18. 32.687.872,77 42.588.837,26							
19. 32.687.872,77 42.588.837,26							
20. 32.687.872,77 42.588.837,26							
21. 32.687.872,77 42.588.837,26							
22. 32.687.872,77 42.588.837,26							
23. 32.687.872,77 42.588.837,26							
24. 32.687.872,77 42.588.837,26							
25. 32.687.872,77 42.588.837,26							
26. 32.687.872,77 42.588.837,26							
27. 32.687.872,77 42.588.837,26							
28. 32.687.872,77 42.588.837,26							
29. 32.687.872,77 42.588.837,26							
30. 32.687.872,77 42.588.837,26							
31. 32.687.872,77 42.588.837,26							
32. 32.687.872,77 42.588.837,26							
33. 32.687.872,77 42.588.837,26							
34. 32.687.872,77 42.588.837,26							
35. 32.687.872,77 42.588.837,26							
36. 32.687.872,77 42.588.837,26							
37. 32.687.872,77 42.588.837,26							
38. 32.687.872,77 42.588.837,26							
39. 32.687.872,77 42.588.837,26							
40. 32.687.872,77 42.588.837,26							
41. 32.687.872,77 42.588.837,26							
42. 32.687.872,77 42.588.837,26							
43. 32.687.872,77 42.588.837,26							
44. 32.687.872,77 42.588.837,26							
45. 32.687.872,77 42.588.837,26							
46. 32.687.872,77 42.588.837,26							
47. 32.687.872,77 42.588.837,26							
48. 32.687.872,77 42.588.837,26							
49. 32.687.872,77 42.588.837,26							
50. 32.687.872,77 42.588.837,26							
51. 32.687.872,77 42.588.837,26							
52. 32.687.872,77 42.588.837,26							
53. 32.687.872,77 42.588.837,26							
54. 32.687.872,77 42.588.837,26							
55. 32.687.872,77 42.588.837,26							
56. 32.687.872,77 42.588.837,26							
57. 32.687.872,77 42.588.837,26							
58. 32.687.872,77 42.588.837,26							
59. 32.687.872,77 42.588.837,26							
60. 32.687.872,77 42.588.837,26							
61. 32.687.872,77 42.588.837,26							
62. 32.687.872,77 42.588.837,26							
63. 32.687.872,77 42.588.837,26							
64. 32.687.872,77 42.588.837,26							
65. 32.687.872,77 42.588.837,26							
66. 32.687.872,77 42.588.837,26							
67. 32.687.872,77 42.588.837,26							
68. 32.687.872,77 42.588.837,26							
69. 32.687.872,77 42.588.837,26							
70. 32.687.872,77 42.588.837,26							
71. 32.687.872,77 42.588.837,26							
72. 32.687.872,77 42.588.837,26							
73. 32.687.872,77 42.588.837,26							
74. 32.687.872,77 42.588.837,26							
75. 32.687.872,77 42.588.837,26							
76. 32.687.872,77 42.588.837,26							
77. 32.687.872,77 42.588.837,26							
78. 32.687.872,77 42.588.837,26							
79. 32.687.872,77 42.588.837,26							
80. 32.687.872,77 42.588.837,26							
81. 32.687.872,77 42.588.837,26							
82. 32.687.872,77 42.588.837,26							
83. 32.687.872,77 42.588.837,26							
84. 32.687.872,77 42.588.837,26							
85. 32.687.872,77 42.588.837,26							
86. 32.687.872,77 42.588.837,26							
87. 32.687.872,77 42.588.837,26							
88. 32.687.872,77 42.588.837,26							
89. 32.687.872,77 42.588.837,26							
90. 32.687.872,77 42.588.837,26							
91. 32.687.872,77 42.588.837,26							
92. 32.687.872,77 42.588.837,26							
93. 32.687.872,77 42.588.837,26							
94. 32.687.872,77 42.588.837,26							
95. 32.687.872,77 42.588.837,26							
96. 32.687.872,77 42.588.837,26							
97. 32.687.872,77 42.588.837,26							
98. 32.687.872,77 42.588.837,26							
99. 32.687.872,77 42.588.837,26							
100. 32.687.872,77 42.588.837,26							

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Διαδυκτιακές Πηγές:

1. Ιστορική αναδρομή του Δήμου Καλλιθέας:
http://www.kallithea.gr/?page_id=190
2. Δήμος Καλλιθέας:
https://el.wikipedia.org/wiki/Καλλιθέα_Αττικής
3. Επιχειρησιακό πρόγραμμα Δήμου Καλλιθέας:
http://www.kallithea.gr/?page_id=3309
4. Ισολογισμοί 2014, 2015 και 2016:
www.data.gov.gr/dataset/isologismoι-apologismoι-dhmoy-kalli8eas

Συγγράμματα:

1. Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καλλιθέας
2. ΠΑΠΑΔΕΑΣ Π. & ΣΥΚΙΑΝΑΚΗΣ Ν., ΑΝΑΛΥΣΗ & ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ